



### **Junta de Desarrollo Industrial**

49º período de sesiones

Viena, 12 a 15 de julio de 2021

Tema 4 i)

**Propuestas de actualización del plan de  
inversiones de mediano plazo**

### **Comité de Programa y de Presupuesto**

37º período de sesiones

Viena, 26 a 28 de mayo de 2021

Tema 14 del programa provisional

**Propuestas de actualización del plan de  
inversiones de mediano plazo**

## **Propuestas relativas al plan de inversiones de mediano plazo, 2021-2024**

### **Informe del Director General**

De conformidad con el párrafo l) de la decisión IDB.43/Dec.6, adoptada por la Junta de Desarrollo Industrial en su 43º período de sesiones, en este documento se presenta una propuesta actualizada relativa al plan de inversiones de mediano plazo que se financiará con cargo al Fondo para Grandes Inversiones de Capital. La presente propuesta actualiza las que se presentaron en el documento [IDB.48/8-PBC.36/8](#).

1. El plan de inversiones de mediano plazo actualizado para 2021-2024 prevé necesidades de inversión de capital por un total de 2,9 millones de euros en 2021-2022 y de 1,5 millones de euros en 2023-2024. Las inversiones garantizan que el sistema de planificación de los recursos institucionales (PRI) de la ONUDI, sus plataformas web e instrumentos de presentación de informes y colaboración y su infraestructura de tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) se actualicen conforme a los avances tecnológicos y respondan a los cambios en las necesidades institucionales. Estas inversiones también permiten a la Organización innovar y contribuir al logro de un desarrollo industrial inclusivo y sostenible (DIIS).
2. Como se indica en el documento [IDB.48/8-PBC.36/8](#), el Director General aprobó la utilización de 404.000 euros del Fondo para Grandes Inversiones de Capital para mejorar el equipo de la red central de la Sede. La ejecución de este proyecto esencial ha avanzado a un ritmo constante. Se prevé que la nueva red de la Sede esté en pleno funcionamiento productivo en 2021.
3. La optimización de los recursos para la cooperación técnica se ha llevado a efecto hasta ahora en el sistema de PRI sin necesidad de grandes inversiones de capital, aprovechando los recursos disponibles y las funciones existentes del sistema de PRI y el portal de servicios institucionales de la ONUDI.
4. De conformidad con los criterios expuestos en el párrafo 36 del documento [IDB.43/5](#), en los cuadros que figuran a continuación se presenta una lista de las mejoras del sistema de PRI, la infraestructura de TIC y otros sistemas de tecnología de la información previstas para 2021-2024, que suponen una inversión de capital estimada por encima del umbral de 200.000 euros. En los cuadros también se indican los plazos



y costos estimados de esas mejoras. La lista de propuestas de inversión de capital se ajusta a las directrices internas mejoradas del Fondo para Grandes Inversiones de Capital promulgadas en 2018, que lo armonizaron en mayor medida con las IPSAS. La lista también está en consonancia con la Estrategia Institucional de la ONUDI en materia de TIC para 2019-2021.

5. De la comparación con otras organizaciones de las Naciones Unidas se desprende que los sistemas tradicionales de PRI requieren una revisión completa a los siete u ocho años de su implantación. El costo de las importantes actualizaciones resultantes de esa revisión suele representar entre un 30 % y un 40 % del costo inicial del proyecto. El presupuesto total de la ONUDI para la puesta en funcionamiento del sistema de PRI ascendía a 13 millones de euros. Por otra parte, de aquí a 2027 SAP interrumpirá el mantenimiento regular de la mayor parte del sistema actual de PRI de la ONUDI. La Organización debe elegir entre migrar a otras soluciones o aceptar un costo de mantenimiento cada vez mayor de lo que se está convirtiendo en una solución antigua. Las propuestas que contiene este documento abren una vía esencial hacia la próxima generación de PRI a lo largo de varios años. Estas propuestas aprovechan las inversiones anteriores y reducen la necesidad de una nueva implantación del sistema de PRI que genere perturbaciones y un alto costo.

6. Las inversiones anteriores financiadas con cargo al Fondo para Grandes Inversiones de Capital resultaron esenciales para que la ONUDI pudiera seguir funcionando durante la pandemia de COVID-19, como la aprobación de la renovación de la infraestructura de TIC del equipo del servidor central de la Sede de la ONUDI (aprobada por el Director General en 2018, de conformidad con el documento [IDB.47/14-PBC.35/14](#)). Esa inversión permitió a la ONUDI ampliar inmediatamente los sistemas críticos, que son indispensables para mantener las actividades en circunstancias nuevas y difíciles.

