

لجنة البرنامج والميزانية	مجلس التنمية الصناعية
الدورة السابعة والثلاثون	الدورة التاسعة والأربعون
فيينا، 26-28 أيار/مايو 2021	فيينا، 12-15 تموز/يوليه 2021
البند 14 من جدول الأعمال المؤقت	البند 4 (ط)
المقترحات المحدثة بشأن الاستثمارات المتوسطة الأجل	المقترحات المحدثة بشأن الاستثمارات المتوسطة الأجل

مقترحات بشأن الاستثمارات المتوسطة الأجل للفترة 2021-2024

تقرير من المدير العام

وفقاً للفقرة (ل) من المقرر م ت ص-43/م-6، الذي اعتمده مجلس التنمية الصناعية في دورته الثالثة والأربعين، تُعرض هذه الوثيقة مقترحاً محدثاً بشأن الاستثمارات المتوسطة الأجل التي يمولها صندوق التجهيزات الكبرى. ويُحدّث هذا المقترح الاستثماري المقترحات الواردة في الوثيقة IDB.48/9-PBC.36/9.

1- يتضمن مقترح الاستثمارات المتوسطة الأجل المحدّث للفترة 2021-2024 المتطلبات اللازمة لعمل استثمارات رأسمالية بقيمة إجمالية قدرها 2,9 مليون يورو في الفترة 2021-2022 و1,5 مليون يورو في الفترة 2023-2024. وتكفل الاستثمارات أن يظل نظام التخطيط المركزي للموارد الخاص باليونيدو، وكذلك ما لديها من منصات شبكية وأدوات للإبلاغ والعمل التعاوني ومرافق لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مواكبين للتقدم التكنولوجي وأن يلبيوا متطلبات بيئة الأعمال المتغيرة. وهذه الاستثمارات تمكّن المنظمة أيضاً من الابتكار والمساهمة في التنمية الصناعية المستدامة الشاملة للجميع.

2- ووافق المدير العام على استخدام مبلغ 404 000 يورو من صندوق التجهيزات الكبرى لتحديث معدات الشبكة المركزية في المقر حسبما هو مبين في الوثيقة IDB.48/8-PBC.36/8. وما برح تنفيذ هذا المشروع الحيوي يتقدم باطراد. ومن المتوقع أن تصبح الشبكة الجديدة في المقر جاهزة للاستخدام بكامل طاقتها الإنتاجية في عام 2021.

3- وقد تسنى حتى الوقت الراهن تفعيل "الاستخدام الأمثل للموارد في مجال التعاون التقني" داخل النظام المركزي لتخطيط الموارد دون حاجة إلى استثمارات رأسمالية كبيرة، وذلك بالاستفادة من الموارد المتاحة والخصائص الوظيفية الموجودة بالفعل في النظام المركزي لتخطيط الموارد وفي بوابة الخدمات المؤسسية التابعة لليونيدو.

4- وتماشياً مع المعايير المبينة في الفقرة 36 من الوثيقة IDB.43/5، ترد في الجدولين أدناه التحسينات المتوقع إدخالها على النظام المركزي لتخطيط الموارد ومرافق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وغيرها من نظم



تكنولوجيا المعلومات في الفترة 2021-2024، والتي يقدر أن تتجاوز الاستثمارات الرأسمالية المطلوبة لها عتبة الـ 200 000 يورو. ويتضمن الجدولان أيضاً الأطر الزمنية والتكاليف التقديرية لهذه التحسينات. وتلترم قائمة مقترحات الاستثمارات الرأسمالية بالمبادئ التوجيهية الداخلية المحسنة لصندوق التجهيزات الكبرى الصادرة عام 2018، والتي زادت من توافقه مع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وتتوافق قائمة مقترحات الاستثمارات الرأسمالية أيضاً مع استراتيجية اليونيدو المؤسسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات للفترة 2019-2021.

