

SPX

NEWS



Volume 1
Issue 2
Summer 2003

A Newsletter of the United Nations Industrial Development Organisation - Supply Chain Development Programme.

Editorial BY DAN LIANG

En I am very proud to acknowledge that the UNIDO SPX network has gained global acceptance and counts some 55 SPXs in more than 30 countries. Thus, it is the largest UNIDO network at present. The unique UNIDO methodology and the well-established global network, has now emerged as a vital support mechanism for industrial subcontracting and partnership promotion.

The purpose of the Subcontracting and Supply Chain Development Programme, which is part of the Industrial Promotion and Technology (IPT) Branch, is to allow local subcontractors and suppliers to gain access to global production systems and value chains. For this purpose, it consists of 3 services:

b) Supply Chain Partnerships

Organizing, jointly with SPXs, which act as facilitators or brokers, "Supply Development and Upgrading Programmes" to provide assistance to clusters of small-scale suppliers and subcontractors, in order to upgrade their technical and commercial skills and their ability to meet the quality requirements of the international buyers and main contractors.

c) SPX Methodology, Tools and Market Intelligence

Creating a "SPX Market Foresight" to analyze the international business and technological environment leading to the identification of new mar-



*Dan Liang, Director
Industrial Promotion and
Technology Branch
UNIDO*

ket niches for supplying SMEs in developing and transitional economies.

IN THIS ISSUE:

SPX ON THE SPOT: TURKEY

AN ACADEMIC REVIEW:

*SOUS-TRAITANCE INTERNATIONALE
CONTRE DELOCALISATION?*

COUNTRY WATCH: MEXICO

a) SPX Networks

Establishing and reinforcing Subcontracting and Partnership Exchanges (SPXs), designed to build up technical information systems and networking potentials, so as to facilitate production linkages between small, medium and large manufacturing firms. SPXs are technical information and matchmaking centers for industrial subcontracting and partnerships between buyers and suppliers, aiming to optimize the manufacturing capacities of the affiliated industries.

Fr Je suis particulièrement fière de constater que le réseau de Bourses de Sous-Traitance et de Partenariat compte maintenant plus de 55 BSTPs dans plus de 30 pays, représentant ainsi le plus grand réseau de l'ONUDI. Notre méthodologie unique et réseau global ont fait du programme Supply Chain de l'ONUDI un acteur international reconnu en matière de promotion de la sous-traitance et du partenariat. L'objectif du programme de développement de la Supply Chain (SCDP) est de permettre aux sous-traitants et aux fournisseurs locaux d'avoir accès au système de production international. Pour cela, le programme propose trois services: le réseau de BSTP, le développement du partenariat et enfin l'utilisation des outils et méthodologies appropriées.

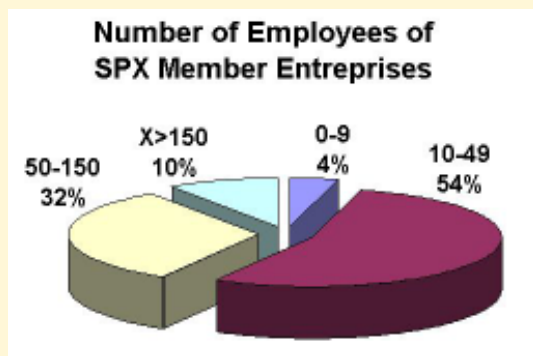
Es Estoy particularmente orgullosa de constatar que la red de Bolsa de Subcontratación y de Alianzas Industriales (BSA) conste de más de 55 BSAs en más de 30 países, representando así la red más amplia de la ONUDI. Nuestra red global y exclusiva metodología han hecho del programa "Supply Chain" de la ONUDI, un factor reconocido en materia de promoción de la subcontratación y de la alianza. El objetivo del programa de desarrollo de la Supply Chain (SCDP) es permitir a los subcontratantes y a los proveedores locales tener acceso al sistema de producción internacional. Por eso, el programa propone tres servicios: la red de BSA, el desarrollo de alianzas y por último el uso de los instrumentos y de las metodologías apropiadas.

The Turkish Subcontracting and Partnership Exchange

En The Turkish Subcontracting and Partnership Exchange (SPX) was established in 1990, with the co-operation of The Istanbul Chamber of Commerce and UNIDO. The basic function of the Turkish SPX is to match international demand with local supply.