7. La lista de inversiones propuestas se presenta en orden de prioridad, de acuerdo con las prioridades o riesgos de la ONUDI. La ejecución de estas iniciativas suele comprender actividades de adquisición, siguiendo las normas de adquisiciones y las mejores prácticas de la Organización. Los anuncios de las adquisiciones se publican de forma transparente en el sitio web de la ONUDI y en el Mercado Global de las Naciones Unidas (UNGM).

8. La implementación de las mejoras previstas dependerá de las contribuciones que reciba el Fondo para Grandes Inversiones de Capital, así como de la capacidad de la ONUDI para financiar los gastos periódicos adicionales que se desprendan de esas inversiones (si procede). Se alienta a los Estados Miembros a que contribuyan voluntariamente al Fondo para Grandes Inversiones de Capital a fin de aliviar la carga que pesa sobre los recursos del presupuesto ordinario para gastos de capital.

**Cuadro 1: Grandes inversiones propuestas para 2021-2022**

Prioridad	Descripción de la inversión	Plazo estimado	Costo estimado en millones de euros
<u>Aplicaciones institucionales y su integración</u>			
1	<i>PRI de próxima generación (Fase I/Bases): Prueba de concepto, finanzas, recursos humanos básicos y solución de proyectos y cartera:</i> Habilitar el sistema de PRI existente para que sea compatible con el producto SAP S/4 HANA más reciente, el nuevo libro mayor, la gestión de activos y la interfaz de usuario para dispositivos móviles y basada en la web Fiori. Esta propuesta tiene por finalidad optimizar la labor de la ONUDI mediante una colaboración eficaz y procesos institucionales simplificados y mejorados, a lo que se suma una mayor movilidad y una mejor experiencia del usuario.	2021-2022	€1,2
2	<i>Sistemas de apoyo a la adopción de decisiones y la vigilancia basados en análisis avanzados para respaldar el marco de control interno, la gestión de los riesgos institucionales y el nuevo marco de resultados:</i> Esta iniciativa proporciona sistemas avanzados con los que la administración de la ONUDI y los Estados Miembros pueden mejorar los procesos de adopción de decisiones y vigilancia, al permitir a los usuarios visualizar la información esencial en una interfaz con diseño adaptativo, formato atractivo y fácil de utilizar, por ejemplo, en lo que respecta a la gestión de los riesgos institucionales (DGB/2021/01) y el Marco Integrado de los Resultados y el Desempeño (GC.18/CRP.4).	2021-2022	€0,3
3	<i>Actualización del sistema de adquisición y gestión de talentos:</i> Seguir actualizando el conjunto de programas de gestión de talentos basado en la nube (incorporación al servicio, evaluación del rendimiento y gestión del aprendizaje, horarios y asistencia del personal) para mejorar la captación de los candidatos internacionales más cualificados y proporcionar información oportuna sobre la adquisición y el desarrollo de talentos, como por ejemplo, su representación geográfica y por género. Esta mejora reduciría la labor administrativa y se ajustaría a las recomendaciones 7 y 8 de la Dependencia Común de Inspección (JIU/REP/2017/1) y a las formuladas por la Auditora Externa (IDB.45/3, subsección D.1).	2021-2022	€0,3
4	<i>Integración de la PRI y de la gestión de conocimientos y colaboración:</i> Se necesita una mayor integración de la gestión de conocimientos y colaboración y la PRI y la incorporación de nuevas funciones de sistemas, por ejemplo, en lo que respecta a la gestión y digitalización de registros y a los procesos de presentación de informes a los donantes. La mejora de la integración de la gestión de conocimientos y colaboración y de la PRI supondrá a su vez una mejora de los procesos de trabajo, la accesibilidad y la colaboración, y eliminará el trabajo basado en el uso de papel y otros procedimientos manuales.	2021-2022	€0,2
5	<i>Nueva Plataforma de Datos Abiertos:</i> Es necesario invertir en esta plataforma para responder a las nuevas necesidades, los nuevos modelos institucionales y la evolución del entorno tecnológico, así como para incorporar las lecciones aprendidas e introducir mejoras en la información que la ONUDI publica en el marco de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI), especialmente en lo relativo a la exhaustividad de los datos y la inclusión de presupuestos orientados hacia el futuro.	2021-2022	€0,2
<b>Subtotal correspondiente a 2021-2022</b>			<b>€2,2</b>

