



联合国工业发展组织

Distr.: General  
6 March 2007

Chinese  
Original: English

工业发展理事会

第三十三届会议

2007年6月25至27日，维也纳

临时议程项目5

方案和预算委员会

第二十三届会议

2007年5月2日至4日，维也纳

临时议程项目5

## 2008-2009年方案和预算\*

总干事的提议

为节省经费起见，本文件印数有限。请各代表携带文件到会。

\* 本文件未经编辑。





## 目录

	页次
简称表 .....	iv
摘要 .....	1
一、格式和编制方式 .....	2
二、方案框架 .....	4
三、预算框架 .....	11
表格	
表 1    2008-2009 年按主要方案分列的全部业务概算总表 .....	15
表 2 (a) 经常预算和业务预算简表 .....	16
表 2 (b) 技术合作执行额和支助费用收入概算 .....	16
表 3    具有 2006-2007 年可比数据的按主要方案分列的支出和收入概算 .....	17
表 4    具有 2006-2007 年可比数据的按主要支出用途分列的支出和收入概算 .....	19
表 5    2006-2007 年和 2008-2009 年按照经常和业务预算设立的员额 .....	20
<b>主要方案 A：决策机构</b> .....	21
方案 A.1：决策机构会议 .....	22
方案 A.2：决策机构秘书处和成员关系 .....	23
<b>主要方案 B：行政指导和战略管理</b> .....	25
方案 B.1：行政指导 .....	27
方案 B.2：战略规划和联合国系统协调 .....	30
方案 B.3：评价 .....	32
方案 B.4：公共宣传 .....	34
方案 B.5：法律事务 .....	35
方案 B.6：内部监督 .....	38
<b>主要方案 C：通过生产性活动缓减贫困</b> .....	39
方案构成部分 C.1：主题战略、注重成果的管理和质量保证 .....	42
方案构成部分 C.2：工业政策、商业环境和机构支助 .....	44
方案构成部分 C.3：农村女企管人才培养 .....	45
方案构成部分 C.4：中小企业集群和网络发展 .....	47
方案构成部分 C.5：发展农业加工和价值链 .....	48
方案构成部分 C.6：生产用农村能源 .....	49

## 目录 (续)

	页次
方案构成部分 C.7: 贫困社区的可持续生产 .....	51
方案构成部分 C.8: 技术传播 .....	52
方案构成部分 C.9: 促进国内投资、外国直接投资和联盟 .....	53
方案构成部分 C.10: 区域优先事项、资金调动和伙伴关系 .....	55
<b>主要方案 D: 贸易能力建设 .....</b>	<b>57</b>
方案构成部分 D.1: 主题战略、注重成果的管理和质量保证 .....	60
方案构成部分 D.2: 竞争力分析和贸易相关政策 .....	62
方案构成部分 D.3: 为促进贸易进行企业升级 .....	63
方案构成部分 D.4: 创新体系、技术管理和展望 .....	64
方案构成部分 D.5: 以出口为导向的农产工业的现代化 .....	65
方案构成部分 D.6: 中小企业出口联营集团 .....	66
方案构成部分 D.7: 公司融入市场的社会责任 .....	67
方案构成部分 D.8: 标准、计量、测试和符合性 .....	68
方案构成部分 D.9: 区域优先事项、资金调动和伙伴关系 .....	71
<b>主要方案 E: 能源和环境 .....</b>	<b>73</b>
方案构成部分 E.1: 主题战略、注重成果的管理和质量保证 .....	76
方案构成部分 E.2: 可再生能源 .....	78
方案构成部分 E.3: 工业能效和气候变化 .....	79
方案构成部分 E.4: 可持续的洁净生产 .....	81
方案构成部分 E.5: 水管理 .....	83
方案构成部分 E.6: 蒙特利尔议定书 .....	84
方案构成部分 E.7: 斯德哥尔摩公约 .....	85
方案构成部分 E.8: 区域优先事项、资金调动和伙伴关系 .....	85
<b>主要方案 F: 跨部门方案和国家一级的一致性 .....</b>	<b>87</b>
方案 F.1: 工业研究和统计 .....	89
方案构成部分 F.1.1: 战略研究 .....	90
方案构成部分 F.1.2: 工业统计 .....	91
方案 F.2: 特别方案 .....	93
方案构成部分 F.2.1: 最不发达国家和南南合作 .....	94
方案构成部分 F.2.2: 人类安全/危机后恢复 .....	96

## 目 录 (续)

	页次
方案构成部分 F.2.3: 与私营部门和民间社会组织建立伙伴关系.....	98
方案 F.3: 国家一级和区域的一致性 .....	100
方案构成部分 F.3.1-F.3.5: 区域方案.....	102
方案 F.4: 外地业务支助 .....	103
<b>主要方案 G: 支助事务和一般管理.....</b>	<b>105</b>
方案 G.1: 人力资源管理 .....	106
方案 G.2: 财务 .....	109
方案 G.3: 采购和后勤服务 .....	112
方案构成部分 G.3.1: 采购服务.....	113
方案构成部分 G.3.2: 后勤服务 .....	114
方案 G.4: 信息和通信管理 .....	115
方案 G.5: 指导和管理.....	117
方案 G.6: 《国际公立单位会计准则》 .....	119
<b>主要方案 H: 房舍管理.....</b>	<b>121</b>
方案 H.1: 共同房舍管理.....	124
方案 H.2: 合办房舍管理.....	125
<b>主要方案 I: 间接费用 .....</b>	<b>126</b>
方案 I.1: 合办事务摊款和其他间接费用 .....	126
<b>非洲特别资源.....</b>	<b>129</b>
<b>杂项收入.....</b>	<b>131</b>
<b>附件</b>	
<b>A 表 1. 按主要方案和方案分列的经常预算和业务预算支出和收入.....</b>	<b>134</b>
表 2. 按主要方案和方案分列的经常预算支出和收入.....	136
表 3. 按主要方案和方案分列的业务预算支出和收入.....	138
<b>B 表 1. 按方案和主要支出用途分列的经常预算和业务预算支出和收入, 按 2006-2007 年费率计算...</b>	<b>140</b>
表 2. 按方案和主要支出用途分列的经常预算支出和收入, 按 2006-2007 年费率计算.....	142
表 3. 按方案和主要支出用途分列的经常预算支出和收入, 按 2006-2007 年费率计算.....	144
<b>C 按主要方案和方案分列的人员配置 .....</b>	<b>145</b>

## 简称表

英文简称	中文简称	中文全称
APCI		非洲生产能力举措
ASHI		离职后健康保险
BDS		商业信息和发展服务
BAT		现有最佳技术
BET		最佳环保做法
BMS		房舍管理服务
BPP		商业伙伴关系方案
CAMI		非洲国家工业部长会议
CCA		共同国别评估
CDM		洁净发展机制
CE		符合欧洲标准（CE 标志）
CP		洁净生产
CSF		国别服务框架
CSO		民间社会组织
CSR		公司社会责任
CTBTO	禁核试条约组织	全面禁止核试验条约组织筹备委员会
DDA		多哈发展议程
EAE		环境和能源
EST		无害环境的技术
FAO	粮农组织	联合国粮食及农业组织
FDI		外国直接投资
FPCS		财务执行情况管理系统
G-77		77 国集团
GBF		全球生物技术论坛
GEF	环境基金	全球环境基金
GHG		温室气体
GS		一般事务人员
HQ		总部
IAEA	原子能机构	国际原子能机构

ICHET	氢能技术中心	国际氢能技术中心
ICSC	公务员制度委员会	国际公务员制度委员会
ICT		信息和通信技术
IDSB		工业供求平衡
INDSTAT		工业统计
IP		综合方案
IPSAS		国际公立单位会计准则
IPR		知识产权
ISO	标准化组织	国际标准化组织
IT		信息科技
ITC		国际贸易中心（贸发会议/世贸组织）
ITPO		投资和技术促进办事处
JI		共同执行
JIU		联合检查组
LDC		最不发达国家
LDC III		第三次联合国最不发达国家问题会议
MDG		千年发展目标
MEA		多边环境协定
MOD		杂项承付费用文件
MOU		谅解备忘录
MRRF		大修共同基金
MSME	微小中型企业	微型和中小型企业
MTPF		中期方案纲要
MVA		制造增值
NCPC		国家洁净生产中心
NEPAD		非洲发展新伙伴关系
NGO		非政府组织
NIP		国家实施计划
NIS/RIS		国家和区域创新系统
NSB		国家标准机构
OB		业务预算
ODS		消耗臭氧层物质

