



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

INFORME ANUAL

2017

INFORME ANUAL

2017



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

Viena, 2018

Informe Anual de la ONUDI 2017

© ONUDI 2018. Todos los derechos reservados.

El presente documento es traducción de un texto que no ha pasado por los servicios de edición de las Naciones Unidas. Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, de parte de la Secretaría de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), juicio alguno sobre la condición jurídica de ninguno de los países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto al trazado de sus fronteras o límites, ni tampoco acerca de su sistema económico o su grado de desarrollo. Las calificaciones de “desarrollados”, “industrializados” o “en desarrollo” se utilizan únicamente para facilitar la presentación estadística y no entrañan necesariamente un juicio sobre la etapa a la que pueda haber llegado determinado país o zona en el proceso de desarrollo. La mención de empresas o productos comerciales no entraña juicio de valor alguno de parte de la ONUDI.

La presente edición del Informe Anual reúne los requisitos de presentación de informes de la Organización de conformidad con la resolución de la Asamblea General 67/226 sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y el marco programático de mediano plazo, 2016-2019, del que tomó nota la Conferencia General en la resolución GC.16/Res.1.

Salvo indicación en contrario, todas las referencias a sumas de dinero corresponden a dólares de los Estados Unidos. A menos que se indique otra cosa, por “toneladas” se entiende toneladas métricas.

Los derechos de autor de las fotografías son de propiedad de la ONUDI, a menos que se indique lo contrario.

Producción editorial: Sección de Servicios en inglés, Publicaciones y Biblioteca, Oficina de las Naciones Unidas en Viena.

El papel utilizado en las páginas interiores de la presente publicación ha sido certificado por el Consejo de Administración Forestal (cadena de custodia) y el Programa de Reconocimiento de Sistemas de Certificación Forestal (cadena de custodia).

El informe completo y los apéndices se pueden consultar en línea en www.unido.org.

ISSN 1020-7678

Distribución: GENERAL

IDB.46/2-PBC.34/2 2018

Original: INGLÉS

[APÉNDICES \(disponibles en línea en \[www.unido.org\]\(http://www.unido.org\)\)](#)

Estadísticas operacionales • Aprobaciones de proyectos con cargo a contribuciones voluntarias • Cooperación técnica con los países menos adelantados • Programa Ordinario de Cooperación Técnica • Programas de alianzas en los países (PCP) • Nombramientos de titulares de acuerdos de prestación de servicios a título personal • Acuerdos y otros arreglos convenidos por la ONUDI en 2017 • Exposiciones y seminarios de promoción de países organizados por las Oficinas de Promoción de Inversiones y Tecnología en 2017 • Representación sobre el terreno • Sinopsis de la composición del personal de la ONUDI • Perfeccionamiento del personal • Estadísticas industriales • Lista de actividades de cooperación técnica

ÍNDICE

Prólogo del Director General	v
Información básica sobre la ONUDI	vii
Decimoséptimo período de sesiones de la Conferencia General de la ONUDI	viii
ACTIVIDADES MUNDIALES PARA PROMOVER EL DESARROLLO INDUSTRIAL INCLUSIVO Y SOSTENIBLE	1
Presentación de informes al foro político de alto nivel	2
Reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	2
Labor estadística relacionada con el Objetivo 9	3
Colaboración con el G20 y el grupo BRICS	3
Apoyo al Consejo Económico y Social	4
Participación de la ONUDI en el mecanismo de facilitación de la tecnología	5
CREACIÓN DE PROSPERIDAD COMPARTIDA	7
Las agroempresas y el desarrollo rural	8
Las mujeres y los jóvenes en las actividades productivas	10
Seguridad humana y rehabilitación después de las crisis	12
FOMENTO DE LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA	15
Inversión, tecnología y desarrollo de las PYME	16
Capacidad comercial competitiva y responsabilidad de las empresas	19
Desarrollo de la capacidad empresarial	21
PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	25
Producción industrial con uso eficiente de los recursos y baja en carbono	26
Acceso a la energía limpia con fines productivos	28
Aplicación de los acuerdos multilaterales sobre el medio ambiente	33
PERSPECTIVAS REGIONALES	37
África	38
Región árabe	40
Asia y el Pacífico	42
Europa y Asia Central	44
América Latina y el Caribe	46

PRIORIDADES INTERSECTORIALES	49
La igualdad de género y el empoderamiento de la mujer	50
Las alianzas y la cooperación Sur-Sur	52
Asesoramiento, investigación y estadísticas en materia de política industrial	53
GESTIÓN DE LOS SERVICIOS DE LA ONUDI	57
Financiación de las actividades de cooperación técnica	58
Dotación de personal	60
Servicios jurídicos	61
Servicios de tecnología y de la información	61
Adquisiciones	62
Administración de edificios	62
INTEGRACIÓN DEL MARCO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y EL MARCO DE RESULTADOS DE LA ONUDI	65
El marco programático de mediano plazo	66
El marco integrado de los resultados y el desempeño	66
ANEXOS	69
I. Marco integrado de los resultados y el desempeño	70
Escalón I. Resultados de desarrollo	70
Escalón II. Desempeño de la organización	82
II. Marco programático de mediano plazo 2018-2021	90
Abreviaturas	91
Organigrama de la ONUDI	92



PRÓLOGO DEL DIRECTOR GENERAL

Me complace enormemente presentar el Informe Anual de la ONUDI correspondiente a 2017, un año más de gran actividad para la Organización.

A comienzos del año, asumió la dirección de las Naciones Unidas António Guterres, un líder que promueve apasionadamente la Agenda 2030 como un elemento clave para superar los desafíos mundiales de la actualidad y que está deseoso de transformar el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo con el fin de servir mejor a las personas necesitadas. Comparto su visión y apoyo sus iniciativas encaminadas a acometer de forma equilibrada las tres dimensiones del desarrollo sostenible.

El primer examen exhaustivo de la aplicación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) por el foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible, al que la Junta de Desarrollo Industrial de la ONUDI contribuyó de forma sustancial, fue importante para la ONUDI, pues incluyó el examen a fondo del Objetivo 9.

En el primer año transcurrido después de la resolución de la Asamblea General sobre el Tercer Decenio del Desarrollo Industrial para África, la ONUDI, en calidad de organismo principal encargado de su aplicación, organizó actividades de alto nivel que contaron con una nutrida asistencia en Nueva York y Viena. Con miras a convertir los compromisos políticos en acciones sobre el terreno, se reafirmó en un comunicado conjunto el empeño de los principales asociados en ejecutar programas conjuntos en ese ámbito.

Los programas de alianzas en los países (PCP) siguen siendo la solución de alto impacto basada en alianzas de la ONUDI para hacer realidad el desarrollo industrial inclusivo y sostenible (DIIS) en África y otras regiones.

A finales de 2017, ampliamos la fase piloto de los PCP a países de otras dos regiones: Camboya en la región de Asia y el Pacífico, y Kirguistán en Europa y Asia Central. El último PCP piloto se pondrá en marcha en 2018 en la región árabe.

A fin de promover iniciativas importantes como el Tercer Decenio del Desarrollo Industrial para África y los PCP, seguiremos sentando las bases de la colaboración ya establecidas con los asociados para el desarrollo, es decir, los Estados miembros, la comunidad de donantes, las principales instituciones financieras internacionales, los organismos afines de las Naciones Unidas, el G20 y el grupo BRICS.

En 2017, la ONUDI volvió a utilizar su poder de convocatoria para ocuparse de cuestiones emergentes. Una de esas cuestiones, importante para todos, es el efecto sobre el empleo de la nueva revolución tecnológica, conocida como la Nueva Revolución Industrial. En ese contexto, fuimos coorganizadores de la Primera Cumbre Mundial de la Fabricación y la Industrialización, que se celebró en marzo en Abu Dhabi.

La ONUDI siempre ha considerado la innovación un aspecto esencial para mejorar la producción con uso eficiente de los recursos y aumentar los resultados y

la productividad, que puede reducir la contaminación y contribuir a mitigar el cambio climático. Así pues, en 2017, la ONUDI siguió promoviendo la economía circular y la industria verde, dos conceptos para hacer que la producción y el consumo sean más sostenibles.

En el Quinto Foro de Viena sobre la Energía, que reunió a participantes de 128 países, se hizo hincapié en la interrelación existente entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible y entre la energía, el desarrollo y el clima, y se llegó a un acuerdo sobre diez mensajes clave relacionados con el papel de la energía en la aplicación de los ODS y el Acuerdo de París.

En lo que respecta al funcionamiento, me complace en particular observar que la ONUDI superó su desempeño anterior: la ejecución de actividades de cooperación técnica en 2017 alcanzó un récord histórico de 205,5 millones de dólares. Al mismo tiempo, las contribuciones voluntarias para la ejecución de programas aumentaron por sexto año consecutivo, hasta 217,9 millones de dólares. Aunque tal vez esas cifras no reflejen del todo la contribución de la ONUDI al logro de resultados y efectos relacionados con el desarrollo, el aumento de las cifras sobre la ejecución y de las contribuciones voluntarias ciertamente ponen de relieve la elevada productividad de la Organización y la confianza que tanto los donantes como los beneficiarios depositan en la eficacia de la ONUDI.

También resultó alentador observar el firme apoyo mostrado por los participantes en el 17º período de sesiones de la Conferencia General de la ONUDI, celebrado en noviembre, que se reflejó tanto en sus deliberaciones proactivas sobre resoluciones importantes relacionadas con nuestra labor como en su interés por las actividades paralelas y las innovadoras exposiciones que tuvieron lugar.

Lo más importante para la Organización fue la aprobación del programa y los presupuestos del

bienio 2018-2019 y del marco programático de mediano plazo (MPMP) 2018-2021, los dos documentos estratégicos principales en que se basará la labor de los próximos años. Con un sólido apoyo financiero y político de los Estados miembros, mantenemos el respeto a los valores de la eficiencia, la eficacia, la orientación al logro de resultados y la transparencia.

En respuesta a la confianza depositada en la Organización por los Estados miembros, seguimos mejorando la información que se presenta sobre el desempeño de la Organización y los resultados de desarrollo. El anexo del presente informe contiene datos cuantitativos sobre los indicadores de los ODS y del marco integrado de los resultados y el desempeño. Este año también se han hecho importantes avances en cuanto al próximo marco integrado de los resultados y el desempeño (MIRD), que refleja los nuevos elementos del MPMP 2018-2021 y proporciona una mejor herramienta para conocer la excepcional contribución de la ONUDI al desarrollo industrial inclusivo y sostenible (DIIS) y los ODS. Nuestro próximo Informe Anual, correspondiente a 2018, se centrará por completo en el MPMP de 2018-2021, de reciente aprobación, utilizando el MIRD actualizado.

En aras de la brevedad, en el presente informe no se han podido describir con detalle todos los logros obtenidos por la ONUDI durante el año. No obstante, espero que los ejemplos que aquí se presentan de la labor realizada en 2017 sean prueba fehaciente de la contribución de la ONUDI a la Agenda 2030.

En conclusión, quisiera reiterar que los logros reseñados sucintamente en el presente informe solo han sido posibles gracias al generoso apoyo de nuestros asociados. Me honra tener el privilegio de dirigir esta extraordinaria Organización durante un segundo mandato y por ello les doy las gracias y cuento con su apoyo a la ONUDI.

LI Yong, Director General de la ONUDI



Información básica sobre la ONUDI



La **ONUDI** fue establecida en **1966** y pasó a ser un organismo especializado de las Naciones Unidas en 1985



Al 31 de diciembre de 2017, la Organización tenía

168 Estados miembros



www.unido.org/member_states



Li Yong (China) fue elegido para un segundo mandato como Director General de la ONUDI en el 17º período de sesiones de la Conferencia General (27 de noviembre de 2017)

El valor de la ejecución de actividades de cooperación técnica en 2017 ascendió a

205,5 millones de dólares



El objetivo primordial es la promoción del **DESARROLLO INDUSTRIAL INCLUSIVO Y SOSTENIBLE (DIIS)** en los países en desarrollo y las economías en transición



La ONUDI promueve el DIIS mediante:

- La creación de prosperidad compartida
- El fomento de la competitividad económica
- La protección del medio ambiente



- La cooperación técnica
- La prestación de servicios analíticos y de asesoramiento en materia de políticas
- El desempeño de funciones normativas y la realización de actividades relacionadas con la calidad y las normas
- La celebración de reuniones para la transferencia de conocimientos, alianzas y redes

La ONUDI cuenta con

656 funcionarios permanentes



y con 1.588 consultores de 139 países, contratados mediante acuerdos de prestación de servicios a título personal (al 31 de diciembre de 2017)

217,9 millones de dólares



en **contribuciones voluntarias** netas en 2017 para la ejecución de proyectos, con una cartera total de proyectos y programas en marcha que asciende a los **495,5 millones de dólares**

86,2 millones de euros

en el **presupuesto ordinario** y el **presupuesto operativo** de la ONUDI en 2017



Además de su sede en **Viena**, la ONUDI tiene oficinas de enlace en **Bruselas, Ginebra y Nueva York**

Su red sobre el terreno consta de **47** centros regionales y oficinas regionales y en los países, que comprenden

156 países



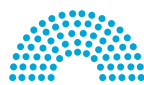
La ONUDI mantiene **Oficinas de Promoción de Inversiones y Tecnología** en **nueve emplazamientos** (Beijing, Bonn, Lagos, Manama, Moscú, Roma, Seúl, Shanghai y Tokio). Hay **centros nacionales para una producción más limpia** de la RECPnet en 63 países.



Programas de alianzas en los países (PCP):

Camboya, Etiopía, Kirguistán, Perú, Senegal

Conferencia General



Junta de Desarrollo Industrial



Comité de Programa y de Presupuesto



QUIÉN PARTICIPA	TODOS LOS ESTADOS MIEMBROS	53 MIEMBROS	27 MIEMBROS
CUÁNDO SE REÚNEN	CADA DOS AÑOS	UNA VEZ AL AÑO	UNA VEZ AL AÑO
NUEVO PERÍODO ORDINARIO DE SESIONES	2 A 6 DE DICIEMBRE DE 2019	26 A 28 DE NOVIEMBRE DE 2018	19 A 20 DE JUNIO DE 2018



CONFERENCIA GENERAL DE LA ONUDI 17

27 DE NOVIEMBRE A 1 DE DICIEMBRE DE 2017, VIENA

ESTABLECIMIENTO DE ALIANZAS PARA LOGRAR EFECTOS:
LA CONSECUCCIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

El 17º período de sesiones de la **CONFERENCIA GENERAL DE LA ONUDI** reunió a 700 participantes, entre ellos, la Sra. Marie Louise Coleiro Preca, Presidenta de la República de Malta, la Sra. Doris Leuthard, Presidenta de la Confederación Suiza, y el Sr. Miroslav Lajčák, Presidente del septuagésimo segundo período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas. La Conferencia General decidió renovar el nombramiento del Sr. Li Yong por un segundo mandato como Director General de la Organización.



ACTIVIDADES PRINCIPALES

- Charla de Mujeres Líderes Mundiales
- Sexto Foro sobre el DIIS: “El enfoque de los PCP: Transformación de las alianzas para lograr un mayor impacto”
- Cuarta reunión de donantes
- Acto de TEDx (primero de su tipo que se lleva a cabo en el Centro Internacional de Viena, organizado en torno al tema titulado “La economía circular”)
- Industria 4.0: Las oportunidades detrás del desafío
- Establecimiento de Alianzas para Lograr Efectos: Promoción de la Igualdad de Género en la Industria para cumplir la Agenda 2030
- Publicación del *Informe sobre el Desarrollo Industrial 2018*
- Contribución para que África dé un salto hacia adelante en su desarrollo industrial (con énfasis en el Tercer Decenio del Desarrollo Industrial para África)
- Exposición que abarca cinco aspectos distintos:
 - › Zona de innovación
 - › Centro de conocimientos sobre las ciudades sostenibles, los parques industriales, la biotecnología, la migración, la “industria 4.0”, la economía circular, la ONUDI en el mundo y la igualdad de género
 - › Zona de contactos
 - › Zona para jóvenes
 - › Zona de medios digitales

» www.unido.org/gc17/



1

ACTIVIDADES MUNDIALES PARA PROMOVER EL DESARROLLO INDUSTRIAL INCLUSIVO Y SOSTENIBLE

En la Agenda 2030 se reconoce con mayor claridad que nunca la función esencial que desempeña el desarrollo industrial inclusivo y sostenible (DIIS) en la realización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la contribución de la ONUDI a ese respecto. Los resultados de varias actividades de alto nivel a las que se hace referencia a lo largo del presente informe ponen aún más de relieve la importancia del mandato y la misión de la ONUDI. Entre esas actividades cabe mencionar el primer examen de la aplicación de los ODS realizado por el foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible, que también incluyó un examen a fondo del Objetivo 9 en el que se determinó que la producción manufacturera era “uno de los principales impulsores del desarrollo económico, el empleo y la estabilidad social”.

PRESENTACIÓN DE INFORMES AL FORO POLÍTICO DE ALTO NIVEL

El foro político de alto nivel de 2017 revistió particular importancia para la ONUDI, pues llevó a cabo el primer examen a fondo de la aplicación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible con el tema “La erradicación de la pobreza y la promoción de la prosperidad en un mundo en evolución”, lo que incluyó el examen del Objetivo 9. En abril, en respuesta a la invitación del Presidente del Consejo Económico y Social, la Junta de Desarrollo Industrial presentó un documento sobre la aportación sustantiva de la ONUDI a la Agenda 2030 y a los objetivos y metas relacionados con la industria.

En julio, en la reunión del foro político de alto nivel celebrada en Nueva York, la ONUDI organizó un acto junto con Austria y Zambia y la Oficina del Alto Representante de las Naciones Unidas para los Países Menos Adelantados, los Países en Desarrollo sin Litoral y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo, que versó sobre la aceleración del desarrollo inclusivo y sostenible en los países en desarrollo sin litoral mediante la transformación estructural, y las políticas aplicables en el punto de interconexión de la infraestructura y la industrialización.

La ONUDI también facilitó la preparación de una nota de antecedentes del foro político de alto nivel en relación con el Objetivo 9. Al ser uno de los seis interlocutores, la ONUDI preparó el documento sobre la base de las aportaciones consolidadas de otras 12 entidades afines de las Naciones Unidas.

► https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/14570Industrial_Development_Board_of_UNIDO.pdf

REFORMA DEL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

En el primer año de su mandato, el Secretario General António Guterres distribuyó un documento estratégico para todo el sistema en el que se

formulaban recomendaciones relacionadas con la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

En cumplimiento de lo dispuesto en la resolución A/RES/71/243, en la primera mitad del año se preparó un esquema general de las funciones y capacidades actuales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. La ONUDI hizo aportaciones relativas a su mandato y sus contribuciones a los ODS. El informe resultante contenía 38 recomendaciones y acciones.

Sobre la base de esas conclusiones y una serie de consultas con los Estados miembros y entidades de las Naciones Unidas, incluida la ONUDI, el Secretario General distribuyó un segundo informe en diciembre en el que se esbozaban “los principales cambios que se necesitan para garantizar un mayor nivel de coherencia, rendición de cuentas y eficacia en el apoyo a la Agenda 2030”. En el documento se traza el rumbo para que el sistema de las Naciones Unidas trabaje en colaboración, aprovechando los puntos fuertes de cada entidad, y acelere su armonización con la Agenda 2030 a nivel nacional, regional y mundial.



Reunión de la Junta de los Jefes Ejecutivos, abril de 2017

LABOR ESTADÍSTICA RELACIONADA CON EL OBJETIVO 9

En 2016, la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas designó a la ONUDI como organismo encargado de seis indicadores relacionados con la industria comprendidos en el Objetivo 9, en vista del mandato de larga data de la Organización de mantener estadísticas industriales mundiales y de la singular función que desempeña dentro del sistema internacional de estadísticas.

Entre los indicadores específicos cabe mencionar las cifras relativas al valor añadido manufacturero, el empleo en la manufactura, las pequeñas industrias, las emisiones de CO₂ y la industria de tecnología mediana y alta. En cumplimiento de la función mencionada, la ONUDI proporciona datos a la base de datos mundial de indicadores de los ODS y contribuyó al *Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2017*, publicado por el Secretario General en junio.

Además de participar en el Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la ONUDI mantiene contacto directo con las oficinas nacionales de estadística y los organismos internacionales respecto de la aplicación de los indicadores de los ODS. Para subsanar la limitada disponibilidad de datos, la ONUDI se propone seguir promoviendo las actividades de recopilación, elaboración y difusión de datos relacionados con las pequeñas empresas industriales en los países en desarrollo.

► <https://unstats.un.org/sdgs/indicators/database/>

COLABORACIÓN CON EL G20 Y EL GRUPO BRICS

Sobre la base de su colaboración con el G20 en 2016, en particular mediante el informe sobre la industrialización en África y los países menos adelantados que elaboró para el Grupo de Trabajo sobre el Desarrollo del G20, la ONUDI siguió contribuyendo a las deliberaciones sobre África y la industrialización bajo la presidencia de Alemania del G20 en 2017.

CONFERENCIA DE LAS NACIONES UNIDAS SOBRE LOS OCÉANOS

Uno de los encuentros que destacar de 2017 fue la Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos, que se centró en el logro del Objetivo 14, relacionado específicamente con los océanos. Como aportación a la Conferencia, la ONUDI y sus asociados de pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID), con apoyo de Austria y España, organizaron una actividad paralela en la que se examinó el nexo entre la energía, la gestión de desechos, y la protección de las aguas costeras y marinas y del agua dulce. Otra actividad paralela, coorganizada con Noruega y el Sudán, se centró en la aplicación del Objetivo 14 en los PMA que tienen insuficiencia de datos y escasa capacidad institucional, tomando como base las experiencias de un proyecto de la ONUDI sobre la ordenación sostenible de las pesquerías marinas en el estado sudanés del Mar Rojo.



El firme compromiso del G20 con la Agenda 2030 y el plan de acción conexo que se aprobó en la cumbre de 2016 sirvieron de base para que la ONUDI y sus asociados, como la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) y entidades participantes de las Naciones Unidas, subrayaran la importancia de la industrialización y el programa de desarrollo económico en las líneas de trabajo del G20. En ese contexto, la ONUDI aportó un análisis sobre el papel de la “industria 4.0” para un informe de la OCDE al G20 en el que se examinan las oportunidades y retos que planteará la próxima revolución productiva.

LA ONUDI EN NUEVA YORK

El año que se examina fue extraordinariamente activo para la ONUDI en Nueva York. En enero, en el Foro de la Juventud del Consejo Económico y Social, la ONUDI coorganizó una actividad paralela sobre la potenciación del empresariado social, sobre todo las empresas dirigidas por jóvenes, y la utilización de tecnologías innovadoras, como las cadenas de bloques y las monedas digitales, con miras al logro de la Agenda 2030.

En febrero, la ONUDI, como nuevo miembro del Grupo Mundial sobre Migración, organizó una actividad sobre el tema “Respuesta a los problemas de la migración en el aspecto económico” con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y las misiones permanentes de Malta y el Senegal. En la posterior reunión con el Grupo de Amigos del DIIS, el Director General hizo hincapié en que la migración produce oportunidades económicas, puesto que los migrantes también son agentes del desarrollo y contribuyen a aumentar el bienestar de las sociedades.

En conmemoración del “Día de la Industrialización de África” en Nueva York, la ONUDI, la Misión Permanente de Observación de la Unión Africana ante las Naciones Unidas y la Oficina del Asesor Especial para África celebraron una mesa redonda sobre el desarrollo industrial de África. El debate se centró en las posibles oportunidades dimanantes del establecimiento de una zona de libre comercio continental (ZLCC) eficaz y sostenible, y se destacó el papel que podría desempeñar el desarrollo industrial en la creación de la ZLCC y el crecimiento a largo plazo en África.

En septiembre, la ONUDI y sus asociados realizaron una actividad conjunta de alto nivel en la que examinaron la aplicación del Tercer Decenio del Desarrollo Industrial para África, prestando especial atención a las formas de mejorar los compromisos relacionados con la financiación de los programas, proyectos e intervenciones del Decenio.

El pacto del G20 con África, iniciado en marzo para promover la inversión privada en África, guarda estrechos vínculos con los PCP de la ONUDI en Etiopía y el Senegal. La ONUDI se propone continuar fortaleciendo las sinergias entre el programa del G20 y sus actividades de cooperación multilateral en consulta con la próxima Presidencia.

En 2017 también se fortaleció la cooperación de la ONUDI con el grupo BRICS, formado por cinco grandes economías emergentes. En febrero, la ONUDI fue invitada a formar parte del Grupo de Contacto del Grupo BRICS sobre Cuestiones Económicas y Comerciales. En agosto, la ONUDI presentó un informe conjunto con el Centro de Comercio Internacional sobre el desarrollo del comercio electrónico ante la séptima reunión de los Ministros de Comercio de los BRICS. Ese encuentro estuvo precedido por la reunión de Ministros de Industria de los BRICS, en la que se aprobó un plan de acción para profundizar la cooperación industrial entre los países del grupo

BRICS. De ese modo la ONUDI pasó a ser un asociado integral y se hizo una exhortación a fortalecer la cooperación con la Organización en esferas como la creación de capacidad, la cooperación técnica y las consultas normativas para promover el desarrollo industrial en los países del grupo BRICS.

APOYO AL CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL

La reunión especial de 2017 del Consejo Económico y Social, que contó con el apoyo de la ONUDI, se centró en el tema “Innovaciones para el desarrollo de la infraestructura y la promoción de la industrialización sostenible”. Se destacó la importancia del Objetivo 9 y su interrelación con otros objetivos y metas. Entre otras formas de resolver los problemas actuales, se hizo hincapié en el fortalecimiento de las alianzas internacionales, junto con la cooperación para el

desarrollo, de modo que se fomente el acceso a la financiación y a medidas y conocimientos especializados sobre la mitigación del riesgo. Entre otros modelos promovidos por las Naciones Unidas y aplicados por los Gobiernos que se examinaron, cabe mencionar el modelo de los PCP y la Iniciativa para el Desarrollo Acelerado de las Agroempresas y las Agroindustrias en África. La reunión supuso la culminación de varios meses de preparativos sustantivos realizados por la ONUDI, por ejemplo, la celebración de dos actos preparatorios en Dakar (26 de marzo) y Victoria Falls (Zimbabwe) (24 a 26 de abril).

PARTICIPACIÓN DE LA ONUDI EN EL MECANISMO DE FACILITACIÓN DE LA TECNOLOGÍA

En su calidad de miembro fundador del equipo de tareas interinstitucional de las Naciones Unidas sobre

la ciencia, la tecnología y la innovación, la ONUDI participó activamente en el segundo foro anual sobre este tema como moderadora del debate mundial en línea sobre el papel de la ciencia, la tecnología y la innovación en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1, 2, 3, 5, 9 y 14, y como coordinadora de una reunión sobre las principales prioridades con miras a utilizar la ciencia, la tecnología y la innovación para cumplir el Objetivo 9. Paralelamente al foro, la ONUDI coorganizó con la Misión Permanente de Finlandia en Nueva York y la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) una actividad paralela sobre las consecuencias de la tecnología y la innovación para el futuro del sector manufacturero. Se examinaron formas de reducir las diferencias entre los países de menor y mayor ritmo de industrialización y el papel de las Naciones Unidas en la facilitación del uso de las nuevas tecnologías y la adaptación a la “industria 4.0”, con el fin de mejorar las condiciones en los países menos adelantados (PMA).

CREACIÓN DE PROSPERIDAD COMPARTIDA

Los niveles mundiales de pobreza han disminuido en los últimos decenios, aunque las mejoras no se han distribuido equitativamente. La mayoría de los pobres del mundo siguen viviendo en zonas rurales, carentes de infraestructura básica o empleo remunerado y, por lo general, las mujeres y los jóvenes se ven afectados de manera desproporcionada. La falta de desarrollo socioeconómico también los hace menos resilientes a las perturbaciones externas, las crisis naturales y los conflictos.

La ONUDI utiliza su cúmulo de conocimientos especializados para mejorar los procesos agrícolas y la industria ligera a fin de contribuir al aumento de la productividad y de los ingresos, sobre todo mediante la prestación de apoyo a la pequeña y mediana empresa (PYME) y el aumento de la participación de las mujeres y los jóvenes en las actividades productivas. Con esas actividades, además de sus programas relacionados con situaciones posteriores a una crisis y con la seguridad humana, la ONUDI promueve el crecimiento inclusivo y sostenible, de modo que los beneficios de la prosperidad se distribuyan de forma más equitativa y se pueda avanzar más hacia el logro del Objetivo 1 y otros objetivos conexos.

LAS AGROEMPRESAS Y EL DESARROLLO RURAL



Para que la industrialización sea verdaderamente inclusiva y sostenible y contribuya a poner fin a todas las formas de pobreza, las oportunidades deben estar al alcance de todos y los beneficios deben distribuirse en toda la sociedad.

En los países en desarrollo y los países con economías en transición, esto a menudo significa prestar mayor atención a las agroempresas y el desarrollo rural. Por lo general, los niveles de pobreza van en descenso, pero la pobreza moderada y la pobreza extrema siguen siendo problemas graves. Estos tipos de pobreza se concentran fuera de las ciudades: el 75% de los pobres del mundo viven en zonas rurales de baja productividad, escasa diversificación de la actividad económica local, elevadas tasas de desempleo y gran inseguridad laboral.

La ONUDI empodera a las personas para que salgan de la pobreza y mejoren sus condiciones económicas.

Con ese fin, ayuda a las comunidades y a las economías a desarrollar las políticas y la infraestructura social, educativa e industrial necesarias para aumentar la resiliencia ante las perturbaciones internas y mundiales, prosperar y crecer.

La adición de valor a la agricultura y otras industrias rurales forma parte esencial de la labor de la ONUDI en relación con las agroempresas. Mediante el fortalecimiento del vínculo entre la agricultura, la industria y los mercados, la Organización establece cadenas de valor más sólidas y contribuye a la creación de infraestructuras que permitirán mantener el crecimiento industrial y económico a largo plazo. La adición de valor a la agricultura y otras industrias rurales forma parte esencial de la labor de la ONUDI en relación con las agroempresas. Mediante el fortalecimiento del vínculo entre la agricultura, la industria y los mercados, la Organización establece cadenas de valor más sólidas y contribuye a la creación de infraestructuras que permitirán mantener el crecimiento industrial y económico a largo plazo.

Apoyo al desarrollo de la industria del café en Etiopía

La industria del café es uno de los pilares centrales de la economía etíope, que da sustento a más de 20 millones de personas y representa alrededor del 25% del comercio de exportación. Sin embargo, su



Unos **9.500 agricultores** de **15 cooperativas** se benefician de **15 centros de suministro de insumos**, **4 centros de secado de café** y viveros que producen **33.000 plantones** de variedades de café de alto rendimiento y resistentes a las enfermedades



9.500
agricultores



15
cooperativas



15
centros
de suministro
de insumos



4
centros
de secado
de café



33.000
plantones

desarrollo se ve obstaculizado por los problemas de calidad, la falta de conocimientos técnicos, el carácter fragmentario y poco desarrollado de las cadenas de producción y elaboración, y el escaso reconocimiento del café de Etiopía en los mercados internacionales.

A fin de contribuir a sentar una base sólida para el desarrollo, la ONUDI está ejecutando un proyecto financiado por Italia para impartir capacitación a los agricultores en las mejores prácticas en materia de agronomía cafetalera, sostenibilidad social y ambiental y gestión cooperativa y financiera.

La calidad del producto y los niveles de producción están aumentando gracias a la renovación de las máquinas anticuadas de lavado de café y el establecimiento de nuevos centros de secado de café, junto con la creación de centros de suministro de insumos para facilitar el acceso, a precios justos, a equipos y viveros que permitan cultivar café de alto rendimiento y resistente a las enfermedades.

El proyecto fortalece la cadena de valor del sector al contribuir a que las uniones de cooperativas agrícolas desarrollen nuevos modelos de actividad, con planes de negocio y estrategias de comercialización y comunicaciones. Presta un apoyo técnico similar a la Asociación de Torrefactores de Café de Etiopía.

Además, la ONUDI contribuye a establecer la infraestructura necesaria para crear un marco nacional que propicie el desarrollo continuo de la industria una vez concluido el proyecto. Por ejemplo, se facilita el acceso a los viajes de estudio internacionales a los principales países exportadores e importadores de café y se contrata a expertos nacionales e internacionales para desarrollar la Autoridad para la Comercialización y el Desarrollo del Café y el Té en Etiopía. La Organización también ha contribuido a la formulación de una estrategia de identificación y comercialización de la marca nacional y a establecer el Foro Organizado del Café, una plataforma colaborativa para la industria, así como un centro de capacitación sobre el café, con el fin de facilitar la capacitación y el intercambio de conocimientos.