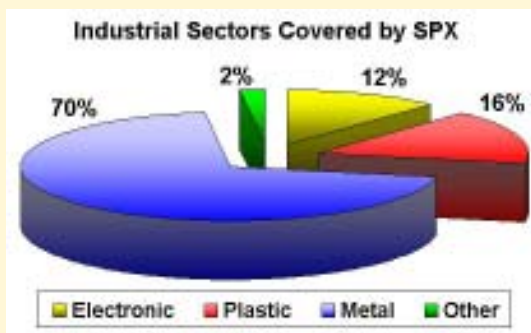
The Istanbul Chamber of Commerce realized that small and medium sized industries (SMIs); especially in the metal, plastic, rubber, electricity and electronics sectors of the automotive, domestic appliances, machinery building industries of the main contractors; have a number of problems such as: lack of technology, of finance, of export knowledge, of skilled human resources, etc. In order to help solve these problems, and to promote the overall economy of Turkey, the Istanbul Chamber of Commerce, as a pioneer service with over 315.000 members, decided to create the Subcontracting Exchange in 1990 within the Chamber through the technical assistance of UNIDO.

It is estimated that SMEs in Turkey constitute more than 99% of all registered businesses. Most of these enterprises are small and micro-sized industries. This provides a proof for the need



for such a SPX. In view of their large numbers, it is widely recognized that SMEs can play a unique role in Turkey's socioeconomic and industrial development by creating new jobs, generating income and ensuring equal distribution of resources. Overall, 20.000 exporters have been reached out by the SPX in 2002 (up from 4.000 in 1980). This can be considered as an extraordinary rise given the circumstances.

The Turkish SPX aims to promote its members to use their dynamism and entrepreneurship to develop capacity and expertise in an efficient way. The SPX is a center for technical information, promotion, and for maximizing capacities while reducing cost and improving quality. Above all it is best described as



a "matchmaking mechanism". Industrial subcontracting usually takes place between small and large manufacturers. It is the link between them.

The structure of the SPX consists of technical teams and office facilities. Today there are three engineers and three promotional staff together with supporting staff and consultants working hard to achieve our objectives. The opportunities for networking globally are certain and attractive for the members.

SPX activities can be listed as follows:

- **Matchmaking:** Between 80-100 contacts per week;
- **Seminars and training:** On export marketing, market information, quality certification and management;
- **Promotion:** Participating with members in SPX Fairs abroad such as HANNOVER-MESSE (Hannover), MIDEST (Paris), SUBCONTRATACION (Bilbao), SAE (Detroit), AAPEX (Las Vegas), ELMIA (Jönköping), SUBCONIST (Istanbul) and organizing business delegations to potential markets;
- **Market research and reports:** Conducting and publishing market analysis and reports on potential markets; and monthly bulletins for subcontractors' network;
- **Consultancy:** To members mainly on export and production management.

..continued on page 6.

La BSTP de Turquía

Fr En vue d'avoir une image précise du profile des entreprises membres de la BSTP, celle-ci mène une enquête annuelle auprès de ses membres.

Les derniers résultats montrent:

- Une augmentation des exportations en sous-traitance
- Une diversification des secteurs couverts
- Une augmentation du nombre de membres de 300 à 1.250 en 10 ans
- Le montant moyen des contrats conclus en 2002 est de €180,000 (min. €30,000 et max. €600,000)
- 84% des membres sont exportateurs en 2002 (82% en 2001)
- Une augmentation de 1 salon (avec 160 m² de stand) en 1991 à 7 salons (avec 1,320m²) en 2002
- **Une moyenne de 10-12 mises en relation par jour**
- 4% des mises en relations se sont concrétisées par des contrats

La BSA de Turquía

Es Cada año la Bolsa de Subcontratación lleva a cabo un extenso estudio para obtener una clara idea del perfil de cada miembro.

Los resultados del estudio son:

- Aumento de las exportaciones
- Diversificación de sectores
- Aumento del número de miembros de 300 a 1.250 en 10 años
- Los contratos concluidos en el 2002 presentan una media de €180.000 (min. €30.000 y max. €600.000)
- En el 2002, el 84% de los miembros son exportadores (en comparación al 82% del 2001)
- De una única exposición con 160m² destinados a stands en 1991 a siete exposiciones con 1320 m² destinados a stands
- **Un promedio diario de 10 a 12 encuentros profesionales.**
- Un 80% de precisión en la preparación de atractivos encuentros profesionales
- Un 4% de los encuentros profesionales acabaron en contratos

Fr La globalisation croissante de l'économie mondiale a accéléré le développement des échanges internationaux, et notamment ceux des biens semi-manufacturés (ou intermédiaires). D'une pratique peu importante et peu avantageuse, la sous-traitance représente aujourd'hui une pièce essentielle des politiques industrielles et commerciales et s'impose comme une stratégie synonyme d'avantages compétitifs.