PAC		项目核准委员会
PC		个人计算机
POP		持续性有机污染物
PRSP		减贫战略文件
PTS		持久性有毒物质
QAG		质量咨询小组
R and D		研究和发展
RB		经常预算
RBB		注重成果的预算编制
RBM		注重成果的管理
RPTC		技术合作经常方案
SAICM		国际化学品管理战略方针
SIRM		可持续工业资源管理
SME		中小企业
SMTQ		标准、计量、测试和质量
SPS		卫生和植物卫生标准
SPX		分包和合伙业务交流所
SRA		非洲特别资源
SSS		服务汇总表
TBT		技术性贸易壁垒
TC		技术合作
TCB		贸易能力建设
TRIPS		与贸易有关的知识产权
UD		工发组织服务台
UNCTAD	贸发会议	联合国贸易和发展会议
UNDAF	发展援助框架	联合国发展援助框架
UNDG	发展集团	联合国发展集团
UNDP	开发计划署	联合国开发计划署
UNFCCC	气候变化公约	联合国气候变化框架公约
UNJSPF	合办工作人员养恤基金	联合国合办工作人员养恤基金
UNOV	维也纳办事处	联合国维也纳办事处
VBO		驻维也纳组织

VIC	国际中心	维也纳国际中心
WSSD		可持续发展问题世界首脑会议
WTO	世贸组织	世界贸易组织



## 摘要

1. 根据《章程》第 14 条和财务条例 3.1 和 3.4，总干事欣然通过方案预算委员会向理事会提交 2008-2009 两年期拟议方案和预算。
2. 经过仔细考虑，总干事决定根据除一次性开支外（第 52 段）经常预算实际零增长的资源设想提交 2008-2009 两年期拟议方案和预算。不过，必须指出的是，这样就对本组织产生了严重的财务限制。由于发展和实施各会员国需求日益提高也会有预算外经费的各项方案的能力受到严重限制，工发组织将很可能失去其技术合作方案的相当大的发展潜力。如果工发组织要实施其任务和满足会员国对其提出的日益增长的需求，未来尚需要在经常预算下对本组织的核心能力进行进一步投资。
3. 总体来说，2008-2009 两年期的拟议方案和预算反映了本组织对执行其任务的方式进行改进和改良以更好地服务于其成员国的同时，对保持方案连续性的重视：
  - (a) 专题优先事项下的方案和项目的实施在总体预算中的份额有所增加。资源在各种专题优先事项中的分配的调整是为了提高本组织通过生产性活动在减贫中提供关键服务并在能源和环境提供关键服务的能力；
  - (b) 鉴于工发组织的成员国非常重视工发组织的实地代表以及工发组织根据改善全系统的一致性和协调性的呼吁在国家一级将其各项活动进行整合的能力，目前正在向外地办事处重新部署更多资源；
  - (c) 工发组织正对注重成果的管理原则和做法的应用进行进一步改善，并与其他联合国系统组织的原则和做法进行协调。本组织注重成果的管理的方法的重要部分之一就是对其各方案和活动所取得的成果的监测和报告制定有效的系统；
  - (d) 为确保本组织对多边发展合作快速发展的环境保持敏捷的应对性，将实施一个连续更新方案。这将包括引入一个创新性青年专业人员方案和征聘高素质的专家来替代退休的工作人员；
  - (e) 本组织将发起新的努力来通过更好的宣传提高其知名度，并通过积极参与主要的政府间和机构间进程来确保其在联合国系统中的战略定位；
  - (f) 工发组织将与联合国系统内的其他组织一起采用《国际公立单位会计准则》作为改善其财务报告的质量、一致性和可比性的一个重要步骤；
  - (g) 研究和分析资源更着重于支助技术合作方案；

- (h) 与此同时，工发组织将继续建立和加强与其他联合国实体和发展主体的战略性伙伴关系，以实现协同效应和增强其发展影响。

## 一、格式和编制方式

4. 本文件采用了 2006-2007 两年期方案和预算文件中开始采用的主题格式。过去十年中，为了编制充分的方案预算，并按照主题进行方案编制，进行了深入努力，最终产生了该格式。另外，在 2004-2005 年方案和预算中启用、并在 2006-2007 年方案和预算中大大加强的注重成果的预算编制，在本文件中得到了进一步的发展和改善。

### 主要方案的结构

5. 本文件的方案结构与 2006-2007 年的相应文件大体相似，共分八个主要方案：

主要方案 A	决策机构
主要方案 B	行政指导和战略管理
主要方案 C	通过生产性活动缓减贫困
主要方案 D	贸易能力建设
主要方案 E	能源和环境
主要方案 F	跨部门方案和国家一级的一致性
主要方案 G	支助事务和一般管理
主要方案 H	房舍管理
主要方案 I	间接费用

6. 主要方案 A 和 B 依然是为了满足工发组织决策机构和行政管理的要求。主要方案 C 至 F 涉及了工发组织向其受惠国提供的实质性服务以及区域和国家一级的一致性问题。主要方案 G 是有关确保有效实施本组织的实质性活动所需的各种支持服务，而主要方案 H 是有关维也纳国际中心（国际中心）大楼的管理。主要项目 I 查明并分别说明了所有间接费用和工发组织所参与的联合服务。

7. 在主要方案 C 至 F 中，前三个涉及了根据工发组织的任务授权——尤其是根据成员国在大会第十一届会议上在第 GC.11/Res.4 号决议中所核准的战略性长期构想声明——所确定的特定领域。该决议最终将“通过生产性活动缓减贫困”、“贸易能力建设”和“能源和环境”确立为工发组织的三个主要专题焦点

领域。而主要方案 F 是关于一系列贯穿全局的活动，如研究和统计，以及补充和支持前三个主要方案所提供的各种服务并确保工发组织在国家一级的各项活动的一致性。

8. 在主要方案 C 到 F 中所提供的实质性服务也与全球社会在《千年发展目标》、《多哈发展日程》、《发展筹资问题国际会议》、《可持续发展问题世界首脑会议》和各种多边环境协定中所设置的发展优先项目一致。因为工发组织的各方案是按主题编制的，往往涉及多个组织实体，因此有必要在各个方案之间分配业务和管理费用。在本文件中，通过分别在主要方案 C 到 E 中纳入方案构成部分 C.1、D.1 和 E.1 而为进一步加强专题预算编制法采取了进一步的措施，而专题预算编制法用于设计和促进这些主要方案所涉及的各个优先领域的主题战略，并确保其满足相应的注重成果的管理和质量标准。

## 方案结构

9. 主要方案的个别方案和方案构成部分的结构是以 2006-2007 年方案和预算中所使用的结构为基础，但也纳入了许多创新和改进之处。虽然主要方案 A、G、H 和 I 中的改动不大，主要方案 B 和主要方案 C 中的覆盖面与 2006-2007 两年期相比有很大的提高。这些提高是为了向其成员国提供更加相关、焦点更加明确的服务。以下是各个主要方案类别中所覆盖的各方案和方案构成部分的摘要。

10. 对于改动很少或没有改动的主要方案，主要方案 A 保留了其与决策机构的会议的组织和为决策机构提供秘书处的两个传统方案。

11. 主要方案 B 中所含的方案的数量有所增加，以对所有行政指导和战略管理的主要功能进行整合。因此，过去被纳入（前）会计厅的一个单一方案的监督和评估服务，现在被分配给各自的方案中。另外，法律服务方案已经从 2006-2007 年的主要方案 G 移到主要方案 B。此外，还设立了两个新的方案：战略规划和联合国系统协调，以及公关宣传。前者反映了在 2006 年 2 月建立了全系统一致性高级别小组之后对联合国内部全系统一致性的日益重视，以及提倡该高级别小组在当年 11 月所发出的最后报告中所建议的“一体行动”的全系统措施的启动。后者是对成员国在工业发展理事会第三十一届会议上所作决定做出的直接响应，以提高工发组织的知名度（IDB.31/Dec.2）。