Con el apoyo de la ONUDI, se benefician del proyecto casi 9.500 agricultores de 15 cooperativas de las principales zonas cafetaleras de Aleta Wondo y Delo Mena, y la industria del café de Etiopía está

creando una sólida plataforma para el desarrollo inclusivo y sostenible a largo plazo.

Ayuda para el desarrollo de la infraestructura agroindustrial en Armenia

La agricultura es una parte importante de la economía armenia, pues da empleo a más de la tercera parte de la población activa. Por ese motivo, el desarrollo de este sector es fundamental para la generación de ingresos y la mitigación de la pobreza.

En colaboración con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la ONUDI emprendió en 2015 un proyecto de tres años de duración encaminado a fortalecer los grupos de productores existentes y establecer nuevos grupos, con el fin de ayudar a los agricultores a añadir valor a la producción primaria y generar mayores ingresos en las comunidades rurales.

El proyecto, que fue financiado por la Unión Europea (UE) y la Agencia Austríaca de Desarrollo (ADA) y concluyó en diciembre de 2017, impartió capacitación sobre cultivo, elaboración, comercialización y sostenibilidad; facilitó el acceso a nuevos equipos y tecnologías y mejoró la capacidad relacionada con la comercialización de productos de calidad.

El proyecto contribuyó a aumentar de 6 a 57 el número de grupos de productores sostenibles en la



Primera fábrica de elaboración de alforfón en Armenia, construida con apoyo de la ONUDI

actividad agrícola y de adición de valor. Los nuevos grupos se dedicaron a los cultivos de alto valor, el queso, las frutas secas y las hierbas, así como las hortalizas no tradicionales. En total, más de la tercera parte de las cooperativas son administradas por mujeres y más de dos terceras partes de la fuerza productiva primaria está compuesta por jóvenes.

Los grupos invirtieron en sus negocios 868.884 euros, una cifra muy próxima a los 900.000 euros que invirtió el proyecto en equipo y capacitación. Uno de los resultados ha sido el aumento de la capacidad del grupo de productores y la mejora de la calidad de sus productos. La producción global de los agricultores participantes aumentó en un 1.350%.

Además, a medida que los grupos de agricultores han alcanzado un mayor grado de autosuficiencia, se han creado puestos de trabajo, se ha aumentado la competitividad y se ha promovido el crecimiento de las economías locales. Por otra parte, ahora los consumidores tienen mejor acceso a alimentos más baratos y el comercio de exportación va en aumento.

LAS MUJERES Y LOS JÓVENES EN LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS



Las mujeres y los jóvenes de los países en desarrollo desempeñan un papel esencial en el DIIS, pero a menudo encuentran una serie de obstáculos que se interponen a su plena participación económica y social. Entre estos cabe mencionar la inadecuación de las políticas relativas a la capacidad empresarial de los jóvenes y las mujeres, la falta de servicios financieros y no financieros de desarrollo empresarial, el acceso limitado a la capacitación, la financiación, las redes de contactos y otras oportunidades de desarrollo, además de una cultura empresarial que suele ser deficiente.

Mediante una amplia gama de iniciativas de creación de empleo y desarrollo de la capacidad empresarial, la ONUDI contribuye a proporcionar a las mujeres y los jóvenes los medios necesarios para



aprovechar las oportunidades económicas y aumentar su contribución al desarrollo social y económico.

Un ejemplo de ello es el conjunto de materiales de capacitación “Start and Grow” para el desarrollo de la capacidad empresarial, elaborado por la ONUDI con la Fondazione Giacomo Brodolini, la Universidad Luiss Guido Carli, expertos internacionales de renombre y AIESEC International. Ayuda a los nuevos empresarios a aprender a planificar y crear empresas, presentar propuestas a los inversores y gestionar sus planes financieros.

Estos materiales didácticos de última generación deberán estar disponibles a nivel mundial después de una fase piloto en Austria y Etiopía en la que se impartió capacitación a más de 100 interesados.

Otra iniciativa de asociación concebida para desarrollar las competencias de los empresarios es el proyecto Emprendedores por el Cambio Social (E4SC). Fue elaborado en estrecha colaboración con la organización sin fines de lucro italiana Fondazione CRT y presta apoyo a los jóvenes emprendedores sociales de la región euromediterránea para contribuir al cambio social y la consiguiente creación de comunidades más resilientes y sostenibles. Hasta la fecha, el proyecto ha proporcionado capacitación y mentoría a 25 jóvenes emprendedores cuidadosamente seleccionados.

➤ www.E4SC.org

Esas iniciativas se complementan con la participación de la ONUDI en foros mundiales para reforzar las oportunidades de participación social y económica al alcance de los jóvenes de ambos sexos, sobre todo mediante la creación de empleo decente. Entre ellos cabe destacar el Foro de la Juventud del Consejo Económico y Social, la Iniciativa Mundial sobre Trabajo Decente para los Jóvenes y la Red Interinstitucional para el Desarrollo de la Juventud, que, conjuntamente, movilizan a los jóvenes a nivel mundial para que contribuyan de manera activa a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Fomento de la capacidad empresarial en Túnez

El nivel de desempleo juvenil en Túnez es elevado, debido en parte a la disminución de los puestos de trabajo en el sector público, la falta de diversidad en el sector privado y el hecho de que la formación de los egresados no es acorde con las expectativas de los empleadores del sector privado. La ONUDI trata estas cuestiones en un programa quinquenal de asistencia técnica y cursos prácticos en materia de capacidad empresarial para aspirantes a empresarios y propietarios de negocios existentes, con respaldo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), Italia y la Fundación Hewlett-Packard (HP).

En 2016, el primer año de la segunda fase del programa Mashrou3i, casi 3.500 empresarios y estudiantes de 14 regiones vulnerables recibieron formación empresarial. Además, 145 empresarios recibieron asesoramiento y se ofreció asistencia para el desarrollo empresarial a 11 empresas.

Hasta la fecha, el proyecto ha creado 849 puestos de trabajo, casi 200 de los cuales han sido en empresas de nueva creación. Los propietarios de más del 40% de esas nuevas empresas son mujeres; entre esos proyectos figuran un consultorio dental que presta servicios protésicos, una estación radial por Internet para jóvenes, una empresa de joyería, una empresa de elaboración de dátiles y un centro de llamadas.

➤ <https://mashrou3i.tn/>

Establecimiento de la formación empresarial en el programa de estudios nacional de Madagascar

Madagascar es uno de los principales productores de vainilla del mundo. Sin embargo, la industria no ha desarrollado todo su potencial y el país sufre de una gran escasez de alimentos.

La ONUDI está ejecutando un proyecto encaminado a introducir la formación empresarial en el programa de estudios de secundaria con el fin de estimular la industria local.

Este proyecto, financiado por Noruega, dota a los jóvenes de conocimientos empresariales a fin de

ofrecerles una mejor preparación para el mercado de trabajo. La capacitación tiene por objeto aumentar el poder adquisitivo de los jóvenes y permitirles hacer una mayor contribución a sus comunidades locales.

El curso de tres años de formación empresarial para jóvenes de 16 a 18 años ofrece 225 horas de capacitación. Fue concebido para ofrecer a los estudiantes los conocimientos técnicos necesarios para buscar oportunidades, desarrollar ideas, movilizar y gestionar recursos, y ejecutar proyectos, proporcionándoles al mismo tiempo experiencia en el mundo real. La fase piloto del curso se lleva a cabo en 10 escuelas y se imparte a 3.350 estudiantes, casi un tercio de los cuales son mujeres. El primer curso comenzó en noviembre de 2017.

SEGURIDAD HUMANA Y REHABILITACIÓN DESPUÉS DE LAS CRISIS



Las crisis, sean provocadas por el hombre o por causas naturales, dan lugar a desplazamientos y migraciones a gran escala, plantean problemas desde el punto de vista de la seguridad humana y repercuten negativamente en la infraestructura industrial, que a menudo es frágil. Las mujeres suelen verse afectadas de forma desproporcionada.

La reconstrucción de los medios de subsistencia, el restablecimiento de la productividad de las PYME y la creación de empleo son pasos importantes en el proceso de recuperación. Al contribuir al logro de esos objetivos, se puede ofrecer seguridad socioeconómica y la gente puede hacer una contribución positiva a sus familias, comunidades y economías. En los países en desarrollo, la recuperación a menudo debe comenzar con una atención especial a la elaboración de productos agrícolas y otras industrias rurales, así como al papel de las mujeres y los jóvenes.

Al trabajar con asociados de diversos sectores, la ONUDI ayuda a mejorar las condiciones en los Estados miembros donde la seguridad humana plantea un problema urgente.

Actividades de formación profesional en el Iraq

El conflicto del Iraq ha sido devastador para la economía y la infraestructura industrial del país. Mediante un proyecto de estabilización respaldado por el Japón, junto con el apoyo para la recuperación económica y la reconstrucción que se ofrece a las personas desplazadas en el Iraq, la ONUDI contribuye a reconstruir los medios de subsistencia de esas personas y restablecer la productividad de las PYME.

La Organización coordina actividades de formación profesional en mecánica de automóviles, tecnología de la información, operación de montacargas, reparación de teléfonos inteligentes, agricultura en invernaderos y otros oficios. Mediante un marco de aprendizaje moderno, los jóvenes de ambos sexos, maestros y propietarios de negocios adquieren conocimientos técnicos que se pueden transferir de inmediato al mercado laboral.

El proyecto, que concluyó en 2017, estableció una infraestructura educativa con el potencial de ofrecer beneficios a largo plazo a la industria y las comunidades del Iraq. Para finales de 2017, habían recibido capacitación 900 personas (el 50% de las cuales eran mujeres), con un programa de estudios acreditado por el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, y más de 50 PYME recibieron apoyo, lo que contribuyó a fortalecer el sector.



Reconstrucción y ampliación de los medios de subsistencia en Jordania

El elevado número de refugiados que llegan a Jordania como resultado del conflicto en la República Árabe Siria impone presión a las instituciones, los servicios y el empleo a nivel local debido al aumento de la competencia para aprovechar las oportunidades de generación de ingresos.

Con el fin de hacer frente al problema, la ONUDI ejecutó un proyecto financiado por el Japón encaminado a crear empleo y mejorar la seguridad alimentaria en las zonas más afectadas. El proyecto aumentó la capacidad de generación de ingresos de los agricultores locales y de los refugiados, con especial énfasis en la impartición de conocimientos técnicos, el suministro de equipo, la creación de mejores cadenas de valor y la potenciación de los vínculos con los mercados.

El proyecto proporcionó formación empresarial y técnica a 490 agricultores y refugiados sirios. El curso se impartió en 11 organizaciones comunitarias locales y casi la tercera parte de los participantes fueron mujeres. Los jóvenes de entre 18 y 24 años de edad representaron la octava parte del total.

Como resultado del proyecto, los agricultores y los refugiados han mejorado sus conocimientos técnicos y colaboran entre sí. Han formado 60 grupos de productores, lo que contribuye al desarrollo empresarial y la cohesión social. Esos progresos también han dado lugar a un aumento de la producción y a mayores oportunidades de comercialización, entre ellas, la creación de marcas colectivas y el logro de una presencia constante en las exposiciones de alimentos. A su vez, se ha aumentado la resiliencia de las comunidades que acogen a refugiados sirios.



capacitación de
490
agricultores y refugiados
sirios



formación de
60
grupos de productores



PARQUES AGROINDUSTRIALES

Desde 1978, la ONUDI ha prestado asistencia directa a muchos países en desarrollo para apoyar el establecimiento de parques industriales y ha publicado más de 100 estudios, directrices y especificaciones sobre ese tema. Los parques industriales representan una de las formas más eficientes y eficaces de estimular la innovación y el crecimiento económico de un país y de atraer la inversión extranjera directa. Ofrecen un marco institucional, servicios modernos, infraestructura física y una concentración de empresas que promueven la innovación y el uso eficiente de los recursos y reducen los costos. La experiencia de China, que incluye el apoyo prestado por la ONUDI durante los cuatro últimos decenios, es un ejemplo de cómo los parques industriales pueden poner en marcha y potenciar el desarrollo industrial y contribuir, con el tiempo, a dar un gran salto económico.

En la era de la Agenda 2030, la ONUDI amplía este servicio mediante el apoyo al

establecimiento de parques agroindustriales como instrumentos eficaces para promover el desarrollo industrial inclusivo y sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible relacionados con la industria.

Los parques agroindustriales representan una forma eficaz en función de los costos de aumentar el acceso a la infraestructura básica y asegurar una producción eficiente, eficaz y sostenible. Promueven la inversión privada, la consolidación de la base industrial y el aumento de los ingresos mediante el valor añadido y las exportaciones, y tienen un efecto importante sobre el ingreso, el empleo y el perfeccionamiento de la fuerza de trabajo en las empresas más allá de los límites de los propios parques.

La ONUDI apoya el desarrollo de parques agroindustriales mediante los PCP en Etiopía y el Senegal, así como en Belarús, Marruecos y Nigeria.



FOMENTO DE LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA

El desempleo, los jóvenes que viven de la agricultura de subsistencia y la economía no estructurada, las desigualdades, la urbanización y los rápidos cambios tecnológicos son algunos de los mayores problemas que afronta el mundo de hoy. El DIIS da la oportunidad de solventar esas dificultades mediante la creación de buenos puestos de trabajo cualificado, capacidad empresarial, inversiones empresariales, innovación y progreso tecnológico, y mejora de los conocimientos técnicos, de forma que aumenten la productividad y el bienestar en general. El aumento de la calidad de los productos y el mejoramiento de las políticas comerciales fortalecen el comercio y la integración en las cadenas de valor mundiales.

Mediante programas que promueven el desarrollo de la capacidad comercial, las inversiones de impacto, los enfoques de sistemas de innovación, el desarrollo de las PYME, y el desarrollo de la capacidad de emprendimiento y de las agrupaciones empresariales, la ONUDI ayuda a los países en desarrollo y las economías en transición a crear empleos sostenibles, atraer la inversión y adoptar nuevas tecnologías. La ONUDI también proporciona asesoramiento normativo a los Gobiernos e instituciones sobre el establecimiento de marcos reglamentarios que fomenten la actividad comercial y promuevan a los empresarios, de forma que se establezcan las condiciones necesarias para el DIIS.

INVERSIÓN, TECNOLOGÍA Y DESARROLLO DE LAS PYME



Casi un decenio después de la crisis financiera mundial, los países tienen una incertidumbre económica cada vez mayor, con el aumento de la desigualdad, un escaso crecimiento y niveles limitados de comercio e inversión, que ejercen presión sobre los medios de subsistencia. La urbanización, el cambio climático y la degradación ambiental también exacerbaban las tensiones políticas y sociales, mientras que el rápido cambio tecnológico presenta oportunidades pero también desafíos.

La ONUDI pone en acción sus conocimientos especializados en ámbitos como la transferencia de tecnología y la creación de capacidad para ayudar a los países en desarrollo a aplicar las mejores prácticas en materia de tecnología y mejorar los conocimientos técnicos, el acceso a los mercados y los vínculos con las cadenas de valor regionales y mundiales. También utiliza su poder de convocatoria para aprovechar las alianzas entre múltiples interesados y contribuir a los altos niveles de desarrollo de capital que se necesitan para integrarse en la nueva economía digital.

Dado que las PYME son factores importantes en el crecimiento y la creación de empleo, especialmente en los países en desarrollo, su éxito será fundamental en la respuesta de los países ante esas presiones. La capacidad de innovar y llevar soluciones innovadoras al mercado será un factor decisivo para la competitividad a nivel mundial en los próximos decenios. La ONUDI colabora con los principales agentes en los nuevos ámbitos tecnológicos para ayudar a los países a entender las soluciones innovadoras y las oportunidades comerciales que surgen a partir del cambio tecnológico, así como a promulgar las políticas adecuadas que les permitan aprovechar esas oportunidades. Por ejemplo, la Organización está desarrollando activamente

plataformas para el intercambio de conocimientos, el aprendizaje de las experiencias de homólogos y las deliberaciones entre múltiples interesados sobre la forma de facilitar la transición y ayudar a los países en desarrollo a superar etapas.

Revitalización de la industria de productos textiles en Tayikistán

La industria textil, que incluye la tejeduría de alfombras, representa una fuente importante de ingresos y empleo en Tayikistán, sobre todo para las mujeres y los jóvenes. No obstante, desde la reestructuración de la Unión Soviética, la región ha experimentado un pronunciado descenso de la producción y los ingresos. A fin de revertir la decadencia del sector de tejeduría de alfombras, la ONUDI está ejecutando un proyecto que presta apoyo a un programa gubernamental para introducir nuevas tecnologías y ampliar la producción de alfombras tejidas a mano.

El proyecto, con financiación de China y la Federación de Rusia, proporcionó capacitación en competencias básicas a más de 500 personas, entre las que figuraban mujeres jóvenes de las poblaciones de bajos ingresos y refugiados afganos. También contribuyó a establecer un centro de capacitación y servicios en apoyo al crecimiento de las PYME en el sector, encaminado a potenciar el empleo y la obtención de ingresos.

Con apoyo de la ONUDI, varias empresas textiles crearon conjuntamente la marca de prendas de vestir LA'AL. Gracias a la creación de esa marca, y a la colaboración que ello supuso, las empresas participantes obtuvieron acceso a nuevos mercados y firmaron planes de producción con minoristas nacionales e internacionales, supermercados y cadenas de mueblerías y hoteleras. Ahora las empresas locales se toman con mayor seriedad los servicios de diseño, comercialización y atención al cliente. Hasta la fecha, el proyecto ha permitido crear casi 100 nuevos empleos y contribuye a mantener el crecimiento en la industria.

Desarrollo de consorcios de exportación en Colombia

Los sectores agroindustrial y de cosméticos de Colombia se han ampliado a lo largo de los años y han demostrado su adecuada capacidad de crecimiento. Sin embargo, las microempresas y pequeñas y medianas empresas (MIPYME) en esos sectores no han logrado exportar sus productos a mercados extranjeros debido a diversos obstáculos, entre ellos, la falta de conocimientos comerciales y la incapacidad de cumplir los requisitos reglamentarios y normas de calidad de esos mercados.

Con el apoyo de la ONUDI, las MIPYME de la región del Valle del Cauca en Colombia han conformado y puesto en marcha consorcios de exportación y han mejorado la calidad de sus productos para cumplir los requisitos de exportación.

El proyecto, que está financiado por la República de Corea, presta asistencia técnica en la elaboración y ejecución de planes de actividades conjuntas que definen la cooperación estratégica entre las empresas, en la elaboración de materiales visuales, la determinación de los mercados de exportación adecuados, la armonización con las normas de calidad y el cumplimiento de las exigencias técnicas, y el desarrollo de actividades de exportación conjuntas. En 2017 se impartió capacitación a más de 860 participantes. Como resultado, de 42 empresas participantes, 22 miembros de los consorcios han logrado penetrar en nuevos mercados

y ahora exportan sus productos a siete países, incluso de Europa y Asia. Además, los miembros de los consorcios han participado conjuntamente en 28 ferias y han desarrollado marcas y líneas de productos colectivas. Uno de los miembros llegó a establecer una representación comercial en el extranjero. Además, el proyecto permitió transferir la metodología a instituciones públicas y privadas locales, incluido el organismo nacional de promoción de las exportaciones, que han puesto en marcha sus propios programas de consorcios de exportación bajo la orientación de la ONUDI.

Modernización de la industria de suministros para automóviles en Belarús

Belarús es el segundo mayor productor de vehículos comerciales pesados en la región de la Comunidad de Estados Independientes (CEI) después de la Federación de Rusia y tiene una larga tradición manufacturera de piezas y componentes para la industria automotriz. Sin embargo, debido al uso de procesos de producción ineficientes y contaminantes, el sector no cumple las normas aceptadas internacionalmente que son necesarias para penetrar en mercados lucrativos de países vecinos, como los de la UE.

En respuesta, en 2015, la ONUDI puso en marcha un proyecto de dos años de duración para ayudar a los productores de componentes de automóviles a cumplir los requisitos de los fabricantes de equipo



Invasado de aperitivos en un consorcio en Colombia



Inspección de mejoras en la producción de componentes automovilísticos

LA “INDUSTRIA 4.0”

La “industria 4.0”, conocida también como la Cuarta Revolución Industrial, significa incorporar a las manufacturas elementos de conectividad, sistemas autónomos inteligentes y mayores niveles de automatización. Entre las tecnologías que van surgiendo en esta esfera cabe mencionar la inteligencia artificial, la robótica, la Internet de las cosas, los vehículos autónomos, la impresión tridimensional, la nanotecnología, la biotecnología, la ciencia de los materiales, el almacenamiento de energía y la computación cuántica. La evolución de la tecnología en esas esferas podría contribuir a que vayan surgiendo modalidades de producción y consumo más sostenibles. Sin embargo, aún no se comprenden del todo las consecuencias que traerían desde el punto de vista del empleo y la creación y distribución de la riqueza. Una de las preocupaciones principales se refiere al efecto sobre el empleo en los países en desarrollo, debido a la automatización cada vez mayor y al

hecho de que los trabajadores van siendo reemplazados por máquinas.

La ONUDI y la comunidad de desarrollo en general estudian distintas formas de ayudar a los países en desarrollo y las economías en transición a aprovechar las oportunidades y superar las dificultades que se derivan de la “industria 4.0”. La ONUDI se encuentra en una situación privilegiada para promover la innovación mediante la concienciación sobre esas oportunidades y las normas relacionadas con la “industria 4.0” entre los encargados de formular políticas y las asociaciones industriales, como la Asociación Mundial de Organizaciones de Investigación Industrial y Tecnológica, o mediante actividades de capacitación para los profesionales e instructores en materia de gestión de la innovación y para las comunidades de intercambio de prácticas entre distintas industrias.



La ONUDI en la Feria Industrial de Hannover

original y los principales fabricantes de componentes automovilísticos, con lo que se fortaleció el desarrollo de las PYME que operan en la industria.

Mediante el proyecto, la ONUDI impartió capacitación a 180 instructores de 30 empresas en los principios de la racionalización de la gestión, con el fin de simplificar los procesos de producción mediante el aumento de la eficiencia y la reducción de los desechos. También contribuyó a mejorar la capacidad de las instituciones consultivas en la industria de componentes automovilísticos de Belarús (por ejemplo, las asociaciones empresariales), para contribuir a la transición a procesos más favorables al medio ambiente y fomentar los vínculos sectoriales.

La ONUDI proporcionó a la industria local una plataforma para fomentar su competitividad económica y ampliar su acceso a los mercados. También contribuye a que el sector preste aún más atención a la sostenibilidad, a una mayor eficiencia y productividad y al aumento del volumen de operaciones comerciales. Para finales de 2017, el proyecto financiado por la Federación de Rusia había generado rendimientos de más de 1,25 millones de dólares.

CAPACIDAD COMERCIAL COMPETITIVA Y RESPONSABILIDAD DE LAS EMPRESAS



Si bien la recuperación de los volúmenes de comercio mundial en 2017 fue mayor de lo previsto y los aranceles aplicados al comercio se mantienen bajos, las condiciones comerciales siguen siendo difíciles para los países en desarrollo. Los obstáculos no arancelarios cada vez más complejos en lo que se refiere a normas de calidad, seguridad y protección ambiental, así como la rápida evolución de las nuevas tecnologías que requieren nuevas respuestas jurídicas, de infraestructura y de

reglamentación siguen representando una dificultad para los países más pobres, es decir, para algunos PMA.

La ONUDI trabaja con los Gobiernos y el sector privado para crear un entorno que permita mejorar la capacidad de oferta competitiva mediante la integración de las cadenas de valor mundiales y la prestación de asistencia técnica para modernizar los procesos de producción. La Organización también tiene reconocidos antecedentes en el desarrollo de infraestructuras e instituciones regionales y nacionales para ayudar a los países en desarrollo a cumplir las normas internacionales en materia de conformidad, por ejemplo, mediante el establecimiento de órganos de acreditación e institutos o laboratorios de metrología.

Al mismo tiempo, hay una presión cada vez mayor sobre el sector comercial para que se incorporen consideraciones ambientales, éticas y sociales en las estrategias institucionales, y las grandes firmas siguen haciendo importantes inversiones en programas de responsabilidad social de las empresas. Esto puede ejercer una mayor presión sobre las PYME de los países en desarrollo, donde tal vez existan obstáculos administrativos y culturales que les impidan cumplir esos requisitos de responsabilidad social. La ONUDI ayuda a las PYME, que son esenciales para comenzar a salir de la pobreza en muchos países en desarrollo, a adaptarse a las exigencias en materia de responsabilidad social de las empresas con programas de gestión responsable de los suministros y concienciación sobre los efectos sociales y ambientales.

Ayuda para mejorar las normas de producción de goma arábiga del Chad

El Chad es el segundo mayor productor mundial de goma arábiga, o goma de acacia, un producto natural que se obtiene de distintas especies de acacias. Es la tercera industria de exportación más importante del Chad y proporciona ingresos a más de 500.000 personas. Sin embargo, apenas se aprovecha su potencial para hacer una mayor aportación a las comunidades locales y la economía nacional.

OPIT DE ALEMANIA EN BONN

Con la inauguración de una oficina en Bonn (Alemania) en mayo de 2017, ahora hay nueve representaciones de la red de Oficinas de Promoción de Inversiones y Tecnología (OPIT) de la ONUDI, contando las de Bahrein, China (Beijing y Shanghai), la Federación de Rusia, Italia, el Japón, Nigeria y la República de Corea. La OPIT de Bonn se encuentra en el recinto de las Naciones Unidas en esa ciudad y representa una ubicación estratégica cuyo funcionamiento se basa en el tema “Conformación de un futuro sostenible”, en consonancia con el mandato de la ONUDI relativo al DIIS. La oficina servirá de complemento a las iniciativas del Gobierno de Alemania encaminadas a promover la inversión y las tecnologías sostenibles en los países en desarrollo y las economías en transición, prestando especial atención a las PYME.



La ONUDI contribuye a aumentar las normas de calidad en el sector, con lo que ayuda al Chad a crear una base económica más diversificada y a movilizar el potencial de una industria clave cuyo crecimiento puede aportar beneficios significativos a la población. Un proyecto de la ONUDI sobre el desarrollo de la capacidad comercial en el sector, financiado por el Marco Integrado Mejorado, ha ayudado a las empresas del sector a mejorar las normas, aumentar la productividad, obtener acceso a nuevos mercados y ofrecer a las comunidades locales mejores oportunidades de empleo con mayores garantías.

Durante el proyecto, que concluyó en 2017, la ONUDI contribuyó a la elaboración de un documento de referencia sobre buenas prácticas, en el que se incorporaban normas de calidad y sostenibilidad, para cada una de las partes de la cadena de suministros de la goma arábiga. También contribuyó a desarrollar un sistema para detectar problemas de calidad e inocuidad de los alimentos e introducir mediciones normalizadas de los productos, además de impartir capacitación sobre esos y otros temas a una comunidad de trabajadores que presenta altas tasas de analfabetismo.

Como resultado de ese apoyo, las empresas relacionadas con la goma arábiga están adoptando nuevas prácticas comerciales. Al hacerse mayor hincapié en las normas de calidad relacionadas con esas prácticas, las empresas pueden vender su producto a precios más elevados y ampliar su actividad comercial. Con esa expansión y el correspondiente aumento de la confianza y de los conocimientos técnicos, los trabajadores tienen la perspectiva de percibir ingresos más altos y disfrutar de un mejor nivel de vida.

Apoyo a la reforma del registro empresarial en Viet Nam

Como parte de su apoyo de larga data al desarrollo de las PYME y del sector privado en el país, la ONUDI ha sido desde hace muchos años un asociado privilegiado del Gobierno de Viet Nam en el ámbito de la reforma del registro empresarial. Con financiación de Suiza, Noruega y el Fondo para la Iniciativa Una ONU, el apoyo de la ONUDI se ha centrado en superar los obstáculos con que tropiezan los empresarios para poder registrar sus nuevas empresas.

Gracias a un conjunto de medidas facilitadas por la ONUDI, que incluye asesoramiento en materia de políticas, reforma institucional y asistencia técnica, se ha logrado establecer un sistema nacional de registro de empresas centralizado y completamente computadorizado y consolidado, que está en funcionamiento en 63 provincias. El efecto positivo se puede apreciar en la reducción del tiempo necesario para registrar empresas, de más de cinco días a tres días como promedio. También contribuyó a que, en el transcurso de un año, se registraran

más de 100.000 nuevas empresas con un capital total de 35.000 millones de dólares. La comunidad empresarial acogió favorablemente las reformas, que hacen que el registro de empresas sea menos oneroso y costoso y, por lo tanto, más eficiente y transparente.

En la fase actual del programa se está modernizando el sistema nacional de registro empresarial para abarcar las empresas de propiedad del Estado y las empresas registradas a través de las juntas administrativas de las zonas industriales y las zonas de elaboración de productos de exportación. Dado que las empresas de propiedad del Estado generan casi la tercera parte del producto interno bruto (PIB) del país, su inclusión crea un entorno empresarial que contribuye en mayor medida al crecimiento industrial y resulta más atractivo para los inversores.

Se prevé que, al término del proyecto, el sistema nacional de registro sea sostenible desde el punto de vista operativo y financiero, y que no siga requiriendo apoyo internacional. El proyecto contribuye al aumento de la competitividad y la transparencia, ayuda a mejorar la capacidad comercial del sector empresarial en Viet Nam y sirve como hoja de ruta para continuar y acelerar el desarrollo del país.

DESARROLLO DE LA CAPACIDAD EMPRESARIAL



Además de la innovación, el emprendimiento es uno de los principales impulsores del DIIS. La facilitación de un entorno vibrante y dinámico en el que los emprendedores puedan prosperar es fundamental para la creación de riqueza y de empleo y, por lo tanto, resulta vital desde el punto de vista de la diversificación industrial y el crecimiento económico. Las políticas destinadas a apoyar la capacidad empresarial son particularmente importantes para

abordar la cuestión de la inclusión social de los grupos desfavorecidos que tal vez no tengan acceso al mercado de trabajo estructurado.

La ONUDI sigue trabajando con el sector privado y el sector público a fin de crear las condiciones necesarias para emprender proyectos empresariales con éxito. Ese trabajo implica, entre otras cosas, prestar asesoramiento a los interesados sobre nuevos modelos de actividad, determinar cuáles son los sectores de gran potencial de crecimiento y ayudarlos a cumplir los requisitos de calidad que les permitirán llevar nuevos productos y servicios al mercado. La Organización también trabaja con los Gobiernos para ayudar a promover entornos jurídicos y de regulación que propicien la estabilidad, la transparencia y las aptitudes educativas adecuadas que se necesitan para el desarrollo empresarial.

Esa labor es particularmente importante en los países menos desarrollados, donde muchos jóvenes carecen de acceso a la enseñanza moderna sobre desarrollo empresarial y a la utilización de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

Para acometer esa tarea, la ONUDI está ejecutando proyectos centrados en la elaboración de planes de estudios y la formación empresarial y educativa, como es el caso de su Programa sobre Planes de Estudios para el Fomento de la Capacidad Empresarial. El programa se vale de una estrategia estructurada de abajo a arriba para proporcionar a los jóvenes de enseñanza secundaria y profesional competencias empresariales prácticas antes de su incorporación a la fuerza de trabajo. En la actualidad, 11 países lo están ejecutando y otros se están preparando para hacerlo.

Apoyo al desarrollo de la industria de productos textiles y prendas de vestir en Armenia

La ONUDI presta asistencia a la industria de productos textiles y prendas de vestir en Armenia para impulsar su competitividad mediante el desarrollo de una cultura del emprendimiento y ayudar a construir la infraestructura adecuada para el crecimiento empresarial.

Este sector industrial, al ser uno de los que más arraigo tienen en el país, hace una contribución importante al comercio de exportación y representa



Los productores armenios se benefician de la ampliación de la capacidad del mercado y de la posibilidad de exportar prendas de vestir y calzado

una importante fuente de empleo. Sin embargo, no se aprovecha todo su potencial debido principalmente a la capacidad limitada y la escasa competitividad del sector de las PYME.