A travers les partenariats établis par les BSTPs, les donneurs d'ouvrages des pays développés parviennent à maintenir les activités de production et donc sauver l'emploi mais aussi à gagner en compétitivité et en parts de marchés et donc à créer de l'emploi. Tant les pays du Nord que du Sud sont gagnants dans ce processus.

Depuis plus de 20 ans déjà, l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI) a apporté son expertise pour la création de plus de 65 Bourses de Sous-Traitance et de Partenariats (BSTP) (dont plus de 55 sont toujours opérationnelles) dans 32 différents pays. Les BSTPs représentent des centres d'information technique, de promotion et de mise en relation entre les donneurs d'ouvrages, les fournisseurs et les sous-traitants, qui ont pour but l'utilisation la plus optimale des capacités productives des industries affiliées. Ainsi, elles apparaissent non seulement comme des points de rencontre et comme des instruments de régulation entre l'offre et la demande de travaux de sous-traitance industrielle,

mais aussi comme des instruments d'assistance pour les deux partenaires, et particulièrement pour les petits et moyens fournisseurs ou sous-traitants.

D'une part, à travers les partenariats de sous-traitance, les entreprises sous-traitantes améliorent leur productivité et leur efficacité; réduisent leur capacité disponible; développent des économies d'échelles et bénéficient de transferts de technologie. De cette manière, la sous-traitance est devenue un outil de plus en plus utile pour le développement industriel des pays en voie de développement. En se concentrant sur les petites et moyennes entreprises dans ces derniers pays, elle stimule tout un processus de mises en relations dans différents secteurs industriels. D'autre part, les donneurs d'ouvrages améliorent leur compétitivité en réduisant leurs coûts de production; en accédant à des pièces, composants, sous-ensembles ou services industriels de haute qualité; et en pénétrant des marchés avec des perspectives commerciales importantes.

Néanmoins, en dépit de ces avantages, des préoccupations ont été exprimées au sujet de la sous-traitance provenant des pays développés et orientée vers les pays en voie de développement. La facilité croissante des communications, l'abaissement des barrières tarifaires et non tarifaires, la forte concurrence sur les marchés de consommation ont poussé les industriels à améliorer leur

Summary: International Subcontracting versus Delocalisation?

En Many concerns in developed countries have been expressed in the context of delocalisation, a concept referring to a sudden domestic break of production or transformation for the benefit of a foreign source, as a result essentially of a more advantageous cost price. This could take place either through foreign direct investments or through international subcontracting. Using a number of international subcontracting partnership examples formed through the SPX Network of UNIDO, the survey has shown that the productive activities of subcontractors from developing countries and those of contractors from developed countries complement each other. In this sense, the partnerships are not only beneficial or "win-win" for the subcontractor and contractor but also beneficial or "win-win" for both countries.

en déplaçant une partie ou la totalité de leur processus de production dans des pays étrangers. De manière stricte, les délocalisations ne sont pas faciles à définir statistiquement, car elles revêtent des formes diverses. Une démarche empirique permet de parler de délocalisation lorsqu'il y a une rupture de production ou de transformation au profit d'une source étrangère, en raison essentiellement d'un prix de revient plus avantageux. Ce déplacement international des activités de production peut être le résultat d'une stratégie d'entreprise délibérée ou, le résultat des forces naturelles de la compétitivité des pays. La délocalisation est par conséquent au cœur des problématiques de l'emploi au sein des pays développés. En effet, l'un des arguments avancés pour expliquer la montée du chômage au sein de pays industrialisés se base soit sur le déplacement géographique des activités productives vers les pays en voie de développement, soit sur l'approvisionnement total ou partiel d'entreprises dans les pays en voie de développement.

compétitivité en tirant profit des conditions de production avantageuses et des compétences à moindre coût dans d'autres régions du monde.

Dans cette recherche, ces industriels ont délocalisé, soit en s'approvisionnant hors de leur marché domestique soit