5- وتبين المقارنات بمؤسسات الأمم المتحدة الأخرى أن النظم المركزية التقليدية لتخطيط الموارد تقتضي إجراء استعراض كامل بعد مرور ما بين سبع وثمانين سنوات من بدء العمل بها. وعادة ما تبلغ تكلفة التحسينات الكبيرة التي تترتب على ذلك ما بين 30 و40 في المائة من التكلفة الأصلية للمشروع. وبلغت الميزانية الإجمالية لتنفيذ النظام المركزي لتخطيط الموارد في اليونيدو 13 مليون يورو. وعلاوة على ذلك، ستُوقف مؤسسة "SAP" أعمال الصيانة العمومية لغالبية المرافق الحالية للنظام المركزي لتخطيط الموارد في اليونيدو بحلول عام 2027. ويتعين على اليونيدو أن تختار بين الانتقال إلى حلول مختلفة أو قبول تكاليف الصيانة المتزايدة لما أصبح حلاً قديماً. وتهيئ المقترحات الواردة في هذه الوثيقة مساراً أساسياً يفضي إلى الجيل التالي من النظام المركزي لتخطيط الموارد على مدى عدة سنوات. وهذه المقترحات تستفيد من الاستثمارات السابقة وتقل الحاجة إلى إجراء عملية معطلة عالية التكلفة لمعاودة تنفيذ النظام المركزي لتخطيط الموارد.

6- وقد ثبت أن الاستثمارات السابقة التي مؤلها صندوق التجهيزات الكبرى أساسية لتمكين اليونيدو من مواصلة العمل في ظل جائحة كوفيد-19، من قبيل الموافقة على المعدات الجديدة للخادوم المركزي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مقر اليونيدو (التي وافق عليها المدير العام في عام 2018، حسبما ورد في الوثيقة IDB.47/14-PBC.35/14). فذلك الاستثمار مكن اليونيدو من الارتقاء فوراً بالنظم البالغة الأهمية التي تعتبر حيوية لاستمرار العمليات في ظل الظروف الجديدة الصعبة.

7- وتُصنّف قائمة الاستثمارات المقترحة بحسب الأولوية، بما يتوافق مع الأولويات و/أو المخاطر الخاصة باليونيدو. وينطوي تنفيذ هذه المبادرات عادةً على أنشطة اشتراء، باتباع قواعد الاشتراء وأفضل الممارسات المعمول بها في اليونيدو. وتُنشر إشعارات الاشتراء بشفافية على الموقع الشبكي لليونيدو وعلى بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات.

8- وسيتوقف تنفيذ البنود المقررة على المساهمات المالية المقدمة لصندوق التجهيزات الكبرى ومدى قدرة اليونيدو على تمويل ما ينشأ عن هذه الاستثمارات من تكاليف متكررة إضافية (حسب الاقتضاء). وتشجّع الدول الأعضاء على التبرع لصندوق التجهيزات الكبرى لتخفيف أعباء تمويل النفقات الرأسمالية من موارد الميزانية العادية.