El proyecto, que estuvo financiado por la Federación de Rusia y se encuentra en su segunda fase, contribuye al desarrollo y la modernización de las PYME para que los productos armenios del sector de las prendas de vestir, el calzado y los artículos de cuero puedan posicionarse como productos de elevada calidad y encontrar nuevos mercados y que la industria pueda atraer nuevas inversiones. Esto se logra mediante el aumento de la capacidad técnica en materia de diseño de modas innovador, la promoción de las redes de contactos empresariales y de alianzas institucionales entre productores y diseñadores, y el apoyo a la promoción de las exportaciones.

Como parte de la segunda fase del proyecto, se ha ampliado su alcance para incorporar a 6 fabricantes de prendas de vestir y 10 fabricantes de calzado, con lo que asciende a 25 el número total de empresas participantes. También se ha llegado a un acuerdo sobre planes para establecer un Centro de Agrupaciones para el Desarrollo de la Industria Liger que prestará apoyo a las PYME y contribuirá al crecimiento de la industria.

Como resultado del proyecto, un instituto de diseño italiano que es líder en educación sobre la moda a nivel internacional, el Istituto di Moda Burgo, formó una alianza con el Centro de Modas Atex de Armenia. La Escuela de Modas Atex-Burgo puso en marcha un programa de diploma internacional, del que se habían graduado 32 estudiantes para finales de 2017. Muchos ya han encontrado empleo en la industria de productos textiles y prendas de vestir de Armenia.

En el marco del proyecto, las empresas participantes también crearon la marca 5900BC. Se trata de una marca colectiva que facilita las actividades conjuntas de comercialización y desarrollo, incluida la participación en ferias internacionales y foros interempresariales y permite a esas empresas acceder a nuevos mercados. Entre 2014 y 2016, la marca fue exhibida en cuatro exposiciones internacionales y tres nacionales. Esas oportunidades se seguirán ofreciendo en la segunda fase del proyecto. Con el apoyo de la ONUDI, el proyecto podría crear más de 800 nuevos empleos, incrementar en casi dos tercios el volumen de operaciones comerciales de las empresas participantes y hacer que el comercio de exportación aumente en un 110%.

LA ONUDI EN GINEBRA

La Oficina en Ginebra promueve la cooperación con los Estados miembros que tienen representación en Ginebra (Suiza) y las organizaciones internacionales en los ámbitos del comercio, la inversión y la tecnología, y participa activamente en los principales debates en esos ámbitos.

El Examen Global de la Ayuda para el Comercio, de carácter bienal, es el encuentro más importante de la comunidad del comercio y el desarrollo. El examen de 2017 estuvo dedicado al tema “Promoción del comercio, la inclusión y la conectividad para el desarrollo sostenible”. La ONUDI organizó una actividad de alto nivel sobre el papel de la conectividad digital en la transformación industrial de África y presentó aportaciones a varias sesiones temáticas y regionales sobre el papel de la industria en el comercio y el empoderamiento de la mujer. La mayor parte del debate actual se centra en la facilitación del comercio, el comercio de servicios, la conectividad digital y el comercio electrónico, por lo que resulta esencial recordar la innegable interrelación que existe entre la industria y el comercio.

En la mayor actividad anual de divulgación de la Organización Mundial del Comercio (OMC), la ONUDI, la FAO y el Grupo de los Estados de África, el Caribe y el Pacífico (ACP), organizaron una mesa redonda sobre el comercio agrícola. La ONUDI también participó en varios exámenes de las políticas comerciales realizados por la OMC y proporcionó periódicamente información actualizada a los comités pertinentes de la OMC y a la Junta de Comercio y Desarrollo de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD).

La ONUDI participó además en varios análisis de las políticas de inversión de la UNCTAD y en el encuentro de alto nivel sobre el tema “Fomento de la capacidad productiva en los países menos adelantados”. En el ámbito de la tecnología, la Oficina de Ginebra desempeñó un papel clave en el fortalecimiento de la alianza con la UIT y participó activamente en la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información y otras actividades organizadas por la UIT.

PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Es incuestionable la necesidad de desvincular el crecimiento económico de la degradación ambiental, pues los efectos de la aceleración del cambio climático y el agotamiento de los recursos siguen alterando los hábitat y amenazando los medios de subsistencia y la sostenibilidad ecológica. La ONUDI es una de las entidades que están a la vanguardia de los esfuerzos encaminados a crear un sistema sostenible que permita el crecimiento sin descuidar la protección del medio ambiente. Ayuda a los Gobiernos, las instituciones y la industria a hallar la mejor manera de adaptar sus métodos de producción, hacer la transición hacia sistemas para una producción más limpia y desarrollar soluciones energéticas sostenibles y eficientes. Con la experiencia adquirida durante varios decenios, la Organización también contribuye decisivamente a que los Gobiernos cumplan los requisitos de los acuerdos internacionales con miras a eliminar gradualmente los productos químicos que agotan el ozono y otros contaminantes tóxicos.

PRODUCCIÓN INDUSTRIAL CON USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS Y BAJA EN CARBONO



La industrialización es esencial para el desarrollo económico y en los últimos decenios ha ayudado a millones de personas a salir de la pobreza. No obstante, a medida que un mayor número de países se industrializan, el aumento del consumo, la rápida urbanización y el uso insostenible de los recursos naturales exacerban el cambio climático y contaminan los ecosistemas de los que dependemos.

La ONUDI promueve desde hace tiempo la industrialización sostenible, al considerar que es la mejor respuesta a esos problemas, y así desvincula de forma efectiva el crecimiento económico de la explotación de los recursos naturales y sus efectos ambientales. La Organización ayuda a los países a consumir menos recursos naturales y reducir las emisiones y los desechos de los procesos industriales mediante la creación de industrias verdes, el establecimiento de hojas de ruta para lograr que la cadena de producción sea más respetuosa con el medio ambiente y la ejecución de programas de tecnología limpia. También contribuye a la formulación de soluciones basadas en la economía circular que promuevan el reciclado, la recuperación de los recursos y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, como el agua y la energía.

La ONUDI persigue esos objetivos mediante proyectos y actividades que contribuyen a que la industria, los Gobiernos, los proveedores de servicios ambientales y otras entidades aumenten su capacidad para producir con un uso más eficiente de los recursos y menos emisiones de carbono. Entre otros ejemplos cabe mencionar la capacitación y el intercambio de conocimientos sobre la recuperación de los recursos, el establecimiento y la aplicación de normas ambientales, y la ejecución de programas sobre la eliminación sin riesgos de los desechos y los productos químicos peligrosos.

Apoyo a una producción más limpia y con uso eficiente de los recursos

El Programa sobre una Producción Más Limpia y con Uso Eficiente de los Recursos (RECP) es desde hace tiempo un elemento central de la labor de la ONUDI relacionada con el medio ambiente. En el marco de esta iniciativa insignia, llevada a cabo de forma conjunta con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y financiada principalmente por Suiza, se prestan servicios para mejorar la productividad de los recursos y el desempeño ambiental en 63 países en desarrollo y economías en transición, orientados a los Gobiernos, la sociedad civil y las empresas, con especial atención a las PYME.

El programa aplica estrategias ambientales preventivas a los procesos, productos y servicios con el fin de aumentar la eficiencia y reducir los riesgos para las comunidades y el medio ambiente.

Juntamente con el programa, la Red Mundial para una Producción Más Limpia y con Uso Eficiente de los



Más de **155.000** toneladas de emisiones de CO₂ evitadas en 2017



Más de **1.750** profesionales recibieron capacitación en los métodos y herramientas del RECP (2012-2017)



Con financiación de la SECO (Suiza) por **16,5 millones de dólares** se obtuvo un total de **580,8 millones de dólares** para proyectos basados en el concepto original del RECP (2012-2017)



527 empresas + **15** parques industriales recibieron ayuda para incorporar el RECP en sus prácticas comerciales (2012-2017)

Recursos (RECPnet) es una plataforma que permite difundir y ampliar las políticas y prácticas en esa materia mediante la participación de los principales proveedores de esos servicios a nivel mundial y la prestación de asesoramiento especializado a las industrias, aprovechando las sinergias entre sus miembros. La RECPnet facilita la colaboración Norte-Sur, Sur-Sur y Sur-Norte-Sur, incluida la transferencia de conocimientos, experiencias y tecnologías relacionados con esa forma de producción.

► <http://www.recpnet.org>

Promoción del desarrollo sostenible mediante parques industriales ecológicos

Bajo los auspicios del Programa RECP, una de las principales contribuciones de la ONUDI a la Agenda 2030 es el establecimiento de parques industriales ecológicos en economías emergentes y en desarrollo. Estos contribuyen al DIIS mediante la promoción de la conservación de recursos, el reciclado y la gestión racional de los desechos, así como el aprovechamiento de las sinergias industriales en un momento en que la expansión del sector industrial en los países en desarrollo propicia el aumento del consumo de recursos y la generación de desechos.

La ONUDI, el Grupo del Banco Mundial y la Agencia Alemana de Cooperación Internacional elaboraron el “Marco Internacional para los Parques Industriales Ecológicos”, que sirve de guía a los profesionales y

encargados de formular políticas de ese sector en lo que respecta a los elementos fundamentales que ayudarán a los Gobiernos y al sector privado a establecer parques industriales ecológicos que sean sostenibles desde el punto de vista económico, social y ambiental. El marco define los elementos clave de esos parques industriales y establece un entendimiento común sobre cómo promover el crecimiento económico, asegurando al mismo tiempo la protección del medio ambiente, los trabajadores y el público.

Como parte de un importante proyecto de dos años de duración que concluyó en 2017, se han establecido estrategias para la transformación de parques industriales en China, Colombia, la India, Marruecos, el Perú y Sudáfrica. En estas nuevas instalaciones se hace un uso más eficiente de los recursos mediante la disminución de los costos de producción, el aumento de la competitividad y la rentabilidad y un mejor acceso a las nuevas tecnologías y los mecanismos de apoyo financiero.

Desarrollo de empresas sensibles al clima en África

África es la región que menos contribuye a las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero pero es, a la vez, una de las más afectadas por las consecuencias del cambio climático. La industria y la agricultura deben adaptarse para poder aumentar su resiliencia frente a la creciente amenaza de la escasez de recursos hídricos y los fenómenos climáticos



extremos. La ONUDI crea una industria resiliente al clima en la región mediante proyectos que toman en cuenta toda la cadena de valor.

El programa de desarrollo industrial con bajas emisiones de carbono y resiliente al clima de la Organización ayuda a empresas en Egipto, Kenya, el Senegal y Sudáfrica a determinar los aspectos vulnerables de sus cadenas de producción, hacer la transición a tecnologías con bajo nivel de emisiones y producir bienes de mayor valor. Como parte del proyecto de cinco años de duración financiado por el Japón, se han seleccionado 11 empresas para demostrar los beneficios de adoptar medidas de adaptación climática para mejorar los procesos de fabricación.

Las empresas candidatas visitaron el Japón, donde sostuvieron una serie de reuniones con posibles proveedores y participaron en la Exposición Internacional de Maquinaria y Tecnología de Alimentos en busca de posibles oportunidades de establecer alianzas empresariales con las casi 800 empresas de tecnología allí representadas. Se señalaron numerosas oportunidades específicas de colaboración, entre las que cabe mencionar el suministro de secadores de aire eficientes para el sector de la elaboración de té en Kenya, paneles fotovoltaicos para el procesamiento de frutas en Egipto, secadores para la elaboración de cultivos en el Senegal y congeladores con funciones de recuperación del calor para la producción de conservas y hortalizas en Egipto y Sudáfrica.

Aumento de la sostenibilidad en la industria del té de Kenya

El té constituye una de las industrias más importantes de Kenya, pues de ella depende una proporción considerable de la población. Su cultivo siempre ha sido sensible a las variaciones climáticas y las cosechas se ven afectadas por la imprevisibilidad de las precipitaciones y la fluctuación de las temperaturas. El frío, el granizo y las heladas son particularmente dañinos. Dadas las previsiones de que el clima se irá haciendo más frío, es de esperar que las fábricas de té aumenten el uso de secadores de aire en las estaciones de secado. En la fábrica de té de Kimamokama, los ineficientes



secadores de aire existentes ya representan el 60% de su consumo de electricidad. Si aumenta su uso, aumentará también el gasto de la fábrica en electricidad, lo que afectará su flujo de efectivo.

En el contexto de un proyecto financiado por el Japón, la ONUDI recomendó sustituir los secadores existentes por una nueva tecnología de secado, más eficiente, que contribuirá a aumentar su sostenibilidad a largo plazo. En los nuevos secadores de aire se puede controlar el volumen de aire, lo que permite a la fábrica gestionar con mayor eficiencia su consumo de electricidad y funcionar de una forma más sensible al clima.

La fábrica de té de Kimamokama es una asociación de agricultores subvencionada por la Agencia de Desarrollo del Té de Kenya. Otras 67 fábricas de té reciben subvenciones de la Agencia, por lo que es posible que el éxito del proyecto contribuya a cambios positivos en todo el sector.

ACCESO A LA ENERGÍA LIMPIA CON FINES PRODUCTIVOS



La combinación de las presiones del desarrollo industrial, la urbanización y el crecimiento demográfico inciden en una mayor demanda de

energía, por lo que la mejora del acceso a la energía limpia y el aumento de la eficiencia energética son elementos clave del futuro sostenible previsto en la Agenda 2030 y el Acuerdo de París sobre el cambio climático. Sin embargo, el acceso a la energía limpia no será suficiente por sí mismo. Para asegurar la sostenibilidad a largo plazo, también es fundamental que la energía limpia se aproveche en usos productivos que ayuden a crear puestos de trabajo y aumenten la generación de ingresos.

Con sus conocimientos especializados en la transferencia de tecnología, y en materia normativa y de capacitación, la ONUDI presta apoyo a una amplia variedad de países para que mejoren su utilización de la energía con fines productivos. Sus proyectos contribuyen a estimular la competitividad de las PYME en zonas conectadas o no a la red, y a la ampliación de las minirredes con tecnologías viables y comprobadas, como la energía hidroeléctrica en pequeña escala, la biomasa y la energía solar y eólica. La ONUDI también promueve el desarrollo de la energía renovable como sector empresarial, mediante la prestación de apoyo a los empresarios y a los productores independientes pequeños y medianos.

Al mismo tiempo, la labor de la ONUDI se orienta a aumentar la viabilidad a largo plazo de las fuentes de energía renovables y otras fuentes sostenibles mediante un uso más eficiente de la energía en la industria, lo que a la postre contribuye a reducir los costos, crear oportunidades de empleo y mitigar los efectos del cambio climático.

Pequeñas instalaciones hidroeléctricas para el desarrollo industrial sostenible

La energía hidroeléctrica en pequeña escala es una fuente de energía demostrada e inocua para el medio ambiente. Esta tecnología fácil de reproducir tiene el potencial de generar electricidad de forma eficaz en función de los costos en los países en desarrollo, donde podría desempeñar un papel importante en el desarrollo industrial sostenible. Sin embargo, ese potencial aún está desaprovechado en gran parte.

Para subsanar esa situación, la ONUDI publica un informe sobre el desarrollo de la energía hidroeléctrica en pequeña escala en el mundo (*World Small Hydropower Development Report*). Mediante esa guía,

CONTRIBUCIÓN A LOS CAMBIOS MEDIANTE EL FORO DE VIENA SOBRE LA ENERGÍA



El Foro de Viena sobre la Energía es el más importante encuentro mundial sobre energía sostenible y uno de los más grandes de su tipo. El Foro, que fue coorganizado con el Gobierno de Austria, la ADA, el Instituto Internacional de Análisis de Sistemas Aplicados (IIASA) y la iniciativa Energía Sostenible para Todos (SEforALL), contribuye a la formulación de las metas del Objetivo 7 y de soluciones prácticas para un futuro sostenible en materia de energía. Es una plataforma en la que los encargados de adoptar decisiones, los representantes del sector privado y la sociedad civil y los responsables de formular políticas pueden examinar cuestiones clave relacionadas con la energía sostenible y compartir conocimientos.

El foro de 2017 culminó en un acuerdo sobre diez mensajes que ponen de relieve la función catalizadora de la energía en la aplicación satisfactoria de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París. Los mensajes hacen hincapié en el papel de la energía asequible y limpia en la mitigación del cambio climático y la adaptación a sus efectos, así como en la necesidad de innovaciones y compromisos de amplio alcance del sector privado y el sector público.

Con carácter excepcional, el foro bienal celebrará en mayo de 2018 una reunión extraordinaria dedicada a cuestiones y oportunidades clave en torno a la energía sostenible para el desarrollo. Esa reunión contribuirá al próximo examen del Objetivo 7 por el foro político de alto nivel de 2018.



financiada por el Gobierno de China, la ONUDI contribuye a promover el acceso a la energía limpia. La guía sirve de base para la formulación de políticas sobre planificación energética y ofrece orientación a los inversores que entran en los mercados de la energía renovable.

El objetivo primordial del informe es contribuir a acelerar el establecimiento de pequeñas centrales hidroeléctricas, sobre todo en países que tienen una capacidad limitada para invertir en la generación de energía limpia. Al ayudarlos a ampliar su actividad en este ámbito, es posible que la energía hidroeléctrica en pequeña escala contribuya a aumentar la productividad de las economías locales y reducir la pobreza.

El informe es resultado de la colaboración entre la ONUDI, el Centro Internacional para la Pequeña Hidroeléctrica y profesionales de todo el mundo. Contó con la contribución de más de 230 expertos y estudiosos del tema de la energía hidroeléctrica en pequeña escala de instituciones gubernamentales, institutos de investigación, universidades y empresas de energía hidroeléctrica.

Programa Mundial de Innovación en Tecnologías Limpias

El Programa Mundial de Innovación en Tecnologías Limpias promueve soluciones de energía limpia y

tecnologías ambientales y contribuye a la creación y el fortalecimiento del sector de las PYME relacionadas con las tecnologías limpias en países asociados.

Su objetivo es definir y promover tecnologías que tengan un potencial catalizador para crear modelos de actividad rentables relacionados con la energía y el medio ambiente. En la competencia anual llevada a cabo a nivel nacional en los países asociados del Programa se determina quiénes son los innovadores y emprendedores más prometedores, para luego invitarlos al Foro Mundial anual en California (Estados Unidos), donde tienen la oportunidad de conocer la dinámica cultura empresarial de Silicon Valley y entablar vínculos con las comunidades relacionadas con las tecnologías limpias de todo el mundo. El Programa también pretende desarrollar un entorno propicio para la innovación y la capacidad empresarial en materia de tecnología limpia, y presta apoyo a los Estados miembros en el fortalecimiento de la capacidad institucional nacional para el desarrollo de las PYME, la tecnología limpia y la innovación.

El Programa Mundial de Innovación en Tecnologías Limpias recibió respuestas abrumadoramente positivas y se presentó como modelo de mejores prácticas para promover las tecnologías limpias en el último período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC).



PROGRAMA DE GESTIÓN ENERGÉTICA DE LA ONUDI

Gran parte del debate sobre eficiencia energética tiende a centrarse en el desarrollo de nuevas tecnologías, o en la modernización de las tecnologías existentes. Sin embargo, una de las mejores formas de crear sistemas de energía más eficientes consiste en gestionar el consumo energético mediante un marco específico y estructurado que mejore el desempeño y potencie al máximo el ahorro energético a lo largo del tiempo. Si esos sistemas se aplican correctamente, será posible obtener una gran reducción de los costos y aumentar la productividad y la competitividad y, de ese modo, reducir los efectos ambientales del crecimiento industrial.

Aun así, muchos Gobiernos y empresas en las economías en desarrollo y emergentes tienen retraso en cuanto a la elaboración y la aplicación de estructuras eficaces de gestión energética. Carecen de la formación y los medios adecuados para establecer sistemas de gestión y, en ocasiones, no tienen una comprensión adecuada de los datos disponibles o los utilizan incorrectamente.

En el último decenio, la ONUDI ha intentado colmar esa laguna con su programa de sistemas de gestión energética, que ayuda a los Gobiernos y las empresas a obtener las habilidades y los conocimientos necesarios para aplicar sistemas más sostenibles y eficaces en función de los costos que se adapten a las necesidades de sus industrias y economías particulares.

El número de proyectos relacionados con sistemas de gestión energética ha aumentado a 18 y muchos los consideran una forma óptima de garantizar la sostenibilidad de la eficiencia energética y mejorar continuamente el desempeño en la industria. La ONUDI aporta conocimientos especializados y ofrece orientación sobre las mejores prácticas a las empresas, los Gobiernos y las asociaciones en lo que respecta al suministro de energía; además, ha impartido capacitación al personal de las empresas, los responsables de formular políticas y los consultores. Ha puesto en marcha planes piloto y ha ayudado a ampliarlos, velando por que se elaboren

las medidas adecuadas para la evaluación, el seguimiento y la presentación de informes sobre determinadas prácticas relativas a la eficiencia energética, con el propósito de transformar los mercados nacionales.

Hasta la fecha, la ONUDI ha impartido capacitación a más de 1.500 expertos en eficiencia energética sobre la forma de ajustar sus sistemas energéticos a la norma ISO 50001 y ha ayudado a más de 350 empresas (de nueve países) en la ejecución de proyectos de gestión energética, promoviendo prácticas avanzadas que contribuyan a aumentar la competitividad de sus sistemas de gestión energética.

Las empresas participantes en el programa obtuvieron un ahorro energético del 5% al 15% en uno o dos años desde que comenzó su ejecución, con una inversión de capital escasa o nula. Además, ese ahorro fue de dos a tres veces más elevado que el de las empresas que no participaron. En los siete países sobre los que se dispone de datos, a lo largo del programa, el ahorro energético anual asciende a 77,8 millones de dólares. Los beneficios no se limitan al ahorro de energía. Los que participaron en el programa experimentaron un aumento de la productividad y la competitividad, una reducción de su exposición a la volatilidad de los precios de la energía y, en general, un funcionamiento más fiable.

Por ejemplo, en Colombia, se está adoptando un método de certificación para los profesionales de los sistemas de gestión energética. Es importante que el personal cuente con la debida acreditación porque ello contribuye a crear un mercado más fiable y creíble para los servicios relacionados con la eficiencia energética. También permite que los encargados de formular políticas ofrezcan mejores incentivos. El organismo nacional de normalización estableció los requisitos para medir la competencia de los profesionales, cuya aprobación se espera en 2018. La ONUDI presta asistencia técnica al Organismo Nacional de Acreditación, encargado de la acreditación de órganos de certificación.

PROGRAMA DE GESTIÓN ENERGÉTICA DE LA ONUDI *(continuación)*

Eficiencia energética industrial en Egipto

A nivel mundial, Egipto tiene una de las economías que hacen un uso más intensivo de la energía, pues el consumo por unidad de producción en algunos sectores industriales llega a ser hasta un 50% mayor que la media internacional. Como resultado, hay un amplio margen para que las políticas de eficiencia energética mejoren el desempeño y la sostenibilidad. La ONUDI puso en marcha un proyecto de cinco años de duración en 2012 con miras a crear un mercado para la eficiencia energética industrial. Un elemento clave de ese proyecto fue la capacitación sobre sistemas de gestión energética y optimización de los sistemas para los profesionales, las instituciones y los organismos del Gobierno. A lo largo del proyecto, la ONUDI capacitó a 55 expertos, 30 representantes gubernamentales y 150 profesionales de la industria especializados en gestión energética. El 51% de las empresas que consumen grandes cantidades de energía cuentan actualmente con sistemas de gestión energética. Gracias a esto se ha obtenido un ahorro energético anual de 35 millones de dólares a precios locales, con 1.094 GWh en economías de energía.

Las medidas empleadas, entre ellas, una campaña para reconocer las iniciativas de las empresas que aplican medidas de eficiencia energética, han contribuido a ampliar los conocimientos sobre los sistemas de gestión energética y a que un mayor número de empresas elaboren políticas de gestión energética.

En ese sentido cabe mencionar el ejemplo de la empresa Sidpec Petrochemicals, que obtuvo la certificación ISO 50001. Los directivos de la empresa estaban decididos a mejorar el desempeño para reducir los costos de energía, lo que proporcionó una fuerte motivación a los empleados. La ONUDI prestó asistencia técnica durante todo el proceso. Gracias a la capacitación para la aplicación de sistemas



de gestión energética y la inspección del sistema, Sidpec consiguió la certificación ISO 50001. Mediante la posterior aplicación de un nivel adecuado a las normas internacionales, los sistemas de gestión energética han permitido ahorrar hasta un 10% de la energía consumida sin aplicar ninguna otra medida para contener los costos. También han contribuido a la incorporación de los conceptos de eficiencia energética en la cultura de la empresa.

Basándose en este buen resultado, la ONUDI y la empresa Egyptian Petrochemicals Holding Co. acordaron establecer la primera red entre homólogos del sector petroquímico del país ayudando a los expertos que recibieron capacitación en Sidpec a compartir sus conocimientos y su experiencia con el personal de otras empresas del sector. Se crearon programas de capacitación en nueve empresas, y todas ellas cuentan con sistemas de gestión energética, lo que pone de relieve el poder de los grupos y las redes de homólogos para difundir conocimientos.

APLICACIÓN DE LOS ACUERDOS MULTILATERALES SOBRE EL MEDIO AMBIENTE



Como parte de su labor orientada a la protección del medio ambiente, la ONUDI ayuda a los países a cumplir las obligaciones asumidas en virtud de los acuerdos multilaterales sobre el medio ambiente, como el Protocolo de Montreal, el Convenio de Estocolmo y el Convenio de Minamata sobre el Mercurio.

Protocolo de Montreal relativo a las Sustancias que Agotan la Capa de Ozono

El Protocolo de Montreal es un tratado internacional concebido para proteger la capa de ozono, que entró en vigor en 1989. Al ser uno de los principales organismos de ejecución del Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal (FMPM), establecido para ayudar a los países a cumplir las metas que se han fijado en el marco del Protocolo, la ONUDI ha contribuido a la erradicación de más de la mitad de esos productos químicos peligrosos en el mundo en desarrollo desde 1992. Si se toma 1990 como año de referencia, con ello se ha evitado la utilización y la emisión potencial de más de 340 millones de toneladas de CO₂ equivalente al año.

La ONUDI ha finalizado más de 1.450 proyectos relacionados con el Protocolo de Montreal mediante el FMPM, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y contribuciones bilaterales. Dado el control que se ha logrado de la producción de clorofluorocarbonos (CFC) en virtud del Protocolo, el desafío actual más importante es la eliminación gradual de los hidroclorofluorocarbonos (HCFC), que se utilizan principalmente en los sectores de la producción de espuma, la refrigeración y el aire acondicionado. Las alternativas más comunes a los HCFC son los hidrofluorocarbonos (HFC). Sin embargo, aunque los HFC no agotan la capa de ozono, son

reconocidos gases de efecto invernadero, con un elevado potencial de calentamiento atmosférico.

En octubre de 2016 en Kigali, la comunidad mundial dio un paso importante hacia el control de los HFC. Tras siete años de negociaciones, las partes en el Protocolo de Montreal llegaron a un acuerdo para reducir progresivamente la producción y el consumo de hidrofluorocarbonos. El histórico acuerdo, conocido como Enmienda de Kigali, podrá contribuir a evitar el aumento de las temperaturas hasta en 0,5 °C a causa del calentamiento global para fines de siglo, lo que representaría una importante contribución a la lucha contra el cambio climático. Entrará en vigor el 1 de enero de 2019.

PREMIO DEL OZONO DE 2017

La ONUDI obtuvo el Premio del Ozono de 2017 por su extraordinaria labor relacionada con la ejecución de proyectos encaminados a la eliminación gradual del bromuro de metilo, un gas altamente tóxico que tuvo un amplio uso en la industria agrícola para controlar una gran variedad de plagas.

“La ONUDI se destacó rápidamente como un organismo proactivo en la eliminación progresiva del bromuro de metilo al aportar soluciones adaptadas a las necesidades de cada país y sector con miras a la sustitución de esa sustancia. [...] La ONUDI fue el organismo de ejecución en 55 de las 77 partes en el artículo 5 entre 1996 y 2015. [...] Todos los países procedieron a la eliminación gradual de la sustancia en el plazo previsto y muchos la eliminaron antes de dicho plazo”.



La ONUDI está ejecutando planes de gestión de la eliminación gradual de los HCFC en 74 países, con inclusión de planes de fase II. En junio de 2017, la ONUDI acogió una reunión de un grupo de expertos con representantes de 55 países, en la que se examinó la ratificación de la Enmienda de Kigali.

Durante 2017, la ONUDI comenzó a facilitar actividades orientadas a la reducción progresiva de los hidrofluorocarbonos en 18 países y elaboró varias propuestas de proyectos en el sector de la fabricación de equipos de refrigeración en las que se ofrecían soluciones sostenibles y a largo plazo que evitaran el uso de los hidrofluorocarbonos, sin efectos negativos en el clima.

Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes

La ONUDI también es un importante organismo de ejecución del Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes, que entró en vigor en 2004 y ha sido ratificado por más de 150 países.

La Organización ayuda a los signatarios del Convenio a crear planes nacionales de aplicación para cumplir las obligaciones convencionales de limitar o eliminar los contaminantes orgánicos persistentes, que son sumamente tóxicos para los seres humanos y la flora y la fauna silvestres y persisten por largo tiempo en el medio ambiente. Específicamente, la ONUDI procura optimizar los procesos de producción, establecer nuevas instalaciones y poner en marcha programas de reciclado y gestión de desechos.

La gestión de desechos electrónicos en América Latina

El consumo de equipos electrónicos va en rápido aumento, al igual que los niveles de desechos electrónicos, que a menudo contienen contaminantes orgánicos persistentes. Este problema ha adquirido particular relieve en América Latina, no solo como un motivo de preocupación para la salud pública, sino como una oportunidad de crear nuevas empresas y empleos de carácter ecológico.

En julio, la ONUDI puso en marcha un proyecto de cinco años de duración para fortalecer las iniciativas nacionales en más de una decena de países de

ALGUNOS RESULTADOS DEL PROGRAMA DE LA ONUDI SOBRE LOS CONTAMINANTES ORGÁNICOS PERSISTENTES



3.416

Número de empresas que adoptan mejores prácticas relativas a los COP



98

Normas, leyes y regulaciones ambientales aprobadas



87.439

Personas capacitadas



Un aumento de más del **153%** en mujeres capacitadas en 2015-2016

Cantidades eliminadas o discontinuadas

Cantidades protegidas

De PCB, plaguicidas, DDT (en toneladas)

5.887,5



16.418,4

De COP de producción no intencional (en mg)

98.270



118.645,5

América Latina y reforzar la cooperación regional sobre el tratamiento ambientalmente racional de los contaminantes orgánicos persistentes en los desechos electrónicos. El proyecto, respaldado por el FMAM, se propone contribuir al crecimiento económico y social en un marco ambientalmente sostenible, sensibilizar al público y crear capacidad a fin de apoyar a las industrias de reciclado de desechos electrónicos, coadyuvar al establecimiento de una red de recogida para procesar los desechos electrónicos y estimular el desarrollo de una infraestructura nacional de reciclado. De este modo contribuye al DIIS mediante la creación de puestos de trabajo y de economías sostenibles.

Convenio de Minamata sobre el Mercurio

La ONUDI ayuda activamente a los países en la aplicación del Convenio de Minamata sobre el Mercurio, un nuevo acuerdo multilateral sobre el medio ambiente que entró en vigor en agosto de 2017. El Convenio adopta un enfoque basado en el ciclo de vida para proteger la salud humana y el medio ambiente frente a los efectos adversos del mercurio.

El programa de la ONUDI sobre el mercurio se ha centrado tradicionalmente en la minería aurífera artesanal y en pequeña escala. Sin embargo, en los últimos cinco años, la ONUDI ha demostrado su ventaja comparativa fuera de ese sector mediante su labor en otros ámbitos, como la gestión del mercurio en los desechos y la reducción de las emisiones de mercurio en el sector del cemento y otras industrias.

Como continuación de las iniciativas de la ONUDI en el sector de la minería aurífera artesanal y en

pequeña escala, se pondrá en marcha un proyecto de cinco años de duración en la primera mitad de 2018 con el objetivo de prestar asistencia a los mineros artesanales y a las comunidades mineras de Burkina Faso, Mongolia y Filipinas para que aumenten su acceso a la financiación y su capacidad de utilizar tecnologías y técnicas que permitan reducir o eliminar el uso de mercurio, así como de promover el desarrollo de cadenas de valor sostenibles en el sector del oro.