12. 三个实质性主要方案 C 至 E，依然被视为在通过生产活动、贸易能力建设及能源和环境等领域提供专门服务的专题方案。当初之所以在 2006-2007 年方案和预算中提出该待遇，是因为需要对这些专题方案进行综合处理，以将工发组织各个组织单位所提供的服务构成部分的协同效果最大化，如今规定该待遇的原因与当时一样。另外，如上所示，与这些实质性主要方案相关的行政指导和管理费用在各主要项目之间进行了分配，同样，三个主题焦点领域进行进一步战略发展以及根据相应的注重成果的管理和质量标准对其进行实施所需的资源也在这些方案之间进行了分配。

13. 本文件沿用了 2006-2007 年方案和预算中对四个实质性主要方案 C 至 F 的结构所采取的方法。因此，仅对主要方案 F 保留了实质性方案结构，因为它涉及了贯穿各领域的举措。其中包括：

- (a) 一个与工业研究和统计相关的方案；
- (b) 特别方案（最不发达国家和南南合作、人类安全和冲突后恢复，以及工发组织与私人部门和民间社会组织的伙伴关系）；
- (c) 确保工发组织在国家和区域一级所提供的服务的一致性（通过覆盖工发组织所服务的 5 个区域的独立项目组成部分）的一个方案；
- (d) 提供工发组织外地运作所需支助的方案。

14. 主要方案 G 依然包括为工发组织提供所需的整套支助服务的各项方案。不过，涉及法律服务的方案从主要方案 G 移到主要方案 B，反映了这些服务支助本组织有效管理的特定功能。此外，工发组织根据 2006 年 7 月联合国大会第六十届会议通过的第 60/283 (IV)号决议采纳了采纳《国际公立单位会计准则》，为协助采纳该准则后的顺利过渡，还添加了一项新的方案 G.6。主要方案 H 依然包括两个方案：共同房舍管理和合办房舍管理——两者主要从其资金来源进行区别，前者是由所有驻维也纳组织联合出资，后者仅由维也纳办事处、工发组织和全面禁止核试验条约组织筹备委员会出资。最后，主要方案 I 仅包括一个关于工发组织对分担的各项服务和其他间接费用的分摊问题。

## 二、方案框架

### 工发组织使命和战略

15. 工发组织支助发展中国家和经济转型期国家的工业发展的使命来源于其《章程》和本组织决策机构核可的若干政策文件。这些政策文件包括大会在第 GC.7/Res.1 号决议中批准的《关于工发组织未来作用和职能的业务计划》以及工业发展理事会在 2002 年 11 月第二十六届会议上所通过的题为“改进工发组织的方案执行情况”的战略指导方针和大会于 2005 年 12 月第十一届会议上核准的《战略性长期展望声明》。根据这些文件给予的指导，工发组织制定了一项四年中期滚动方案框架，框架中查明了若干重点和优先服务。这些文件所规定的使命指导了 2008-2009 年的方案和预算的形成。

### 国际发展目标

16. 在编制 2008-2009 年方案和预算时，工发组织还十分注意确保其方案框架符合国际社会所确定的各项发展目标和指标。其中，《联合国千年宣言》中的千年发展目标仍然是最重要的。因此，工发组织 2008-2009 年两年期方案期间的方案活动重点将依然是支持本组织任务和能力内的各项目标的实现。其中包括千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）和 7（确保环境的可持续能力），其次是千年发展目标 3（促进男女平等并赋予妇女权力）和 8（全球合作促进发展）。

17. 虽然千年发展目标将继续指导工发组织 2008-2009 年的方案框架，本组织的各项活动也将利用其他国际议定的发展目标，包括从这个十年的前几年所举行的若干重要会议中所产生的各项目标，这些会议包括于 2001 年 5 月在布鲁塞尔举行的第三次联合国最不发达国家问题会议，2001 年 11 月在多哈举行的第四次世贸组织部长级会议、2002 年 3 月在蒙特雷举行的发展筹资问题国际会议、以及 2002 年 8 月至 9 月在约翰内斯堡举行的可持续发展问题世界首脑会议。此外，工发组织与能源和环境相关的各项活动完全符合全球环境基金的各项目标，还有几项活动源于《蒙特利尔议定书》、《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》以及《联合国气候变化框架公约》。

## 资源制约

18. 工发组织将必须用本组织所能支配的极为有限的资源来努力支持 2008-2009 两年期方案和预算中提议的国际发展议程。由于预期工发组织的技术合作服务将会继续稳步增长并随之带来支助费用收入的增加，2008-2009 年方案和预算是按经常预算零增长（实施《国际公立单位会计准则》所需的额外资源除外）、业务预算 6.9% 的增长设想编制的。在这种情况下，本组织将继续以一种重点突出、顺序分明而又全面兼顾的方式提供其服务以取得最大效益。

19. 在这方面，重要的是要考虑到经常预算、业务预算和技术合作执行额/支出额之间的关系。

20. 经常预算主要由分摊会费供资，只有 3.2% 由利息收入、出版物销售和政府对工发组织区域办事处和外地办事处的捐款等其他来源提供。工发组织《章程》规定可将经常预算净额 6% 用于技术合作经常方案。

21. 业务预算主要由通过执行各种由自愿捐款资助的技术合作活动而获得的支助费用收入供资。这种支助费用收入是一种对捐助方的收费，以部分补偿工发组织所提供的项目执行服务。这些资源用于支助技术合作活动。

22. 虽然工发组织技术合作执行额水平预计将随着近年来不断加速的增长轨迹继续增长，但本组织的支助费用收入却因越来越多的捐助方要求削减用以支付本组织服务的支助费用而增长逐步放缓。

23. 虽然经常预算往往被限制为实际零增长，但工发组织若要继续满足成员国日益增长的需要，则成员国需要大幅增加自愿捐款。

## 执行机制和联合国一致性

24. 自 1990 年代晚期逐渐形成的将各组服务单元中的单项技术合作活动纳入国家一级综合服务方案中的做法，仍将是工发组织满足接受国的需要并将这些国家的需要同捐助方优先重点联系起来的主要手段。这些综合方案旨在确保在工发组织内部跨组织的合作以及最高水平的协同效应，同时也以全面的方式对受惠国的需求做出响应。

25. 工发组织正在紧密地监测并实质性地推动目前关于执行“一体行动”建议所展开的讨论。“一体行动”建议是联合国全系统一致性高级别小组于 2006 年 11 月提交秘书长的。这样，使得该系统内所有以发展为导向的机构均采取“一个联合国”方法来在国家一级提供服务，其中包括“一个方案、一个预算、一个领导和一个办事处”。该方法目前正在八个试点国家进行测试，目前正通过这些试点来对实施该方法的最佳方式进行测试。工发组织可根据这些测试结果以及关于在任何特定国家形成和实施“一个联合国”方案所采取的方法，相应地调整其自身的执行机制。

## 外地代表机构

26. 通过在 2006 至 2007 年所作的加强工发组织的外地业务的努力，本组织参与制定共同国别评估/联合国发展援助框架（发展援助框架）以及减贫战略文件的制定过程、从而推动在各个文件中纳入其各项服务的能力得到了极大的促进。其中包括采取了一个新的外地轮调政策，该政策规定了外地委派和轮调的清楚的政策和系统，更正了总部和外地工作人员的待遇的若干不对称现象，并使得本组织许多的核心工作人员申请了外地委派。申请外地委派的许多工作人员是技术专业人员，而非多面手，从而加强了工发组织在外地办事处的专业技术技能。在区域办事处尤其是这样。区域办事处一般由司局级的高级工作人员在另一个国际专业工作人员及一个或一个以上本国方案干事的支持下主管。

27. 工发组织服务台的工作人员是各国家专业官员，他们在各自委派的地区被称为工发组织业务主管，在开发计划署的国家办公室中设置工发组织服务台的工作还需加强和扩大。虑及对工发组织——开发计划署合作协定的联合评估的结果，2008-2009 年方案和预算继续为 20 个工发组织服务台提供所有的薪资和业务费用。与此同时，预计可利用预算外资金来源再另外建立 10 个工发组织服务台。

