



Junta de Desarrollo Industrial
47º período de sesiones
Viena, 1 a 3 de julio de 2019

Comité de Programa y de Presupuesto
35º período de sesiones
Viena, 14 a 16 de mayo de 2019
Tema 14 del programa provisional
Plan de inversiones de mediano plazo actualizado

Plan de inversiones de mediano plazo 2019-2022

Informe del Director General

De conformidad con el párrafo 1 de la decisión IDB.43/Dec.6, adoptada por la Junta de Desarrollo Industrial en su 43º período de sesiones, en este documento se presenta una versión actualizada del plan de inversiones de mediano plazo que se financiará con cargo al Fondo para Grandes Inversiones de Capital. El presente plan de inversiones actualiza el que se presentó en el documento IDB.46/8-PBC.34/8.

1. El plan de inversiones de mediano plazo actualizado para 2019-2022 prevé necesidades de inversión de capital por un total de 2,1 millones de euros en 2019-2020 y de 7,3 millones de euros en 2021-2022, a fin de que el sistema de planificación de los recursos institucionales (PRI) de la ONUDI, sus plataformas web e instrumentos de presentación de informes y colaboración, y su infraestructura de tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) se mantengan al día de los avances tecnológicos y respondan tanto a las necesidades institucionales como a la exigencia de aportar soluciones innovadoras que contribuyan al logro de un desarrollo industrial inclusivo y sostenible (DIIS).
2. Como se señala en el documento IDB.46/8-PBC.34/8, el Director General aprobó la utilización de 400.000 euros del Fondo para Grandes Inversiones de Capital para renovar la infraestructura de TIC del equipo del servidor central de la Sede de la ONUDI y la utilización de 300.000 euros para sustituir los sistemas actuales de correo electrónico. La ejecución de estos amplios proyectos de reposición de capital ha avanzado a un ritmo constante y se prevé que ambos estén en pleno funcionamiento productivo en 2019-2020.
3. Como se indica también en el documento IDB.46/8-PBC.34/8, el Director General aprobó la utilización de 331.000 euros para añadir al sistema de PRI un módulo dedicado a la gestión de fondos y posiciones. Esta función es fundamental para amortizar los costos directos de los proyectos de cooperación técnica, lo que se conoce como “recuperación total de costos”. Entre otras cosas, esta inversión en el sistema de PRI

Por razones de economía, solo se ha hecho una tirada reducida del presente documento. Se ruega a los delegados que lleven consigo a las sesiones sus propios ejemplares de los documentos.



permitirá preparar amplios informes y presentarlos de manera oportuna gracias a la simplificación y mejora de las interfaces, incrementará la eficiencia de los módulos de control financiero y añadirá un nuevo módulo al sistema para mejorar la gestión financiera de los puestos del personal financiados con cargo a fondos para proyectos.

4. Conforme a lo previsto en el marco integrado de los resultados y el desempeño (MIRD), en 2018 se llevó a cabo la encuesta relativa al sistema de PRI de la ONUDI, cuyos resultados mostraron que la satisfacción general de los usuarios con el sistema pasó del 68% al 70%. Estos resultados pueden atribuirse a los amplios esfuerzos destinados a la mejora continua del sistema de PRI y el entorno de las TIC, así como a la adopción de las mejores prácticas orientadas hacia los usuarios en el desempeño de las funciones relacionadas con las TIC en general.

5. De conformidad con los criterios expuestos en el párrafo 36 del documento IDB.43/5, en los cuadros que figuran a continuación figura una lista de las mejoras del sistema de PRI, la infraestructura de TIC y otros sistemas de tecnología de la información previstas para 2019-2022, que suponen una inversión de capital estimada por encima del umbral de 200.000 euros. En los cuadros también se indican los plazos y los costes estimados de esas mejoras. En 2018 se promulgaron directrices internas mejoradas para el Fondo para Grandes Inversiones de Capital a fin de armonizarlo más plenamente con las normas de las IPSAS. Las propuestas de inversiones de capital incluidas en la lista se ajustan a esas directrices. La implementación de las mejoras previstas dependerá de las contribuciones que reciba el Fondo para Grandes Inversiones de Capital, así como de la capacidad de la ONUDI de financiar los gastos periódicos adicionales que se desprendan de esas inversiones.