LA ECONOMÍA CIRCULAR

Por lo general, en los procesos de fabricación actuales se toman las materias primas y se convierten en nuevos productos que se desechan después de su uso. Se trata de un proceso lineal con principio y fin y de un sistema en el que, a la larga, se agotan las materias primas de disponibilidad limitada. La economía circular crea beneficios económicos, ambientales y sociales mediante el diseño de productos duraderos, reutilizables y reciclables, así como el aprovechamiento de los materiales de productos viejos en la creación de nuevos productos. Es un proceso de innovación sistémica que crea puestos de trabajo y aplica nuevos modelos de actividad. También favorece la utilización de fuentes de energía renovable.

Desde hace varias décadas, la ONUDI ayuda a los Estados miembros a ir estableciendo los componentes fundamentales de la economía circular. Algunas actividades de la ONUDI promueven procesos más limpios en la elaboración de carne, pescado, madera,

algodón, o metales y minerales, o en la formulación de estrategias sobre el uso eficiente de los recursos. Otras contribuyen al desarrollo de productos inocuos y fáciles de reciclar, con una vida útil más larga. Otras actividades tienen que ver con la recuperación de recursos o su eliminación segura al final de la vida útil de los productos. En ese proceso, es fundamental contar con los conocimientos y la capacidad necesarios para crear y utilizar normas e infraestructuras de calidad, y tener acceso a la energía renovable y las tecnologías limpias. El desarrollo de agrupaciones y los parques industriales ecológicos permite que la economía circular vaya más allá de empresas concretas, pues contribuye a mejorar el desempeño general de las economías nacionales. Los servicios de *leasing* de productos químicos de la ONUDI son un ejemplo de un innovador modelo de actividad en el que no se paga por el producto, sino por el desempeño.



PERSPECTIVAS REGIONALES

La ONUDI lleva a cabo su misión a nivel mundial mediante la prestación de todos sus servicios en función de las diferentes necesidades de sus Estados miembros. Dada la magnitud de las dificultades que afrontan los países más pobres y el elevado potencial de transformación estructural para satisfacer sus necesidades, la ONUDI presta especial atención a los PMA. Otro punto de interés importante es el fortalecimiento de la competitividad industrial y el comercio, el desarrollo del sector privado y la búsqueda de soluciones a problemas ambientales y de otra índole que afectan particularmente a los países de ingresos medianos y las economías en transición. Junto con sus actividades de cooperación técnica y creación de capacidad, la ONUDI ofrece asesoramiento y análisis en estrecha cooperación con los Gobiernos, los asociados para el desarrollo, el sector privado y otras instituciones. En 2017, la ONUDI ejecutó proyectos en 143 países, además de proyectos regionales y mundiales.



Estados miembros de la ONUDI 45

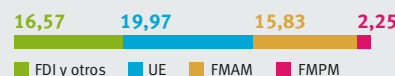
29 PMA 6 PEID 19 PIM

Presencia local de la ONUDI en 20 países, incluidos un centro regional en **Nigeria** y oficinas regionales en **Etiopía** y **Sudáfrica**

18 Programas por países (2017)

PCP en **Etiopía** y el **Senegal**

Cooperación técnica (2017)
54,6 millones de dólares



MANUD firmados (2017): **Côte d'Ivoire** (2017-2020), **Gambia** (2017-2021), **Mozambique** (2017-2020)

ÁFRICA

Se estimó que el crecimiento del PIB en la región en 2017 fue superior al 3% y que seguirá aumentando gradualmente en 2018, después de las dificultades registradas en 2016. El repunte se debe en parte a la recuperación de los precios de los productos básicos y al aumento de la demanda interna y de los niveles de inversión del sector privado. La región tiene a su favor su gran abundancia de recursos y un sector empresarial dinámico.

No obstante, una amplia variedad de problemas estructurales sigue frenando el progreso hacia el crecimiento sostenido e inclusivo. La falta de inversión en capital humano, la persistente vulnerabilidad a las perturbaciones externas, como la inestabilidad de los precios del petróleo, la creciente deuda pública, la infraestructura deficiente y la lentitud de las respuestas normativas en algunos países se cuentan entre los factores que obstaculizan el desarrollo. Otro obstáculo que se interpone al crecimiento sostenible e inclusivo es la magnitud del sector no estructurado, donde más del 70% de los trabajadores tienen empleos vulnerables.

La ONUDI en acción en África

En estrecha cooperación con diversos asociados, en particular la Unión Africana y las comunidades

económicas regionales, y en consonancia con la Agenda 2030 y la Agenda 2063 de la Unión Africana, entre las prioridades de la ONUDI en la región para contribuir al DIIS cabe mencionar la integración económica regional, el comercio entre los países africanos y el aumento de la inversión extranjera directa, la asistencia oficial para el desarrollo y la cooperación Sur-Sur y triangular. La Organización lleva a cabo una amplia gama de proyectos, programas e iniciativas interinstitucionales a lo largo y ancho de la región para promover el DIIS, que considera la mejor manera de superar muchos de los problemas que afronta el continente, por ejemplo, mediante los PCP en Etiopía y el Senegal, además de los 18 programas en curso en países de la región.

Un proyecto financiado por la Unión Europea en Kenya se centra en la horticultura y en productos agrícolas, como el té, que representan el 40% de las exportaciones totales. Mediante la concienciación sobre las normas internacionales y los beneficios que reporta su cumplimiento en lo que se refiere al acceso a los mercados, la ONUDI contribuyó al aumento del nivel de ingresos de las pequeñas explotaciones agrícolas, el fortalecimiento del sector de las PYME a nivel local, la reducción de la migración de las zonas rurales a las urbanas y la ampliación del comercio de exportación. Al finalizarse el proyecto en 2017, había contribuido a aumentar en más de un tercio

LA ONUDI A LA VANGUARDIA EN EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE ÁFRICA

En reconocimiento de la importancia clave del DIIS, la creación de empleo y la diversificación económica a fin de lograr el crecimiento inclusivo necesario para hacer frente a la pobreza en la región, la Asamblea General de las Naciones Unidas proclamó el período comprendido entre 2016 y 2025 Tercer Decenio del Desarrollo Industrial para África. La ONUDI es el organismo principal encargado de promover el Decenio y actúa en estrecha cooperación con otras organizaciones de las Naciones Unidas.

En septiembre, la ONUDI organizó una actividad de alto nivel durante la Asamblea General en Nueva York con el propósito de promover la iniciativa. En un comunicado conjunto firmado después del concurrido encuentro, la ONUDI, la Comisión de la Unión Africana, el Banco Africano de Desarrollo, la Comisión Económica de las Naciones Unidas para África y la Oficina del Asesor Especial para África se comprometieron a ejecutar programas conjuntos y establecer alianzas que permitieran llevar a cabo satisfactoriamente la iniciativa. Entre otras cosas, decidieron contribuir a la ampliación de los PCP de la ONUDI, que permiten crear un marco con la participación de

múltiples interesados para proporcionar asistencia técnica, asesoramiento normativo e inversiones. También se reconoció que se requeriría un inmenso volumen de recursos para cumplir los objetivos del Tercer Decenio del Desarrollo Industrial para África y se exhortó a las instituciones financieras a que garantizaran su pleno apoyo.

En noviembre, para poner en marcha el Decenio, la ONUDI organizó una actividad de alto nivel en Viena con el fin de determinar las prácticas y estrategias idóneas para la industrialización de África. Se elaboró un marco programático en el que se describían los objetivos y los pilares de la aplicación del Tercer Decenio del Desarrollo Industrial para África.

La ONUDI también concluyó el séptimo período de sesiones de la Conferencia Ministerial de los Países Menos Adelantados en Viena. Los ministros de los PMA aprobaron la Declaración Ministerial de Viena, en la que reiteraron su atención especial al DIIS y reafirmaron su compromiso de seguir fortaleciendo las alianzas entre los sectores público y privado, las alianzas entre múltiples interesados y la inversión en políticas relacionadas con el clima en sus países.

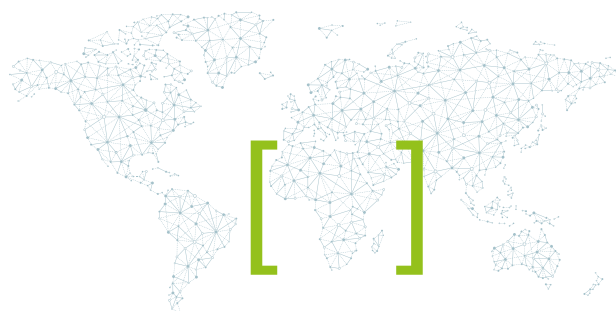
los ingresos de las pequeñas explotaciones agrícolas y a mejorar el intercambio comercial con la Unión Europea, uno de los principales destinos de sus exportaciones.

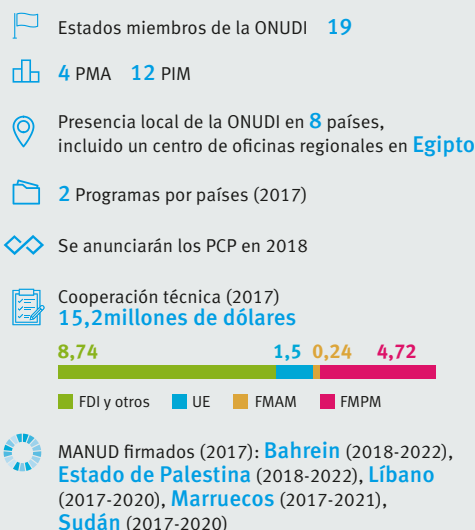
En la República Unida de Tanzania, un PMA que tropieza con considerables obstáculos estructurales para el desarrollo, la ONUDI contribuye al desarrollo de productos agrícolas mediante el aumento de la calidad y el fortalecimiento de los vínculos entre los productores y los asociados que son proveedores de la industria del turismo.

En el marco del proyecto, se impartió capacitación a 120 directivos y empleados de PYME sobre inocuidad de los alimentos, normas sociales y ambientales y estrategias de comercialización y acceso a los mercados. Como resultado, 41 hoteles

y 35 supermercados ya son abastecidos por PYME locales y han aumentado los ingresos de los productores del sector turístico.

El proyecto, que contó con respaldo de Suiza, ha contribuido a fortalecer el sector de las PYME a nivel local, aumentar los ingresos y reducir la pobreza y ha sido un catalizador de la aplicación del sistema ISO 22000 para la gestión de la inocuidad de los alimentos y el perfeccionamiento de los análisis de alimentos en laboratorios.





REGIÓN ÁRABE

Los factores económicos y sociales que afectan el desarrollo en los distintos países árabes son muy diversos, pero hay un conjunto de problemas que se hacen sentir en toda la región y siguen frenando el progreso en relación con el desarrollo sostenible. La desigualdad ha aumentado desde la crisis financiera de 2008-2009 y la Primavera Árabe de 2011. También se han incrementado los conflictos armados, junto con la migración y el desempleo. La región sigue experimentando un elevado crecimiento demográfico, presiones ambientales, como la reciente sequía en Marruecos, diferencias cada vez mayores en materia de energía y niveles sin precedentes de paro entre los jóvenes, que representan alrededor del 70% de los desempleados.

La ONUDI en acción en la región árabe

En respuesta a esas considerables dificultades, la ONUDI está aumentando los recursos designados para ayudar a los 19 Estados miembros de la región en sus iniciativas orientadas a diversificar sus economías, hacer frente al cambio climático, crear empleo, mitigar los efectos de la migración y reducir la pobreza.

Entre otras cuestiones intersectoriales en la labor que realiza la ONUDI en la región cabe mencionar la atención especial que se presta a las mujeres y los jóvenes. Varios proyectos de la Organización promueven las posibilidades de empleo y la capacidad empresarial de los jóvenes, en respuesta a la alta tasa de desempleo juvenil.

Un programa regional de la ONUDI promueve el empoderamiento de la mujer mediante la capacidad empresarial en Egipto, el Estado de Palestina, Jordania, el Líbano, Marruecos y Túnez. El proyecto refleja la importancia de la capacidad empresarial para crear empleos y estimular el crecimiento sostenible e inclusivo. Está orientado a los jóvenes y las mujeres y no solo busca mejorar la vida de las mujeres, sino impulsar la igualdad entre hombres y mujeres en toda la región.

En el Alto Egipto se ejecutan proyectos que aprovechan el potencial productivo de los jóvenes mediante la promoción del empresariado social y las posibilidades de empleo de los jóvenes a partir de la capacitación y la equiparación de puestos de trabajo.

En mayo, durante la Semana de Diseño de Beirut, la ONUDI dio a conocer dos proyectos financiados por la Unión Europea e Italia y orientados a los jóvenes y las mujeres en el sector creativo en el Líbano, entre ellos,

un proyecto de diseño de muebles que permitió inaugurar un nuevo centro de formación profesional en carpintería en el norte del país.

Los proyectos de este tipo contribuyen a crear medios de subsistencia sostenibles para los jóvenes y las mujeres, por lo que son esenciales para la industrialización inclusiva. El valor del proyecto de carpintería en el Líbano, financiado por el Japón, también fue resaltado en la Conferencia General por beneficiarios procedentes de zonas rurales del Líbano, que explicaron que sus vidas habían cambiado gracias a la capacitación técnica que habían recibido.

Otro buen resultado en el Líbano en el año en curso tuvo que ver con el papel que desempeñó la ONUDI para recuperar el apoyo a la industrialización a nivel normativo como una forma de crear puestos de

trabajo y oportunidades económicas. Un elemento esencial en ese sentido fue la intervención estratégica de la ONUDI en apoyo de los parques industriales, con lo que se creó una plataforma para alianzas que promuevan el DIIS. Como resultado, en 2017, el Gobierno consiguió 60 millones de dólares en concepto de financiación para infraestructuras de parques industriales.

En el Sudán, el Programa de Desarrollo de la Capacidad Empresarial y Promoción de las Inversiones impartió capacitación sobre diversos aspectos de la actividad empresarial a unas 100 personas, además de funcionarios de bancos e instituciones de microfinanciación de Jartum, que ahora pueden llegar a una mayor variedad de clientes y proporcionarles asesoramiento y mentoría empresarial.





Estados miembros de la ONUDI 31

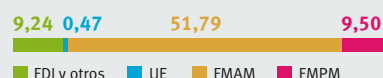
11 PMA 10 PEID 26 PIM

Presencia local de la ONUDI en 16 países, incluidos un centro regional en Tailandia y oficinas regionales en China y la India

8 Programas por países (2017)

PCP en Camboya

Cooperación técnica (2017)
71,0 millones de dólares



MANUD firmados (2017): Bangladesh (2017-2020), Irán (República Islámica del) (2017-2021), Mongolia (2017-2021), Viet Nam (2017-2021)

ASIA Y EL PACÍFICO

La región de Asia y el Pacífico fue la de más rápido crecimiento a nivel mundial en 2017, con la India y China a la vanguardia. La economía china creció a un ritmo más veloz de lo previsto, a un 7%, mientras que el crecimiento de la producción de valor añadido manufacturero se aceleró al 3% en el resto de las economías industrializadas emergentes de la región.

Sin embargo, las cifras agregadas enmascaran las enormes disparidades que existen dentro de una región que presenta una gran diversidad económica, desde los PMA y los PEID hasta las economías de ingresos medianos y altos. La desigualdad de los ingresos es un problema cada vez mayor en los distintos países y de un país a otro, pues 700 millones de personas aún viven en la pobreza. Al mismo tiempo, la rápida urbanización y el acelerado crecimiento demográfico ejercen mayor presión sobre el medio ambiente y los recursos, sobre todo debido a la creciente demanda de energía.

La ONUDI en acción en Asia y el Pacífico

Ante ese telón de fondo, la ONUDI prosiguió su labor en 2017, obteniendo resultados satisfactorios en la promoción y aceleración del DIIS mediante una mayor cooperación Sur-Sur y el aumento del apoyo a las

alianzas entre múltiples interesados, con inclusión de instituciones financieras como el Nuevo Banco de Desarrollo. Gran parte de esa labor se centró en los programas de la ONUDI en los países. Durante ese año se llegó a un acuerdo según el cual Camboya pasaría a ser el primer país de la región en el que se ejecuta un PCP, y se elaboraron nuevos programas por países en Bangladesh, la India y el Pakistán.

La ONUDI también ha profundizado sus relaciones con entidades regionales, como la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental sobre el tema de las cadenas de valor mundiales, la Organización de Cooperación Económica en lo que se refiere a energía renovable, la Asociación de Asia Meridional para la Cooperación Regional sobre la agroindustria, el Foro de las Islas del Pacífico sobre el tema de las pesquerías, la Comisión Económica y Social de las Naciones Unidas para Asia y el Pacífico en materia de política industrial, y el grupo BRICS en lo referente al comercio electrónico y la nueva revolución industrial.

La industria limpia en Viet Nam

Un proyecto en curso que refleja la importancia de la energía y el medio ambiente para el desarrollo de la región es el programa respaldado por Suiza y el FMAM para promover los parques industriales ecológicos en Viet Nam.

Viet Nam tiene más de 300 parques industriales, y estos promueven el desarrollo económico y contribuyen a reducir la pobreza. Sin embargo, la gestión inadecuada de los desechos provenientes de los parques, que representan cerca del 40% del PIB, ha derivado en altos niveles de contaminación del agua y de los suelos, lo que pone en peligro el medio ambiente y la salud humana.

La ONUDI contribuye a luchar contra ese problema mediante el apoyo a la introducción y la aplicación de sistemas de gestión de los parques industriales ecológicos. El proyecto de cinco años de duración, puesto en marcha en 2014, proporciona información a Gobiernos y empresas sobre las mejores prácticas ambientales, facilita el acceso a una financiación eficaz en función de los costos y difunde conocimientos en materia de tecnología y las aptitudes necesarias mediante la capacitación que se ofrece a empresas, inversores y departamentos gubernamentales.

Este proyecto ha ido transformando las zonas industriales en parques industriales ecológicos sostenibles y eficientes en el uso de recursos. Además de los beneficios ambientales, como la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, el uso más eficiente de los recursos y la reducción de los desechos, el proceso contribuye a que las empresas aumenten su competitividad, al mismo tiempo que se crea un entorno de trabajo más seguro y sano. En sentido más amplio, el proyecto también ha influido en las políticas oficiales en general, al contribuir a la formulación de nuevas políticas y reglamentaciones que facilitan la creación de parques industriales ecológicos.

Para fines de 2017, más de 1.200 participantes habían recibido capacitación sobre los parques

industriales ecológicos. Hasta la fecha, se han seleccionado 63 empresas en tres zonas industriales piloto para que participen en el programa de evaluación para una producción más limpia y con uso eficiente de los recursos, con un ahorro de 7.699 t de CO₂.

La eficiencia energética industrial en la República Islámica del Irán

La energía limpia y la eficiencia energética también son objeto de un proyecto de la ONUDI en la República Islámica del Irán, que representa una contribución a la estrategia de eficiencia energética a largo plazo del Gobierno. El proyecto de seis años de duración, que se puso en marcha en 2012 con cofinanciación del FMAM y del Gobierno, se centra en los sectores petroquímico, del cemento, petrolero y siderúrgico del país, que representan en conjunto más del 70% del consumo de energía.

Al impartir capacitación, facilitar el acceso a la financiación, promover el intercambio de buenas prácticas de eficiencia energética y contribuir a la formulación de políticas, el proyecto representa una influencia positiva desde el punto de vista del DIIS en consonancia con el objetivo del Gobierno de reducir el consumo en todos los sectores industriales en un 20% para 2025, tomando como base de referencia los datos de 2008.

Para fines de 2017, el proyecto había capacitado a 14 expertos nacionales cualificados en sistemas de gestión energética y había contribuido a la implantación de sistemas de gestión energética en siete empresas, cuatro de las cuales aplican la norma ISO 50001. En general, permitió lograr una reducción de 74.000 t de CO₂ y obtener un ahorro energético equivalente a casi 1,3 millones de gigajulios.





Estados miembros de la ONUDI **41**

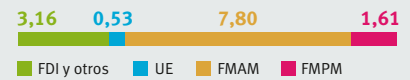
21 PIM

Presencia local de la ONUDI en **7** países, incluida la sede en **Austria**

1 Programa por país (2017)

PCP en **Kirguistán**

Cooperación técnica (2017)
13,1 millones



MANUD firmados (2017): **Albania** (2017-2021), **Montenegro** (2017-2021)

EUROPA Y ASIA CENTRAL

El nivel de desarrollo industrial en Europa y Asia Central presenta importantes variaciones, pero hay una serie de dificultades y oportunidades que son comunes a todos los países de la región.

A pesar de haber alcanzado un nivel comparativamente alto de desarrollo y avance tecnológico, muchos países tienen dificultades para diversificar sus economías, aumentar la competitividad y la productividad, crear empleos sostenibles y responder ante los problemas ambientales. También existen desigualdades cada vez mayores, como los altos niveles de desempleo juvenil, la exclusión social y la falta de acceso a la financiación, que suelen afectar de forma desproporcionada a las mujeres. La región también se encuentra enfrascada en una lucha por reducir su gran huella ecológica y las emisiones de gases de efecto invernadero, aunque en años recientes se han logrado algunos progresos en ese ámbito.

Como parte del esfuerzo por superar las dificultades de la región, las intervenciones de la ONUDI a nivel regional se centran especialmente en la promoción de modelos de actividad y oportunidades de empleo de carácter innovador, inclusivo y sostenible, además de la economía circular, la

producción más limpia y con un uso eficiente de los recursos, las soluciones energéticas sostenibles y las tecnologías ecológicas.

La ONUDI en acción en Europa y Asia Central

Como parte de su labor, la ONUDI realiza evaluaciones de las necesidades en las que se analizan las prioridades de desarrollo específicas de cada país para definir posibles ámbitos de intervención. Esas evaluaciones también se tienen en cuenta en los marcos de programación por países, que son uno de los medios principales de los que se vale la ONUDI para influir en las políticas. Durante 2017 había marcos de programación por países en funcionamiento en Albania, Georgia y la República de Moldova. A finales del año, se puso en marcha otro más en Montenegro.

Ahora que Montenegro desea integrarse en la Unión Europea, el marco de programación por países de 2017-2021 fue concebido para contribuir al logro de las metas de crecimiento industrial mediante la prestación de asistencia técnica en materia de competitividad industrial, desarrollo rural, creación de empleo, gestión ambiental y energía sostenible.

Además, la ONUDI colaboró con el Gobierno de Kirguistán en 2017 en la formulación de una nueva

estrategia industrial para el país mediante la coordinación de los principales interesados a nivel nacional e internacional y la elaboración de un estudio sobre el sector industrial. Se prevé que esa labor preparatoria permita poner en marcha un PCP en Kirguistán en 2018, como se anunció en la Conferencia General de 2017.

Promoción del intercambio de conocimientos y la creación de redes

Otro ámbito de acción de la ONUDI se refiere al intercambio de conocimientos y la creación de redes. Entre otros resultados satisfactorios obtenidos en 2017, se llevó a cabo la primera conferencia regional sobre el desarrollo industrial sostenible, titulada “Promoción de las soluciones energéticas sostenibles y las tecnologías limpias en los países de la CEI”. La ONUDI presentó las mejores prácticas en cuanto al desarrollo de industrias verdes, la producción más limpia y con uso eficiente de los recursos, la eficiencia energética, y la gestión y financiación de las tecnologías limpias. En la conferencia también se expusieron tecnologías avanzadas para la elaboración de soluciones energéticas sostenibles; la actividad fue un foro importante para que los principales encargados de la adopción de decisiones y figuras influyentes del ámbito gubernamental e industrial de nueve países intercambiaran ideas y experiencias. La conferencia recibió comentarios universalmente favorables de los participantes y se espera que dé impulso a la adopción de medidas a nivel regional y nacional, a mejores estrategias relacionadas con la energía y la industrialización y a una mayor cooperación con la ONUDI.

El papel de la ONUDI en el intercambio de conocimientos y la prestación de apoyo a las alianzas

también se reflejó en varias otras conferencias a lo largo del año. En mayo, la Organización celebró un foro interregional sobre “La iniciativa empresarial de la mujer: Desafíos y soluciones en Europa y la región árabe” de forma paralela al Foro Económico Internacional de San Petersburgo, en el que convocó a los principales interesados para que examinaran las mejores prácticas que contribuyen al empoderamiento de la mujer.

Posteriormente, hacia finales del año, la ONUDI, con el apoyo de los Países Bajos y Noruega, organizó una actividad en Eslovaquia sobre la industria automotriz de ese país. Fue la primera actividad de su tipo en que se examinaron las ventajas de la economía circular y la innovación para la industria automotriz eslovaca, que ha creado 200.000 empleos y forma una de las zonas industriales más importantes de Europa. La conferencia sirvió de plataforma para el intercambio de ideas y mejores prácticas y para promover el establecimiento de nuevas alianzas empresariales.

En su labor a lo largo de varios decenios encaminada a promover la industria sostenible, la ONUDI promueve desde hace mucho tiempo las ideas del reciclado, la regeneración, la innovación y la sostenibilidad, que son parte integrante de la economía circular. Si los productos se mantienen en uso durante el mayor tiempo posible, podría lograrse una evolución del consumo a la protección de los recursos finitos del planeta y, al mismo tiempo, seguir creando puestos de trabajo y generando ingresos mediante la industrialización inclusiva y sostenible. Las actividades de la ONUDI en la región seguirán centrándose en la economía circular, que ofrece posibilidades extraordinarias para los miembros de la región.





Estados miembros de la ONUDI 32

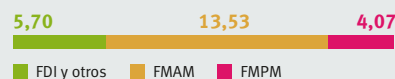
1 PMA 15 PEID 23 PIM

Presencia local de la ONUDI en 7 países, incluidos un centro regional en **México** y una oficina regional en **el Uruguay**

2 Programas por países (2017)

PCP en **el Perú**

Cooperación técnica (2017)
23,3 millones de dólares



MANUD firmados (2017): **Brazil** (2017-2021), **Haití** (2017-2021), **Perú** (2017-2021)

AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Tras una contracción de dos años, América Latina y el Caribe volvió a experimentar un crecimiento modesto en 2017, con el aumento de la demanda externa, la recuperación de los precios de los productos básicos y la salida de la recesión de la Argentina y el Brasil, principales economías de la región.

En general, los niveles de inversión extranjera directa han disminuido pero siguen siendo importantes en el sector manufacturero y de los servicios. Por segundo año consecutivo, la energía renovable atrajo los mayores niveles de inversión, con un 18% del total; el Brasil, Chile y México figuraron entre los principales mercados de esas inversiones. También hay mayores posibilidades de desarrollar la energía hidroeléctrica, que podría contribuir a la lucha contra el cambio climático, mientras que las mejoras en la agricultura han permitido reducir sus repercusiones sobre el medio ambiente, especialmente en la producción cárnica.

No obstante, en esta región sumamente diversa persisten aún muchos retos, desde la mitigación de los efectos devastadores de desastres naturales recientes exacerbados por el cambio climático, hasta la búsqueda de soluciones a los altos niveles de desempleo juvenil y la magnitud de la economía

informal. El sector no estructurado es mucho más grande en los países más pobres, como Guatemala y Honduras, donde las tasas de pobreza siguen siendo de hasta el 50%. En la región, cuatro de cada diez hogares aún se consideran económicamente vulnerables.

La ONUDI en acción en América Latina y el Caribe

Con el fin de contribuir a la promoción del DIIS en la región, es necesario subsanar las deficiencias de los planes de integración regional y convertirlos en motores de la diversificación industrial. Las políticas a nivel nacional deberían centrarse en la inclusión social, el desarrollo de aptitudes, la innovación y la protección del medio ambiente con el fin de ayudar a los países a ocupar una posición sólida en la nueva revolución tecnológica.

La ONUDI está enfrascada en prestar asistencia a los países de la región para resolver esas cuestiones mediante la definición de oportunidades y la elaboración de políticas que estimulen sus economías de modo que puedan cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Un ejemplo de esa asistencia es el establecimiento de parques industriales sostenibles en la Argentina, Bolivia (Estado Plurinacional de), Chile, Costa Rica,

El Salvador, Guatemala, Panamá y el Paraguay, lo que consolida los lazos regionales, protege el medio ambiente, promueve las oportunidades que ofrecen las cadenas de valor, mejora el intercambio de conocimientos entre las partes interesadas nacionales y regionales, y fomenta la cooperación Sur-Sur.

La ONUDI también está mejorando la coordinación y la integración dentro de la región mediante sus comités nacionales, creados en cada país que participa en proyectos regionales de la Organización, y tiene comités directivos en funcionamiento en los países que participan en los programas por países. Se trata de foros importantes donde todos los interesados pueden intercambiar ideas e información, y las experiencias particulares de cada país proporcionan enseñanzas y ejemplos valiosos a otros que buscan aplicar las mismas políticas.

La estrecha relación de la ONUDI con el Grupo de Países de América Latina y el Caribe es otra forma en que la Organización coordina las políticas con sus Estados miembros de la región. En los debates entablados en 2017 se hizo hincapié en el papel de la ONUDI respecto a la obtención de financiación para los proyectos y se prestó especial atención a la formulación de nuevos enfoques en los sectores agroindustrial, biofarmacéutico, de la mecatrónica y la automatización, y de la energía renovable.

A lo largo del año, la ONUDI ayudó a organizar el primer foro sobre la economía circular en América Latina y un curso práctico sobre tecnologías avanzadas de la Federación de Rusia en América Latina y el Caribe.

Programas orientados al desarrollo industrial sostenible en Cuba, El Salvador y el Perú

La ONUDI sigue prestando apoyo a la región mediante diversos programas y proyectos, en los que cada vez se presta mayor atención a los PCP y los programas por países.

El PCP en el Perú se centra en proyectos que contribuyen al desarrollo de industrias modernas, competitivas e inclusivas y la Organización ayuda a elaborar una política industrial nacional que integre temas relacionados con la industria verde, así como una estrategia nacional en materia de parques industriales sostenibles, con especial atención a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.

El programa correspondiente a Cuba tiene el objetivo de mejorar el entorno empresarial, fomentar la competitividad industrial y estimular la inversión extranjera, para lo cual se presta asistencia al país en la elaboración de su estrategia y política industriales en diversos sectores, por ejemplo, mediante la modernización del sector agroquímico y de producción de maquinaria agrícola.

En El Salvador, el programa en el país se propone mejorar el desempeño en determinados sectores prioritarios, como el de productos textiles y prendas de vestir, el sector de productos farmacéuticos y cosméticos naturales, y el sector del plástico. Para empezar, se ha facilitado el intercambio de experiencias internacionales sobre sistemas de agrupaciones e innovación en materia de políticas, así como tecnologías sectoriales de Austria, la India y la Federación de Rusia.



LA ONUDI EN BRUSELAS

La cooperación de la ONUDI con instituciones de la Unión Europea en Bruselas ha contribuido a lo largo de los años a que la Organización vaya acumulando una gruesa cartera de proyectos en curso y ha atraído un considerable apoyo al DIIS y el papel de la ONUDI en la Agenda 2030.

En la cuarta reunión de examen de alto nivel entre la Unión Europea y la ONUDI, celebrada en abril, se definieron 12 ámbitos de acción en las agroempresas, el comercio, la energía y el medio ambiente para fomentar la cooperación en apoyo de las inversiones productivas y la creación de empleo. La ONUDI también organizó mesas redondas de alto nivel en las Jornadas Europeas del Desarrollo y en una actividad paralela sobre el tema “La industrialización y las inversiones en África” en la Asamblea Parlamentaria Paritaria ACP-UE, celebrada en Malta en junio.

En junio, la Unión Europea y sus 28 Estados miembros se comprometieron a promover la transformación económica, incluida la industrialización sostenible, en su nuevo Consenso Europeo sobre Desarrollo. En julio, en la Conferencia de Ministros de Agricultura de África y la Unión Europea celebrada en

Roma se resaltó el potencial de los parques agroindustriales con miras a crear puestos de trabajo para los jóvenes y las mujeres en África, en consonancia con los objetivos del Tercer Decenio del Desarrollo Industrial para África. En la Cumbre de la Unión Africana y la Unión Europea celebrada en Abidján (Côte d’Ivoire) en noviembre, se reconoció el carácter prioritario de la aplicación de la Estrategia para el Desarrollo Industrial Acelerado de África.

El informe sobre la cooperación entre la ONUDI y los países ACP, que se presentó en la sesión inaugural de la jornada ONUDI-ACP, contiene proyectos de la ONUDI en países ACP. Con el tema “Promoción de la industrialización inclusiva y sostenible de los países ACP mediante la creación de empleo, las cadenas de valor y las inversiones productivas”, el grupo de 79 países en desarrollo decidió incluir la industrialización entre sus prioridades principales.