28. 由于采取了以上措施，分配给外地代表处的预算资源的整体份额增加了 1.3 个百分点，达到 16%。与 2006-2007 年的预算规定相比，其增幅相当于资源净需求增加了 12 个百分点。

## 战略性伙伴关系

29. 自 1990 年代晚期以来，工发组织一直将其方案的实施集中在具有相对优势的核心能力中。其服务单元——方案活动的基础——是为了避免与其他各机构的工作的重复和交叉。与此同时，工发组织也日益认识到，要实现实效就需要进行全面的发展性干预，并由任务具有互补性的各个机构来解决来自不同方位的发展挑战。因此，工发组织一直在积极地提倡与其他具有此类互补性的机构进行协调、合作并形成伙伴关系。已与广泛的多边和双边组织以及包括民间社会组织在内的私营部门确立了此类伙伴关系。其中的例子包括与世界贸易组织（世贸组织）在贸易能力建设领域缔结的伙伴关系，与联合国环境规划署（环境署）在洁净生产领域缔结的伙伴关系，与联合国开发计划署（开发署）在私营部门发展领域缔结的伙伴关系，与联合国粮食及农业组织（粮农组织）在农业加工和生物能源领域以及与联合国全球契约的核心机构在公司社会责任领域缔结的伙伴关系。

30. 预计在 2008-2009 年两年期形成战略性伙伴关系的进程将会继续，随着实施“一体行动”建议的势头的增加，该进程还会更加深入发展。这也将使得工发组织进一步地参与到目前在国家一级进行的共同国别评估/发展援助框架的制定工作，这将成为联合国各组织联合实施的“一个方案”的基础。

## 工作人员的年轻化

31. 随着工发组织许多高级工作人员接近退休年龄或选择外地委派，目前正在努力确保本组织能适应不断发展的环境以及成员国不断变化的要求。其目的是确保工发组织拥有技术上胜任的核心工作人员的专业技能，而这些核心工作人员也在其各自选择的专业领域拥有最新的知识。

32. 为本组织的年轻化所采取的进一步措施是一个创新性青年专业人员方案。该方案将会设法向本组织稳步地输入有才能、有干劲的青年专业人员，而这些青年将有机会在一个国际发展组织开始一个具有挑战的、有益的专业职业。这些青年专业人员——2008-2009 年方案和预算为其设立了 10 个 P-1 级的青年专业职位——将直接从大学征聘，他们在接受有关技术合作职能的在职培训的同时，将向工发组织提供最新的专业技能。为增强青年专业人员的专业技能并扩充其对工发组织工作的了解，该方案是围绕着两项主要任务设计的：期限是本组织总部两年，本组织任何一个外地办事处一年。从高级工作人员中选出一名导师，将在青年专业人员入职培训和任命期间对其工作提供建议和支持。

## 注重成果的管理和质量保证

33. 在 2008-2009 年方案和预算中各种方案和方案构成部分的编制继续适用在 2006-2007 年方案和预算中推出的注重成果的管理格式。因此，每个方案和方案组成部分均得到一个清楚和简洁的目标，以及有相关绩效指标的预测结果清单。同时还清楚地说明了工发组织为实现这些结果所做的工作。在对注重成果的管理方法的使用进行进一步改进时，还查明并明确说明了对各项指数进行核查的资料来源。另外，对注重成果的管理框架的使用也扩展到与技术合作经常方案相关的部分。通过采纳这一标准的、逐步的方式来拓宽和加深在制定其方案和预算时注重成果的管理各方案和惯例的使用，工发组织将确保有效使用注重成果的管理方法所需的监测和报告设施的发展符合相关需要。

34. 在继续改进其自身在所有业务领域进一步采用成果管理原则和惯例的方法的同时，工发组织将继续促成最近发起的实现联合国各机构在注重成果的管理的使用中达到全系统一致性的努力。<sup>1</sup>

## 《国际公立单位会计准则》

35. 执行《国际公立单位会计准则》的方案是遵循理事会的一项决定，该决定原则上规定同意于 2010 年 1 月 1 日前在工发组织采用《国际公立单位会计准则》。该准则是公共部门和非盈利组织会计工作中的国际最佳惯例。采用《国际公立单位会计准则》是提高联合国系统内财务报告的质量、透明度、一致性和可比

---

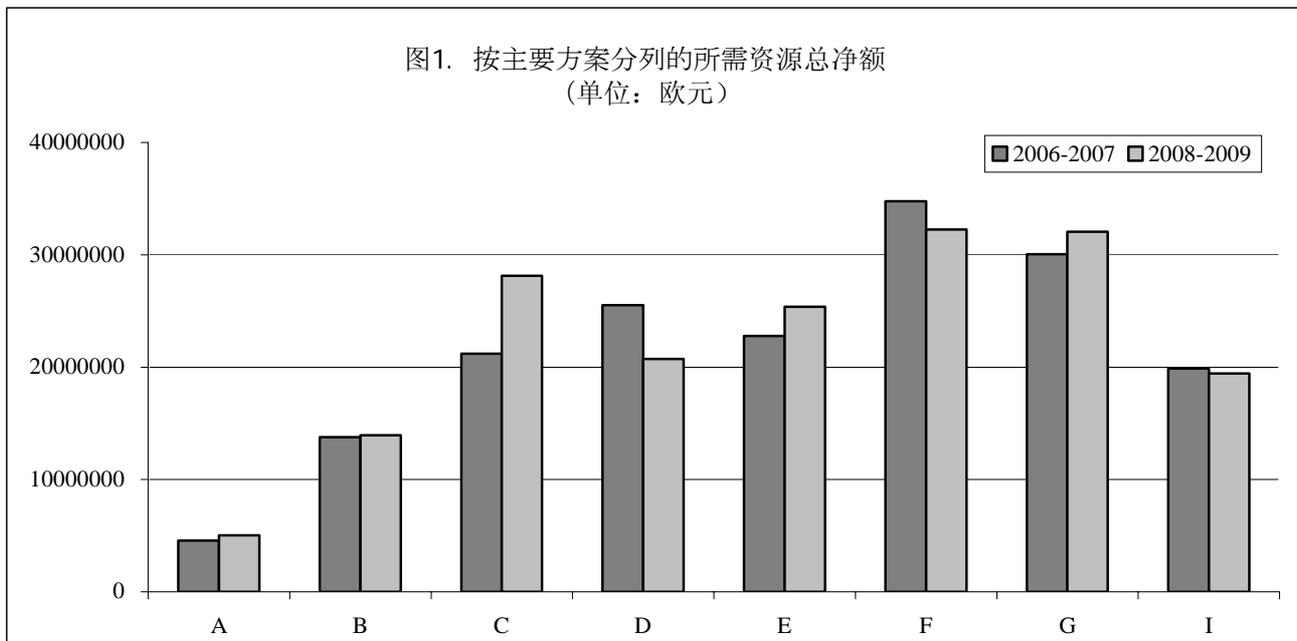
<sup>1</sup> 联合国联合调查组，联合国改革过程中注重成果的管理，第 JIU/REP/2006/6 层报告，日内瓦，2006 年。

性的一大进步。事实上，联合国、专门机构和国际原子能机构外聘审计团认为，采用《国际公立单位会计准则》是提高联合国系统内部财务报告的质量、一致性和可比性的重大一步。

36. 该方案包括主要方案 G 下单独方案 G.6 所描述的范围广泛的活动：支助事务和一般管理。该方案所需的总计 1 150 800 欧元的资源已分别编制在 2008-2009 两年期的方案和预算中，以用独立的结果和绩效指数来监督和控制注重成果的管理框架内向《国际公立单位会计准则》的过渡。

### 与上一个两年期的比较，按主要方案分列

37. 如下文所述，对本两年期和 2008-2009 两年期所需经费估计额的比较是以 2006-2007 年费用水平为依据的。由于业务预算的提高，大部分主要方案在绝对值上均显示出少量增长。在下述分析中对每个主要方案的具体情况作了介绍：