Cuadro 1
Grandes inversiones propuestas para 2019-2020

Prioridad	Descripción de la inversión	Plazo estimado	Costo estimado en millones de euros
<u>Aplicaciones institucionales y su integración</u>			
1	<i>Planificación estratégica, programa y presupuestos:</i> Las funciones de planificación presupuestaria deben migrarse a la plataforma del PRI a fin de mejorar la elaboración del programa y los presupuestos en el marco de dicho sistema. Esta iniciativa está en consonancia con la prioridad estratégica relativa al aumento de la eficiencia. Además, hoy en día el proceso se ejecuta en un sistema heredado y que ya no recibe soporte técnico, lo cual acarrea importantes riesgos operacionales y de seguridad para la ONUDI.	2019-2020	0,2
2	<i>Actualización del sistema de adquisición y gestión de talentos:</i> La adopción de una serie de programas de gestión del capital humano basados en la nube (contratación electrónica, evaluación del rendimiento y gestión del aprendizaje, horarios y asistencia del personal) permitiría mejorar la captación de los candidatos internacionales más cualificados y proporcionaría información oportuna sobre la adquisición y el desarrollo de talentos, como por ejemplo, su distribución por origen geográfico y género. Esta mejora reduciría la labor administrativa y también se ajustaría a las recomendaciones 7 y 8 de la Dependencia Común de Inspección (JIU/REP/2017/1) y a las formuladas por el Auditor Externo (IDB. 45/3, subsección D.1).	2019-2020	0,5
3	<i>Nueva Plataforma de Datos Abiertos:</i> Es necesario invertir en esta plataforma para responder a las nuevas necesidades (incluida la próxima versión revisada del MIRD) y a la evolución del entorno tecnológico, así como para incorporar las lecciones aprendidas e introducir mejoras en la información que la ONUDI publica en el marco de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI) (especialmente en lo relativo a la exhaustividad de los datos y la inclusión de presupuestos orientados hacia el futuro).	2019-2020	0,2

Prioridad	Descripción de la inversión	Plazo estimado	Costo estimado en millones de euros
4	<i>Integración de la PRI y de la gestión de conocimientos y la colaboración:</i> Se necesita una mayor integración de los sistemas de gestión de conocimientos y colaboración y de la PRI como, por ejemplo, a nivel de las redes, los archivos y los procesos de presentación de informes a los donantes. La mejora de la integración de la gestión de conocimientos y la colaboración y de la PRI supondrá a su vez una mejora de los procesos de trabajo y la accesibilidad y eliminará los procedimientos de actualización y mantenimiento manuales.	2020	0,3
Subtotal correspondiente a 2019-2020			1,2
<u>Infraestructura de TIC, Operaciones y Seguridad de la Tecnología de la Información</u>			
1	<i>Servicios integrados de comunicación y conferencias:</i> La ONUDI utiliza actualmente un sistema de telefonía de escritorio (equipo de comunicación para organizaciones o BCS, por sus siglas en inglés) llamado Meridian CS1000, que se adquirió en 1993 y está gestionado por la Sección de Administración de Edificios (SAE). Los componentes de ese sistema han llegado al final de su vida útil y los dispositivos de usuario final ya no están disponibles en el mercado y tienen un costo de mantenimiento muy alto. Además, en diciembre de 2021 vencerá el contrato suscrito para su mantenimiento, por lo que su sustitución no solo es oportuna, sino también obligatoria. La inversión que debe realizar la ONUDI podría reducirse considerablemente si otras organizaciones internacionales con sede en el CIV se sumasen a esta iniciativa encabezada por la SAE, ya que de este modo se aprovecharían las economías de escala. Asimismo, esa sustitución permitiría a la ONUDI beneficiarse de comunicaciones integradas y mejoradas con un costo operacional más bajo.	2019-2020	0,4
2	<i>Infraestructura de TIC del equipo de la red central de la Sede:</i> La mayor parte del equipo que se utiliza en la red central de la Sede se instaló en 2011, lo cual significa que su utilización ha excedido del período de vida útil previsto y, por lo tanto, se justifica su sustitución completa en 2020.	2020	0,3
3	<i>Infraestructura de TIC del centro de datos y las instalaciones de recuperación en casos de desastre:</i> Conforme a las recomendaciones del Auditor Externo (documento IDB.43/3, párrs. 114 y 116), es necesario modernizar la infraestructura de TIC de las instalaciones de recuperación en casos de desastre y del centro de datos. Esto servirá para salvaguardar y garantizar la seguridad de los sistemas y datos fundamentales de la ONUDI.	2020	0,2
Subtotal correspondiente a 2019-2020			0,9
Total correspondiente a 2019-2020			2,1

Cuadro 2
Grandes inversiones propuestas para 2021-2022

Prioridad	Descripción de la inversión	Plazo estimado	Costo estimado en millones de euros
<u>Aplicaciones institucionales y su integración</u>			
1	<i>Revisión completa del sistema de PRI:</i> De la comparación con otras organizaciones de las Naciones Unidas se desprende que, por regla general, los sistemas de PRI se revisan completamente a los siete u ocho años de su introducción para velar por que se mantengan actualizados y sigan respondiendo eficazmente a la evolución de las necesidades institucionales. La ONUDI comenzó a poner en marcha ese sistema a finales de 2010. Estas importantes actualizaciones de los sistemas suelen representar un gasto de entre un 30% y un 40% del costo inicial de implementación. El presupuesto total de la ONUDI para la puesta en funcionamiento del sistema de PRI ascendió a 13 millones de euros. De aquí a 2025, SAP interrumpirá el mantenimiento regular de la mayor parte de nuestro sistema actual de PRI, lo que obligará a los usuarios a migrar a otras soluciones o a aceptar un costo de mantenimiento cada vez mayor de la antigua solución.	2021-2022	4,8