El Día de la Industrialización de África se celebró en Bruselas con la participación de la Presidenta de Malta, las embajadas africanas y la Unión Europea.



6

PRIORIDADES INTERSECTORIALES

La contribución esencial de la ONUDI al logro del desarrollo industrial inclusivo y sostenible (DIIS) se fortalece sustancialmente mediante planteamientos y servicios relacionados con el desarrollo que abarcan las distintas prioridades temáticas de la Organización. La igualdad de género y el empoderamiento de la mujer son esenciales, sobre todo en el pilar del desarrollo sostenible relativo a la inclusión, y son factores que están integrados en todas las políticas, prácticas y programas de la ONUDI. La atención especial que desde hace tiempo se presta a las alianzas contribuye al acceso a nuevos conocimientos y recursos, con lo que se aumentan los efectos del apoyo prestado a los Estados miembros, que se ha reforzado mediante los innovadores PCP. Las investigaciones y el asesoramiento sobre políticas basado en investigaciones también son una fuente de apoyo e información para otros servicios que presta la Organización, lo que representa un impulso más hacia la consecución de la Agenda 2030.

LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL EMPODERAMIENTO DE LA MUJER

La labor que realiza la ONUDI de promoción de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer es decisiva para fortalecer la dimensión de género del DIIS y contribuir al pilar de la inclusión de la Agenda 2030. La Estrategia sobre la Igualdad entre los Géneros y el Empoderamiento de la Mujer 2016-2019 constituye una guía para incorporar las consideraciones de género en todos los programas, políticas y prácticas institucionales de la ONUDI. Mediante un enfoque sistemático de selección y examen se garantiza la integración de las perspectivas de género en las etapas iniciales de la elaboración de proyectos de cooperación técnica, y el indicador de género de la ONUDI permite hacer un seguimiento de la asignación de recursos financieros a proyectos que comprendan actividades relacionadas con el género.

Las consideraciones de género están integradas en todos los programas por países y los PCP para que las mujeres puedan contribuir activamente al DIIS y obtener los beneficios correspondientes. Los instrumentos de programación contienen una disposición para asegurar una adecuada vinculación y armonización con los marcos estratégicos de las Naciones Unidas y promueven la participación activa en los pilares pertinentes, incluidos los referentes al



empoderamiento de la mujer. Mediante la participación en actividades y programas conjuntos con ONU-Mujeres y otras entidades de las Naciones Unidas se han fortalecido las competencias empresariales de las mujeres, la innovación en tecnologías limpias y el liderazgo de la mujer en la industria verde, entre otros ámbitos.

Entre otras actividades cabe destacar un proyecto llevado a cabo en la región del Oriente Medio y el Norte de África, que ha potenciado la inclusión económica de la mujer en siete países mediante la prestación de asistencia técnica a asociaciones empresariales nacionales de mujeres o por conducto de estas, y la facilitación del acceso a la financiación. En un proyecto realizado en Gambia que promueve la creación de minirredes de energía renovable con fines productivos en zonas rurales y que aprovecha los conocimientos especializados de la mujer en materia de gestión de los recursos naturales, se impartió capacitación a las mujeres para diseñar, instalar y mantener sistemas fotovoltaicos, lo que dio lugar a la instalación de fuentes de energía renovable con una capacidad de 8,3 kW, al tiempo que permitió superar los estereotipos y generar ingresos. Otros proyectos y programas contribuyen a la formulación de políticas energéticas que tengan en cuenta las cuestiones de género y promueven la igualdad de oportunidades



LOS PROGRAMAS DE ALIANZAS EN LOS PAÍSES

La ejecución de los PCP siguió avanzando en Etiopía, el Perú y el Senegal, los tres primeros países piloto (véase el apéndice E). En 2017, la ONUDI amplió el modelo de los PCP a otras regiones geográficas para finalizar la fase piloto. Se anunciaron nuevos países con ocasión del 17º período de sesiones de la Conferencia General, celebrado en noviembre: Camboya (de la región de Asia y el Pacífico) y Kirguistán (de Europa y Asia Central). El último plan piloto se pondrá en marcha en la región árabe en 2018.

Basándose en las enseñanzas adquiridas y las recomendaciones derivadas de una evaluación independiente de mitad de período realizada en 2017, la ONUDI irá poniendo en marcha otros PCP, en un mayor número de países. La evaluación confirmó que, en comparación con enfoques anteriores, la ONUDI puede aportar una contribución más importante al desarrollo industrial de los países mediante los PCP. Además, en la evaluación se hizo hincapié en el firme compromiso y la implicación de los Gobiernos nacionales en relación con los PCP

y se destacaron las impresiones positivas de los asociados para el desarrollo.

En el Sexto Foro sobre el DIIS, titulado “Evolución de las alianzas creadas mediante el PCP”, se examinaron las características principales del modelo, los progresos logrados en los primeros países piloto y la puesta en marcha gradual de nuevos PCP. Este acto paralelo de la Conferencia General contó con la asistencia de más de 450 participantes, entre ellos, representantes gubernamentales de los países en los que ya se ejecuta o se comienza a ejecutar un PCP, además de asociados de instituciones financieras y el sector empresarial.

La ONUDI ha trabajado en la elaboración de directrices operacionales detalladas en apoyo de la puesta en marcha de los PCP. Las directrices se publicarán en 2018 y regirán las responsabilidades y procedimientos institucionales a lo largo de todo el ciclo de los PCP (puesta en marcha, programación, ejecución y finalización), así como el proceso de asignación de prioridades y selección de nuevos PCP.



entre hombres y mujeres para desarrollar cadenas de valor competitivas basadas en la agricultura.

Con el apoyo de la OPIT de Bahrein, se elaboró un programa de capacitación orientado a fomentar la capacidad de los encargados de la formulación de políticas de tener en cuenta las cuestiones de género en su labor relacionada con el desarrollo industrial; el programa reunió a 28 participantes de 24 países africanos y árabes.

Se impartió un curso práctico de sensibilización acerca del efecto nocivo de los prejuicios inconscientes y sobre métodos que permiten modificar los procesos mentales implícitos. Una mesa redonda realizada el Día Internacional de la Mujer contribuyó a fomentar los conocimientos sobre las prácticas de género inclusivas en el lugar de trabajo. En el Foro de Viena sobre la Energía de 2017 se celebraron dos mesas redondas acerca del género y la transición energética mundial. También se puso de relieve el apoyo que presta la Organización a las mujeres empresarias de Europa y los países árabes en una actividad coorganizada con la organización OPORTA de la sociedad civil, durante el 21^{er} Foro Económico Internacional de San Petersburgo.

A fin de mejorar la capacidad del personal de examinar los distintos efectos que tiene el desarrollo industrial sobre los hombres o las mujeres, se habilitó un módulo de capacitación en línea sobre el tema “Las cuestiones de género y el desarrollo industrial inclusivo y sostenible”, en colaboración con ONU-Mujeres.

La ONUDI también ayudó a inaugurar el capítulo de Viena de los Paladines Internacionales de la Igualdad de Género, ocasión en que el Director General formuló tres promesas para promover la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer como paladina de la igualdad.

Al ser el género uno de los temas principales del 17^o período de sesiones de la Conferencia General, los Estados miembros de la ONUDI aprobaron una nueva resolución sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, y el Director General subrayó la importancia de promover esos dos aspectos con miras al logro del DIIS y la Agenda 2030.

CUMBRE MUNDIAL DE LA FABRICACIÓN Y LA INDUSTRIALIZACIÓN DE 2017

Bajo el patrocinio de Su Alteza el Príncipe Heredero de Abu Dhabi, la ONUDI y los Emiratos Árabes Unidos organizaron la “Cumbre Mundial de la Fabricación y la Industrialización” en marzo de 2017. El objetivo de este primer foro intersectorial mundial era promover una hoja de ruta para el desarrollo industrial futuro, teniendo particularmente en cuenta el inmenso potencial de la Cuarta Revolución Industrial. El encuentro en Abu Dhabi atrajo a más de 3.000 delegados de más de 40 países, cuyas aportaciones permitieron definir tecnologías y procesos de fabricación avanzados, capaces de promover y acelerar el DIIS. La cumbre siguiente está prevista para 2019.

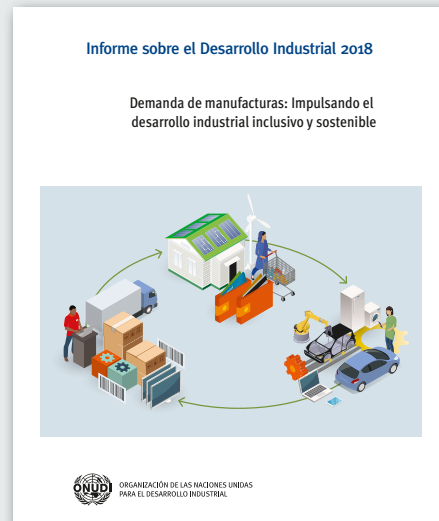


LAS ALIANZAS Y LA COOPERACIÓN SUR-SUR

La ONUDI siguió ampliando su cartera de asociaciones durante 2017, incluso con instituciones financieras, el sector empresarial y el FMAM, entre otros asociados para el desarrollo industrial. La cooperación entre la ONUDI e instituciones financieras como el Banco Mundial, el Banco Africano de Desarrollo y el Banco Europeo de Inversiones siguió ocupando un lugar destacado en el programa. Se emprendieron conversaciones a nivel de país sobre arreglos relativos a proyectos específicos con los Gobiernos y las instituciones financieras respectivas,

INFORME SOBRE EL DESARROLLO INDUSTRIAL

En noviembre, la ONUDI publicó la edición de 2018 de su emblemático *Informe sobre el Desarrollo Industrial*, con el título “Demanda de manufacturas: Impulsando el desarrollo industrial inclusivo y sostenible”. En el informe se analizan los efectos de la demanda sobre la producción industrial, desviándose de la narrativa dominante del desarrollo industrial basada en la producción. También se aborda un factor que suele pasarse por alto en el análisis académico de los resultados del desarrollo industrial, concretamente, las variables basadas en la demanda y los instrumentos de política asociados, con el fin de crear “círculos virtuosos” de desarrollo económico. Se concluye que el consumo de nuevos productos puede poner en marcha un bucle positivo de desarrollo industrial, diversificación de la demanda y generación de ingresos.



por ejemplo, en el marco de los PCP. La ONUDI también firmó un nuevo acuerdo de asociación con el Banco Euroasiático de Desarrollo y dio carácter oficial a sus contactos con el Fondo de Asistencia para la Cooperación Sur-Sur.

En 2017, la ONUDI elaboró una nueva política sobre alianzas con el sector empresarial. Al mes de diciembre, la ONUDI colaboraba con 49 asociados del sector empresarial mediante los proyectos técnicos, los PCP y las plataformas de múltiples interesados, como el Acelerador de la Eficiencia Energética Industrial, en el marco de la iniciativa SEforALL. Entre los nuevos asociados cabe mencionar a Fondazione CRT, Filmar S.p.A, la Fundación HP y HP Inc., la empresa SAP SE y la Organización Mundial del Embalaje, entre otros.

La capacidad de la ONUDI de movilizar recursos del sector empresarial es cada vez más reconocida por el FMAM como contribución clave a su estrategia para el sector privado. Con 51 proyectos del FMAM-6 financiados y en ejecución en 2017, la cartera de la ONUDI sigue ampliándose y logrando notables efectos en lo que se refiere a la protección del medio ambiente mediante la industrialización sostenible.

El segundo encuentro anual “BRIDGE for Cities” se llevó a cabo en septiembre de 2017 y contó con la participación de más de 650 invitados de 136 ciudades de 67 países. Esta actividad anual contribuye a la aplicación de la Agenda 2030 mediante el establecimiento de una plataforma para las partes interesadas a lo largo de la Ruta de la Seda con el fin de compartir buenos resultados, dificultades y soluciones innovadoras en materia de desarrollo urbano-industrial y, en última instancia, forjar alianzas.

ASESORAMIENTO, INVESTIGACIÓN Y ESTADÍSTICAS EN MATERIA DE POLÍTICA INDUSTRIAL

La ONUDI presta servicios analíticos y de asesoramiento en materia de políticas a los Estados miembros y les proporciona los instrumentos necesarios para elaborar estrategias y políticas industriales apropiadas. La ONUDI realiza investigaciones aplicadas y análisis basados en pruebas del crecimiento económico y el cambio industrial estructural, difunde sus conclusiones

dentro de la Organización como base para servicios de asesoramiento y las comparte con la comunidad mundial de los profesionales del desarrollo. Las actividades en este ámbito incluyen la compilación periódica de estadísticas sobre el tema específico del desarrollo industrial, la publicación de importantes estudios y el suministro de capacitación aplicada (véanse también la página 2 y el apéndice L).

Programa de estadísticas

Las actividades estadísticas de la ONUDI en 2017 comprendieron la producción periódica de datos, el seguimiento de los ODS y la ejecución de proyectos. Con arreglo a su mandato global relacionado con las estadísticas industriales, la ONUDI reunió, compiló y difundió productos de datos estadísticos entre los que figuraba el *International Yearbook of Industrial Statistics* de 2017. Se actualizaron las bases de datos en línea sobre minería, fabricación y servicios públicos. La ONUDI también publicó su informe anual sobre el índice de rendimiento industrial competitivo (IRIC).

► <http://stat.unido.org>

En su calidad de organismo encargado de los seis indicadores relacionados con el Objetivo 9, la ONUDI contribuyó a la labor del Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los ODS como se indica en la página 2.

La ONUDI impartió un curso práctico internacional sobre estadísticas industriales en China y contribuyó a un curso regional en Panamá. Se ejecutó un proyecto regional sobre creación de capacidad en Europa Oriental y Asia Central, y se realizaron otros proyectos relacionados con el tema en Nigeria, Omán, la República Democrática Popular Lao y la República Unida de Tanzania.

La ONUDI contribuye a elaborar políticas industriales sostenibles

Se ejecutaron satisfactoriamente diversos proyectos extrapresupuestarios en el Camerún, Colombia, Cuba, Mongolia, Myanmar, Omán, la República Unida de Tanzania, Rwanda y Viet Nam, y como parte de un

programa regional, en la Comunidad de África Oriental y la Comunidad Económica de los Estados de África Central. Entre los resultados alcanzados en 2017 cabe mencionar el primer informe regional sobre la competitividad industrial en África Oriental, publicado por la secretaría de la Comunidad de África Oriental como resultado de las actividades de creación de capacidad de la ONUDI, y la elaboración en 2017 de la estrategia de desarrollo industrial para Myanmar.

Instituto de Creación de Capacidad de la ONUDI

El Instituto de la ONUDI reúne a algunos de los principales referentes intelectuales del mundo para que proporcionen conocimientos e impartan capacitación a los encargados de formular políticas y los expertos en nuevas cuestiones de alcance mundial. Su cartera de capacitación promueve la colaboración entre profesionales, académicos y líderes juveniles a nivel mundial.

En el presente informe se describe en detalle la Cumbre Mundial de la Fabricación y la Industrialización, una de las principales actividades del Instituto en 2017.

El Instituto de la ONUDI y la Academia Europea de Energía pusieron en marcha su segundo programa de capacitación conjunto sobre soluciones energéticas sostenibles en 2017. Esta actividad, realizada en Groningen (Países Bajos), contribuyó a que los encargados de la formulación de políticas y funcionarios ministeriales obtuvieran una mejor comprensión de las soluciones innovadoras en materia de energía.

En diciembre, el Instituto de la ONUDI organizó en Bahrein un curso para los encargados de formular políticas titulado “El desarrollo industrial ecológico: vías hacia la economía circular” (“Green Industrial Development: Pathways towards a Circular Economy”). El curso contó con la participación de 15 encargados de formular políticas de países africanos y árabes y se centró en el mejoramiento de las aptitudes y el aumento de la eficacia en el diseño y la aplicación de políticas y proyectos relacionados con el desarrollo industrial sostenible.

PAÍSES DE INGRESOS MEDIANOS

Los países de ingresos medianos (PIM) se enfrentan a diversos desafíos para poder cumplir los ODS, teniendo en cuenta la diversidad que existe dentro de ese grupo. Las transferencias de tecnología, conocimientos y financiación pueden contribuir a superar la falta de competitividad e innovación, las preocupaciones ambientales y las deficiencias institucionales. En 2017, la ONUDI ayudó a los PIM con servicios de asesoramiento para promover la adopción de políticas

industriales inclusivas y sostenibles, prestando especial atención a la modernización industrial, las plataformas de intercambio de conocimientos y experiencias sobre las tecnologías limpias y la industria verde y las actividades de cooperación técnica. El compromiso de la ONUDI con los países de ingresos medianos se refleja en el anuncio realizado en noviembre de que los PCP se ampliarían a dos países de este grupo, Camboya y Kirguistán.

GESTIÓN DE LOS SERVICIOS DE LA ONUDI

La labor de la ONUDI se centra principalmente en la prestación de servicios de cooperación técnica y asesoramiento en materia de políticas a sus Estados miembros, además de su función normativa y de convocatoria.

No obstante, la Organización no sería tan eficaz sin el firme apoyo que recibe de diversos servicios gerenciales y administrativos, desde servicios jurídicos y financieros hasta la supervisión y la evaluación. La continua y fuerte demanda de los servicios técnicos de la ONUDI, con niveles sin precedentes de ejecución de actividades de cooperación técnica, da fe de la calidad, la eficiencia y la eficacia de la amplia gama de servicios administrativos que sustentan sus operaciones.

FINANCIACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN TÉCNICA

Simultáneamente con el mayor reconocimiento del mandato de la ONUDI y la importancia de sus repercusiones sobre el terreno desde el punto de vista del desarrollo, las contribuciones voluntarias para los servicios de la ONUDI aumentaron por sexto año consecutivo, hasta alcanzar 217,9 millones de dólares (excluidos los gastos de apoyo, a menos que se indique otra cosa).

A su vez, ese firme y constante apoyo de sus Estados miembros y sus asociados permitió que la ejecución de actividades de cooperación técnica de la ONUDI alcanzara una cuantía sin precedentes de 205,5 millones de dólares.

El nivel de pagos futuros adeudados con arreglo a los acuerdos firmados, añadiendo los fondos programables de los donantes, ascendió a 197,4 millones de dólares en 2017, mientras que la cartera global de proyectos y programas para su ulterior ejecución se mantiene a un nivel similar al de años anteriores, con 495,5 millones de dólares.

En general, se mantuvieron las mismas tendencias anteriores en cuanto a la atención de los donantes de la ONUDI por zona geográfica, pues las contribuciones voluntarias asignadas a Asia y el Pacífico ascendieron a 71 millones de dólares, y las asignadas a África a 54,6 millones de dólares. Se asignó una cifra de 40,7 millones de dólares para iniciativas mundiales e interregionales; 23,3 millones de dólares para América Latina y el Caribe, lo que representa un aumento perceptible de un 55% en comparación con 2016; 15,2 millones de dólares para los Estados árabes; y 13,1 millones de dólares para Europa y Asia Central.

Por prioridades temáticas, las contribuciones voluntarias destinadas por los donantes a proyectos que contribuyen a la protección del medio ambiente ascendieron a 129,4 millones de dólares; a su vez, se asignaron específicamente 33,8 millones de dólares a las actividades en la esfera de la creación de prosperidad compartida, 33,7 millones de dólares a

proyectos en el ámbito del fomento de la competitividad económica y 21,1 millones de dólares a las esferas transversales.

La financiación de Gobiernos e instituciones aumentó hasta un total de 98,9 millones de dólares, con una contribución de 24,3 millones de dólares aportada por la UE. Otros contribuyentes importantes con aprobaciones netas de más de 1 millón de dólares fueron el Japón (17,6 millones), Suiza (7,1 millones), Italia (5,4 millones), la Federación de Rusia (4,1 millones), la República de Corea (4,1 millones), los Estados Unidos de América (3,7 millones), el Canadá (2,5 millones), Alemania (2,2 millones), Suecia (2,2 millones), Noruega (2 millones), Australia (1,8 millones), China (1,8 millones), Austria (1,7 millones), la India y Bahrein (1,1 millones cada uno) y España (1 millón).

En las cifras anteriores no se incluyen las contribuciones programables aportadas por China, España, la Federación de Rusia, la India, Malta y el Perú a los fondos fiduciarios administrados por la ONUDI, como se describe a continuación.

Véase en el apéndice B del presente informe la distribución temática y geográfica de las aprobaciones de los Gobiernos y la Unión Europea.

Fondo para el Medio Ambiente Mundial

La demanda de servicios de la ONUDI en las esferas de la mitigación del cambio climático y la adaptación a sus efectos, los productos químicos y los desechos, las aguas internacionales y la degradación del suelo volvió a aumentar en 2017, cuando alcanzó un nivel sin precedentes por segundo año consecutivo. La financiación del FMAM ascendió a 91,2 millones de dólares en 2017, lo que refleja el papel cada vez mayor que desempeña la ONUDI dentro de la alianza con el FMAM y el reconocimiento de su capacidad de ampliar la cartera del FMAM mediante la participación de las industrias y la creación de sinergias entre la protección del medio ambiente y el desarrollo industrial sostenible. En el marco del sexto ciclo de reposición del FMAM (2014-2018), la ONUDI gestiona la mayor cartera de proyectos en cuanto a la financiación en la esfera de atención de los productos químicos y los desechos, y la tercera cartera de proyectos en orden de importancia en la



esfera de atención de la mitigación del cambio climático.

Protocolo de Montreal

La financiación del FMPM en 2017, último año del ciclo de reposición trienal, ascendió a 22,4 millones de dólares. Las aprobaciones resultantes de 92,7 millones de dólares en el ciclo de reposición de 2015-2017 concuerdan con el promedio a largo plazo. Tras la solicitud del Comité Ejecutivo del FMPM, y con el acuerdo de los países interesados, la ONUDI siguió elaborando propuestas de proyectos haciendo hincapié en la introducción de nuevas tecnologías que fueran inocuas para la capa de ozono y el clima y, al mismo tiempo, tuvieran mayor rendimiento energético (véase también la página 33).

Financiación de las Naciones Unidas y fondos fiduciarios de asociados múltiples

La financiación de entidades de las Naciones Unidas y fondos fiduciarios de asociados múltiples registró un leve aumento, a 4,4 millones de dólares en 2017. Las principales aportaciones provinieron del PNUMA, con

2,8 millones de dólares. Las contribuciones de los programas “Unidos en la Acción” y de los fondos fiduciarios de asociados múltiples siguieron siendo de poca magnitud.

Fondos fiduciarios administrados por la ONUDI

Las contribuciones plenamente programables y asignadas con fines generales, específicamente los fondos fiduciarios temáticos administrados por la ONUDI, siguen siendo de gran importancia para que la Organización pueda responder con rapidez, flexibilidad, eficacia y eficiencia a las solicitudes que formulen sus Estados miembros.

El Fondo Fiduciario para la Colaboración Internacional recibió contribuciones (incluidos los gastos de apoyo a los programas) de 2,5 millones de dólares de China y 250.000 dólares de la Federación de Rusia. España, Malta y el Perú aportaron 110.000 dólares cada uno, mientras que la India aportó 100.000 dólares al segmento del Fondo para el Desarrollo Industrial dedicado a fines generales.

La ONUDI sigue alentando a sus Estados miembros y sus asociados a que consideren la posibilidad de asignar recursos programables.

DOTACIÓN DE PERSONAL

Durante el año, los servicios de Gestión de Recursos Humanos de la ONUDI se centraron en la prospección y contratación de personal con buenas cualificaciones, la gestión de talentos, incluido el perfeccionamiento del personal, y los servicios de política y asesoramiento para poder responder de forma más estratégica a las necesidades de la Organización. Pese a los recursos limitados de que se dispone, la ONUDI consiguió introducir medidas orientadas a fortalecer su capacidad en materia de capital humano. Cabe destacar, entre ellas, la ejecución concertada de los ajustes de la estructura sobre el terreno, con lo que se completó la dotación de personal de los 5 centros regionales, las 4 oficinas regionales y 35 de las 38 oficinas en los países. Se organizaron dos seminarios de orientación para que el personal sobre el terreno visitara la sede y examinara su papel, la nueva estrategia para las oficinas sobre el terreno y las prioridades estratégicas. La ONUDI introdujo un nuevo Programa de Expertos Colaboradores para que las organizaciones patrocinadoras pudieran adscribir a sus funcionarios a la Organización. La ONUDI también actualizó sus normas y reglamentos en cumplimiento de la resolución A/RES/70/244 de la Asamblea General sobre el nuevo conjunto integral de la remuneración para el personal del Cuadro Orgánico. Con el fin de seguir mejorando la comunicación entre el personal y la administración, se organizaron conversaciones oficiosas con el Director General.

Control de la calidad y evaluación

Las funciones diferenciadas del control de la calidad y la evaluación tienen el propósito común de contribuir a la calidad de los resultados, el aprendizaje y la mejora continua, y de reforzar la rendición de cuentas de la ONUDI a los asociados y los interesados.

El control de la calidad garantiza que los programas y proyectos concuerden estratégicamente con el logro

de los resultados de desarrollo, incluidos los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Contribuye a la presentación de informes sobre el marco integrado de los resultados y el desempeño y permite adoptar decisiones estratégicas fundamentadas. Se trata de una función continua de base empírica, objetiva e imparcial, que se vale de la reunión y el análisis sistemáticos de datos sobre la calidad de las iniciativas de la Organización (antes de la inclusión en la cartera y durante la ejecución) a fin de garantizar el cumplimiento de determinados criterios de calidad, como la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, la repercusión y la sostenibilidad.

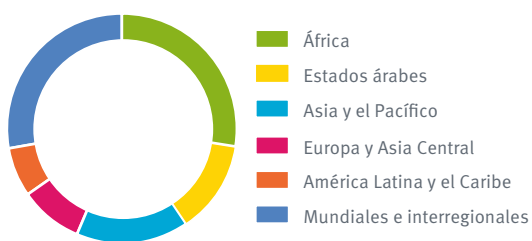
En 2017 se realizaron ocho exámenes de mitad de período que sirven como instrumento de seguimiento para determinar buenas prácticas, dificultades, riesgos y medidas correctivas.

En 2017 se procesó un total de 178 propuestas que se habían presentado para su examen interno y su aprobación. La Junta Ejecutiva examinó y aprobó 120 nuevos programas y proyectos. La tasa de aprobación final de la Junta aumentó al 100%, en comparación con un 75% en 2010. El 69% de los proyectos se sometieron a mejoras, por ejemplo, la adhesión a los principios de la gestión basada en los resultados, los requisitos oficiales de control de calidad de la ONUDI, la adecuada planificación de los recursos institucionales y la incorporación de la perspectiva de género.

Desglosadas por esferas temáticas, las actividades relacionadas principalmente con la creación de prosperidad compartida representaron el 43% de los proyectos presentados, las actividades encaminadas a proteger el medio ambiente representaron el 33%, el fomento de la competitividad económica representó el 9% y a las cuestiones intersectoriales les correspondió el 15%.

En 2017, la demanda de servicios de evaluación se mantuvo a un alto nivel. La ONUDI encargó más de 30 evaluaciones independientes de proyectos, entre las que figuraban unas 20 evaluaciones finales de proyectos financiados por el FMAM.

Las alianzas con los donantes y el desarrollo de las competencias del personal de la ONUDI fueron examinadas en las evaluaciones temáticas. En la evaluación independiente de mitad de período de los



Distribución regional de programas y proyectos de nueva aprobación

PCP se examinaron los dos primeros años de la fase piloto de los PCP en Etiopía, el Perú y el Senegal con el fin de evaluar la pertinencia y la eficacia del concepto en apoyo de las iniciativas de los Gobiernos para alcanzar los objetivos de la Agenda 2030 relacionados con la industria.

Por primera vez, una evaluación nacional en Nigeria estuvo a cargo de un equipo independiente de expertos nacionales en evaluación bajo la orientación de la División de Evaluación Independiente de la ONUDI. La Organización seguirá promoviendo el desarrollo de las capacidades nacionales de evaluación en los ministerios interlocutores.

La ONUDI participa activamente en las actividades relacionadas con la evaluación del Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas y contribuyó al éxito de su semana de evaluación de 2017 en Viena, copatrocinada con otros tres miembros del Grupo de Evaluación con sede en Viena. La actividad estuvo dedicada al papel esencial que desempeña la evaluación en la erradicación de la pobreza y la promoción de la prosperidad en un mundo en evolución.

SERVICIOS JURÍDICOS

La Oficina de Asuntos Jurídicos presta apoyo a todos los principales programas y actividades, defiende los intereses de la ONUDI en litigios y desempeña una función clave en la protección del estatuto y las prerrogativas e inmunidades de la Organización y sus representantes, funcionarios y otros empleados. La demanda de los servicios jurídicos de la ONUDI aumentó a lo largo del año.

La Oficina recibió más de 950 solicitudes de asistencia y asesoramiento jurídicos, y examinó 196 proyectos de instrumentos jurídicos internacionales. La Oficina siguió prestando apoyo a los servicios de cooperación técnica de la Organización, incluidos los PCP, y contribuyó a la conclusión de varios instrumentos de cooperación estratégica, como el Memorando de Alianza Estratégica con el Gobierno de la Federación de Rusia, el Marco de Cooperación Estratégica (2018-2021) con el Gobierno de Tailandia, y el Memorándum de Entendimiento para el Fomento del Establecimiento de una Oficina Regional para la Promoción de la Cooperación Sur-Sur y Triangular con el Gobierno del Uruguay.

SERVICIOS DE TECNOLOGÍA Y DE LA INFORMACIÓN

A fin de aumentar la eficiencia y la eficacia de su funcionamiento, la ONUDI introdujo varias modificaciones en sus sistemas de tecnología de la información, incluido el sistema de planificación de los recursos institucionales (PRI), con el fin de mejorar la experiencia de los usuarios, la seguridad, la fiabilidad y la integridad, y de contribuir a la renovación o la mejora de los procesos institucionales.

En 2017 se aplicaron más de 150 mejoras funcionales en el sistema de planificación de los recursos institucionales. Se añadió una funcionalidad para aplicar en la práctica el nuevo modelo de actividad, entre otras cosas, para permitir la contratación de expertos colaboradores. Se introdujeron cambios para dar cabida al conjunto integral de la remuneración revisado para los funcionarios en virtud de la resolución A/RES/70/244.

Se modernizó el sistema de gestión de conocimientos y colaboración, basado en OpenText, a fin de simplificar su interfaz, mejorar su accesibilidad e incluir nuevas características. Esta mejora es imprescindible para la ejecución futura del nuevo sistema de gestión de contratos y facturas.

Durante el segundo año después de su incorporación a la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda, la ONUDI siguió realizando

esfuerzos por aumentar la transparencia sobre los datos de cooperación técnica mediante la Plataforma de Datos Abiertos. Con ese fin se crearon y se cumplieron diversos campos de datos y se realizaron algunas pruebas preliminares mediante una nueva interfaz de publicación.

Se actualizó la política en materia de tecnología informática y comunicaciones tomando en cuenta los cambios ocurridos en el entorno institucional y de tecnología de la información de la ONUDI. En el marco de la nueva política se ofrece a los usuarios un documento en que se explican sus derechos, responsabilidades, limitaciones y conducta esperada en relación con los recursos informáticos. A fin de crear mayor conciencia sobre la seguridad de la tecnología de la información, la ONUDI acogió una reunión de información interactiva a la que luego se añadió una actividad de capacitación en Internet para sensibilizar a todo el personal de la ONUDI sobre cómo reaccionar adecuadamente a los intentos de fraude en línea y por correo electrónico. La ONUDI también introdujo mejoras en las instalaciones de red de las oficinas sobre el terreno e instaló redes locales inalámbricas en la sede.

En noviembre, a fin de facilitar una presentación de contenidos con mayor utilización de multimedios que también se integrara fácilmente con los medios sociales, se puso en marcha un nuevo sitio web que hace hincapié en los relatos personales y los efectos de las intervenciones de la ONUDI. La nueva página de la ONUDI se ajusta a las mejores prácticas internacionales en cuanto al diseño de sitios web que contribuyen a que la navegación sea intuitiva y la visualización sea más fácil para los usuarios.

ADQUISICIONES

El volumen global de las adquisiciones a lo largo del año alcanzó un monto sin precedentes de 182 millones de dólares, con más de 18.000 órdenes de compra. Dos proyectos financiados por el FMPM allanan el camino para la adjudicación de los dos contratos más grandes de la historia de la ONUDI, por un monto respectivo de 111,7 millones y 88,3 millones de dólares.