#### 主要方案 A

38. 主要方案 A（决策机构）的资源水平在资源总净额中的整体比例从 2.6% 增至 2.8%。其增长主要是由于翻译费用与 2006 年至 2007 年相比有所增加。

#### 主要方案 B

39. 2008-2009 年方案和预算中主要方案 B 的六个方案的总资源的份额预期将稍有减少，与 2006-2007 年方案和预算的相应方案相比，其资源份额从 7.9% 降至 7.7%。造成该小幅总体份额减少的主要原因是关于

评估的方案 B.3 的资源从总预算资源的 1% 下调到 0.8%，且关于内部监督的方案 B.6 的资源从 0.9% 下降至 0.8%。这是依照联合国系统联合检查组于 2006 年初发布的一份报告的结论和建议进行的，该报告提出，工发组织对这些功能所分配的资源超过了联合检查组所建议的范围。<sup>2</sup>方案 B.2 和 B.4 是全新的，如上所述，由于需要增加对该系统改革过程的战略参与和成员国要求工发组织增加其公共宣传活动，才设立了方案 B.2 和 B.4。为方案 B.5——法律服务——所提供的资源基本上与 2006-2007 年对该方案的拨款一致——当时该方案是附在主要方案 G 中。

### 主要方案 C、D 和 E

40. 这三个主要方案所得资源加起来占 41.5%，大大超过了 2008-2009 年方案和预算中相应的三个主要方案所得资源份额——40.1%。在该组合内个别主要方案的资源水平的变动，即关于通过生产性活动的减贫以及能源和环境的主要方案的资源水平增加，而关于贸易能力建设的主要方案的资源水平的减少，主要反映了各个主要方案的方案组成部分的重组。

### 主要方案 F

41. 与 2006-2007 年相比，2008-2009 年方案和预算中分配给主要方案 F 的资源份额从 20.7% 降至 18.9%。这主要是由于分配给方案 F.1——工业研究和战略——的资源份额有所减少，特别是次级构成部分 F.1.1：战略研究。这反映了将部分研究功能在按照主要方案 C 至 E 进行的方案组成部分中主流化，来为具有较大影响的技术合作方案的制定提供所需的分析和概念支持。因此，主要方案 F 中仅保留了上游战略研究活动。用于主要方案 F.2——特别方案——的资源份额，与 2006-2007 年的方案和预算相比也从 4.8% 降至 3.7%，因为这些活动的实施同样在主要方案 C 到 E 所开展的技术合作活动中得到了主流化，仅在方案 F.2 中保留了宣传和协调方案制定的任务。相比之下，关于管理和支持外地网络的方案 F.3 和 F.4 的资源份额随着外地网络本身的扩展而有所增加。

### 主要方案 G

42. 指定用于主要方案 G 的资源几乎保持不变，只是增加了与筹备引进《国际公立单位会计准则》相关的方案 G.6 的所需资源。

### 主要方案 H

43. 房舍管理服务的总开支预算减少了约 510 万欧元；这是由于除驻维也纳中心的组织之外由一个组织或捐助者出资的活动有所减少。费用分摊的支出与 2006-2007 年的水平相同。工发组织在房舍管理的普通费用分摊活动中的捐款减少了 11%，或者说 876 700 欧元。

---

<sup>2</sup> 联合国联合检查组，联合国系统在监督上的空白，第 JIU/REP/2006/2 号报告，2006 年，日内瓦。

## 主要方案 I

44. 间接费用减少了 40 万欧元。最可行的方法是减少对安全和保障服务的捐款和减少联合通讯服务的费用。

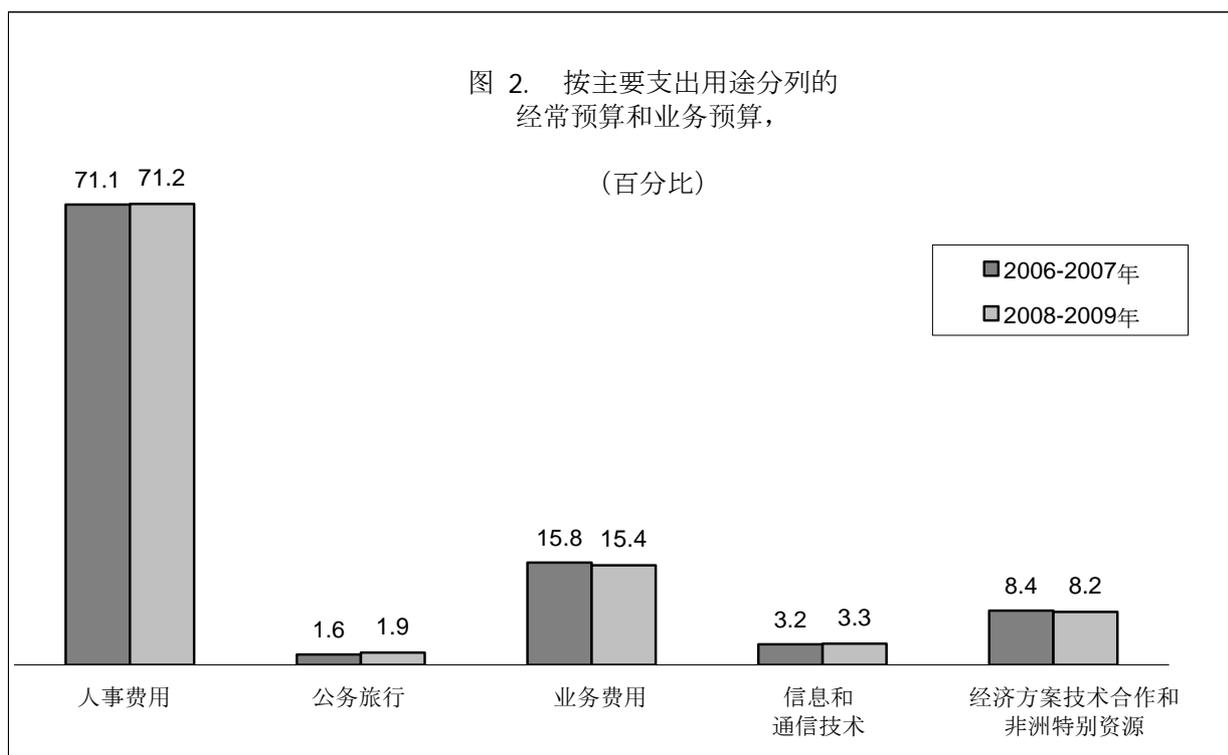
## 其他

### 技术合作经常方案和非洲特别资源

45. 正如 2006-2007 两年期一样，技术合作经常方案专项资金总额在 2008-2009 两年期是可自由规划的。但根据国际发展议程和工发组织给予非洲的优先地位，决定将非洲特别资源作为一个单独的预算项目予以保留，来为非洲的各项方案活动提供资金。其供资水平将与 2006-2007 两年期相同。方案的详细情况见本文件结尾部分题为“非洲特别资源”的一个独立章节。

### 变动情况，按主要支出用途分列

46. 就各主要支出用途的相对比重而言，预算构成几乎没有什么变动。



## 员额结构变动情况

47. 员额总数增加了 22.25 个。员额构成的详细情况见表 5 和附件 C。

48. 在司局级净增了 5 个员额。这是由于在外地代表处提升了四个 P-5 员额，在总部设立了两个新的员额并废除了一个 D-1 员额。司局级和 PS (P-2/P-3) 员额的总增加数和 9 个 P-4 和 P-5 级的员额的减少相抵消。专业员额共增加 17 个是由于在总部建立起了十个新设立的青年专业员额，并在外地设立了七个本国方案干事员额。

49. 在一般事务人员职类增加了 5.25 个员额，是通过设立几个新的员额并将部分员额(0.5 或 0.75)转化为全职员额而来的。

## 业务费用

50. 由于将间接费用作为一个单独的主要方案列出，各种方案的所需资源在“业务费用”下并不构成一个大项。其余对相关方案产生直接影响的构成部分，如印刷、公共信息服务或笔译，已被列为业务费用。