الجدول 1: الاستثمارات الكبرى المقترحة للفترة 2021-2022

الأولوية	وصف الاستثمار	الإطار الزمني التقديري	المبلغ التقديري، بملايين اليوروات
<u>تطبيقات تسيير الأعمال والإدماج</u>			
1	الجيل التالي من النظام المركزي لتخطيط الموارد (المرحلة الأولى/الأساس): حل لإثبات جدوى المفهوم والتمويل ووظائف الموارد البشرية الأساسية وإدارة المشاريع وحافطة الأعمال: تمكين النظام المركزي لتخطيط الموارد الحالي من دعم أحدث برنامج أنتجته مؤسسة SAP وهو S/4HANA، والسجل المحاسبي (دفتر الأستاذ) العام الجديد، وإدارة الأصول، وواجهة المستعمل Fiori على المحمول وعلى الإنترنت. ويهدف هذا المقترح إلى تحسين عمل اليونيدو من خلال العمل التعاوني الفعال وإجراءات الأعمال المبسطة المعززة، مقترنة بقدرات موسعة للتعامل وخبرة محسنة للمستعملين.	2021-2022	1,2 يورو
2	التحليلات المتقدمة ونظم دعم عمليات صنع القرار والرصد لدعم إطار الضوابط الداخلية، وإدارة المخاطر المؤسسية، وإطار النتائج الجديدة: توفر هذه المبادرة لإدارة اليونيدو وللدول الأعضاء أحدث النظم لتحسين عمليات صنع القرار والرصد، حيث إنها تمكن المستعملين من الاطلاع على المعلومات المهمة في صورة مرئية عبر واجهة بينية جذابة وسريعة الاستجابة وسهلة الاستعمال، مثل نظام إدارة المخاطر المؤسسية (DGB/2021/01) والإطار المتكامل للنتائج والأداء (GC.18/CRP.4).	2021-2022	0,3 يورو
3	تطوير نظم اجتذاب وإدارة المواهب: مواصلة تطوير تلك النظم باستخدام مجموعة أدوات قائمة على الحوسبة السحابية لإدارة المواهب (الالتحاق بالعمل، والأداء، وإدارة تعلم الموظفين، ووقت الدوام/حضور الموظفين) من أجل تحسين إمكانية الوصول إلى أصحاب أفضل المهارات على المستوى الدولي، وتوفير المعلومات في حينها بشأن اجتذاب المواهب وتمييزها، بما يشمل، على سبيل المثال لا الحصر، تحسين التمثيل الجغرافي والجنساني. ومن شأن هذا التحسين أن يقلل من أعباء العمل الإداري وأن يتوافق مع توصيتي وحدة التفتيش المشتركة 7 و8 (JIU/REP/2017/1) وتوصيات مراجع الحسابات الخارجي (IDB.45/3، القسم الفرعي دال-1).	2021-2022	0,3 يورو
4	عمليات الإدماج في نظام إدارة المعارف والعمل التعاوني والنظام المركزي لتخطيط الموارد: يلزم مواصلة إدماج بعض النظم وخصائص وظيفية جديدة لها داخل النظامين المذكورين، مثل نظام إدارة السجلات ورقمنتها، وسير إجراءات إبلاغ الجهات المانحة. وسيؤدي تحسين الإدماج في نظام إدارة المعارف والعمل التعاوني والنظام المركزي لتخطيط الموارد إلى تعزيز إجراءات سير العمل وتيسير الوصول إلى الخدمات، وتعزيز العمل التعاوني، كما أنه سيغني عن استخدام الورق وغيره من الإجراءات اليدوية في العمل.	2021-2022	0,2 يورو
5	منصة البيانات المفتوحة الجديدة: تتطلب هذه المنصة استثمارات لتلبية الاحتياجات الجديدة، ونماذج الأعمال الجديدة، ومرافق التكنولوجيا، والدروس المستفادة، وإدخال التحسينات على منشور "المبادرة الدولية للشفافية في المعونة" الذي تصدره اليونيدو، وخصوصاً الشمولية وإدراج ميزانيات استشرافية.	2021-2022	0,2 يورو
المجموع الفرعي للفترة 2021-2022			2,2 يورو

الأولوية	وصف الاستثمار	الإطار الزمني التقديري	المبلغ التقديري، بملايين اليوروات
<u>مرافق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وعملياتها وأمن تكنولوجيا المعلومات</u>			
1	مرافق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الخاصة بالتعافي من الكوارث وبمراكز البيانات الخارجية: تحتاج مرافق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الخاصة بالتعافي من الكوارث وبمراكز البيانات الخارجية إلى التحديث لضمان استمرارية سير العمل في حال تعطل مركز البيانات الموجود في المقر. وقد تلقى مركز البيانات بالمقر استثمارات في عام 2018 وزاد من طاقته الاستيعابية. ويحتاج مركز البيانات الخارجي إلى زيادة طاقته الاستيعابية هو الآخر. وهذا من شأنه أن يصون كذلك بيانات اليونيدو ونظمها الحساسة ويضمن أمنها. ويعد مركز البيانات الخارجي عنصراً أساسياً في خطة استمرارية تصريف الأعمال في اليونيدو.	2021-2022	0,3 يورو
2	اعتماد برمجية Microsoft Office 365 في المقر وفي الميدان: تماشياً مع أفضل الممارسات المتبعة في منظومة الأمم المتحدة، تعتم اليونيدو اعتماد برمجيات إنتاجية بالغة التطور وقائمة على الحوسبة السحابية من أجل خدمة الزبائن (مثل برمجيتي Microsoft Office 365 و Skype for Business، وما إليهما). ومن شأن هذا الحل أن يحسن تجربة المستخدمين تحسناً كبيراً، ويزيد من الأمن والضوابط، لا سيما في المكاتب الميدانية. ويشمل هذا المقترح تكاليف غير متكررة.	2021-2022	0,4 يورو
المجموع الفرعي للفترة 2021-2022			0,7 يورو
المجموع الفرعي للفترة 2021-2022			2,9 يورو