El nuevo modelo de actividad, puesto en marcha en 2017, permite que las entidades que ejecutan proyectos en el sistema de planificación de los recursos institucionales inicien directamente las transacciones relacionadas con proyectos, lo que hace posible una ejecución más rápida, permitiendo al mismo tiempo que la ONUDI haga un seguimiento de las actividades de los asociados externos. El modelo fortalecerá las instituciones, redes y alianzas a nivel local mediante la transferencia de conocimientos y la creación de capacidad.

La ONUDI fue una de las primeras organizaciones internacionales en adoptar la iniciativa de transparencia y ahora tendrá un nivel de transparencia aún mayor al publicar los datos sobre adquisiciones en Internet.

► <https://open.unido.org/procurement>

ADMINISTRACIÓN DE EDIFICIOS

Los Servicios de Administración de Edificios que gestiona la ONUDI garantizan el funcionamiento seguro y fiable, así como el mantenimiento y la reparación de oficinas, salas de conferencias y servicios comunes en el Centro Internacional de Viena (CIV), incluidos los equipos y las instalaciones. Al ser la primera sede de las Naciones Unidas que logró un funcionamiento neutro con respecto al clima en 2015, el Servicio de Administración de Edificios volvió a recibir la certificación de neutralidad climática de la CMNUCC en 2016. Las iniciativas que sigue implementando el Servicio, como la instalación de máquinas eficientes desde el punto de vista energético y la disminución del uso de combustibles y refrigerantes y de la combustión móvil, contribuyeron a reducir más las emisiones de gases de efecto invernadero. Además, como parte de la iniciativa “Por un ecosistema de las Naciones Unidas” en el CIV y con el fin de promover la movilidad sostenible, en diciembre se instalaron en el CIV estaciones de recarga para vehículos eléctricos, que funcionan completamente con fuentes de energía renovable.

El Servicio de Administración de Edificios realizó importantes obras de reacondicionamiento en el

economato del CIV. Las antiguas escaleras mecánicas de acceso a los estacionamientos, que llevaban casi 40 años de servicio fueron sustituidas por nuevos modelos, más eficientes en el consumo de energía. Una importante reestructuración de los ocupantes del edificio E del CIV impuso la necesidad de realizar grandes modificaciones de los espacios de oficina. Se instaló con carácter piloto una nueva cabina de ascensor en el edificio G para que los ascensores del CIV cumplieran las nuevas normas para las personas con discapacidad y para aplicar mejores medidas técnicas y de seguridad. Entre otras mejoras de la infraestructura de salas de conferencias, se cambió la iluminación, se renovó el sistema de información de conferencias y se instalaron nuevos proyectores y sistemas de grabación digital. Entre otras obras



importantes, se sustituyeron los sistemas de distribución de alto voltaje y de bombas hidráulicas y se reparó una planta de tratamiento de agua por ósmosis.

INTEGRACIÓN DEL MARCO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y EL MARCO DE RESULTADOS DE LA ONUDI

En los dos últimos años, la ONUDI ha armonizado su marco estratégico, programas y actividades con la Agenda 2030. El MPMP 2016-2019 ya ofrecía un marco adecuado para la armonización de la ONUDI con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y para su consecución. En el correspondiente MIRD se describen los logros previstos de la ONUDI sobre la base de un conjunto de indicadores que contribuyen al seguimiento de los programas y a la información acerca de sus resultados. En 2017 se revisó el MPMP con el fin de seguir consolidando la estrecha relación y los vínculos formales que existen entre los resultados de la ONUDI y los ODS, en relación con el período 2018-2021. Al mismo tiempo, se perfeccionó el MIRD, además de adaptarlo al MPMP 2018-2021. Los datos y los resultados presentados en el anexo del presente Informe Anual se refieren al examen de 2017 y siguen teniendo como base el MPMP 2016-2019.

EL MARCO PROGRAMÁTICO DE MEDIANO PLAZO

Con el apoyo y el liderazgo de sus Estados miembros, la Organización se propuso en 2017 imprimir un mayor impulso al proceso de reposicionamiento estratégico puesto en marcha en Lima en 2013. Mediante la actualización del MPMP 2016-2019 y el desarrollo de una nueva planificación estratégica correspondiente al período 2018-2021, la ONUDI buscaba elevar al máximo su contribución al logro del DIIS y los ODS a nivel de los países.

El MPMP 2018-2021 resultante, con arreglo al mandato constitutivo de la ONUDI, es muestra de una clara intención de aplicar un enfoque más programático y basado en los países. Este cambio permite a la ONUDI centrar su atención en hacer que sus servicios tengan un mayor impacto (sin aumentar necesariamente su volumen) y, por consiguiente, contribuyan al logro de resultados de alto nivel. Al tener en cuenta las necesidades de los Estados miembros en sus esfuerzos por alcanzar los ODS, se han reorganizado las prioridades de las actividades de la ONUDI a fin de permitir que la Organización preste un conjunto integrado de servicios que abarquen todas sus funciones básicas: cooperación técnica, asesoramiento en materia de políticas, normas y reglas, y capacidad de convocatoria y alianzas. El objetivo del nuevo marco estratégico es aumentar el alcance de los resultados de la ejecución de la cooperación técnica de la ONUDI y dotar a la Organización de todo lo necesario para que sea un organismo orientado a la obtención de resultados, de alto impacto y plenamente responsable, que preste apoyo a los Estados miembros para el cumplimiento de sus objetivos relacionados con el DIIS.

El MPMP 2018-2021 se basa en las estrategias existentes, en la orientación proporcionada por los Estados miembros, y en las enseñanzas extraídas, entre otras cosas, de las evaluaciones temáticas y las mejores prácticas en materia de gestión basada en los resultados en el sistema de las Naciones Unidas. El nuevo MPMP avanza considerablemente en cuanto a la

incorporación del marco de resultados institucionales en la planificación estratégica a cada nivel del MIRD. El MPMP resultante es una forma simplificada de la teoría del cambio de la contribución de la ONUDI al DIIS y los ODS, en la que cada nivel de trabajo se refleja en su desempeño, de forma que se vinculen los insumos y los recursos con las actividades, los productos, los resultados y los impactos.

El MPMP 2018-2021 añade una nueva prioridad estratégica a las tres prioridades temáticas del marco anterior. Además de “Promoción de la competitividad económica”, “Creación de prosperidad compartida” y “Protección del medio ambiente”, la nueva prioridad estratégica de “Fortalecimiento de los conocimientos y las instituciones” significa que un resultado de gran importancia, que se considera un elemento habilitante, pasa a formar parte de los resultados de más alto nivel que representan la contribución del DIIS a la Agenda 2030.

En el anexo II se describe gráficamente la cadena de insumos, actividades, resultados e impactos en que se basa el MPMP 2018-2021, sus prioridades estratégicas y su contribución a la aplicación de la Agenda 2030. Este marco servirá de base para la labor que realice la ONUDI desde 2018 y, por lo tanto, se incluirá en los informes a partir del Informe Anual de 2018. En el presente documento se resumen los logros alcanzados respecto de la aplicación del MPMP 2016-2019. Los resultados y la hoja de puntuación que figuran en el anexo I no reflejan las últimas novedades de la planificación estratégica. Por lo tanto, en esta sección se describirán los avances logrados en 2017. La elaboración y aprobación del MPMP 2018-2021 durante el año objeto de examen refleja los esfuerzos realizados por la administración y el personal de la ONUDI como parte de la mejora continua de los servicios que se prestan a los Estados miembros y la comunidad mundial y, por consiguiente, representa un logro en sí misma.

EL MARCO INTEGRADO DE LOS RESULTADOS Y EL DESEMPEÑO

Con la aprobación del MPMP 2018-2021, en 2017 se fortaleció aún más la orientación de la ONUDI al logro

de resultados. El nuevo MPMP da importantes pasos hacia una mayor integración de los marcos programático, de gestión y de resultados de la Organización. Esto se logra mediante el establecimiento de una correspondencia directa en los cuatro niveles entre el Marco Integrado de los Resultados y el Desempeño (MIRD) y el MPMP. En consecuencia, el MIRD puede interpretarse como el aspecto relacionado con los resultados de la planificación estratégica de la Organización.

Así pues, en 2017 se realizó una importante labor de actualización y perfeccionamiento del actual MIRD a la luz del nuevo MPMP. Esa labor proseguirá en 2018 para permitir la incorporación del nuevo marco, así como la capacitación al respecto, la evaluación de referencia y, a fin de cuentas, la plena asimilación del nuevo marco por el personal de toda la Organización. Por una parte, la labor actual pretende reflejar los nuevos elementos del MPMP 2018-2021, incluida la cuarta prioridad estratégica. Por otra parte, ofrece una oportunidad de mejorar el marco, los resultados y los indicadores de desempeño existentes mediante la incorporación de las experiencias relacionadas con la presentación de información sobre los resultados institucionales que se inició en 2016.

Con arreglo a ese enfoque, en 2017, todas las partes de la Organización contribuyeron activamente a la labor del equipo de tareas interno encargado del perfeccionamiento y la actualización del MIRD. El objetivo era definir un instrumento que permitiera describir, de forma amplia y creíble, el desempeño y las contribuciones de la ONUDI. El producto final proporcionará descripciones y mediciones en torno a casos representativos que contribuyan a mejorar la captación de la proposición de valor real de la ONUDI, y las complementa con una hoja de puntuación concisa que se basa en los correspondientes indicadores SMART¹.

Dada la diversidad de las funciones y servicios institucionales de la ONUDI, el alcance de su mandato y su pequeño tamaño en cuanto al número de funcionarios y el presupuesto, la hoja de puntuación solo reflejaba de forma parcial la contribución de la

Organización al DIIS y los ODS. Las cifras agregadas en relación con los indicadores de alto nivel proporcionan información importante a los interesados y a la propia Organización. Sin embargo, la repercusión de la labor de la ONUDI también queda demostrada por la descripción cuantitativa y cualitativa del apoyo integrado que ofrece la ONUDI al complejo sistema de actores que participan en el DIIS. La contribución de la ONUDI al logro de resultados sostenibles a largo plazo se explica en gran medida por la forma en que funciona la Organización, que integra servicios de convocatoria y asistencia técnica, así como servicios normativos y de formulación de políticas, en un singular y amplio conjunto de servicios para sus Estados miembros, al mismo tiempo que los ayuda en cada aspecto del proceso.

El proceso interno conducente al nuevo MIRD se ha diseñado sobre la base de un criterio participativo y generativo. Se crean cadenas de resultados e indicadores que seguirán probándose y ajustándose a lo largo del tiempo según las aplicaciones reales de la ONUDI. Esta metodología ha estado respaldada por un enfoque estructurado respecto de la gestión basada en los resultados, que no se limita a la definición de los indicadores SMART, sino que también tiene en cuenta todo el espectro y la secuencia de los cinco principios de la gestión basada en los resultados, como se refleja en un informe reciente de la Dependencia Común de Inspección titulado “La gestión basada en los resultados en el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo: Análisis de los progresos y eficacia de las políticas” (JIU/REP/2017/6)².

En plena conformidad con el presente informe y las mejores prácticas del sistema de las Naciones Unidas, la labor de la ONUDI relacionada con el nuevo marco integrado de los resultados y el desempeño comienza con una definición más clara de la visión de la labor de la ONUDI, en la que se establece la lógica de la cadena de resultados para relacionar el quehacer de la ONUDI con los objetivos del DIIS y los ODS, y se reconocen los componentes del sistema antes de establecer los principales indicadores SMART del

¹SMART: específicos, medibles, viables, pertinentes y con plazos.

² <https://www.unjui.org/content/results-based-management-united-nations-development-system-analysis-progress-and-policy>.

desempeño e integrar el seguimiento y la evaluación para promover el aprendizaje de bucle único y doble.

La ONUDI se ha beneficiado de la presentación y la publicación de los datos relacionados con el marco integrado de los resultados y el desempeño, y ahora prevé que aumenten aún más las exigencias de seguimiento de los programas y la presentación de informes sobre sus resultados, tanto de arriba hacia abajo como de abajo hacia arriba. Hay una mayor comprensión de los ámbitos donde se pueden introducir mejoras, así como de las cuestiones relativas a la disponibilidad y la calidad de los datos. De hecho, los parámetros que miden el volumen de cooperación técnica siguen siendo indicadores clave que reflejan el excelente desempeño de la Organización. La contribución de la ONUDI al logro concreto de resultados y efectos de alto nivel queda al margen de la esfera de control de la Organización pero está dentro de la esfera de su influencia directa o indirecta. De cualquier modo, puede explicarse por una secuencia de indicadores de resultados que reflejan la diversidad de actores y los cambios de conducta producidos por la ONUDI. Estos parámetros se incluyen parcialmente en el actual MIRD, y se reforzarán en los marcos venideros.

La información sobre el marco resultante se presentará en el próximo Informe Anual, que se referirá a la aplicación del MPMP 2018-2021. Respecto de 2017, los datos y resultados presentados en el Informe Anual de 2017 reflejan la estructura del MIRD introducido en el documento de 2016. En el año en curso ya se puede apreciar la evolución de algunos de los principales indicadores del desempeño, tomando como base de referencia los datos de 2016.

Al igual que en la edición anterior, el nivel 1 del MIRD reflejará el contexto de progreso a nivel mundial hacia el cumplimiento de las metas de los ODS relacionadas con el DIIS. En este caso, la contribución de la ONUDI puede interpretarse desde el punto de vista del establecimiento de un programa de alcance mundial, de la influencia normativa y del poder de convocatoria. Este nivel refleja esferas que van mucho más allá del control o la influencia directa de la Organización. Con todo, son parámetros importantes que indican la necesidad de que la ONUDI participe en las deliberaciones mundiales sobre los ODS y en su aplicación. El nivel 2 muestra los resultados en los países a los que se presta apoyo, la cobertura de las operaciones de la ONUDI y los ámbitos de especialización en cada región geográfica. Los niveles 3 y 4 se refieren a la esfera de control de la ONUDI, sus aportes directos y los recursos asignados. Reflejan la eficiencia de la Organización y su desempeño teniendo en cuenta la financiación y los recursos disponibles. Un sistema de códigos de colores ayuda al lector a determinar los ámbitos en que se han realizado progresos en consonancia con las metas fijadas. Cada uno de los cuadros correspondientes va acompañado de un análisis en el que se resumen las principales tendencias, se sugieren explicaciones de los resultados indicados y se complementan con una descripción los datos que se indican en los cuadros. La hoja de puntuación y los resultados en el MIRD se seguirán revisando y actualizando trimestralmente en la Plataforma de Datos Abiertos y cada año en el Informe Anual.

► <https://open.unido.org/scorecard>

ANEXOS

- I. MARCO INTEGRADO DE LOS RESULTADOS
Y EL DESEMPEÑO**
- II. MARCO PROGRAMÁTICO DE MEDIANO
PLAZO 2018-2021**

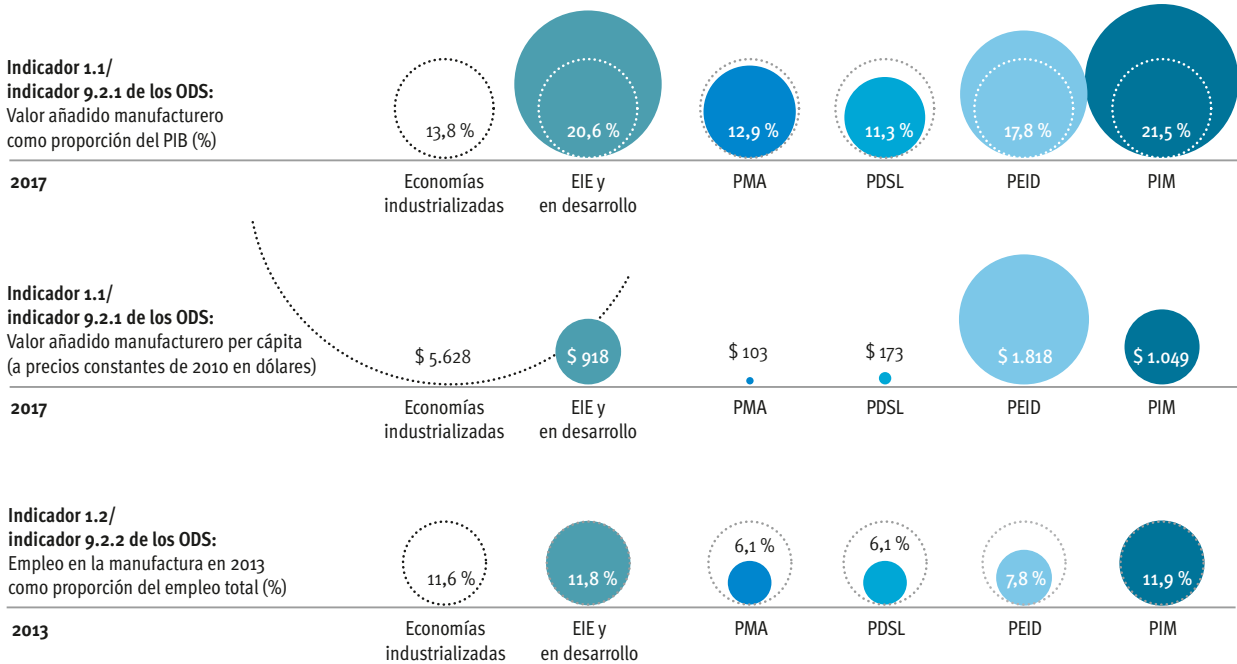
I. MARCO INTEGRADO DE LOS RESULTADOS Y EL DESEMPEÑO

ESCALÓN I. RESULTADOS DE DESARROLLO

Nivel 1. Resultados de desarrollo a nivel mundial

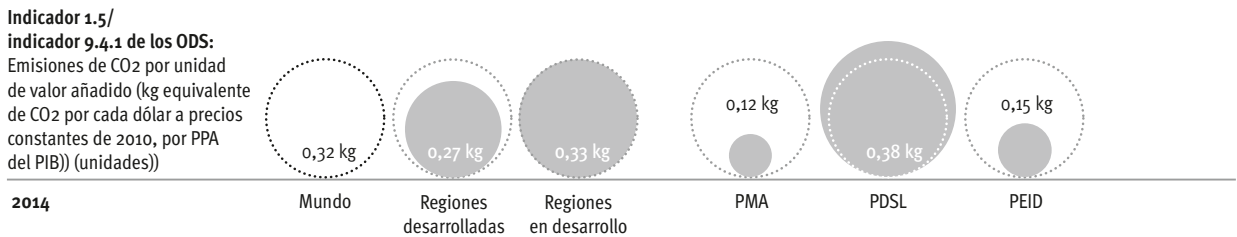
> INDICADORES 1.1 Y 1.2/INDICADOR 9.2 DE LOS ODS

Meta ODS: Promover una industrialización inclusiva y sostenible y, de aquí a 2030, aumentar significativamente la contribución de la industria al PIB, de acuerdo con las circunstancias nacionales, y duplicar esa contribución en los países menos adelantados



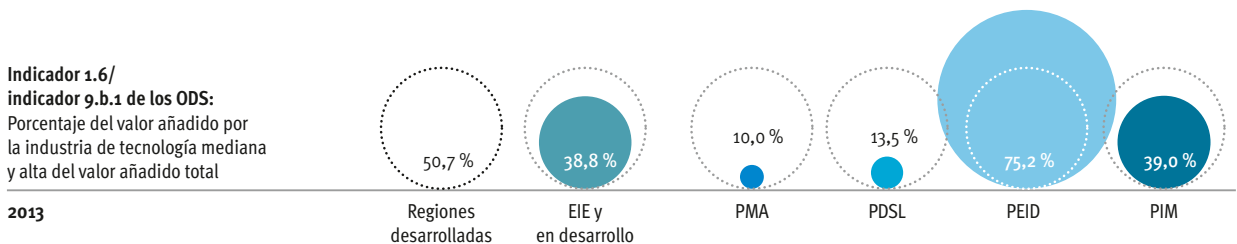
> INDICADOR 1.5/INDICADOR 9.4.1 DE LOS ODS

Meta ODS: De aquí a 2030, modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países tomen medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas



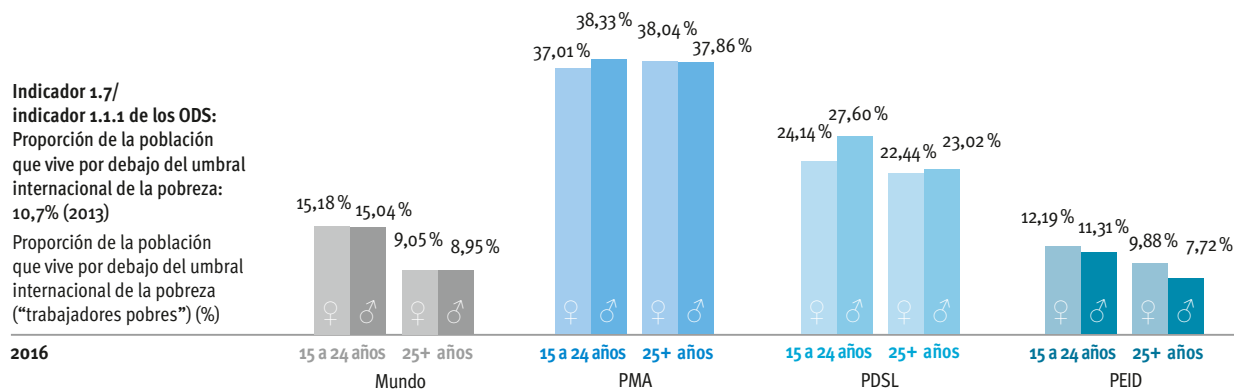
> INDICADOR 1.6/INDICADOR 9.b.1 DE LOS ODS

Meta ODS: Apoyar el desarrollo de tecnologías domésticas, la investigación y la innovación nacionales en los países en desarrollo, incluso garantizando un entorno normativo propicio a la diversificación industrial y la adición de valor a los productos básicos, entre otras cosas



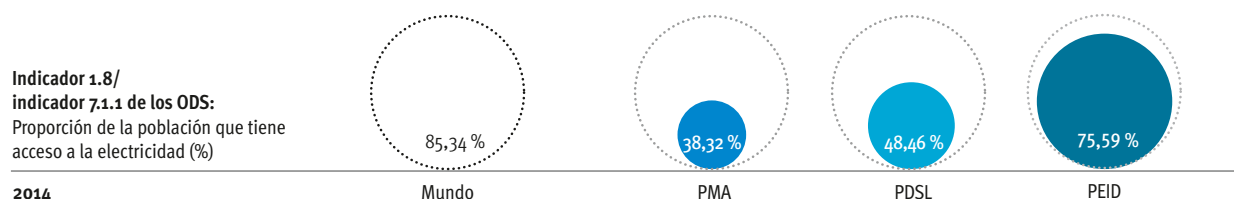
> INDICADOR 1.7/INDICADOR 1.1.1 DE LOS ODS

Meta ODS: De aquí a 2030, erradicar para todas las personas y en todo el mundo la pobreza extrema (actualmente se considera que sufren pobreza extrema las personas que viven con menos de 1,25 dólares al día)



> INDICADOR 1.8/INDICADOR 7.1.1 DE LOS ODS

Meta ODS: De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos



> INDICADOR 1.9/INDICADOR 7.3.1 DE LOS ODS

Meta ODS: De aquí a 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética



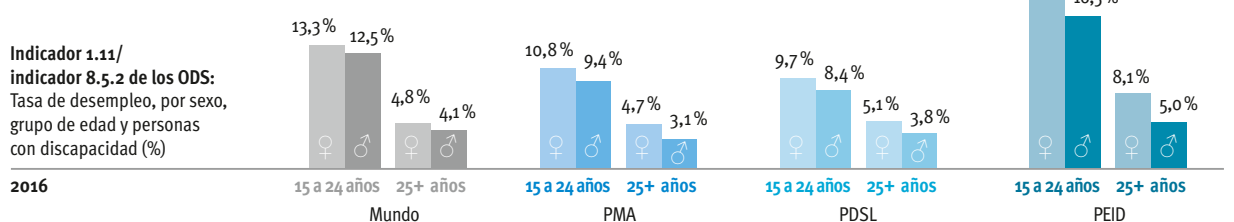
> INDICADOR 1.10/INDICADOR 8.1.1 DE LOS ODS

Meta ODS: Mantener el crecimiento económico per cápita de conformidad con las circunstancias nacionales y, en particular, un crecimiento del producto interno bruto de al menos el 7% anual en los países menos adelantados



> INDICADOR 1.11/INDICADOR 8.5.2 DE LOS ODS

Meta ODS: De aquí a 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor



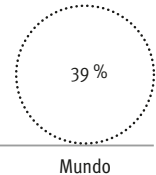
ESCALÓN I. RESULTADOS DE DESARROLLO

Nivel 1. Resultados de desarrollo a nivel mundial (continuación)

› INDICADOR 1.12/INDICADOR 11.6.2 DE LOS ODS

Meta ODS: De aquí a 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo

**Indicador 1.12/
indicador 11.6.2 de los ODS:**
Niveles medios anuales de partículas finas (por ejemplo, PM_{2.5} y PM₁₀) en las ciudades (ponderados según la población) (%)

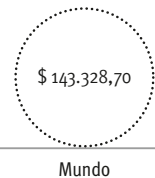


2012

› INDICADOR 1.13/INDICADOR 17.2.1 DE LOS ODS

Meta ODS: Velar por que los países desarrollados cumplan plenamente sus compromisos en relación con la AOD, incluido el compromiso de numerosos países desarrollados de alcanzar el objetivo de destinar el 0,7% del ingreso nacional bruto (INB) a la AOD de los países en desarrollo y entre el 0,15% y el 0,20% del INB a la AOD de los PMA; se alienta a los proveedores de AOD a que consideren la posibilidad de fijar una meta para destinar al menos el 0,20% del INB a la AOD de los PMA

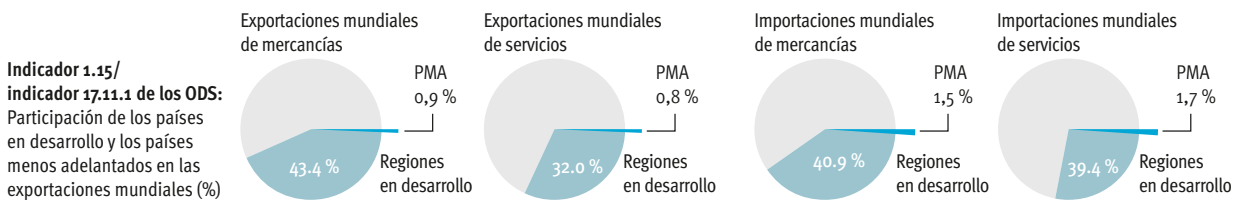
**Indicador 1.13/
indicador 17.2.1 de los ODS:**
Asistencia oficial para el desarrollo neta, total y para los países menos adelantados, como proporción del ingreso nacional bruto (INB) de los donantes del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) (en millones de dólares constantes de los Estados Unidos)



2016

› INDICADOR 1.15/INDICADOR 17.11.1 DE LOS ODS

Meta ODS: Aumentar significativamente las exportaciones de los países en desarrollo, en particular con miras a duplicar la participación de los países menos adelantados en las exportaciones mundiales de aquí a 2020

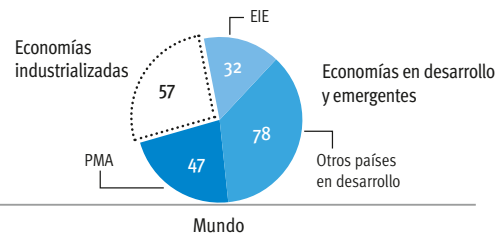


2015

Capacidad de competitividad industrial e innovación

› INDICADOR 1.16

Indicador 1.16:
Etapa de industrialización (número de países)



2016

El nivel 1 indica el contexto de desarrollo industrial más amplio en que opera la ONUDI. Permite hacer una evaluación de los avances realizados hacia el logro del DIIS y de la pertinencia de las intervenciones de la ONUDI. También muestra el papel de la ONUDI en la consecución del Objetivo 9 y otros objetivos relacionados con la industria, así como la situación del DIIS a nivel mundial.

En términos generales, aunque es necesario avanzar más para alcanzar los objetivos y metas de la Agenda 2030, la mayoría de los indicadores muestran mejores resultados que en ocasiones anteriores. Cabe destacar que el indicador 1.11 del MIRD/indicador 8.5.2 de los ODS, que muestra el nivel de aumento del empleo femenino entre todas las categorías entre 2015 y 2016, alcanzó o superó el indicador relativo al empleo masculino. En sentido menos positivo, y contrariamente a la meta prevista de que los PMA alcanzaran un crecimiento anual del 7%, se registró un valor negativo en la “tasa de crecimiento anual del PIB real per cápita” (indicador 1.10 del MIRD/indicador 8.1.1 de los ODS) en los PMA, los países en desarrollo sin litoral (PDSL) y los PEID.

Los indicadores de los ODS, de los que se encarga la ONUDI, dependen en parte de su propio conjunto de datos y, en parte, de datos facilitados por organizaciones internacionales encargadas de otros indicadores relacionados con la industria en el marco general de la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas. El nivel 1 refleja la evolución de los indicadores de los ODS elaborados por el Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los ODS, en el que la ONUDI colabora con la Comisión de Estadística, las oficinas nacionales de estadística y entidades asociadas.

Se irán incorporando otros indicadores que guardan una estrecha relación con el DIIS tan pronto como se disponga de nuevos datos de calidad. Gracias a su colaboración con la Comisión de Estadística y otros asociados, la ONUDI ha prestado apoyo a las oficinas nacionales de estadística en la aplicación de los indicadores de los ODS en el marco de sus programas estadísticos, lo que ha permitido intensificar la cooperación con los interesados nacionales e internacionales en relación con el Objetivo 9.

› INDICADOR 1.1 DEL MIRD/INDICADOR 9.2.1 DE LOS ODS: Valor añadido manufacturero como proporción del producto interno bruto y per cápita (a precios constantes de 2010, para determinados grupos de países)

Meta: Promover una industrialización inclusiva y sostenible y, de aquí a 2030, aumentar significativamente la contribución de la industria al PIB, de acuerdo con las circunstancias nacionales, y duplicar esa contribución en los países menos adelantados

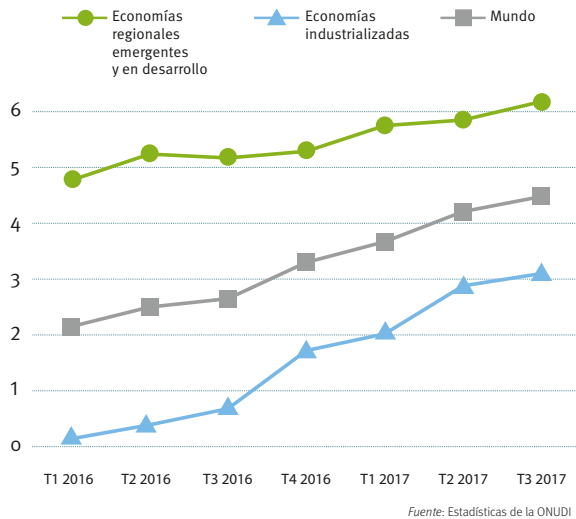
Las manufacturas son uno de los principales impulsores del crecimiento económico y de la creación de productos novedosos y mejores. En 2017, la producción manufacturera mundial experimentó una recuperación de la recesión de los años recientes, con tasas de crecimiento mucho más elevadas tanto en las economías industrializadas como en las economías en desarrollo.

La proporción mundial del valor añadido manufacturero en el PIB aumentó del 15,2% en 2005 al 16,3% en 2017, debido al rápido crecimiento del sector manufacturero en Asia, gracias en gran medida a que la producción manufacturera de las economías industrializadas se ha ido desplazando al mundo en desarrollo.

La proporción del sector manufacturero en el PIB de los PMA siguió en aumento, hasta alcanzar un 12,9% en 2017. No obstante, al tener un valor añadido manufacturero per cápita de 103 dólares, los PMA todavía están muy a la zaga de las economías industrializadas, cuyo VAM per cápita es de 5.628 dólares¹.

¹ Informe sobre el Desarrollo Industrial 2018 (versión en inglés: https://www.unido.org/sites/default/files/files/2017-11/IDR2018_FULL%20REPORT.pdf); *International Yearbook of Industrial Statistics de 2018*.