## 三、预算框架

### 经常预算供资

51. 对 2008-2009 年的费用——即包括重新评估和重计费用的构成部分——进行了以下分析。

52. 由成员国应付的摊款来供资的经常预算的所需经费净额，是按实际零增长的水平采取《国际公立单位会计准则》的一次性费用来进行预算的。支出总额(162 280 475 欧元)减去预期收入 (5 015 000 欧元)，得到的总额 157 265 475 欧元就构成了所需经费净额。

53. 预期收入分为两类：(a) 外地办事处的费用偿还和(b) 杂项收入。后一类包括出版物销售收入、盈余资金所得利息和其他杂项——其详情另行介绍。预期收入高于上一个两年期，因为投资回报预计比 2006-2007 年更加有利。外地办事处的费用偿还是根据 2006 年的实际数据和 2007 年的预期收款计算的。

### 业务预算供资

54. 同样，业务预算的支出总额(22 759 077 元)也减去收入(619 200 欧元)。得到所需经费净额(22 139 877 欧元)通过与技术合作和其他服务相关的支助费用的偿还款供资。与技术合作的执行额和预计支助费用收入相关的详细情况见表 1 和 2(b)。2006-2007 年技术合作的预计执行额最初是按照 1 美元 = 0.8103 欧元计算

的。根据本文件所使用的汇率（1 美元 = 0.801 欧元）重新计算，2006-2007 年的执行额共计 1.83 亿欧元。预计 2008-2009 年的数额 2.049 亿欧元。

55. 支助费用收入与上一个两年期的预计值相比有所增加。支助费用的增加是预计的技术合作执行额概算增加造成的。

56. 在业务预算下所得的杂项收入与经常预算项下的收入属于同一类，并应给予同样的考虑。

### 估计的服务提供水平

57. 与从 1998-1999 两年期方案和预算开始使用并自此沿用的做法类似，由预算外经费供资的技术合作概算在相关的方案一级列出。这样做便于列出提供这些服务可动用的资源总额。

58. 2008-2009 两年期的技术合作预计总额共计 204 915 000 欧元（不包括经常方案技术合作）。高于 2006-2007 年两年期所用的概算总额（按照 1 美元 = 0.801 欧元重新估计后为 183 002 255 欧元）。

### 概算的编制

59. 根据财务条例 3.3，经常和业务预算的概算均要在所有的各级方案单独编制。与上一个两年期类似，对 2006-2007 两年期和 2008-2009 两年期进行比较是按 2006-2007 年的两年期预算的相同费用水平列出。然后将 2008-2009 年的概算进行调整（重计费用），以虑及通货膨胀和其他费用调整的影响。

60. 在制定 2008-2009 两年期的概算时虑及以下几点：

- (a) 2006-2007 年的核定预算；
- (b) 调整 2006-2007 年核定预算以便进行比较；
- (c) 按照 2006-2007 年费率计算的 2008-2009 年的所需资源；
- (d) 通货膨胀和其他的费用调整。

### 以 2006-2007 年核定预算为预算基数

61. 第 GC.11/11 号文件所载的由大会在第 GC.11/Dec.18 号决定（c）段所核准的 2006-2007 两年期的方案和预算，详细地列出了本组织实施 2006-2007 两年期方案所需的资源。根据该文件，2006-2007 两年期的经常预算为 150 785 600 欧元，业务预算为 19 859 720 欧元。

62. 大会在第 GC.11/Dec.18 号决定 (d) 段中核准了 2006-2007 年 150 785 600 欧元的分摊会费数额。

63. 为了对方案和支出用途进行比较, 在第 GC.11/11 号文件说明和核准的资源额被用作 2008-2009 年所需资源的比较基数。

### 预算基数的调整

64. 对预算基准进行了调整, 以反映上述的方案结构的变化, 并便于对 2008-2009 年和 2006-2007 年所需资源进行有意义的比较。对基准的调整限于根据新的方案结构对核准的资源重新编码。

### 按 2006-2007 年费率计算的 2008-2009 年所需资源

65. 2008-2009 两年期的经常概算净额包括实际净增长为零的 150 785 600 欧元总额和采用《国际公立单位会计准则》的一次性费用 (1 219 800 欧元, 包括经常方案技术合作构成部分的 6%), 总额为 152 005 400 欧元。

66. 业务概算净额为 21 230 277 欧元, 在 2006-2007 年的费用水平上, 实际增长 1 370 557 欧元或 6.9%。如上所述, 总归还支助费用的增加是预计执行额的增加造成的。

67. 2008-2009 年两年期的预算中假定的出缺率与 2006-2007 年的预算相同, 即专业级员额 5%, 一般事务员额 3%。该假定反映了征聘过程中的出缺期所带来的经费需求的减少。

### 通货膨胀和其他费用调整

68. 由于对 2008-2009 年概算所适用的通货膨胀和其他费用进行了调整 (按 2006-2007 年的费率计算), 按 2008-2009 年的费率对这些概算重新进行了计算。

69. 该过程包括两步。第一步, 对以 2006-2007 年费率计算的所需资源重新计算以反映 2006-2007 年的实际费用结构。第二步, 根据 2008-2009 年的预期费用增长情况进一步调整费用。

70. 2008-2009 年的经费需求增加的原因是奥地利和外地办事处消费物价指数和工资指数水平的增长, 也与本组织有义务充分予以实施的对常设员额工作人员薪资和一般人事费预期的法定调整有关。

71. 按工作地点类别对 2008-2009 两年期标准薪资费用作了预测, 从中可以看出下列预期的费用增长。

72. 在维也纳, 对于专业职等的薪资, 虑及了国际公务员制度委员会 (公务员制度委员会, 向联合国大会报告的一个机构) 于 2005 年 10 月进行的逐地生活费用调查的结果, 调查决定的执行日期为 2006 年 4 月 1 日。维也纳每五年进行一次工作地点差价调整系数的修改, 2006 年修改了约 3.6%, 并反映在 2006-2007

年核准概算中员额费用计算所使用的标准费率的重新计算。此外，根据来自公务员制度委员会的信息，2007 年假定工作地点差价调整数指数增加了 1.6%，职等内加薪为 0.7%和绩优晋升上调 0.2%，并反映在对 2007 年标准费率的重新计算中。2008 年预计工作地点差价调整数指数为 1.2%，职等内加薪为 0.7%。2009 年工作地点差价调整数指数为 1.3%，职等内加薪为 0.7%，绩优晋升上调 0.2%。在其他工作地点，预计的加薪是根据公务员制度委员会预测的工作地点差价指数和预计的职等内加薪计算的。

73. 对于维也纳的一般事务服务工作人员，根据已公布的官方指数预告，预计年薪增长率为 2.8%，这 2.8%包括消费物价指数和工资指数年均 2.2%的增长和 0.6%的职等内加薪和绩优晋升上调。在其他工作地点的加薪概算是根据预测的平均消费物价指数和工资指数以及职等内加薪计算的。

74. 2008-2009 年的一般人事费用额是按照 55.5%（2006-2007 年是 56.5%）的专业薪资和 30.5%（2006-2007 年是 32.3%）的一般事务薪资估计的。

75. 对水电、维修费和用品费等各种非人事支出用途使用的通货膨胀率，以奥地利经济研究所的物价指数变化情况预测数为依据，或者以外地办事处所在地假定通货膨胀趋势为依据。

76. 2008-2009 两年期的费用净额的平均增长速度是每年 1.89%。在经常预算下，重计费用的所需经费净额共计 5 260 075 欧元，与 2006-2007 年经常预算的 5 893 056 欧元相比具有优势。

### 非欧元支出的预算编制

77. 本组织只用一种货币即欧元来制定并说明其预算。不过，仍有约 10%-15%的支出依然是以其他货币计算，主要是美元。为了估计以欧元为单位的所需预算总额，对这些项目采用了 2006 年 1 月至 12 月的联合国欧元/美元平均汇率，即 1 欧元=0.801 美元。将使用同样的汇率来确定特别储备金汇率损益交割额。

表 1  
2008-2009 年按主要方案分列的全部业务概算总表  
(以欧元为单位, 按 2008-2009 年费用计算)