Prioridad	Descripción de la inversión	Plazo estimado	Costo estimado en millones de euros
2	<i>Operaciones de PRI basadas en la nube para lograr economías de escala:</i> El uso de la PRI de la ONUDI mediante dispositivos/anfitriones conectados a Internet y soluciones basadas en la nube contribuirá a reducir el costo total de la propiedad del sistema, así como a agilizar la implementación de las soluciones, racionalizar las actualizaciones y mejoras, y propiciar un mayor rendimiento, disponibilidad y accesibilidad del sistema. Esto permitirá, además, que el sistema de PRI aproveche los servicios compartidos y contribuya a ellos, en consonancia con el sistema de las Naciones Unidas. Se prevé que la transición a un sistema basado en la nube dé lugar a economías en los gastos operacionales a largo plazo.	2021-2022	0,3
3	<i>Sistemas de apoyo a la adopción de decisiones y la vigilancia de la calidad basados en análisis avanzados:</i> Esta iniciativa proporciona sistemas avanzados con los que las instancias directivas de la ONUDI y los Estados Miembros pueden mejorar sus procesos de adopción de decisiones y vigilancia de la calidad, al permitir a sus usuarios visualizar la información esencial en una interfaz con diseño adaptativo, formato atractivo y fácil de utilizar.	2021-2022	0,3
4	<i>Pago mundial:</i> La mejora del actual proceso de pago mundial, en particular el uso de las tecnologías de pago que actualmente se utilizan en todo el mundo, contribuiría a optimizar las transferencias a nivel mundial y, por tanto, a aumentar la exactitud, la puntualidad y, en última instancia, la obtención de resultados sobre el terreno.	2021-2022	0,3
5	<i>Mejoras en la Gestión de Activos:</i> La implementación actual del módulo de gestión de activos del sistema de PRI exige a los Departamentos de Finanzas y Servicios de Apoyo Operacional un importante trabajo manual, carece de transparencia y suele ser una considerable fuente de errores. Es necesaria una implementación actualizada de este módulo para lograr la transparencia, la eficiencia y la integridad del proceso.	2021-2022	0,2
<u>Infraestructura de TIC, Operaciones y Seguridad de la Tecnología de la Información</u>			
1	<i>Instalación de Microsoft Office 365 en la Sede y sobre el terreno:</i> En consonancia con las mejores prácticas del sistema de las Naciones Unidas, la ONUDI se propone adoptar una serie de programas informáticos de productividad avanzados y basados en la nube (Microsoft Office 365, Skype for Business, etc.). Esa solución permitiría mejorar en gran medida la experiencia de los usuarios, especialmente en las oficinas sobre el terreno.	2021-2022	0,4
2	<i>Equipo informático de escritorio en la Sede:</i> La tasa de sustitución de las computadoras personales que se utilizan en la Sede es de aproximadamente 100 al año, lo que significa que ese equipo se utiliza hasta varios años después de haber terminado su vida útil. La sustitución completa de al menos la mitad de las computadoras personales en 2019 y 2020 aumentaría considerablemente la productividad del personal en su uso diario del sistema de PRI, los programas informáticos, la solución para la gestión de conocimientos y la colaboración, etc.	2021-2022	0,2
3	<i>Equipo informático de escritorio y de comunicaciones en las oficinas sobre el terreno:</i> Las computadoras personales que se utilizan en las oficinas sobre el terreno no se ajustan a los requisitos actuales y están obsoletas. La sustitución completa de esas computadoras personales y el equipo básico de comunicaciones en 2020 y 2021 aumentaría considerablemente la productividad del personal en su uso diario del sistema de PRI, los programas informáticos, la solución para la gestión de conocimientos y la colaboración, etc.	2021-2022	0,3
4	<i>Mejora de la colaboración y la accesibilidad:</i> El personal fuera de la Sede y los asociados de la ONUDI exigen cada vez más que se mejore el acceso a distancia a las funciones del sistema de PRI. Por consiguiente, se prevé adaptar las funciones fundamentales de seguimiento y presentación de informes, así como los procesos institucionales más importantes a fin de mejorar el acceso a distancia a los mismos, incluso desde dispositivos móviles.	2021-2022	0,2

Prioridad	Descripción de la inversión	Plazo estimado	Costo estimado en millones de euros
5	<i>Equipo móvil para mejorar el trabajo a distancia:</i> El equipo móvil de la Sede es escaso y se utiliza hasta unos dos años después de haber terminado su vida útil. Se justificaría sustituir todos los dispositivos móviles y adquirir más equipos para el personal en 2020 y 2021. Además de aumentar la productividad del personal en su trabajo diario, esto le permitiría sobre todo ejecutar procesos institucionales básicos a distancia.	2021-2022	0,3
Total correspondiente a 2021-2022			7,3
TOTAL GENERAL correspondiente a 2019-2022			9,4

Medidas que se solicitan al Comité

6. El Comité tal vez desee tomar nota de la información contenida en el presente documento.
