



Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Distr.: General
26 February 2021
Russian
Original: English

Совет по промышленному развитию
Сорок девятая сессия
Вена, 12–15 июля 2021 года

**Комитет по программным и бюджетным
вопросам**

Тридцать седьмая сессия
Вена, 26–28 мая 2021 года
Пункт 12 предварительной повестки дня
Общее управление рисками

Общее управление рисками

Доклад Генерального директора

В настоящем документе содержится обновленная информация о стратегии ЮНИДО по общему управлению рисками, о которой сообщалось ранее на сорок восьмой сессии Совета по промышленному развитию (IDB.48/13).

I. Справочная информация

1. В настоящем документе содержится информация о прогрессе, достигнутом после опубликования доклада IDB.48/13 от 16 сентября 2020 года, в котором было объявлено о создании в Канцелярии Генерального директора должности специального советника по координации оперативной деятельности и управлению рисками. Создание новой Канцелярии Специального советника стало одной из ключевых особенностей реструктуризации Секретариата, проведенной в июне 2020 года. Эта должность способствует повышению эффективности общеорганизационного управления рисками в ЮНИДО двояким образом: во-первых, это штатная должность уровня Д-2; во-вторых, она облегчает включение вопросов управления рисками в процессы принятия стратегических решений, поскольку Специальный советник является членом Исполнительного совета ЮНИДО.
2. В настоящем документе представлен обзор инициатив, предпринятых в последнем квартале 2020 года и в первом квартале 2021 года.

II. Новая информация

3. Усилия ЮНИДО по укреплению управления рисками в своей деятельности основываются на аналогичных мерах, принимаемых в рамках всей системы Организации Объединенных Наций. Ключевыми справочными документами в этой

В целях экономии настоящий документ не издается в печатном виде. Просьба к делегатам приносить на заседания свои экземпляры документов.



связи являются доклад Объединенной инспекционной группы за 2020 год «Общеорганизационное управление рисками: подходы и виды использования в организациях системы Организации Объединенных Наций» (JIU/REP/2020/5 и A/75/718); замечания Генерального секретаря Организации Объединенных Наций и Координационного совета руководителей по докладу ОИГ, представленному Генеральной Ассамблее (A/75/718/Add.1); и Справочная модель зрелости для управления рисками, представленная Комитетом высокого уровня по вопросам управления Координационному совету руководителей (CEB/2019/HLCM/25).

4. Справочная модель зрелости особенно полезна в качестве основы для систематической оценки хода осуществления усилий ЮНИДО по учету концепций и практики управления рисками в своей деятельности. В этой модели выделено шесть следующих областей: политическая основа, организационная структура, реалистичный план действий, инструменты мониторинга, развитие навыков и, в конечном счете, изменение культуры. Они оцениваются по пяти уровням зрелости: «начальный», «развивающийся», «устоявшийся», «продвинутый» и «ведущий». Применительно к ЮНИДО цель заключается в том, чтобы постепенно вывести Организацию на ведущие позиции в каждой из шести областей.

5. Политическая основа была установлена в январе 2021 года с выпуском бюллетеня DGB/2021/01 Генерального директора «Политика ЮНИДО в области общеорганизационного управления рисками (ОУР)». Эта политика основана на докладе ОИГ об управлении рисками в системе Организации Объединенных Наций (JIU/REP/2020/5) и на передовой международной практике, информация о которой была собрана и обобщена Комитетом организаций — спонсоров Комиссии Тредуэя. Политика общеорганизационного управления рисками (ОУР) была опубликована наряду с соответствующими директивными документами по внутреннему контролю и системе подотчетности в качестве части внутренне согласованной, взаимосвязанной и улучшенной системы подотчетности для ЮНИДО.

6. До опубликования в DGB/2021/01 политика в области ОУР была одобрена Исполнительным советом ЮНИДО в сентябре 2020 года. В октябре 2020 года он также принял конкретный план действий в рамках «Приоритетов управления рисками Генерального директора на 2021 год», который будет издан в качестве административной инструкции в 2021 году. Цель заключается в том, чтобы на начальном этапе сосредоточить внимание на ограниченном числе важнейших рисков, выявленных на четырех уровнях Комплексного механизма оценки результатов и эффективности.

7. В декабре 2020 года была создана сеть координаторов по вопросам результатов и рисков, которая помогает выявлять и контролировать риски под руководством Канцелярии Специального советника, способствуя учету практики информирования о рисках и их уменьшения в рамках всей деятельности ЮНИДО и формированию культуры осознания рисков в Организации. Совместно с Канцелярией Специального советника и соответствующими механизмами отчетности перед директивными органами эта сеть создает основы управления рисками в Секретариате. Исполнительный совет объединил соображения, касающиеся рисков и результатов, с тем чтобы подчеркнуть повсеместный характер рисков в рамках общеорганизационных задач.

8. В 2021 году ЮНИДО сосредоточит внимание на развитии навыков посредством разработки учебных программ, а также на разработке средств мониторинга на основе ИТ для содействия выявлению, эскалации и агрегированию рисков, а также управлению ими. В течение года будет также начата рассчитанная на длительную перспективу работа по формированию общеорганизационной культуры осознания рисков и их уменьшения.

9. Следуя упомянутым системным инициативам и осуществляя их на практике, ЮНИДО будет неуклонно продвигаться вперед на основе контрольных показателей, предусмотренных в Справочной модели зрелости.

III. Меры, которые надлежит принять Комитету

10. Комитет, возможно, пожелает принять к сведению информацию, изложенную в настоящем документе.
-