Prioridad	Descripción de la inversión	Plazo estimado	Costo estimado en millones de euros
<u>Infraestructura de TIC, operaciones y seguridad de la tecnología de la información</u>			
1	<i>Infraestructura de TIC de las instalaciones de recuperación en casos de desastre y del centro de datos externo:</i> La infraestructura de TIC de las instalaciones de recuperación en casos de desastre y del centro de datos externo requiere una actualización para garantizar la continuidad de las actividades en caso de que el centro de datos de la Sede quede incapacitado. El centro de datos de la Sede recibió inversiones en 2018 y su capacidad ha aumentado. También es necesario reforzar la capacidad del centro de datos externo. Esto servirá para salvaguardar y garantizar mejor la seguridad de los sistemas y datos fundamentales de la ONUDI. El centro de datos externo es un elemento esencial del plan de continuidad de las operaciones de la ONUDI.	2021-2022	€0,3
2	<i>Utilización de Microsoft Office 365+ en la Sede y sobre el terreno:</i> En consonancia con las mejores prácticas del sistema de las Naciones Unidas, la ONUDI se propone adoptar una serie de programas informáticos de productividad avanzados y basados en la nube (Microsoft Office 365, Skype for Business, etc.). Esta solución permitiría mejorar en gran medida la experiencia de los usuarios y reforzar la seguridad y el control, especialmente en las oficinas sobre el terreno. Esta propuesta comprende gastos no recurrentes.	2021-2022	€0,4
<b>Subtotal correspondiente a 2021-2022</b>			<b>€0,7</b>
<b>Total correspondiente a 2021-2022</b>			<b>€2,9</b>

**Cuadro 2: Grandes inversiones propuestas para 2023–2024**

Prioridad	Descripción de la inversión	Plazo estimado	Costo estimado en millones de euros
<u>Aplicaciones institucionales y su integración</u>			
1	<i>PRI de próxima generación - Fase II: Soluciones de adopción de decisiones, gestión de talentos, presentación de informes y adquisiciones basadas en análisis avanzados, sumadas a una función de recursos humanos mejorada (basada en la nube) para los usuarios finales:</i> Esta iniciativa ofrece la solución avanzada de presentación de informes SAP BW/4 HANA que permitirá a la administración de la ONUDI y los Estados Miembros mejorar los procesos de adopción de decisiones y presentación de informes, al permitir a los usuarios visualizar la información esencial en una interfaz con diseño adaptativo, formato atractivo y fácil de utilizar, y mejorará asimismo la experiencia los usuarios finales con los sistemas de recursos humanos.	2023-2024	€1,0
2	<i>Operaciones de PRI basadas en la nube para lograr economías de escala:</i> La utilización del sistema de PRI de la ONUDI mediante dispositivos/anfitriones en línea y soluciones basadas en la nube reducirá el costo total de la propiedad del sistema y agilizará la implantación de las soluciones; racionalizará las actualizaciones y mejoras; aumentará el rendimiento del sistema, y mejorará su disponibilidad y accesibilidad. Esto permitirá, además, que el sistema de PRI aproveche los servicios compartidos en todo el sistema de las Naciones Unidas y contribuya a ellos. Se prevé que la transición a un sistema basado en la nube dé lugar a economías en los gastos operacionales a largo plazo.	2023-2024	€0,3

Prioridad	Descripción de la inversión	Plazo estimado	Costo estimado en millones de euros
<u>Infraestructura de TIC, operaciones y seguridad de la tecnología de la información</u>			
1	<i>Equipos del centro de datos en la Sede de la ONUDI:</i> El centro de datos de la ONUDI recibió inversiones en 2018. Se prevé que una parte de los equipos adquiridos se acerque al final de su vida económica o requiera mejoras y ampliaciones para responder a las nuevas necesidades.	2024	€0,2
<b>Total correspondiente a 2023-2024</b>			<b>€1,5</b>
<b>TOTAL GENERAL correspondiente a 2021-2024</b>			<b>€4,4</b>

### Medidas que se solicitan al Comité

9. El Comité tal vez desee tomar nota de la información facilitada en el presente documento.