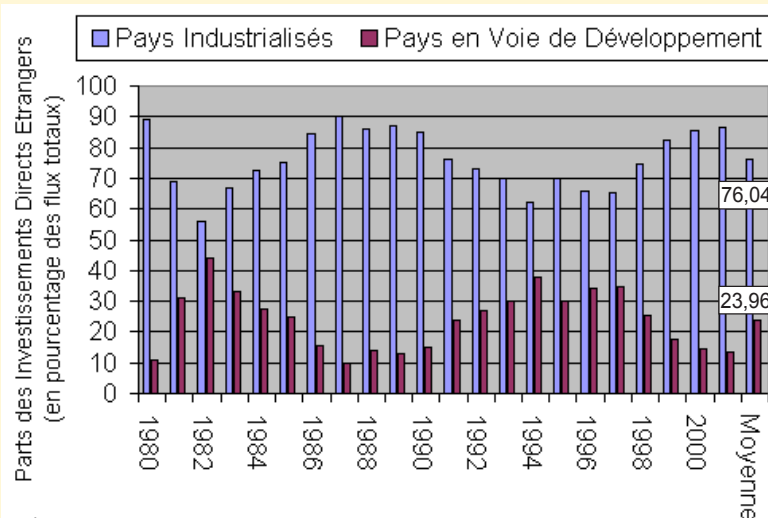


Figure: Flux des Investissements Directs Etrangers (en pourcentage) dans les Pays Développés et en Voie de Développement.

Source: ONUDI ("Guidelines for Investment Promotion Agencies - Foreign Direct Investment Flows to Developing Countries", 2003)

..continued on page 6.

Country Watch

Mexico

El régimen de Maquiladora

Es El régimen de Maquiladora originalmente lo promovió el gobierno en el año 1964, como una forma de generar empleo en las zonas fronterizas, para propiciar que la gente que quisiera irse a trabajar a los Estados Unidos encontrara una alternativa de empleo en México, así fue que se originó este programa.

La Maquila es una relación entre dos empresas, una empresa contratista,

extranjeras para abaratar costos seleccionan aquellas operaciones en donde el diferencial de mano es de obra muy significativo.

Por ejemplo, en la rama textil y confección incluso la tela ya viene trazada y cortada del extranjero y solo es ensamblada y armada la prenda aquí, con frecuencia también es planchada, empacada y regresada al exterior para su comercialización (por mucho tiempo, solo se ha permitido internar a México el 20% de la producción total).

El Gobierno ha venido incentivando este tipo de relación, incluso se le ha dado un Régimen Aduanal Especial denominado "Régimen de Maquila",



Maquiladora en Oaxaca

del país, eso ha contribuido a extender los "reducidos" beneficios de su funcionamiento, hacia otras zonas del país menos desarrolladas.

Como desventaja, podemos destacar que durante más de cinco décadas



de todo su desarrollo, la aportación de materias primas, insumos y servicios nacionales al valor total de la Maquila, no ha excedido el 2.5%. Fundamentalmente las empresas contratistas que son las que dan el trabajo, son la mayoría de origen extranjero y las maquiladoras (subcontratistas) de origen nacional.

Originalmente el objetivo era principalmente la generación de empleo, pero con el tiempo esto

normalmente extranjera, la que subcontrata con otra denominada Maquiladora (o subcontratista) una o varias operaciones de manufactura, siendo la contratista la dueña de la materia prima, lo cual le da una total subordinación y marcada dependencia, a la segunda con respecto a la primera. Esto constituye uno de varios factores que ha causado un gran desprestigio para la subcontratación, ya que la comparan y la confunden con la Maquila, tema que ha descalificado en gran medida el establecimiento de este tipo de relación.

Por muchos años la maquila ha sido solo un paliativo que no ha resuelto el problema de fondo, solo ha sido un atenuante que por décadas ha estado basado en que las empresas

dando todo tipo de facilidades para la importación temporal al país de la materia prima, para volver a exportar las prendas o productos ya terminados.

A causa de la alta productividad de los obreros mexicanos muchas empresas se introducen en actividades donde la tecnología es más sofisticada.

Con el paso de los años y las décadas, este tipo de relaciones y condiciones han ido variando bastante, transformando y mejorando algunas de sus condiciones originales, pero manteniendo otros factores con poca variación, por ejemplo, desde un punto de vista regional, su desarrollo ha pasado de ubicarse en puntos cerca de la frontera, a otros al interior

también ha cambiado, a partir que se percataron de la alta productividad de los obreros mexicanos, ahora muchas empresas han pasado de operaciones simples de fabricación y

SPXs in Mexico

For the SPXs in Mexico please check page 8 or www.unido.org/doc/4621

For further information contact also the Mexican SPX Network:

RED MEXICANA DE BSA
c/o BEPIQ

Tel: (52-442) 15.16.39 or 16.89.24

Fax: (52-442) 16.89.19

bepiqac@ciateq.net.mx

bepiqac@prodigy.net.mx

ensamble, a introducirse en otras actividades donde la tecnología es más sofisticada.

A manera ilustrativa, un artículo denominado el Futuro de la Manufactura en Baja California (México), ya que este Estado es uno donde se dio inicio el Régimen de la Maquila, por lo cual es significativo, abarca un periodo de veinte años (las décadas de los 80s y los 90s) esta enfocada más a la industria electrónica, automotriz, etc. Con este artículo pretenden responder a la pregunta ¿ Las Maquiladoras de Baja California son competitivas ? y se describe la forma como se paso de procesos intensivos en mano de obra a intensivos en capital.



