



工业发展理事会
第四十七届会议
2019年7月1日至3日，维也纳
临时议程项目7
总体风险管理

总体风险管理战略

总干事的报告

继在工业发展理事会第四十六届会议上提交的总干事报告（IDB.46/7）之后，并依照方案和预算委员会第三十二届会议的第 2016/8 号结论，本文件介绍了有关工发组织总体风险管理战略的最新情况。

一. 背景

1. 本文件提供资料介绍了自 2018 年 5 月 7 日提交第 IDB.46/7-PBC.34/7 号报告以来取得的进展情况，该报告概述了为实施工发组织风险管理框架采取的初步步骤和计划采取的行动。其中包括设立一个风险管理委员会和实施与确定和评估工发组织风险概况相关的活动，包括采取措施处理最近成员数目减少问题。

二. 最新动态

2. 工发组织风险问题协调人对外关系司司长完成了一项全机构初步风险框定工作，以确定工发组织业务活动关键领域的主要预期风险。该调查还收集了计划采取的或已经实施的相关减轻风险战略和行动。

3. 得出的内部风险框定结果提交给了风险管理委员会。风险管理委员会根据中期方案框架对预期风险进行了分析、分类和汇总，从而建立了一个初步的机构风险登记册。

为节约起见，本文件未作印发。敬请各位代表自带文件与会。



4. 为了回应成员国对该议题的强烈兴趣和有力支持，工发组织协调人在 2018 年 12 月 14 日对成员国举行的通报会上介绍了初步风险框定工作的成果、工发组织机构风险管理概况和初步机构风险登记册。
5. 实施工发组织风险管理政策框架的风险评估方法与办法也已提交至审计咨询委员会，供其审议并提出咨询意见。
6. 工发组织通过风险问题协调人积极参与管理问题高级别委员会跨职能风险管理工作队的活动。这一由联合国各组织组成的工作队制定了一个风险成熟度模型，以作为联合国各组织开展机构风险管理工作的基准工具。工发组织参与工作队活动为其推进本组织机构风险管理政策框架的办法提出了宝贵的反馈意见并做出了细微调整。
7. 为推进工发组织的机构风险管理成熟度，风险管理委员会根据其风险成熟度模型和机构风险管理最佳做法编写了一份工作计划。该工作计划的重点是：核验本组织评级最高的综合风险；加强与风险概况相关的管理对话，以确定风险偏好、风险承受能力和风险阈值；确定和更新可接受的减轻风险措施；分配风险责任；为更新内部控制框架提供实质性投入；并通过指导性文件在本组织内普及有关风险的共识。这将有助于最终确定本组织的最高风险以及适用的减轻措施和自主权。
8. 计划在 2019 年第四季度举行一次通报会，向成员国报告全面风险评估的结果。
9. 成员国退出本组织属于一个会严重影响工发组织财务状况的风险，第 2016/8 号结论以及此后多个成员国均特别强调了这一风险。对外关系司继续与多个前成员国展开联系，同时也重视加强工发组织与其他非成员国的关系。
10. 在方案和预算委员会第三十五届会议之后取得的其他进展将以会议室文件的形式向工业发展理事会第四十七届会议报告。

三. 需请委员会采取的行动

11. 委员会似宜注意到本文件提供的信息。