主要方案	经常预算 (净额)	业务预算 (净额)	技术合作 (预算外)	概算净额共计	总概算的 百分比
A. 决策机构	5 242 810			5 242 810	1.4%
B. 行政指导和战略管理	13 928 850	273 800		14 202 650	3.7%
C. 通过生产性活动缓减贫困	24 744 613	4 199 520	45 818 000	74 762 133	19.3%
D. 贸易能力建设	17 317 644	4 076 470	37 905 000	59 299 114	15.3%
E. 能源和环境	21 809 472	4 247 055	111 450 000	137 506 527	35.4%
F. 跨部门方案和国家一级的一致性	28 029 196	5 443 632	9 742 000	43 214 828	11.1%
G. 支助事务和一般管理	28 645 600	4 518 600		33 164 200	8.5%
H. 房舍管理					0.0%
I. 间接费用	20 657 390			20 657 390	5.3%
杂项收入	(3 110 100)	(619 200)		(3 729 300)	
所需净额共计	157 265 475	22 139 877	204 915 000	384 320 352	100.0%

2008-2009年按主要方案分列的业务总量  
(包括技术合作)

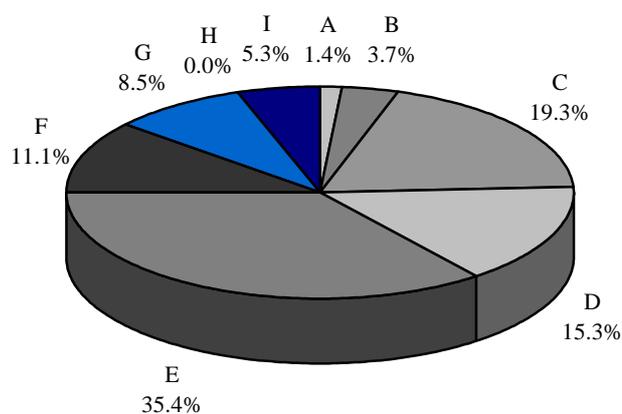


表 2 (a)  
经常预算和业务预算简表  
(不包括主要方案 H: 房舍管理)  
(单位: 欧元)

	2006-2007 年 核准预算 <sup>a</sup>	2008-2009 年 按 2006-2007 年费率计算的 资源增长	2008-2009 年 按 2006-2007 费率计算的所 需资源	2008-2009 年 按 2008-2009 年费率重计费 用	2008-2009 年 按 2008-2009 年费率计算的 所需资源
	1	2	3	4	5
<b>经常预算</b>					
支出	154 009 900	2 817 400	156 827 300	5 453 175	162 280 475
收入	(3 224 300)	(1 597 600)	(4 821 900)	(193 100)	(5 015 000)
所需资源净额	150 785 600	1 219 800	152 005 400	5 260 075	157 265 475
<b>业务预算</b>					
支出	20 174 920	1 674 557	21 849 477	909 600	22 759 077
收入	(315 200)	(304 000)	(619 200)		(619 200)
所需资源净额	19 859 720	1 370 557	21 230 277	909 600	22 139 877
<b>经常预算和业务预算共计</b>	<b>170 645 320</b>	<b>2 590 357</b>	<b>173 235 677</b>	<b>6 169 675</b>	<b>179 405 352</b>
<b>实际 (净) 增长率</b>					
经常预算		0.8%			
业务预算		6.9%			
合计		1.5%			

<sup>a</sup> 表示按照基数进行了预算调整。

表 2 (b)  
技术合作执行额和支助费用收入概算  
(不包括经常方案活动)  
(以欧元为单位)

	2006-2007 年 执行额	支助费用 收入	2006-2007 年 执行额 (重新评估 <sup>a</sup> )	2008-2009 年 <sup>b</sup> 执行额	支助费用 收入
开发计划署 - 主要方案	8 973 000	897 300	8 870 015	2 003 000	200 250
工业发展基金	25 110 000	3 264 300	24 821 807	30 663 000	3 988 179
蒙特利尔议定书	49 590 000	6 398 100	49 020 844	43 134 000	5 961 443
全球环境基金	42 490 000	3 186 700	42 002 332	39 684 000	3 171 960
信托基金和其他	58 964 000	5 588 000	58 287 257	89 431 000	8 320 868
技术服务		525 120			497 300
<b>共计</b>	<b>185 127 000</b>	<b>19 859 520</b>	<b>183 002 255</b>	<b>204 915 000</b>	<b>22 140 000</b>

<sup>a</sup> 以 2006 年 1 月至 12 月的联合国平均汇率——1 美元= 0.801 欧元——对最初概算重新计算。

<sup>b</sup> 以 2006 年 1 月至 12 月的联合国平均汇率——1 美元= 0.801 欧元计算。

表 3  
具有 2006-2007 年可比数据的按主要方案分列的支出和收入概算  
(以欧元为单位)

主要方案	按 2006-2007				
	2006-2007 年 核准预算 <sup>a</sup>	按 2006-2007	按 2006-2007	按 2008-2009	按 2008-2009
		年费率计算的 2008-2009 年 资源增长	年 费率计算的 2008-2009 年 所需资源	年 费率计算的 2008-2009 年 所需资源	年费率重计费 用
	1	2	3	4	5
<b>1. 经常预算和业务预算</b>					
A. 决策机构	4 554 090	475 520	5 029 610	213 200	5 242 810
所需资源净额	4 554 090	475 520	5 029 610	213 200	5 242 810
B. 行政指导和战略管理	13 771 030	163 120	13 934 150	268 500	14 202 650
C. 通过生产性活动缓减贫困	21 273 415	6 928 963	28 202 378	798 955	29 001 333
收入	(57 900)	6 400	(51 500)	(5 700)	(57 200)
所需资源净额	21 215 515	6 935 363	28 150 878	793 255	28 944 133
D. 贸易能力建设	25 622 493	(4 786 339)	20 836 154	677 160	21 513 314
收入	(114 700)	7 500	(107 200)	(12 000)	(119 200)
所需资源净额	25 507 793	(4 778 839)	20 728 954	665 160	21 394 114
E. 能源和环境	22 925 363	2 607 009	25 532 372	701 205	26 233 577
收入	(152 900)	(6 250)	(159 150)	(17 900)	(177 050)
所需资源净额	22 772 463	2 600 759	25 373 222	683 305	26 056 527
F. 跨部门方案和国家一级的一致性	36 123 958	(2 468 585)	33 655 373	1 368 905	35 024 278
收入	(1 360 400)	(33 550)	(1 393 950)	(157 500)	(1 551 450)
所需资源净额	34 763 558	(2 502 135)	32 261 423	1 211 405	33 472 828
G. 支助事务和一般管理	30 049 600	2 013 650	32 063 250	1 100 950	33 164 200
H. 房舍管理	57 163 720	(5 122 250)	52 041 470	4 886 400	56 927 870
收入	(57 163 720)	5 122 250	(52 041 470)	(4 886 400)	(56 927 870)
所需资源净额					
I. 间接费用	19 864 871	(441 381)	19 423 490	1 233 900	20 657 390
杂项收入	(1 853 600)	(1 875 700)	(3 729 300)		(3 729 300)
<b>经常和业务预算共计</b>	<b>170 645 320</b>	<b>2 590 357</b>	<b>173 235 677</b>	<b>6 169 675</b>	<b>179 405 352</b>

(接下页)

表 3 (续)  
具有 2006-2007 年可比数据的按主要方案分列的支出和收入概算  
(以欧元为单位)