El trabajador de una Maquiladora ensamblando audifonos para venta en Estados Unidos

ALFONSO FLORES R.,
EXPERTO UNIDO

Short Survey and Prospect of the Mexican Economy

En Mexico's performance is strongly dependent on the US economy. The Economist Intelligence Unit forecasts growth of 2.4% for the US in 2003, reflecting weakening consumer demand and gloomy investment and exports prospects. US demand for Mexican exports should rise year on year, but growth will be subdued. Mexico's reliance on the US for export earnings and investment capital make it extremely vulnerable to any further shocks stemming from the US economy. On the assumption that world growth picks up in 2004, the EIU expects Mexico to benefit from strengthening demand in both the US and the EU. In the first three month of the year, Mexico had benefited from the surge in oil prices prompted by uncertainty over, and then the conflict in, Iraq. Oil earnings are particularly important for the Mexican public finances as oil-related revenue accounts for around one-third of total revenue.

Forecast summary

(% unless otherwise indicated)

	2001 ^a	2002 ^a	2003 ^b	2004 ^b
Real GDP growth	-0.3	0.9	2.5	3.1
Industrial production growth	-3.5	-4.7 ^c	2.5	5.0
Gross fixed investment growth	-5.8	-1.3	1.5	4.0
Unemployment rate (av)	2.5	2.7 ^c	3.8	4.3
Consumer price inflation (av)	6.4	5.0	4.4	3.6
Consumer price inflation (year-end)	4.4	5.7	3.5	3.3
Short-term interbank rate	13.9	9.4	11.0	10.5
NFPS balance (% of GDP)	-0.7	-1.2	-0.7	-0.6
Exports of goods fob (US\$ bn)	158.4	160.7 ^c	171.1	179.3
Imports of goods fob (US\$ bn)	168.4	168.7 ^c	179.5	188.4
Current-account balance (US\$ bn)	-17.7	-14.0 ^c	-15.7	-16.8
Current-account balance (% of GDP)	-2.8	-2.2 ^c	-2.7	-2.8
External debt (year-end; US\$ bn)	52.3 ^c	55.1 ^c	57.5	60.3
Exchange rate Ps:US\$ (av)	9.34	9.66	11.00	11.20
Exchange rate Ps:€ (av)	8.37	9.13	12.25	12.38
Exchange rate Ps:US\$ (year-end)	9.14	10.31	11.10	11.50
Exchange rate Ps:€ (year-end)	8.06	10.82	12.54	12.54

^a Actual. ^b Economist Intelligence Unit forecasts. ^c Economist Intelligence Unit estimates.

L'ONUDI en Amérique Latine

Fr L'ONUDI réalise actuellement un projet régional en Amérique Latine couvrant la création de nouvelles BSTPs au Panama et en République Dominicaine, et le renforcement des BSTPs existantes en Argentine, Bolivie, Brésil, Chili, Colombie, Costa Rica, Cuba, Equateur, Guatemala, Mexico, Paraguay, Pérou, et Uruguay. Au total, quelque 30 BSTPs dans 15 pays d'Amérique Latine forment une association régionale appelée ALABSUB ("Asociación Latino-Americana de Bolsas de Subcontratación") qui tiendra sa 12ème réunion à Saint Domingue en Octobre 2003.

En outre, le projet régional propose la mise en place de (i) un Portail ALABSUB, (ii) un service d'étude de marchés appelé PRO-MIND ("Prospectiva de Mercado Industrial") et (iii) des "Programmes de Développement de Fournisseurs" à réaliser par les BSTPs.

UNIDO in Latin America

En UNIDO is presently implementing a regional project in Latin America covering the creation of new SPXs in Panama and the Dominican Republic, and the reinforcement of existing SPXs in Argentina, Bolivia, Brazil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, Guatemala, Mexico, Paraguay, Peru and Uruguay. In total, some 30 SPXs in 15 Latin American countries form part of a regional association called ALABSUB ("Asociación Latino-Americana de Bolsas de Subcontratación") which will hold its XII meeting in San Domingo in October 2003.

In addition, the regional project is preparing to set-up (i) a ALABSUB Portal, (ii) a market intelligence service called PRO-MIND ("Prospectiva de Mercado Industrial") and (iii) "Supply Upgrading Programs" conducted by the SPXs.

SPX Turkey, continued from page 2.

