



工业发展理事会

第四十五届会议

2017年6月27日至29日或30日，维也纳

临时议程项目 4(f)

一般风险管理战略

方案预算委员会

第三十三届会议

2017年5月16日至18日，维也纳

临时议程项目 11

一般风险管理战略

一般风险管理战略

总干事的报告

除了在工业发展理事会第四十四届会议上提交的总干事报告（IDB.44/11）外，按照方案预算委员会第三十二届会议的第 2016/8 号结论，本文件介绍了工发组织一般风险管理战略框架和处理成员国退离本组织所造成的财务和行政影响问题的措施的最新情况。

一. 背景情况

1. 本文件提供了 2016 年 10 月 11 日向理事会提交报告后所获进展的进一步信息，概述了工发组织现行风险管理框架以及为处理最近成员数目减少的问题而采取的措施。

2. 工发组织风险管理战略框架遵循总干事关于“内部控制框架”和“企业风险管理政策”的公报。^{1、2}这两份文件为在全组织范围内有序、综合、系统查明、分析、评估、应对和监测风险奠定了全面的基础。风险管理战略框架旨在支持对工发组织实施有效和高效管理，帮助确保本组织的可持续性，使工发组织对风险、机会和威胁进行识别、评估和管控，并鼓励积极主动的管理和充分知情的决策，从而更好地管控外部和内部风险。企业风险管理战略的实施是一个逐渐发展的过程，达到充分成熟的水平需要时间和资源。

¹ DGB/(M).119/Rev.1: 内部控制框架。

² DGB/(P).126: 企业风险管理政策。

为节约起见，本文件未作印发。敬请各位代表自带文件与会。



二. 最新动态

3. 方案预算委员会第 2016/8 号结论给工发组织落实一般风险管理战略框架注入了新的活力。在 2016 年底成立了一个内部工作小组，并对实施现状进行了审查。已将该内部审查的结果提交给执行理事会，该执行理事会所作决定概述如下。
4. 执行理事会决定指定一个工发组织风险问题联络点，以协调工发组织风险管理政策的执行，并向总干事和执行理事会提供支持，向其提供可用于本组织战略规划简洁明了的风险信息。由于认识到成员国退离是目前所面临的最严重威胁，已任命对外关系司作为工发组织风险问题联络点。
5. 还决定建立由本组织所有各相关司处的代表组成的内部风险管理委员会。其组成和职权范围将提交执行理事会核准。风险管理委员会意在协助风险问题联络点实施和监督一般风险管理战略。
6. 按计划，秘书处将进一步推动全面的风险评估，其中包括一旦风险管理委员会成立即着手进行风险识别、分析和评价。通过风险评估得以更好了解和识别风险及其原因、后果和发生概率。这一进程是动态的，要求定期加以更新。
7. 成员国退离本组织属于会严重影响工发组织财务状况的一个风险，对该风险将继续不断予以密切注视和认真评估，以期尽量减少在机构和职能层面的相关影响并扭转或至少制止退离的趋势。
8. 秘书处正在采取相关举措，加强与成员国的对话并通过优化伙伴关系做法最大限度地提高工发组织业务活动对发展的影响，在有关开展发展合作以努力减轻这类风险财务和行政影响的政府间讨论和政策讨论方面，加强本组织在世人眼中的相关作用。

三. 需请委员会采取的行动

9. 委员会似宜注意到本文件提供的信息。
-