الجدول 2: الاستثمارات الكبرى المقترحة للفترة 2023-2024

الأولوية	وصف الاستثمار	الإطار الزمني التقديري	المبلغ التقديري، بملايين اليوروات
<u>تطبيقات تسيير الأعمال والإدماج</u>			
1	المرحلة الثانية من الجيل التالي للنظام المركزي لتخطيط الموارد: التحليلات المتقدمة، وصنع القرار، وإدارة المواهب، والإبلاغ، وحلول الاشتراء، إلى جانب خصائص وظيفية معززة للموارد البشرية (سحابية) للمستخدمين النهائيين: تقدم هذه المبادرة حل B/4HANA الأحدث من نوعه للإبلاغ، من أجل تحسين قدرات إدارة اليونيدو والدول الأعضاء في اتخاذ القرارات والإبلاغ، وذلك بتمكين المستخدمين من استعراض المعلومات الهامة في صورة مرئية على واجهة جذابة وسريعة الاستجابة وسهلة الاستعمال، وتعزيز الخصائص الوظيفية للموارد البشرية ذات الصلة بالمستعمل النهائي.	2023-2024	1,0 يورو
2	استخدام عمليات قائمة على الحوسبة السحابية للنظام المركزي لتخطيط الموارد من أجل تحقيق وفورات الحجم: من شأن تشغيل النظام المركزي لتخطيط الموارد في اليونيدو من خلال أجهزة/حواسيب مضيئة متصلة بالإنترنت وحلول قائمة على الحوسبة السحابية أن يخفض التكلفة الإجمالية لامتلاك هذا النظام ويمكن من نشر الحلول اللازمة بخطى أسرع؛ ويبسط عمليات التحسين والتطوير؛ ويرفع مستوى أداء النظام؛ ويحسن مستوى توافر خدماته وتيسير الاستفادة منه. ومن شأن ذلك أيضاً أن يهيئ النظام المركزي لتخطيط الموارد للاستفادة من الخدمات المشتركة على نطاق منظومة الأمم المتحدة والإسهام فيها. ومن المتوقع أن يحقق الانتقال إلى نظام قائم على الحوسبة السحابية وفورات في تكاليف التشغيل على المدى الطويل.	2023-2024	0,3 يورو

الأولوية	وصف الاستثمار	الإطار الزمني التقديري	المبلغ التقديري، بملايين اليوروات
<u>مرافق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وعملياتها وأمن تكنولوجيا المعلومات</u>			
1	معدات مراكز البيانات في مقر اليونيدو: تلقى مركز البيانات في اليونيدو استثمارات في عام 2018. ومن المتوقع أن يقترب جزء من المعدات المقتناة من نهاية العمر الاقتصادي و/أو أن يحتاج إلى تحسينات وتوسيعات لتلبية الاحتياجات الجديدة.	2024	0,2 يورو
المجموع للفترة 2024-2023			1,5 يورو
المجموع الكلي للفترة 2024-2021			4,4 يورو

الإجراء المطلوب من اللجنة اتخاذه

9- لعل اللجنة تود أن تحيط علماً بالمعلومات الواردة في هذه الوثيقة.