Unlike any other country in the world, most of these information and services are provided **free of charge** as courtesy services of the Chamber. Exhibitions and some training seminars are charged only with symbolic fees. As a result of the activities of the Turkish Subcontracting Exchange, the following short term and long term impacts can be mentioned below:

Short Term Impact

- Focus on international markets
- Multisector approach
- Strong competitiveness in domestic market
- Better understanding of quality marketing and pricing

Long Term Impact

- Competitiveness
- Productivity
- Utilization of existing capacity
- Right investment decision
- Import substitution
- Jobbing to subcontracting
- Licensing to co-makership

To get a clear picture of the member profiles, an extensive survey is conducted each year by the Subcontracting Exchange. The results of the survey are:

- Increased members' export
- Increased overall rate of export
- Sector diversification
- Increased number of members from 300 to 1,250 in ten years
- An average of contracts concluded in 2002 alone amount to €180,000 (min. €30,000 and max. €600,000).
- 84% of members are exporters in 2002 (up from 82% of 2001)
- From 1 exhibition and 160m² stand area in 1991, to 7 exhibitions and a 1320m² stand area
- **Average of 10-12 matchmakings per day**
- 80% accuracy in matchmaking
- 4% of matchmaking has been actualized

BY MUSTAK CAGLAR,
MANAGER OF THE SPX TURKEY

Academic Review, continued from page 3.

d'une décision d'entreprise qui par conséquent est l'agent de cette délocalisation. Il est donc nécessaire lorsque l'on parle de délocalisations, d'apprécier non seulement l'importance de la sous-traitance internationale mais également l'importance des investissements directs étrangers. En effet, très souvent l'influence des investissements directs étrangers entre pays développés comme cause pour la montée du chômage est négligée. Les flux des investissements directs étrangers suivent avant tout une orientation Nord-Nord. Selon les données statistiques de l'ONUDI, sur la période 1980-2001, en moyenne 76% des flux des IDEs sont dirigés vers les pays développés.

En outre, dans ce contexte, plusieurs études académiques récentes sur le sujet de la délocalisation, dont la majorité sur l'économie américaine, démontrent statistiquement l'influence de ces flux sur la main d'œuvre dans les pays développés. Il y aurait une substitution d'activités entre pays au même niveau de développement et une complémentarité d'activités productives entre pays de niveaux de développement différents.

C'est d'ailleurs cette politique que l'ONUDI s'efforce de promouvoir dans le domaine de la sous-traitance internationale Nord-Sud: c'est à dire faciliter la formation de partenariats internationaux « gagnant-gagnant » basé sur la complémentarité des activités entre les partenaires venant des pays développés et de pays en voie de développement plutôt que sur la substitution d'activités entre le Nord et le Sud. Dans ce type de partenariats, les entreprises donneuses d'ouvrages dans les pays industrialisés parviennent non seulement à maintenir les activités de production et donc sauver l'emploi mais également à gagner en compétitivité et ainsi gagner de nouvelles parts de marché et donc à créer de l'emploi. Donc, contrairement à la délocalisation, tant le Nord que le Sud sont gagnants dans ce processus. Ainsi, nous faisons appel à des exemples spécifiques dans le réseau BSTP établi par l'ONUDI afin d'illustrer cette complémentarité.

DE JEAN-LOUIS MORCOS

Readers' Comments

Dear Readers,
we were very pleased to take note of so many of your congratulations and compliments regarding the first issue of our SPX Newsletter. In order to share this with you, here is a sample of the comments:



Es *Felicitaciones por la primera publicación del SPX News, hacia falta es una forma de estar informados de los avances de otras Bolsas e informaciones que nos proporcionas.*
P. JIMENEZ C, DIRECTOR SPX BOLIVIA

En *Thank you very much for the SPX News bulletin. It is very important to see how everything is evolving in some developing countries.*
M. GOFFARD, FOREIGN AFFAIRS MANAGER, BILBAO EXHIBITION CENTRE

En *Please accept my sincere congratulations on bringing out the newsletter. It is a very vital tool for enhancing the SPX Programme.*
S. BHRARA, MANAGER SPX NEW DELHI

Fr *Bravo à la fois pour le contenu et la forme. Longue vie à SPX News!*
G. GAVEAU, DIRECTEUR ITPO PARIS

Fr *Félicitations pour cette "Newsletter", de bonne augure et très professionnelle.*
EXNETCO CONSULTING, WASHINGTON, USA

Fr *Bravo pour le SPX news, un Bulletin d'information très utile et bien conçu qui aidera à développer les échanges entre les nombreux SPXs que vous avez initiés à travers le monde.*
A. SYLLA, DIRECTEUR-GÉNÉRAL SPX SÉNÉGAL

En *This newsletter is informative and easy to read. Congratulations.*
K. HAMDANI, CHIEF DITE, UNCTAD

Club News

The **UNIDO Supply Chain Development Programme (SCDP)** is at the forefront in assisting developing countries to connect to the global subcontracting and supply chain networks. *SCDP* aims at increasing the productivity and sustainable economic progress through enabling public-private sector institutions to establish or strengthen linkages between local manufacturing and national and international production systems and global value chains for global partnerships integration of developing countries into the world economy.