PORCENTAJE DE CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN MANUFACTURERA MUNDIAL EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR



› INDICADOR 1.2 DEL MIRD/INDICADOR 9.2.2 DE LOS ODS: Empleo en la manufactura como proporción del empleo total (total mundial y grupos de países seleccionados)

Meta: Promover una industrialización inclusiva y sostenible y, de aquí a 2030, aumentar significativamente la contribución de la industria al empleo y el PIB, de acuerdo con las circunstancias nacionales, y duplicar esa contribución en los países menos adelantados

Las manufacturas desempeñan una función esencial en la creación de empleo, pues absorben la fuerza de trabajo excedente de la agricultura y otros sectores tradicionales y la encauzan hacia actividades mejor remuneradas. El empleo mundial en el sector manufacturero aumentó a una tasa media anual del 0,4% entre 1991 y 2016, lo que representa una cifra estimada de 361 millones de personas en 2016. No obstante, la contribución de las manufacturas al empleo total disminuyó del 14,4% en 1991 al 11,1% en 2016. En 2013 se compilaron datos agregados por países sobre la base de proyecciones de la Organización Internacional del Trabajo. Sin embargo, esos datos ya no están disponibles y la ONUDI solo cuenta con los datos oficiales que facilitan las oficinas de estadística, en los que faltan varios valores. Por ese motivo no se han seguido presentando informes sobre grupos de países.

› INDICADOR 1.5 DEL MIRD/INDICADOR 9.4.1 DE LOS ODS: Emisiones de CO₂ por unidad de valor añadido (en kilogramos de equivalente de CO₂ por cada dólar a precios constantes de 2010, por PPA del PIB)

Meta: De aquí a 2030, modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales, y logrando que todos los países tomen medidas de acuerdo con sus capacidades respectivas

En 2015, las emisiones mundiales de dióxido de carbono de las industrias manufactureras en términos absolutos disminuyeron aunque la economía mundial creció. La tasa media de crecimiento anual de las emisiones mundiales de dióxido de carbono por unidad de valor añadido se redujo en un 2,4% entre 2010 y 2015, con una disminución global en todas las regiones. Como resultado de la transición a industrias que consuman menos energía y a combustibles y tecnologías menos contaminantes, los países desarrollados registraron menores niveles de emisiones por unidad de valor añadido manufacturero: 0,2 kg por dólar en 2015, frente a 0,8 kg por dólar en las regiones en desarrollo².

› INDICADOR 1.6 DEL MIRD/INDICADOR 9.b.1 DE LOS ODS: Proporción del valor añadido por la industria de tecnología mediana y alta del valor añadido total (para grupos seleccionados de países)

Meta: Apoyar el desarrollo de tecnologías domésticas, la investigación y la innovación nacionales en los países en desarrollo, incluso garantizando un entorno normativo propicio a la diversificación industrial y la adición de valor a los productos básicos, entre otras cosas

La más clara evidencia del cambio en la estructura de la producción manufacturera es la transición de las industrias de actividades de baja tecnología y basadas en la explotación de recursos a actividades de tecnología mediana y alta. El aumento de la proporción del valor añadido manufacturero total que corresponde a las industrias de tecnología mediana y alta indica el nivel de intensidad tecnológica del país en la producción manufacturera y su capacidad de introducir

²Publicación *CO₂ Emissions from Fuel Combustion 2017*, de la OCDE y la IEA.

nuevas tecnologías en otros sectores. En 2015, los sectores de tecnología mediana y alta representaron el 44,7% del valor añadido manufacturero.

Los productos de tecnología mediana y alta siguen dominando la producción manufacturera en las economías industrializadas, aunque la proporción que les corresponde del valor añadido manufacturero mundial se redujo del 78,5% en 2005 al 65,4% en 2015. En las economías en desarrollo, el valor añadido manufacturero en esos subsectores se duplicó con creces entre 2005 y 2015, y la proporción que les corresponde del valor añadido manufacturero mundial aumentó del 21,5% al 34,6%³.

> INDICADOR 1.7 DEL MIRD/INDICADOR 1.1.1 DE LOS ODS: Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de la pobreza, desglosada por sexo, edad, situación laboral y ubicación geográfica

Meta: De aquí a 2030, erradicar para todas las personas y en todo el mundo la pobreza extrema (actualmente se considera que sufren pobreza extrema las personas que viven con menos de 1,25 dólares al día)

En 2013 se determinó que el 10,7% de la población mundial vivía por debajo del umbral internacional de la pobreza, una reducción frente al 28,0% en 1999. Obsérvese que, si bien la meta oficial de los ODS se refiere a 1,25 dólares al día, los datos más recientes (de 2013) del indicador 1.1.1 de los ODS se refieren al umbral del Banco Mundial de 1,90 dólares al día. Ello impide las comparaciones directas con datos publicados anteriormente. Cuando se analiza la población empleada, la proporción de trabajadores pobres es más elevada en los PMA, donde más del 37% de la población empleada en todas las categorías de edad y sexo vive por debajo del umbral de pobreza. Por otra parte, los PEID obtuvieron el mejor resultado, con porcentajes que oscilan del 7,72% en el caso de los varones adultos al 12,19% en el caso de las trabajadoras jóvenes.

³ Informe sobre el Desarrollo Industrial 2018 (versión en inglés: https://www.unido.org/sites/default/files/files/2017-11/IDR2018_FULL%20REPORT.pdf).

> INDICADOR 1.8 DEL MIRD/INDICADOR 7.1.1 DE LOS ODS: Proporción de la población que tiene acceso a la electricidad

Meta: De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos

El acceso a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos desempeña un papel fundamental en el desarrollo económico de los países en desarrollo y los países con economías en transición. La energía orientada a usos productivos ayuda a crear puestos de trabajo y mayores oportunidades para la generación de ingresos en beneficio de las comunidades locales. La proporción de la población mundial con acceso a electricidad aumentó constantemente, del 79% en 2000 al 85% en 2012, aunque en los países menos adelantados el 65% de la población no tenía acceso a ella. Al comparar los datos de 2014 con los de 2012, puede observarse un aumento constante de la población que tiene acceso a la electricidad en todas las categorías cuantificadas: a nivel mundial, el aumento fue del 0,6%, hasta alcanzar el 85,5%; los PMA aumentaron en un 4%, al 38,3%; los PDSL en un 4,2%, al 48,4%; y los PEID aumentaron en un 1,3%, al 45,6%.

> INDICADOR 1.9 DEL MIRD/INDICADOR 7.3.1 DE LOS ODS: Intensidad energética medida en función de la energía primaria y el PIB (megajulios/dólar a precios constantes de 2011, por PPA del PIB (unidades))
Meta: De aquí a 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética

La intensidad de energía mundial ha disminuido de 6,7 megajulios por unidad de PIB (2011/dólares/PPA) en 2000 a 5,5 en 2014. A pesar de ello, se está avanzando a solo dos tercios del ritmo al que se necesita progresar para alcanzar la meta. Al comparar los datos de 2012 con los de 2014, se registró una reducción marginal positiva en la cantidad de energía utilizada para generar una unidad de producción económica en todas las categorías cuantificadas. En particular, la categoría “Mundo” registró una reducción de 0,2 al alcanzar 5,5 megajulios por dólar; la disminución en los PMA fue de 0,6, a 5,8 megajulios por dólar, los PDSL alcanzaron 7,6 megajulios por dólar, con una disminución

de 1,2; y los PEID mostraron una disminución de 0,9, con 3,3 megajulios por dólar.

› **INDICADOR 1.10 DEL MIRD/INDICADOR 8.1.1 DE LOS ODS:** Tasa de crecimiento anual del PIB real per cápita (%)

Meta: Mantener el crecimiento económico per cápita de conformidad con las circunstancias nacionales y, en particular, un crecimiento del producto interno bruto de al menos el 7% anual en los países menos adelantados

En 2015, la tasa media de crecimiento anual del PIB real per cápita fue del 1,3% en los países menos adelantados y del 1,4% para todo el mundo, cifras muy alejadas de la meta de alcanzar al menos un 7% de crecimiento anual del PIB en los países menos adelantados. De 2014 a 2015 se registró un aumento marginal del 0,1% a nivel mundial, mientras que en el caso de los PMA, los PDSL y los PEID, la reducción del PIB per cápita fue del 1,8%, el 2% y el 0,1%, respectivamente. Ello indica que el aumento marginal en la categoría mundial no es atribuible a mejoras del PIB per cápita en los PMA, los PDSL o los PEID.

› **INDICADOR 1.11 DEL MIRD/INDICADOR 8.5.2 DE LOS ODS:** Tasa de desempleo, por sexo, grupo de edad y personas con discapacidad

Meta: Lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor

La promoción del empleo para todos es un aspecto clave del DIIS pues garantiza la participación económica de trabajadores y empresarios de todos los niveles de cualificación, lo que contribuye a “que nadie se quede atrás”. Al comparar los datos de cada categoría entre 2015 y 2016, se registró una disminución de los niveles de empleo en todas las regiones. Conviene destacar que, en cada una de las categorías (mundo, PMA, PDSL, PEID y entre los distintos grupos de edad), la disminución del empleo femenino ha sido similar o mayor que la del empleo masculino.

› **INDICADOR 1.12 DEL MIRD/INDICADOR 11.6.2 DE LOS ODS:** Niveles medios anuales de partículas finas (por ejemplo, PM_{2.5} y PM₁₀) en las ciudades (ponderados según la población) (%)

Meta: De aquí a 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo

Las ciudades son fundamentales para el DIIS. Más de la mitad de la población mundial vive en ellas. Si bien las ciudades pueden ser motores del desarrollo sostenible, también pueden presentar problemas de contaminación del aire. La materia fina particulada (como las partículas PM_{2.5} y PM₁₀), que en gran medida es resultado de procesos industriales, constituye un contaminante especialmente problemático, ya que puede penetrar en las vías respiratorias. Los datos de la Organización Mundial de la Salud correspondientes a 2014, en comparación con los datos sobre los ODS de 2012, representan una mejora, pues indican una reducción de un 0,6% de materia fina particulada en las ciudades a nivel mundial.

› **INDICADOR 1.13 DEL MIRD/INDICADOR 17.2.1 DE LOS ODS:** Asistencia oficial para el desarrollo neta, total y para los países menos adelantados, como proporción del ingreso nacional bruto (INB) de los donantes del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la OCDE

Meta: Velar por que los países desarrollados cumplan plenamente sus compromisos en relación con la AOD, incluido el compromiso de numerosos países desarrollados de alcanzar el objetivo de destinar el 0,7% del ingreso nacional bruto (INB) a la AOD de los países en desarrollo y entre el 0,15% y el 0,20% del INB a la AOD de los PMA; se alienta a los proveedores de AOD a que consideren la posibilidad de fijar una meta para destinar al menos el 0,20% del INB a la AOD de los PMA

La AOD sigue siendo una importante fuente de recursos externos para el desarrollo sostenible y un medio esencial para movilizar la financiación pública y privada hacia las intervenciones relacionadas con el DIIS. La AOD ascendió a 143.300 millones de dólares en 2016, lo que constituye un aumento del 9% respecto del gasto de la AOD en 2015. Ello confirma que la AOD a nivel mundial ha crecido constantemente,

con tres años consecutivos en que se registraron niveles sin precedentes desde 2014.

> INDICADOR 1.15 DEL MIRD/INDICADOR 17.11.1 DE LOS ODS: Participación de los países en desarrollo y los países menos adelantados en las exportaciones mundiales

Meta: Aumentar significativamente las exportaciones de los países en desarrollo, en particular con miras a duplicar la participación de los países menos adelantados en las exportaciones mundiales de aquí a 2020

Si bien la proporción de las exportaciones de mercaderías de los países menos adelantados casi se duplicó entre 2000 y 2014, sigue constituyendo una pequeña parte de las exportaciones mundiales. La proporción de las exportaciones mundiales de mercaderías en las regiones en desarrollo fue del 43,4% para 2015, y del 0,9% en los países menos adelantados. La proporción de las exportaciones mundiales de servicios en la región en desarrollo fue del 32%, y del 0,8% en los países menos adelantados. Si se comparan los datos de 2014 con los de 2015, se ha reducido la exportación mundial de mercancías en los países en desarrollo y los PMA, respectivamente, en un 1,2% y un 0,2%, mientras que las exportaciones mundiales de servicios en las regiones en desarrollo entre 2014 y 2015 aumentaron en un 2,1% y en los PMA permanecieron invariables. La proporción que corresponde a los PMA de las importaciones mundiales de mercancías alcanzó en total un 1,5% y los servicios representaron un 1,7%, cifras relativamente inferiores a las de las regiones en desarrollo, a las que en 2015 correspondió una proporción de las importaciones mundiales del 40,9% en el caso de las mercancías y del 39,4% en el caso de los servicios.

Capacidad de competitividad industrial e innovación

> INDICADOR 1.16 DEL MIRD: Etapa de industrialización

La designación de las economías como “industrializadas” o “industrializadas y emergentes

y en desarrollo” se basa en el valor añadido manufacturero ajustado per cápita. Se considera que una economía es “industrializada” si su valor añadido manufacturero per cápita es superior a 2.500 dólares o si su PIB per cápita supera los 20.000 dólares teniendo en cuenta la paridad del poder adquisitivo. Una “economía industrializada y emergente” es una economía con un VAM per cápita que oscila entre los 1.000 y los 2.500 dólares o una economía cuya participación en el VAM mundial excede el 0,5%. Todas las demás economías se incluyen en la categoría de “otras economías en desarrollo”. Según los datos de 2016, se consideraba que había 57 economías industrializadas, 32 economías industrializadas y emergentes, 78 economías en desarrollo y 47 PMA. Al comparar con los datos de 2015, se sumó un país a la cifra de economías industrializadas y otro a la cifra de economías industrializadas y emergentes, y la cifra de países considerados economías en desarrollo permaneció invariable. Los datos correspondientes a los PMA en 2015 no estaban disponibles.

> INDICADOR 1.17 DEL MIRD: IRIC para los 40 países que se encuentran en el nivel inferior de la escala de clasificación, que es de 0 a 1

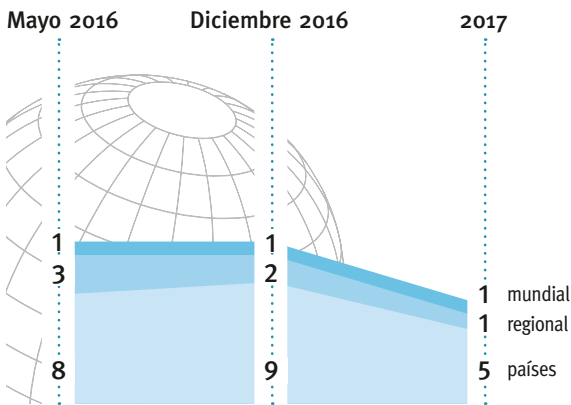
La ONUDI elabora anualmente el índice de rendimiento industrial competitivo (IRIC), que está integrado por ocho indicadores que se utilizan para evaluar el rendimiento industrial teniendo en cuenta la capacidad de una economía para producir y exportar bienes manufacturados de forma competitiva. Cada indicador se pondera en una escala de 0 a 1. Se trata de un índice objetivo de la competitividad actual y el potencial manufacturero de 142 países de todo el mundo. El IRIC para los 40 países que se encuentran en el nivel inferior de la escala de clasificación, de 0 a 1, puede consultarse en la Plataforma de Datos Abiertos, en la dirección open.unido.org. En el momento en que se elaboró el presente informe no se disponía de datos correspondientes a 2017 en este indicador.

ESCALÓN I. RESULTADOS DE DESARROLLO

Nivel 2. Resultados obtenidos por los países con apoyo de la ONUDI para fomentar el DIIS

Capacidad de estadística industrial

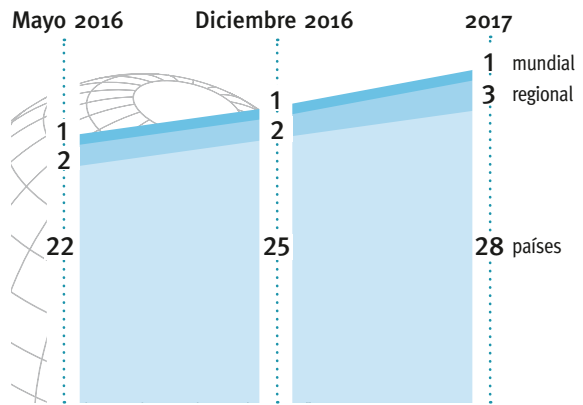
> INDICADOR 2.1



Aumento de la capacidad de los países para abordar la seguridad alimentaria y otras amenazas a la seguridad humana mediante soluciones industriales (número de países)

Países con programas de la ONUDI que crean prosperidad compartida

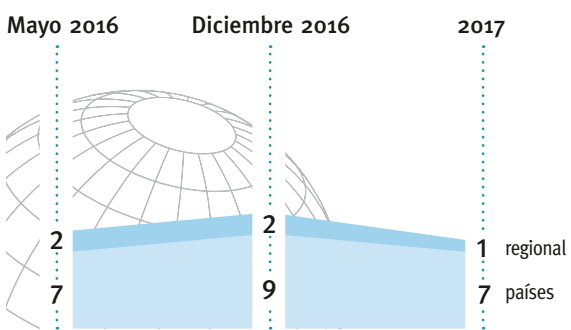
> INDICADOR 2.2



Países con mayor participación e igualdad de oportunidades para la mujer en la vida política, económica y pública (número de países)

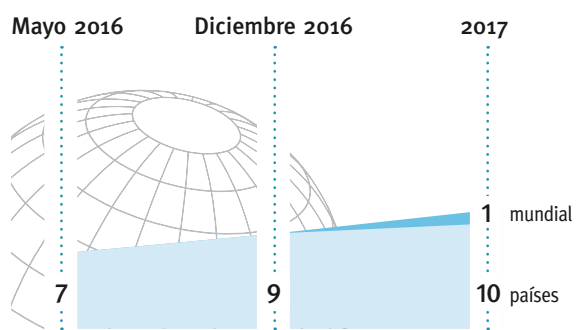
Países con programas de la ONUDI que crean prosperidad compartida

> INDICADOR 2.3



Países con mayor participación e igualdad de oportunidades para la mujer en la vida política, económica y pública (número de países)

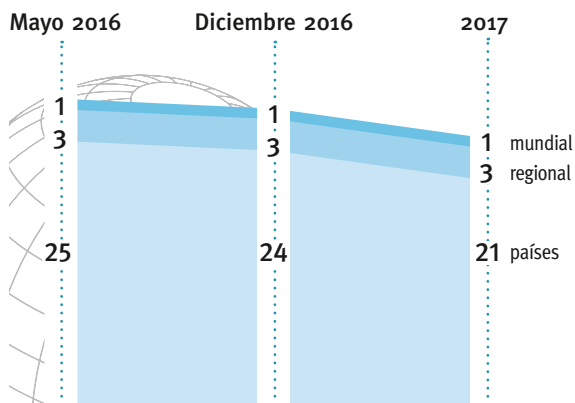
> INDICADOR 2.4



Países que salen de una situación de crisis en que se mejoran las oportunidades de las poblaciones afectadas en relación con sus medios de vida gracias al restablecimiento de microempresas y pequeñas empresas, la rehabilitación de la infraestructura agrícola o industrial dañada, y la creación de empleo (número de países)

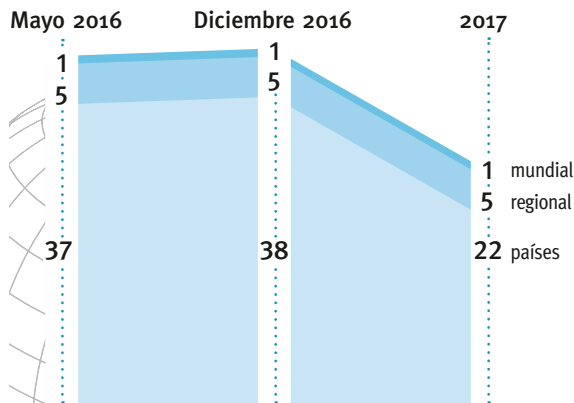
Países con programas de la ONUDI que fomentan la competitividad económica

> INDICADOR 2.5



Mayores niveles de DIIS alcanzados en países, gracias a la capacidad empresarial, la creatividad y la innovación, así como la formalización y el crecimiento de las empresas, incluso mediante mayores niveles de inversión del sector privado (número de países)

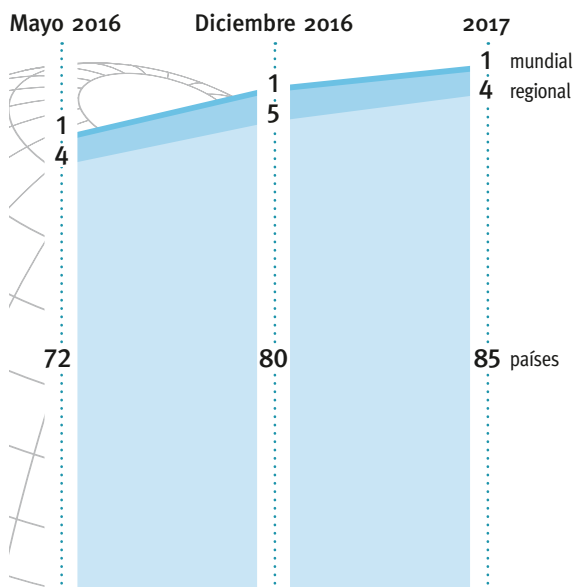
> INDICADOR 2.6



Aumento de la capacidad de los países para integrar las pequeñas y medianas empresas industriales y de otro tipo en las cadenas de valor y los mercados nacionales y mundiales (número de países)

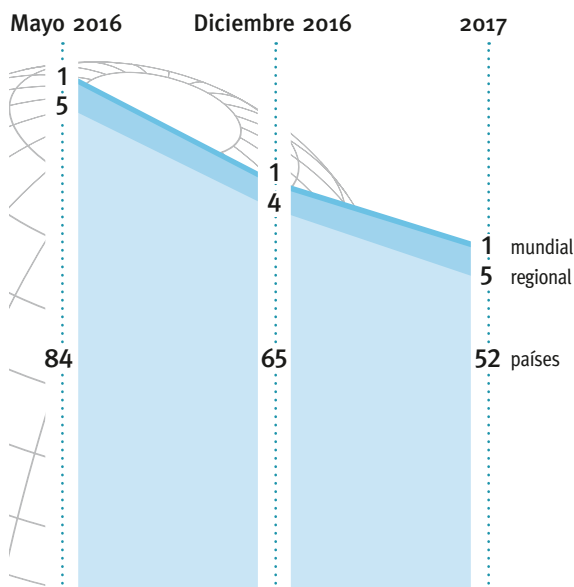
Protección del medio ambiente

> INDICADOR 2.8



Aumento de la capacidad de los países para aplicar acuerdos multilaterales sobre el medio ambiente e incorporarlos en los marcos de políticas, de planificación, financieros y jurídicos de nivel nacional y subnacional (número de países)

> INDICADOR 2.9



Países con una mayor capacidad para gestionar la transición transformativa a una vía de desarrollo caracterizada por las bajas emisiones y la resiliencia, incluso mediante tecnologías con un bajo nivel de emisiones (número de países)

El nivel 2 del escalón 1 refleja la forma en que la ONUDI apoya a sus Estados miembros para que alcancen los resultados de desarrollo deseados en el marco del DIIS. El nivel 2 vincula el nivel de aplicación de la cooperación técnica con el nivel estratégico de la ONUDI. La forma en que están agrupados los indicadores es congruente con las prioridades temáticas definidas en el MPMP 2016-2019 y el programa y los presupuestos conexos.

Dado que en la actualidad los datos se extraen del sistema de planificación de los recursos institucionales, existen limitaciones técnicas en relación con las mediciones, sobre todo cuando los proyectos se refieren a múltiples esferas temáticas o dimensiones regionales o mundiales. El sistema ofrece un panorama de la composición de la cartera y la representación geográfica en el momento de la medición (con datos correspondientes al fin del año, a efectos de la hoja de puntuación). Cabe señalar que las cifras no son indicativas en sí mismas de la magnitud de la cartera de la ONUDI en cada país. Los indicadores relacionados con la expansión de la cartera de proyectos figuran en el nivel 3.

› INDICADOR 2.1 DEL MIRD: Fortalecimiento de los sistemas de estadísticas sobre la industria y capacidad institucional conexa de los países

Los datos de noviembre de 2017 demuestran que los proyectos de la ONUDI han contribuido a mejorar las operaciones estadísticas de cinco países, cuatro menos que en diciembre de 2016. El único programa mundial se ha mantenido invariable desde mayo de 2016, mientras que un programa regional estaba en funcionamiento en noviembre de 2017, en comparación con dos programas en 2016.

Países con programas de la ONUDI que crean prosperidad compartida

› INDICADOR 2.2 DEL MIRD: Aumento de la capacidad de los países para abordar la seguridad alimentaria y otras amenazas a la seguridad humana mediante soluciones industriales

Este indicador mide el número de países que reciben el apoyo de las actividades de la ONUDI para mejorar

la capacidad institucional y empresarial en la esfera de la productividad agrícola, las cadenas de valor, las tecnologías agrícolas y la seguridad humana. En noviembre de 2017, el número de países a los que prestaba apoyo la ONUDI ascendía a 28, lo que representa un aumento de tres desde diciembre de 2016 y seis desde mayo de 2016. El único programa mundial en esa esfera se ha mantenido invariable desde mayo de 2016, mientras que el número de programas regionales aumentó de dos en mayo de 2016 a tres en noviembre de 2017.

› INDICADOR 2.3 DEL MIRD: Países con mayor participación e igualdad de oportunidades para la mujer en la vida política, económica y pública

Este indicador mide el número de países en que se ha reducido la desigualdad entre los géneros con el apoyo de la ONUDI. Los servicios de cooperación técnica se centran en las inversiones en empresas de propiedad de mujeres, el fortalecimiento de las redes de mujeres, la mejora del acceso a los mercados y el ofrecimiento de capacitación, tecnología y soluciones de energía limpia para el desarrollo industrial inclusivo y sostenible. Para fines de 2017, los programas en siete países habían contribuido a crear un entorno con oportunidades más equitativas para la mujer, una disminución de dos frente a diciembre de 2016. No hay programas mundiales en funcionamiento en esa esfera, situación que se ha mantenido invariable desde 2016, mientras que el número de programas regionales disminuyó de dos a uno entre diciembre de 2016 y noviembre de 2017.

› INDICADOR 2.4 DEL MIRD: Países que salen de una situación de crisis en que se mejoran las oportunidades de las poblaciones afectadas en relación con sus medios de vida gracias al restablecimiento de microempresas y pequeñas empresas, la rehabilitación de la infraestructura agrícola o industrial dañada, y la creación de empleo

Los proyectos y programas relacionados con este indicador beneficiaron a diez países al mes de noviembre de 2017, un aumento de uno en comparación con diciembre de 2016 y una adición de tres desde mayo de 2016. En 2017 había un programa mundial en funcionamiento, pero desde

mayo de 2016 no se encuentra activo ningún programa regional.

Países con programas de la ONUDI que fomentan la competitividad económica

› **INDICADOR 2.5 DEL MIRD:** Mayores niveles de DIIS alcanzados en los países, gracias al emprendimiento, la creatividad y la innovación, así como la formalización y el crecimiento de las empresas, incluso mediante mayores niveles de inversión del sector privado (número de países)

La ONUDI complementa sus conocimientos técnicos y sus servicios con los recursos y conocimientos especializados del sector privado para ayudar a los países a mejorar la capacidad institucional y empresarial en el ámbito de la innovación y el fomento empresarial. En noviembre de 2017 había diversos proyectos encaminados a lograr mayores niveles de DIIS en 21 países, tres menos que en diciembre de 2016. Las cifras correspondientes a los programas mundiales y regionales (uno y tres, respectivamente, en noviembre de 2017) han permanecido invariables desde su primera presentación en mayo de 2016.

› **INDICADOR 2.6 DEL MIRD:** Aumento de la capacidad de los países para integrar las pequeñas y medianas empresas industriales y de otro tipo en las cadenas de valor y los mercados nacionales y mundiales

En noviembre de 2017 había proyectos y programas en materia de desarrollo de la capacidad comercial y asesoramiento normativo en 22 países, 16 menos que en diciembre de 2017. Los programas mundiales

y regionales (uno y cinco, respectivamente) han permanecido invariables desde su primera presentación en mayo de 2016.

Protección del medio ambiente

› **INDICADOR 2.8 DEL MIRD:** Aumento de la capacidad de los países para aplicar acuerdos multilaterales sobre el medio ambiente e incorporarlos en los marcos de políticas, de planificación, financieros y jurídicos de nivel nacional y subnacional

En noviembre de 2017, la ONUDI ejecutaba programas en 85 países para ayudarlos a cumplir las obligaciones que les incumbían en virtud de acuerdos ambientales multilaterales, lo que representa un aumento de cinco desde diciembre de 2016. Un programa mundial ha estado activo desde mayo de 2016. En noviembre de 2017 se registraron cuatro programas regionales, un aumento de uno en comparación con diciembre de 2016.

› **INDICADOR 2.9 DEL MIRD:** Países con una mayor capacidad para gestionar la transición transformativa a una vía de desarrollo caracterizada por las bajas emisiones y la resiliencia, incluso mediante tecnologías con un bajo nivel de emisiones

Tras concluirse proyectos en 13 países entre diciembre de 2016 y noviembre de 2017, llegó a 52 el número de países que en noviembre de 2017 contaban con apoyo. El número de proyectos mundiales se ha mantenido invariable desde mayo de 2016, mientras que en 2017 se alcanzó un total de cinco programas regionales, con la introducción de otro programa en esa categoría.

ESCALÓN II. DESEMPEÑO DE LA ORGANIZACIÓN

Nivel 3. Eficacia de la gestión de los programas

INDICADOR		Año de referencia 2015	2016	Meta 2017	2017	SEÑAL	
Gestión de la cartera, gestión basada en los resultados, y seguimiento y evaluación							
3.1: Número de programas/proyectos aprobados por la Junta Ejecutiva por región*	AFR (África)	39	32	n.d.	34	-	
	ARB (Estados árabes)	17	17		15		
	ASP (Asia y el Pacífico)	22	21		19		
	EUR (Europa y Asia Central)	9	4		11		
	LAC (América Latina y el Caribe)	10	6		8		
	INT/GLO (Interregionales/mundiales)	19	23		33		
	Total	116	103		120		
3.3: Porcentaje de programas y proyectos cuya calidad de diseño recibió una calificación inicial satisfactoria (%)	Calidad de diseño en general		67		86	-	
	Pertinencia		87		100		
	Diseño técnico		74		95		
	Marco de registro, riesgos, y seguimiento y evaluación		31	-	48		
	Eficiencia		82		71		
	Arreglos de ejecución		82		90		
	Sostenibilidad		51		48		
Género		59		80			
3.4: Calidad de los programas y proyectos de cooperación técnica que a su conclusión reciben una calificación de moderadamente satisfactorio o superior (%)	2012-2015	Pertinencia (MuyS+S/ModS)	91/6	-	≥ 2012-2015	-	-
		Eficacia (MuyS+S/ModS)	61/32	-		-	
		Eficiencia (MuyS+S/ModS)	53/28	-		-	
		Probabilidad de sostenibilidad (MuyS+S/ModS)	30/56	-		-	
		Gestión de programas/proyectos (MuyS+S/ModS)	66/25	-		-	
		Seguimiento y evaluación (MuyS+S/ModS)	46/22	-		-	
Movilización de alianzas, incorporación de la perspectiva de género y gestión de los conocimientos							
3.6: Monto de la cofinanciación/apalancamiento obtenidos mediante alianzas (en millones de dólares)		0	380	n.d.	390		
3.8: Porcentaje de programas/proyectos diseñados teniendo en cuenta cuestiones de género tal como se recogen en el indicador de género de la ONUDI (%)	Género como eje central	0,8	1	≥ base de referencia	0,9	■	
	Considerable atención a cuestiones de género	16,6	23		21,3		
	Alguna atención a cuestiones de género	53,5	60		65,4		
	Ninguna atención a cuestiones de género	6,9	5		4,5		
	Pendiente de evaluación	22,2	11		7,8		
3.9: Porcentaje de programas/proyectos cuyo diseño respecto de la incorporación de la perspectiva de género recibió una calificación inicial de satisfactorio (%)	Género en general		59	≥ año anterior	80	■	
	Pertinencia para el género		79		90		
	Análisis de género		61		80		
	Medidas operacionales para asegurar una participación equitativa de ambos géneros y la consecuente asignación de recursos		66		95		
	Indicadores y metas desglosados por sexo		57		75		
3.10: Porcentaje de programas/proyectos en los que se haya incorporado una perspectiva de género, a su conclusión (%)		2012-2015 70	-	≥ 70	-	-	
3.12: Número de visitantes mensuales al sitio web de la ONUDI (visitantes/mes)	Promedio de sesiones/mes (visitas)	82.000	67.000	73.000	71.000	■	
	Promedio de usuarios/mes (visitas)	57.000	42.000	46.000	46.000	■	

* En el indicador 3.1 no se incluyen los proyectos del Protocolo de Montreal dado que para ellos no se utiliza el mismo proceso de aprobación.

