

## مجلس التنمية الصناعية

الدورة السابعة والأربعون

فيينا، ١-٣ تموز/يوليه ٢٠١٩

البند ٧ من جدول الأعمال المؤقت

الإدارة العامة للمخاطر

## الاستراتيجية العامة لإدارة المخاطر

### تقرير من المدير العام

بعد تقرير المدير العام الذي قُدم إلى دورة مجلس التنمية الصناعية السادسة والأربعين (IDB.46/7)، ووفقاً للاستنتاج ٨/٢٠١٦ الصادر عن لجنة البرنامج والميزانية في دورتها الثانية والثلاثين، تقدم هذه الوثيقة تقريراً محدثاً عن استراتيجية اليونيدو بشأن الإدارة العامة للمخاطر.

### أولاً- خلفية الموضوع

١- تقدم هذه الوثيقة معلومات عن التقدم المحرز في أعقاب التقرير IDB.46/7-PBC.34/7 المؤرخ ٧ أيار/مايو ٢٠١٨، الذي تضمن عرضاً مجملًا للخطوات الأولى المتخذة والإجراءات المقرر اتخاذها لتنفيذ إطار اليونيدو لإدارة المخاطر. وتتألف هذه الخطوات والإجراءات من إنشاء لجنة لإدارة المخاطر وتنفيذ أنشطة تتعلق باستبانة وتقييم سمات المخاطر لدى اليونيدو، بما في ذلك التدابير المتخذة لتدارك التناقص الحاصل مؤخراً في عضوية المنظمة.

### ثانياً- التطورات الجديدة

٢- أُنجز مدير إدارة العلاقات الخارجية، وهو جهة الوصل المعنية بالمخاطر في اليونيدو، عملية أولية لرسم خريطة للمخاطر على نطاق المنظمة من أجل تحديد المخاطر الرئيسية المتصورة في المجالات الرئيسية لعمليات اليونيدو. وجمعت الدراسة الاستقصائية أيضاً معلومات عما يُعتمد تنفيذه أو ما يجري تنفيذه بالفعل من الاستراتيجيات والإجراءات ذات الصلة.

لدواعي التوفير، لم تُطبع هذه الوثيقة. لذا، يُرجى من أعضاء الوفود التكرم بإحضار نسخهم من الوثائق إلى الاجتماعات.



- ٣- وقُدِّمت النتائج المجمعّة من عملية رسم خريطة المخاطر الداخلية إلى لجنة إدارة المخاطر. وقامت لجنة إدارة المخاطر بتحليل المخاطر المتصورة تجاه الإطار البرنامجي المتوسط الأجل وتصنيف تلك المخاطر وتجميعها، ممّا أفضى إلى إنشاء سجل أولي للمخاطر المؤسسية.
- ٤- واستجابة للاهتمام والدعم القويين اللذين أبدتهما الدول الأعضاء بشأن هذه المسألة، عرضت جهة الوصل في اليونيدو على الدول الأعضاء نتائج العملية الأولية لرسم خريطة المخاطر، ولمحة عن سمات إدارة المخاطر المؤسسية لدى اليونيدو، والسجل الأولي للمخاطر المؤسسية، في إطار جلسة إحاطة عُقدت في ١٤ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨.
- ٥- كما أُطلعت اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات على المنهجية المطبقة في تقييم المخاطر، والنهج المتبع في تنفيذ الإطار السياسي لإدارة المخاطر لدى اليونيدو، من أجل النظر فيهما وتقديم المشورة بشأنهما.
- ٦- وعن طريق جهة الوصل المعنية بالمخاطر، شاركت اليونيدو بنشاط في فرقة العمل المتعددة الوظائف المعنية بإدارة المخاطر، التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى. وقد وضعت فرقة العمل، التي تتألف من مختلف منظمات الأمم المتحدة، نموذجاً لنضج المخاطر لاستخدامه أداة مرجعية لمنظمات الأمم المتحدة التي تعمل على تنفيذ الإدارة المؤسسية للمخاطر. وأتاحت مشاركة اليونيدو في فرقة العمل الحصول على تعقيبات لا تُقدَّر بثمن بشأن صقل نهجها الرامي إلى النهوض بتنظيم الإطار السياسي للإدارة المؤسسية للمخاطر في المنظمة.
- ٧- وفي سياق العمل من أجل زيادة نضج إدارة المخاطر المؤسسية في اليونيدو، أعدت لجنة إدارة المخاطر خطة عمل تستند إلى نموذج نضج المخاطر الخاص باللجنة وأفضل الممارسات المتبعة في الإدارة المؤسسية للمخاطر. وتركز خطة العمل على ما يلي: التحقق من المخاطر المجمعّة التي حازت على أعلى تصنيف في المنظمة؛ وتعزيز الحوار داخل الإدارة بشأن سمات المخاطر، بغية تحديد مستوى تقبل المخاطر ودرجة تحملها والعبء المحددة لها؛ وتحديد تدابير التخفيف من المخاطر المقبولة وتحديث هذه التدابير؛ وإسناد المسؤولية عن المخاطر؛ وتقديم مدخلات موضوعية من أجل تحديث إطار الرقابة الداخلية؛ وترسيخ فهم مشترك للمخاطر في المنظمة من خلال الوثائق الإرشادية. ومن شأن ذلك أن يساعد في نهاية المطاف على تحديد المخاطر القصوى التي تواجهها المنظمة، وكذلك تدابير التخفيف من تلك المخاطر والمسؤولية عنها.
- ٨- ومن المقرر إبلاغ الدول الأعضاء بنتائج التقييم الكامل للمخاطر في إطار جلسة إحاطة تُعقد في الربع الأخير من عام ٢٠١٩.
- ٩- وقد سلّط الضوء، في الاستنتاج ٨/٢٠١٦ تحديداً وفي تدخلات لاحقة من جانب دول أعضاء، على الخطر المتمثل في احتمال انسحاب دول أعضاء من المنظمة بوصفه واحداً من المخاطر البالغة التأثير في وضع اليونيدو المالي. وتواصل إدارة العلاقات الخارجية حوارها مع عدد من الدول الأعضاء السابقة بهذا الشأن، مع التركيز في الوقت ذاته أيضاً على توطيد علاقات اليونيدو بدول أخرى غير أعضاء.

١٠- وسوف يُبلِّغ مجلس التنمية الصناعية في دورته السابعة والأربعين، في شكل ورقة اجتماع، عن التقدم الإضافي المحرّز بعد دورة لجنة البرنامج والميزانية الخامسة والثلاثين.

### ثالثاً- الإجراء المطلوب من اللجنة اتّخاذهُ

١١- لعلّ اللجنة تؤدُّ أن تحيط علماً بالمعلومات الواردة في هذه الوثيقة.

---