In **Latin America**, *UNIDO SCDP* seminar took place in Querétaro, Mexico, from 17-19 February 2003, to train representatives of some 18 SPXs and related promotional institutions on the new SPX software "OUT-SOURCING 2002", and other methodological tools.

In **Lebanon**, a mid-term review was conducted jointly with the European Union delegation (which funded the project through the MED-INVEST programme), the stakeholders from the public and private sectors, the counterpart IRI (Industrial Research Institute) and the UNIDO team. With 225 plant visits, 175 companies registered in the SPX database and 55 inquiries received, the results of the SPX are considered satisfactory despite the difficulties faced by the entire region.

In **Senegal** and **Sri Lanka**, two very successful projects for establishing Subcontracting and Partnership Exchanges (SPXs) have come to the completion of their first phase of setting-up the SPXs. In both cases, they counted among the most cost efficient components of the respective countries; and in both countries a Phase II is expected to promote internationally the local manufacturing capabilities and capacities through the organization of Subcontracting

and Partnership Fairs; to ensure the sustainability of the SPXs through appropriate fund generating services to the members and to upgrade the quality and technology of the suppliers and subcontractors.

In **Geneva**, the UNECE Expert Group Meeting on "How to link up Local Suppliers and TNCs" took place on 27-28 March 2003 and gave the opportunity to meet candidate Associate members of the SPX Club in Central and Eastern Europe, and to explore possibilities to cooperate with Transnational Corporations (TNCs) in incorporating the Global Compact Principles into their value chains.



UNECE Palais in Geneva

A number of Subcontracting Exhibition Fairs were co-organised with UNIDO. In May, *SCDP* Coordinator André de Crombrugge participated at the second International Subcontracting Exhibition (**SUBCONIST 2003**) in Istanbul, Turkey (8-11 May 2003), while Patrick Gilabert was in Algiers at **SIPROST 2003**; the International Exhibition for Partnerships and Subcontracting. In Turkey, the industry fair was organized by a private operator (Media Force) and by the Istanbul Chamber of Commerce. More than 300 national and foreign enterprises exhibited at the fair. In Algiers, a large participation of national and sub-regional industries attended the fair. In the coming months, UNIDO SCDP will participate at the **Financial Times and Deloitte & Touche Africa Business Forum 2003** in Durban, South Africa (24 - 25 July 2003) where a workshop on "how to connect the African Companies to the Global Supply Chain" will be organized. UNIDO will sponsor "**The China International Industrial Subcontracting Fair 2003**" in

Shanghai, China (15-18 October 2003) and will organize the **UNIDO International SPX Forum** during the 33rd International Industrial Subcontracting Exhibition (**MIDEST 2003**) from 17 to 21 November 2003 in Paris and Auxerre in France.

International Subcontracting Fairs

Bilbao, Spain **24 to 27 September 2003**

(www.feriadebilbao.com):

» *Subcontratación '2003*

- *Feria Internacional de Bilbao*



San Domingo, Dominican Republic
7 to 10 October 2003:

» *XII Meeting of ALABSUB (Latin American Association of SPXs)*

Shanghai, China **15 to 18 October 2003** (www.cmpsinoexpo.com/cif/):

» *The China International Industrial Subcontracting Fair*



Paris & Auxerre, France
18 to 21 November 2003

(www.unido.org/en/doc/9774):

» *The UNIDO International SPX Forum*

Note: Please confirm your participation no later than **01 September 2003 !!**



Welcome

New (Associate) Members
in the SPX Club:

Fraunhofer Institute for Material Flow and Logistics IML
(Dortmund, Germany)

Please find more information on the following web pages:

www.unido.org/en/doc/4945
www.Impl.fhg.de

About UNIDO

Mission: The United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) helps developing countries and countries with economies in transition in their fight against marginalization in today's globalized world. It mobilizes knowledge, skills, information and technology to promote productive employment, a competitive economy and a sound environment. Carlos Magariños, the Director-General of UNIDO, describes the Organization as a specialized United Nations agency that focuses its efforts on relieving poverty by fostering productivity growth.