		2015	2016	2017
Proyectos del Protocolo de Montreal	AFR (África)	7	19	12
	ASP (Asia y el Pacífico)	6	8	5
	EUR (Europa y Asia central)	18	3	12
	Estados árabes de Asia occidental	16	6	2
	Estados árabes de África	12	8	4
	LAC (América Latina y el Caribe)	22	11	12
	INT/GLO (Interregionales/mundiales)	3	3	2
	Total	84	58	49

La eficacia de la gestión de programas de la ONUDI en el logro de los resultados de desarrollo deseados se verifica mediante los indicadores del nivel 3. Estos se basan en el control de la calidad de los programas y proyectos a su inicio y terminación, así como en el grado en que la ONUDI incorpora la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, la movilización de alianzas y otras prioridades intersectoriales.

En particular, los parámetros de la atención que presta la ONUDI a las cuestiones de género en los programas y proyectos mostraron resultados positivos en 2017. Lo mismo se puede decir, en general, en cuanto a la mejora del seguimiento de los programas y proyectos y la capacidad de presentar informes.

Los indicadores del nivel 3 se basan en diversas fuentes que sirven de complemento a las medidas para mejorar el desempeño que ya se estaban utilizando antes de la introducción del marco integrado de los resultados y el desempeño. Entre ellas cabe mencionar los procesos de control de calidad, las autoevaluaciones, el seguimiento en tiempo real del desempeño y los resultados, las evaluaciones independientes y las auditorías externas, además de los datos, las conclusiones y las calificaciones del sistema de planificación de los recursos institucionales y la Plataforma de Datos Abiertos, que se publican en informes de evaluación independientes y exámenes documentales.

Gestión de la cartera, gestión basada en los resultados, y seguimiento y evaluación

> INDICADOR 3.1 DEL MIRD: Número de programas y proyectos aprobados por la Junta Ejecutiva por región

Los programas y proyectos aprobados cada año por la Junta Ejecutiva de la ONUDI cubren las seis categorías geográficas en que la Organización realiza sus actividades. El número de proyectos y programas aumentó de 103 en 2016 a 120 en 2017. La mayoría son para la región de África, donde se ejecutan 34 proyectos, junto a 33 proyectos internacionales y mundiales, que registraron el mayor aumento, con diez proyectos más que en 2016. La región árabe y Asia y el Pacífico son las dos únicas que han registrado una disminución frente a 2016, cada una con dos proyectos menos: 15 y 19 proyectos, respectivamente.

En estas cifras no se incluyen los proyectos y programas que reciben fondos para la aplicación del Protocolo de Montreal, que siguen un proceso de aprobación diferente y, por consiguiente, no están comprendidos en el indicador. El número total de proyectos y programas del Protocolo de Montreal aprobados por la Junta Ejecutiva en 2017 fue 49. Esto indica una disminución de nueve aprobaciones en comparación con los 58 proyectos aprobados en 2016, y de 35 aprobaciones en comparación con las 84 del año de referencia (2015).

La distribución geográfica de los proyectos del Protocolo de Montreal para 2017 fue la siguiente: 12 en África; 5 en Asia y el Pacífico; 2 en Estados árabes de Asia occidental; 4 en Estados árabes de África; 12 en América Latina y el Caribe; 12 en Europa

y Asia central; y 2 proyectos internacionales o mundiales. Las cifras que anteceden muestran que se redujo el número de proyectos en todas las regiones, salvo los que se ejecutan en América Latina y el Caribe, a los que se sumó uno más, y los de Europa, que son nueve más que en 2016.

› **INDICADOR 3.3 DEL MIRD: Porcentaje de programas y proyectos cuya calidad de diseño recibió una calificación inicial satisfactoria**

En 2017, la calidad de diseño en general de los programas y proyectos con calificación satisfactoria en su inicio alcanzó una puntuación del 86%, un aumento del 19% frente al 67% registrado en 2016. Todas las categorías mejoraron en un 17% como promedio. Algunas, como la de “Pertinencia”, obtuvieron una puntuación del 100% en comparación con el 87% en 2016, y otras, como las de “Diseño técnico” y “Género”, registraron un 21% más que en 2016.

Sin embargo, las categorías de “Eficiencia” y “Sostenibilidad” obtuvieron puntuaciones negativas. En el caso de la “Sostenibilidad”, la puntuación se redujo marginalmente en un 3%, mientras que la de “Eficiencia” experimentó una reducción más sustancial del 11%, de modo que disminuyó del 82% en 2016 al 71% en 2017. Ello no se debe a que la eficiencia de los programas o proyectos sea menor, sino a la adición de criterios de planificación de los recursos institucionales al indicador en 2017. Ya que ese criterio no estaba presente en 2016, este cambio no permite la comparación directa.

› **INDICADOR 3.4 DEL MIRD: Calidad de los programas y proyectos de cooperación técnica que a su conclusión reciben una calificación de moderadamente satisfactorio o superior**

No se dispone de nuevos datos, puesto que la próxima síntesis de las evaluaciones no se publicará hasta 2019.

Movilización de alianzas, incorporación de la perspectiva de género y gestión de los conocimientos

› **INDICADOR 3.6 DEL MIRD: Monto de la cofinanciación/apalancamiento obtenidos mediante alianzas**

La aplicación práctica del enfoque de la ONUDI basado en alianzas contribuyó a movilizar 390 millones de dólares en 2017, lo que indica un aumento de 10 millones de dólares frente a 2016. Al parecer se podrá cumplir la meta de 468 millones de dólares fijada para 2018: se requieren 78 millones de dólares más en concepto de cofinanciación obtenida mediante alianzas.

› **INDICADOR 3.8 DEL MIRD: Porcentaje de programas/proyectos diseñados teniendo en cuenta cuestiones de género tal como se recoge en el indicador de género de la ONUDI**

En general, el énfasis en cuestiones de género muestra una mejora; en el diseño de un 65,4% de los programas en curso se tuvieron en cuenta cuestiones de género, frente a un 60% en 2016 y un 53% en 2015 (el año de referencia). Si bien se observa una disminución marginal en comparación con 2016 en las categorías “Género como eje central” y “Considerable atención a cuestiones de género” (de un 0,1% y un 1,7%, respectivamente), en otras categorías se ha registrado una mejora, siendo la más importante el aumento del 5,4% en la categoría de “Alguna atención a cuestiones de género”.

› **INDICADOR 3.9 DEL MIRD: Porcentaje de programas/proyectos cuyo diseño respecto de la incorporación de la perspectiva de género recibió una calificación inicial satisfactoria**

Este indicador mide el porcentaje de programas y proyectos cuyo diseño respecto de la incorporación de la perspectiva de género recibió una calificación inicial satisfactoria. Las cinco subcategorías de este indicador (Género en general; Pertinencia para el género; Análisis de género; Medidas operativas para asegurar la participación equitativa de los géneros y la distribución equitativa de los recursos; e Indicadores y metas desglosados por sexo) han mejorado, en promedio, un 20% en comparación con 2016, lo que

significa que los esfuerzos del año anterior orientados a centrar la atención en el género están produciendo los beneficios deseados.

› **INDICADOR 3.10 DEL MIRD: Porcentaje de programas y proyectos en los que se haya incorporado una perspectiva de género a su conclusión**

Este indicador mide si se había incorporado una perspectiva de género en los proyectos a su conclusión. Dado que la próxima actualización solo estará disponible en 2019, no se presentarán datos correspondientes a 2017 ni 2018.

› **INDICADOR 3.12 DEL MIRD: Número mensual de visitas al sitio web público de la ONUDI**

Según los datos de Google Analytics, durante 2017 el sitio web de la ONUDI recibió unas 71.000 visitas mensuales de un promedio de 46.000 usuarios. Esto representa un aumento en comparación con 2016 (67.000 visitas y 42.000 usuarios). Se ha cumplido la meta de llegar a los 46.000 usuarios en 2017, aunque en el caso de las visitas la cifra ha sido un tanto inferior a la meta de 73.000, para lo que se habrían necesitado en promedio unas 2.000 visitas más por mes.

ESCALÓN II. DESEMPEÑO DE LA ORGANIZACIÓN

Nivel 4. Eficacia y modernización de la Organización

INDICADOR	Año de referencia 2015	2016	Meta 2017	2017	SEÑAL	
Gobernanza y gestión						
4.1: Transparencia de las actividades y la gestión de los recursos (índice, o a 5)	4,5	3,9	4,5	4,5	■	
4.3: Documentos para períodos de sesiones elaborados por órganos normativos se publican en los plazos e idiomas previstos (%)	54	79	80	85,15	■	
Gestión, ajuste, movilización y estabilidad de activos y recursos						
4.4: Tasa de cobro de las cuotas prorrateadas (%)	87,8	88	n.d.	88		
4.6: Tasa de vacantes (%)	10,7	14	n.d.	13		
4.7: Contribuciones voluntarias (en millones de dólares, aprobaciones netas)	204,96	210,12	n.d.	217,903		
4.8: Eje de las actividades de cooperación técnica por esfera temática (%)	Adelanto de la competitividad económica	-	21,5	n.d.	24	
	Creación de prosperidad compartida	-	20,4	n.d.	17	
	Protección del medio ambiente	-	54,8	n.d.	53	
	Servicios intersectoriales	2	3,3	n.d.	7	
4.9: Tasa de utilización del presupuesto (%)	83	89,7	n.d.	85,7		
Desarrollo de la capacidad y gestión de los conocimientos						
4.10: Diversidad geográfica del capital humano de la ONUDI:	a) porcentaje de nacionales de Estados miembros con contratos laborales representados (del total de Estados miembros) (%)	46	46	50	57,4	■
	b) porcentaje de nacionales de Estados miembros con cualquier tipo de contrato (funcionarios y titulares de acuerdos de prestación de servicios a título personal) (del total de Estados miembros) (%)	82	81	80	84	
4.11: Paridad de género e igualdad (en distintas categorías) (%)	Funcionarios de contratación internacional (M/F)	67/33	68/32	Personal de contratación internacional, ≥ P5, expertos/consultores: aumento del + 1% en la participación de mujeres en comparación con la base de referencia; personal de contratación local: M/F: 50%/50%	67,9/32,1	■
	≥P-5 (M/F)	78/22	78/22		77,7/22,3	
	Funcionarios de contratación local (M/F)	51/49	51/49		50,8/49,2	
4.12: Desglose de los programas de capacitación de la ONUDI (%)	Logro efectivo de objetivos estratégicos mediante la adquisición de mayores conocimientos técnicos y de gestión	40,7	51,3	n.d.	62,4	
	Fortalecimiento de estructuras y comunicaciones internas	59,1	48,6		36,3	
	Otras mejoras generales de la competencia	0,2	0,1		1,3	
Modernización de los procesos administrativos y gestión de las operaciones						
4.13: Plazos medios para las adquisiciones (días calendarios)	81,20	75,77	no exceder ± 10%	104	■	
4.14: Número promedio de empresas que han participado en una licitación de la ONUDI (número de empresas)	4,80	4,37	mantener sin cambios, redondear a 5	3,6	■	
4.15: Evaluación satisfactoria del contrato y del desempeño del contratista (%)	98,48	95,10	>90	98	■	
4.16: Porcentaje de transacciones de compras sostenibles (%)	n.d.	2,89	n.d.	-	-	
4.17: Calidad del sistema de planificación de los recursos institucionales (PRI), sobre la base de encuestas a los clientes (índice)	2014-2015 66%	2016-2017 68%	2018-2019 70%	-	-	

El nivel 4 se centra en el desempeño interno de la Organización. Se presta especial atención a recoger los aspectos de gobernanza y de gestión, así como las finanzas, los recursos humanos y las operaciones. En este nivel se hace un seguimiento de la capacidad de la Organización de gestionar sus procesos con eficacia y de responder a los desafíos y adaptarse a los cambios.

Es notable el aumento registrado en 2017 en la categoría de “contribuciones voluntarias” (indicador 4.7 del marco integrado de los resultados y el desempeño), lo que pone de relieve las iniciativas de la ONUDI en materia de movilización de recursos y divulgación. Esto también se refleja en el aumento del “monto de la cofinanciación/apalancamiento obtenidos mediante alianzas” (indicador 3.6) que se registró en 2017. La relación entre esos dos indicadores del marco integrado de los resultados y el desempeño es un ejemplo de los vínculos existentes entre los niveles 3 y 4. Se requieren mayores esfuerzos para cumplir la meta prevista en cuanto a “paridad de género e igualdad” (indicador 4.11), pues todas las categorías han demostrado que los ajustes aplicados no han sido suficientes, por lo que se requeriría una mayor atención en 2018 para poder cumplir las metas.

Los datos correspondientes a la mayoría de los indicadores provienen de los módulos e informes de planificación de los recursos institucionales. Sin embargo, algunos indicadores requieren la realización de más estudios o la presentación de informes sobre la marcha de los trabajos, pues la frecuencia de la recopilación de datos puede variar en cada caso.

Gobernanza y gestión

› INDICADOR 4.1 DEL MIRD: Transparencia de las actividades y la gestión de los recursos

Al nivel general de la transparencia se asigna un índice que va de 1 (insatisfactorio) a 5 (excelente). Cuando se introdujo la Plataforma de Datos Abiertos en 2015, la calificación media fue de 4,5, que se toma como base de referencia. Se alcanzó la meta de 4,5 para 2017, al registrarse un aumento de 0,6 frente a la puntuación de 3,9 en 2016.

› INDICADOR 4.3 DEL MIRD: Documentos para períodos de sesiones elaborados por órganos normativos se publican en los plazos e idiomas previstos

Este indicador se encontraba al 85,1% en 2017, lo que representa un aumento positivo del 6,1% frente a 2016 y respecto de la base de referencia del 54% en 2015. Se logró cumplir la meta del 80% prevista para 2017.

Gestión, ajuste, movilización y estabilidad de activos y recursos

› INDICADOR 4.4 DEL MIRD: Tasa de cobro de las cuotas prorrateadas

Este indicador mide la tasa de recaudación de las cuotas recibidas de los Estados miembros durante un ejercicio económico, que son pagaderas en su totalidad. En 2017, la tasa se mantuvo estable, en un 88%, marginalmente por encima del valor de referencia del 87,8%, correspondiente a 2015.

› INDICADOR 4.6 DEL MIRD: Tasa de vacantes

Este indicador mide el porcentaje de plazas que se está intentando cubrir al final del período sobre el que se informa, así como la demanda de personal. En el cálculo se tiene en cuenta información detallada sobre las plazas establecidas en el presupuesto ordinario y el presupuesto operativo para todos los lugares de destino y se incluye información tanto sobre el Cuadro Orgánico como sobre el Cuadro de Servicios Generales. El coeficiente para 2015, el año de referencia, fue del 11% y aumentó al 14% durante 2016, registrándose una reducción del 1% con el coeficiente de 2017 del 13%.

› INDICADOR 4.7 DEL MIRD: Contribuciones voluntarias

Este indicador refleja los recursos financieros voluntarios aprobados para ser utilizados durante el período sobre el que se informa (año civil). Incluye la habilitación de créditos para nuevos proyectos, así como los cambios autorizados a los presupuestos de proyectos para su ejecución en el período que se examine en el informe. Las contribuciones voluntarias para 2015 ascendieron a 204.961 millones de dólares; en 2016, a 210.120 millones de dólares

y en 2017, a 217.903 millones de dólares, un aumento del 3,7% entre 2016 y 2017.

› INDICADOR 4.8 DEL MIRD: Eje de las actividades de cooperación técnica por esfera temática

Este indicador mide el volumen de contribuciones voluntarias que se destinan, durante el período sobre el que se informa, a las esferas temáticas de trabajo que figuran en el documento sobre programas y presupuestos. En 2017, la contribución voluntaria para el fomento de la competitividad económica fue del 24%, un aumento del 2,5% frente a 2016. En la categoría de servicios intersectoriales, el aumento fue del 3,7%, es decir, del 3,3% en 2016 al 7% en 2017. En las otras dos categorías restantes, la creación de prosperidad compartida disminuyó en un 3,4%, del 20,4% en 2016 al 17% en 2017, mientras que la categoría de contribuciones voluntarias relativa a la protección del medio ambiente experimentó una reducción del 1,8%, de un 54,8% en 2016 a un 53% en 2017.

› INDICADOR 4.9 DEL MIRD: Tasa de utilización del presupuesto

Este indicador tiene por objeto reflejar el grado de utilización de las consignaciones presupuestarias de los presupuestos ordinario y operativo. La tasa de 2015 fue del 83,25%; aumentó al 90% en 2016 y disminuyó al 85,7% en 2017, aunque se mantuvo por encima de la cifra de referencia de 2015.

Desarrollo de la capacidad y gestión de los conocimientos

› INDICADOR 4.10 DEL MIRD: Diversidad geográfica del capital humano de la ONUDI

Este indicador refleja el número de nacionalidades con contrato de empleo de la ONUDI y mide el porcentaje de Estados miembros que están representados en el capital humano de la Organización (funcionarios y consultores). Tanto en 2015 como en 2016, el porcentaje de Estados miembros cuyos nacionales tenían contratos ordinarios correspondientes al Cuadro Orgánico y categorías superiores fue del 46%, mientras que

en 2017 se registró un aumento positivo del 11,4%, con lo que la cifra alcanzó un 57,4%, muy por encima de la meta del 50%. La representación de los Estados miembros en el personal con acuerdos de prestación de servicios a título personal aumentó del 81% en 2016 al 84% en 2017, con lo que se mantuvo su posición por encima de la meta del 80%.

› INDICADOR 4.11 DEL MIRD: Paridad de género e igualdad en diferentes categorías

El indicador mide la proporción de mujeres en el número total de funcionarios de contratación internacional y nacional en un ejercicio presupuestario. La proporción de mujeres en el Cuadro Orgánico y categorías superiores fue del 32,1% en 2017, con un aumento del 0,6% frente a 2016, de modo que no se logró cumplir la meta de un aumento del 1%. En la categoría P-5 y categorías superiores, la proporción de funcionarias en 2017 fue del 22,3%, un aumento del 0,3% frente a 2016, por debajo de la meta prevista de un aumento del 1%. En el caso del personal de contratación local, la proporción de funcionarias fue del 49,2%, un aumento del 0,2% en comparación con la cifra del 49% registrada en 2016, de modo que no se cumplió la meta del 50% prevista para 2017.

› INDICADOR 4.12 DEL MIRD: Desglose de los programas de capacitación de la ONUDI

Este indicador mide el porcentaje de cursos de formación en tres áreas. Los cursos dirigidos al logro de objetivos estratégicos mediante conocimientos directivos y técnicos aumentaron del 40,7% en 2015 al 51,3% en 2016, y continuaron la tendencia positiva al alcanzar el 62,4% en 2017. La formación sobre la prioridad temática del fortalecimiento de las estructuras y comunicaciones internas experimentó una tendencia a la baja del 59,1% en 2015 al 48,60% en 2016, hasta descender al 36,3% en 2017. La capacitación sobre la mejora de otras competencias generales experimentó una disminución marginal entre 2015 y 2016, del 0,2% al 0,1%, respectivamente, mientras que entre 2016 y 2017 se registró un aumento más sustantivo de un 1,2%, al alcanzarse la cifra del 1,3%.

Modernización de los procesos administrativos y gestión de las operaciones

El siguiente conjunto de indicadores evalúa la eficiencia de los procesos de adquisición, el atractivo de la ONUDI para la comunidad empresarial y la facilidad para hacer negocios en relación con el marco aplicable a las adquisiciones.

› INDICADOR 4.13 DEL MIRD: Plazos medios para las adquisiciones

La duración media del ciclo de adquisiciones en lo que respecta a las licitaciones abiertas en el proceso de adquisiciones centralizado aumentó de 75 días en 2016 a 104 en 2017, lo que representa un aumento de 28,23 días, muy por encima del objetivo de +/- 10%⁴.

⁴Se ha modificado el método de cálculo utilizado para determinar el valor del indicador correspondiente a 2017. Se ha eliminado el período de 0 a 13 días entre la fecha en que se aprueba la tramitación del pedido hasta la fecha de aprobación del contrato u orden de compra. Se determinó que ese período indicaba órdenes de compra que representan las obligaciones de fondos para la continuación de contratos de años anteriores que siguen vigentes. En aras de la precisión, se han excluido esos casos porque no suponen un plazo de licitación. Este cambio también se aplicó al valor del indicador correspondiente a 2016.

› INDICADOR 4.14 DEL MIRD: Número promedio de empresas que han participado en una licitación de la ONUDI

El número promedio de empresas que han participado en una licitación de la ONUDI disminuyó de 4,3 a 3,6 en 2017, por debajo de la meta prevista de 5.

› INDICADOR 4.15 DEL MIRD: Evaluación satisfactoria del contrato y del desempeño del contratista

Este indicador, que en 2016 ya había superado en un 5% la meta del 90%, mantuvo su tendencia positiva con una puntuación del 98% en 2017.

› INDICADOR 4.16 DEL MIRD: Proporción de transacciones de compras sostenibles

En este momento el sistema de planificación de los recursos institucionales de la ONUDI no permite presentar información sobre las tres esferas principales de este indicador. Como solución técnica, se propone crear indicadores sistémicos en cada fase del proceso de adquisición, lo que permitiría señalar, por ejemplo, en qué momento se aplican los criterios de sostenibilidad durante la evaluación técnica.

› INDICADOR 4.17 DEL MIRD: Calidad del sistema de planificación de los recursos institucionales, sobre la base de encuestas a los clientes

Los datos correspondientes a este indicador estarán disponibles cuando se finalice la encuesta correspondiente a 2018-2019 de los clientes del sistema de planificación de los recursos institucionales.

II. MARCO PROGRAMÁTICO DE MEDIANO PLAZO 2018-2021

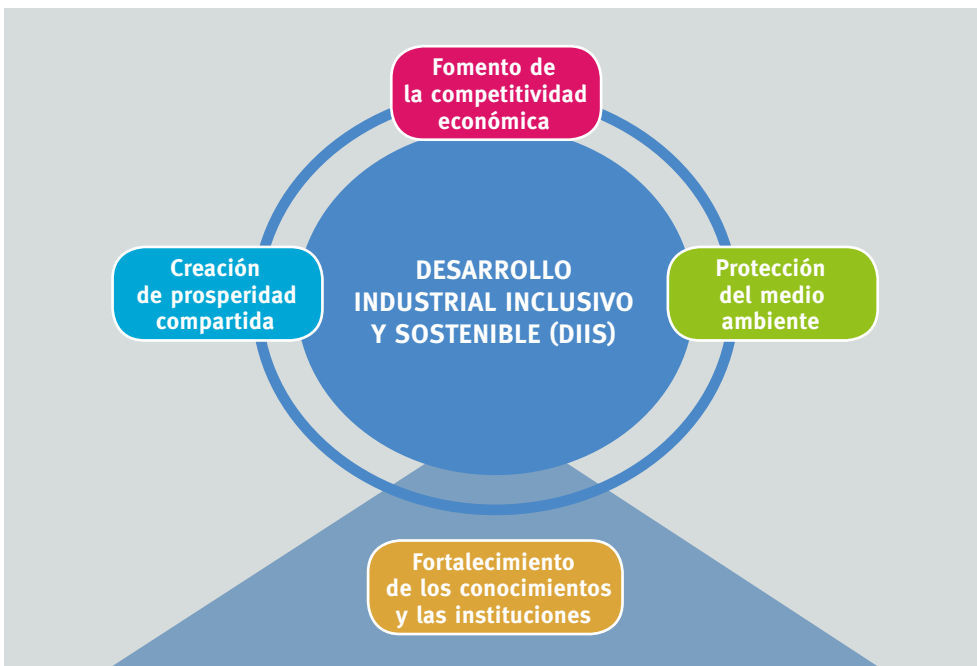
NIVELES DEL MIRF CONEXOS



NIVEL 1: Resultados de desarrollo a nivel mundial



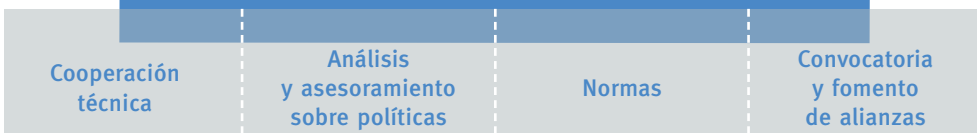
PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



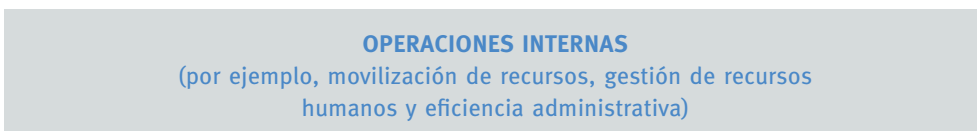
NIVEL 2: Resultados obtenidos por los países con apoyo de la ONUDI

OBJETIVO DE GESTIÓN:
INTEGRACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA LABOR

FUNCIONES BÁSICAS



NIVEL 3: Eficacia de la gestión de los programas

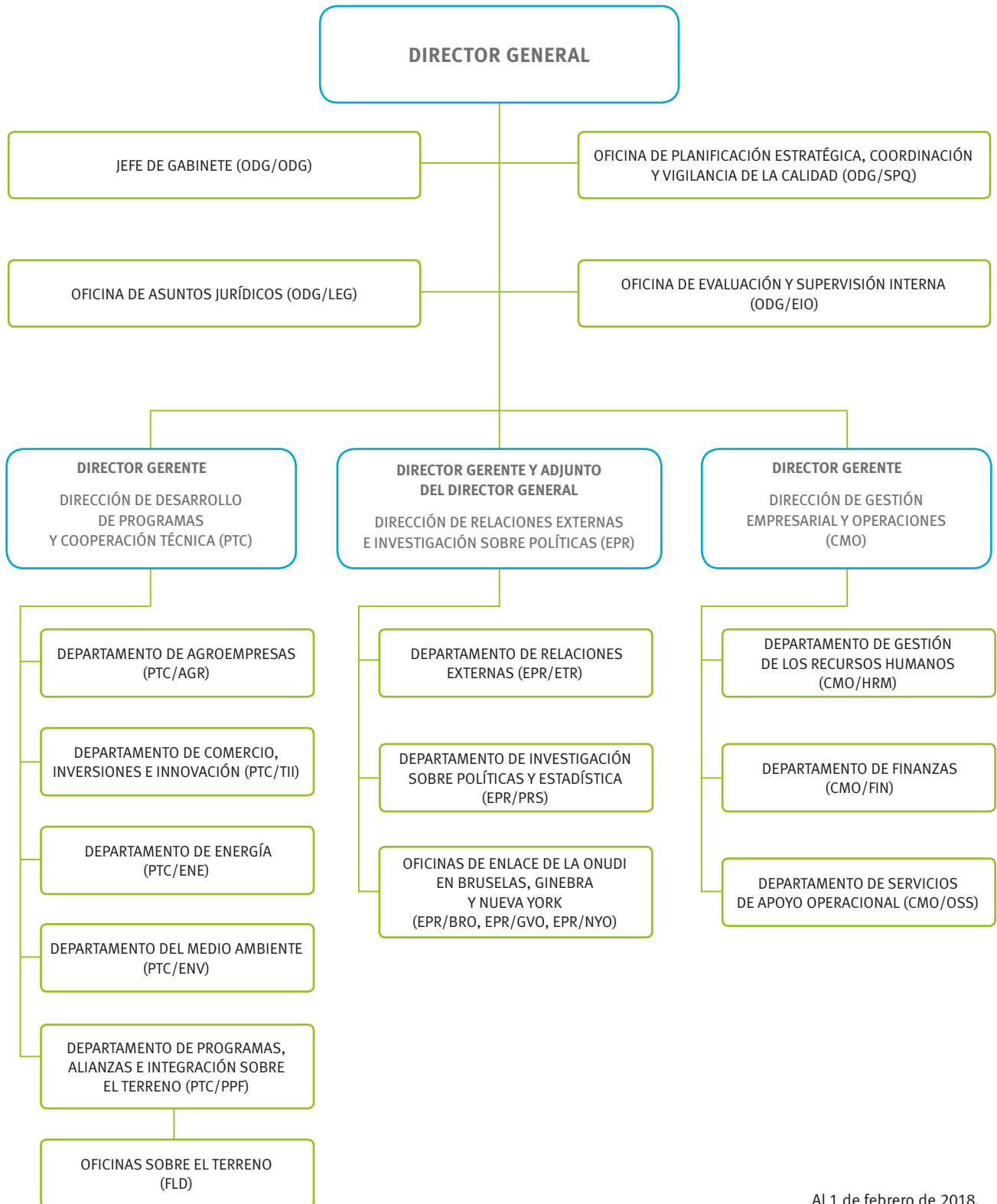


NIVEL 4: Eficacia organizacional

ABREVIATURAS

ACP	Grupo de los Estados de África, el Caribe y el Pacífico
ADA	Agencia Austríaca de Desarrollo
AOD	asistencia oficial para el desarrollo
BRICS	Brasil, Federación de Rusia, India, China y Sudáfrica
CEI	Comunidad de Estados Independientes
CIV	Centro Internacional de Viena
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
COP	contaminante orgánico persistente
DIIS	desarrollo industrial inclusivo y sostenible
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FMPM	Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal
GBR	gestión basada en los resultados
HCFC	hidroclorofluorocarbonos
HFC	hidrofluorocarbonos
IRIC	índice de rendimiento industrial competitivo
ISO	Organización Internacional de Normalización
MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
MIRD	marco integrado de los resultados y el desempeño
MPMP	marco programático de mediano plazo
OCDE	Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OMC	Organización Mundial del Comercio
OPIT	Oficina de Promoción de Inversiones y Tecnología
PCP	Programa de Alianzas en el País
PDSL	país en desarrollo sin litoral
PEID	pequeño Estado insular en desarrollo
PIB	producto nacional bruto
PMA	país menos adelantado
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
PRI	planificación de los recursos institucionales
PPA	paridad del poder adquisitivo
PYME	pequeñas y medianas empresas
RECP	producción más limpia y con uso eficiente de los recursos
SE4All	Energía Sostenible para Todos
UE	Unión Europea
UIT	Unión Internacional de Telecomunicaciones
UNCTAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
VAM	valor añadido manufacturero

ORGANIGRAMA DE LA ONUDI



Al 1 de febrero de 2018.

“[La ONUDI] representa una voz clave en lo que se refiere a transferencia de tecnología, corrientes de inversión y desarrollo de competencias. Sus iniciativas pueden contribuir a la transformación económica de África y de otras regiones. En la lucha contra el cambio climático, su labor puede facilitar la transición al crecimiento con bajas emisiones de carbono. Les agradezco el compromiso que mantienen de asegurar que todas las personas de todos los países se beneficien con el crecimiento industrial”.

[António Guterres, Secretario General de las Naciones Unidas, con ocasión del 17º período de sesiones de la Conferencia General de la ONUDI](#)

“El Gobierno de Zambia se enorgullece de participar en este encuentro y valora el papel que desempeñan las organizaciones como la ONUDI y otros asociados gubernamentales que desean colaborar estrechamente con África para promover el desarrollo industrial inclusivo y sostenible en el continente”.

[Edgar Lungu, Presidente de la República de Zambia, en un encuentro de alto nivel celebrado en Nueva York sobre el Tercer Decenio del Desarrollo Industrial para África](#)

“Si seguimos con la misma pauta de producir, consumir y desechar, no nos alcanzará un solo planeta. Necesitamos crear una sociedad de ‘cero desechos’. Cada cosa que se desecha representa una oportunidad perdida”.

[Daniel Calleja Crespo, Director General de Medio Ambiente de la Comisión Europea, con ocasión del 17º período de sesiones de la Conferencia General de la ONUDI](#)



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

Centro Internacional de Viena, P.O. Box 300, 1400 Viena, Austria
Teléfono: (+43-1) 26026-0 Correo electrónico: unido@unido.org
Internet: www.unido.org