Background: UNIDO was set up in 1966 and became a specialized agency of the United Nations in 1985. As part of the United Nations common system, UNIDO has the responsibility of promoting industrialization throughout the developing world, in cooperation with its 169 Member States. Its headquarters are in Vienna, and with 35 country and regional offices, 13 investment and technology promotion offices and a number of offices related to specific aspects of its work, UNIDO maintains an active presence in the field.

SPX News is produced four times a year by the UNIDO Supply Chain Development Programme.

Coordinator André de Crombrughe
Editors Patrick J. Gilabert
..... Jean-Louis Morcos
Design Janpeter Beckmann

All issues are available on the internet.

UNIDO
Vienna International Centre
Programme Development and Technical
Cooperation Division
Supply Chain Development Programme,
PTC/IPT
P.O. Box 300, A-1400, Vienna, Austria
Fax. +43 1 26026 6806
Email: P.Gilabert@unido.org
Website: www.unido.org/spx

IN THE NEXT ISSUE:

EDITORIAL: SPX FORUM

SPX ON THE SPOT: SRI LANKA

AN ACADEMIC REVIEW: THE SUPPLY CHAIN
FORUM - AN INTERNATIONAL LEARNING NETWORK

COUNTRY WATCH: POLAND

Your SPX Network



AFRICA:

ALGERIE:

- BASTP-Centre, Alger,
- BSTPE-Est, Constantine,
- BSTPO-Ouest, Oran,
- BSTPS-Sud, Ghardaia,

COTE D'IVOIRE:

- BSTP-CI, Abidjan,

GHANA:

- SPX-AGI, Accra,

MADAGASCAR:

- BSTP-M, Antanarivo,

MAURITIUS:

- SUBEX-M, Port Louis,

MAROC:

- BNSTP-M, Casablanca,

SENEGAL:

- BNSTP-S, Dakar,

TUNISIE:

- BNSTP-T, Tunis,

AMERICA:

ARGENTINA:

- BSA-UIA, Buenos Aires,

BOLIVIA:

- BSA-Fundacion, La Paz,
- BOLSICRUZ-CCI, Santa Cruz,

BRAZIL:

- BSI&N-SEBRAE, Sao Paulo,
- BSI&N-ABIMAQ, Sao Paulo,

CHILE:

- BSA-Corpac, Santiago,

COLOMBIA:

- Red Colombiano de CSI, Bogota,
- CSI-Centro, CCB, Bogota,
- CSI-Servicios, ACIEM, Bogota,
- CSI-del Pacifico Occidente, Cali,
- CSI-del Eje Cafetero, Manizales,
- CSI-de Antioquia, Medellin,
- CSI-del Costa Caribe, Barranquilla,
- CSI-de Narino Pasto, Pasto,
- CSI-de Bucaramanga Santanderes,
- CSI-de Barrancabermeja,
- CSI-de Tolima Huila, Ibagué,

COSTA RICA:

- BSI-CI, San José,

CUBA:

- BSA, La Habana,

DOMINICAN Republic:

- BSA-RD, Santo Domingo,

ECUADOR:

- BSA-CAPEIPE, Quito,

GUATEMALA:

- BSA-CIG, Guatemala-City

MEXICO:

- Red Mexicano de BSA, BEPIQ, Queretaro,
- BSIM-CIMEG de Jalisco, Guadelajara,
- BSPIDP-CAINTRA de Nueva Leon, Monterrey,
- CEPED, Chihuahua,
- MOLTRO, Queretaro,

PANAMA:

- BSA de Panama,

PARAGUAY:

- BSA-CEDIAL, Asuncion,

PERU:

- BSA-ADEX, Lima,
- BSA-ADEPIA, Arequipa,

URUGUAY:

- BSA-CIU, Montevideo,

ASIA:

INDIA:

- National SPX Network, New Delhi,
- SPX-CII, New Delhi
- SPX-CII, Pune,
- SPX-CII, Hyderabad,
- SPX-SISI, Chennai,
- SPX-KASSIA, Bangalore,
- SPX-IAT, Ludhiana,
- SPX-ESC, New Delhi,

LEBANON:

- BSTP/SPX-L, Beirut,

SAUDI ARABIA:

- Industrial Integration Center, Riyadh,

SRI LANKA:

- SPX-SL, Colombo,

EUROPE:

FRANCE:

- COSTEP, Auxerre,
- BSTE, Nancy,

RUSSIAN Fed.

- International Center for Subcontracting and Partnership, ICS, Moscow,

Por que no me registre en la Bolsa de Subcontratación

SLOVAKIA:

- SPX-SES, Bratislava,

TURKEY:

- SPX-ICC, Istanbul.