主要方案	2006-2007 年	按 2006-2007	按 2006-2007	按 2008-2009	按 2008-2009
	核准预算 <sup>a</sup>	年费率计算的	年费率计算的	年费率重计	年费率计算的
	1	2008-2009 年	2008-2009 年	费用	2008-2009 年
		费用增长	所需资源		所需资源
	2	3	4	5	5
<b>2. 经常预算</b>					
A. 决策机构所需资源净额	4 554 090	475 520	5 029 610	213 200	5 242 810
B. 行政指导和战略管理	13 502 030	163 120	13 665 150	263 700	13 928 850
C. 通过生产性活动缓减贫困	18 634 990	5 586 703	24 221 693	580 120	24 801 813
收入	(57 900)	6 400	(51 500)	(5 700)	(57 200)
所需资源净额	18 577 090	5 593 103	24 170 193	574 420	24 744 613
D. 贸易能力建设	20 980 818	(4 055 154)	16 925 664	511 180	17 436 844
收入	(114 700)	7 500	(107 200)	(12 000)	(119 200)
所需资源净额	20 866 118	(4 047 654)	16 818 464	499 180	17 317 644
E. 能源和环境	19 835 953	1 615 834	21 451 787	534 735	21 986 522
收入	(152 900)	(6 250)	(159 150)	(17 900)	(177 050)
所需资源净额	19 683 053	1 609 584	21 292 637	516 835	21 809 472
F. 跨部门方案和国家一级的一致性	30 904 148	(2 495 992)	28 408 156	1 172 490	29 580 646
收入	(1 360 400)	(33 550)	(1 393 950)	(157 500)	(1 551 450)
所需资源净额	29 543 748	(2 529 542)	27 014 206	1 014 990	28 029 196
G. 支助事务和一般管理	25 733 000	1 968 750	27 701 750	943 850	28 645 600
H. 房舍管理	57 163 720	(5 122 250)	52 041 470	4 886 400	56 927 870
收入	(57 163 720)	5 122 250	(52 041 470)	(4 886 400)	(56 927 870)
所需资源净额					
I. 间接费用	19 864 871	(441 381)	19 423 490	1 233 900	20 657 390
杂项收入	(1 538 400)	(1 571 700)	(3 110 100)		(3 110 100)
<b>经常预算共计</b>	<b>150 785 600</b>	<b>1 219 800</b>	<b>152 005 400</b>	<b>5 260 075</b>	<b>157 265 475</b>
<b>3. 业务预算</b>					
所需资源净额					
B. 行政指导和战略管理	269 000		269 000	4 800	273 800
C. 通过生产性活动缓减贫困	2 638 425	1 342 260	3 980 685	218 835	4 199 520
所需资源净额	2 638 425	1 342 260	3 980 685	218 835	4 199 520
D. 贸易能力建设	4 641 675	(731 185)	3 910 490	165 980	4 076 470
所需资源净额	4 641 675	(731 185)	3 910 490	165 980	4 076 470
E. 能源和环境	3 089 410	991 175	4 080 585	166 470	4 247 055
所需资源净额	3 089 410	991 175	4 080 585	166 470	4 247 055
F. 跨部门方案和国家一级的一致性	5 219 810	27 407	5 247 217	196 415	5 443 632
所需资源净额	5 219 810	27 407	5 247 217	196 415	5 443 632
G. 支助事务和一般管理	4 316 600	44 900	4 361 500	157 100	4 518 600
所需资源净额					
杂项收入	(315 200)	(304 000)	(619 200)		(619 200)
<b>业务预算共计</b>	<b>19 859 720</b>	<b>1 370 557</b>	<b>21 230 277</b>	<b>909 600</b>	<b>22 139 877</b>

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整。

**表 4**  
具有 2006-2007 年可比数据的按主要支出用途分列的支出和收入概算  
(主要方案 H: 房舍管理除外)  
(以欧元为单位)

主要方案	2006-2007 年 核准预算 <sup>a</sup>	按 2006-2007 年费率计算 的 2008-2009 年资源增长	按 2006-2007 年费率计算 的 2008-2009 年所需资源	按 2008-2009 年费率的重 计费用	按 2008-2009 年费率计算 的 2008-2009 年所需资源
<b>1. 经常和业务预算</b>					
1 人事费用	123 691 620	3 725 535	127 417 155	3 569 375	130 986 530
2 公务旅行	2 847 750	482 470	3 330 220	195 700	3 525 920
3 业务费用	27 465 471	(546)	27 464 925	2 064 000	29 528 925
4 信息和通信技术	5 600 150	215 450	5 815 600	214 700	6 030 300
5 经常方案技术合作和非洲特别资源	14 579 829	69 048	14 648 877	319 000	14 967 877
收入	(3 539 500)	(1 901 600)	(5 441 100)	(193 100)	(5 634 200)
<b>经常和业务预算净额共计</b>	<b>170 645 320</b>	<b>2 590 357</b>	<b>173 235 677</b>	<b>6 169 675</b>	<b>179 405 352</b>
<b>2. 经常预算</b>					
1 人事费用	104 050 120	2 006 935	106 057 055	2 694 875	108 751 930
2 公务旅行	2 847 750	482 470	3 330 220	195 700	3 525 920
3 业务费用	26 932 051	43 497	26 975 548	2 028 900	29 004 448
4 信息和通信技术	5 600 150	215 450	5 815 600	214 700	6 030 300
5 经常方案技术合作和非洲特别资源	14 579 829	69 048	14 648 877	319 000	14 967 877
收入	(3 224 300)	(1 597 600)	(4 821 900)	(193 100)	(5 015 000)
<b>经常预算净额共计</b>	<b>150 785 600</b>	<b>1 219 800</b>	<b>152 005 400</b>	<b>5 260 075</b>	<b>157 265 475</b>
<b>3. 业务预算</b>					
1 人事费用	19 641 500	1 718 600	21 360 100	874 500	22 234 600
3 业务费用	533 420	(44 043)	489 377	35 100	524 477
收入	(315 200)	(304 000)	(619 200)		(619 200)
	<b>19 859 720</b>	<b>1 370 557</b>	<b>21 230 277</b>	<b>909 600</b>	<b>22 139 877</b>

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整。

表 5  
2006-2007 年和 2008-2009 年按照经常和业务预算设立的员额  
(主要方案 H: 房舍管理除外)

A. 工发组织总数

	2006-2007 年			2008-2009 年			增/ 减
	经常预算	业务预算	总计	经常预算	业务预算	总计	
专业及以上职等							
总干事	1.0	-	1.0	1.0	-	1.0	-
司长	31.0	4.0	35.0	33.0	7.0	40.0	5.0
专业 5 级	67.0	13.0	80.0	59.0	13.0	72.0	-8.0
专业 4 级	68.0	9.0	77.0	68.0	8.0	76.0	-1.0
专业 2 级和 3 级	71.0	9.0	80.0	74.0	10.0	84.0	4.0
专业 1 级	-	-	-	6.0	4.0	10.0	10.0
本国方案干事	4.0	21.0	25.0	10.0	22.0	32.0	7.0
小计	242.0	56.0	298.0	251.0	64.0	315.0	17.0
一般事务人员	235.50	70.00	305.50	241.75	69.00	310.75	5.25
总计	477.50	126.00	603.50	492.75	133.00	625.75	22.25

B. 总部 (包括纽约、日内瓦和布鲁塞尔办事处)

	2006-2007 年			2008-2009 年			增/ 减
	经常预算	业务预算	总计	经常预算	业务预算	总计	
专业及以上职等							
总干事	1.0	-	1.0	1.0	-	1.0	-
司长	24.0	1.0	25.0	25.0	1.0	26.0	1.0
专业 5 级	54.0	7.0	61.0	47.0	8.0	55.0	-6.0
专业 4 级	64.0	8.0	72.0	62.0	7.0	69.0	-3.0
专业 2 级和 3 级	70.0	8.0	78.0	72.0	9.0	81.0	3.0
专业 1 级	-	-	-	6.0	4.0	10.0	10.0
本国方案干事	-	-	-	-	-	-	-
小计	213.0	24.0	237.0	213.0	29.0	242.0	5.0
一般事务人员	193.50	52.00	245.50	197.75	52.00	249.75	4.25
总计	406.50	76.00	482.50	410.75	81.00	491.75	9.25

C. 外地办事处

	2006-2007 年			2008-2009 年			增/ 减
	经常预算	业务预算	总计	经常预算	业务预算	总计	
专业及以上职等							
总干事	7.0	3.0	10.0	8.0	6.0	14.0	4.0
司长	13.0	6.0	19.0	12.0	5.0	17.0	-2.0
专业 5 级	4.0	1.0	5.0	6.0	1.0	7.0	2.0
专业 4 级	1.0	1.0	2.0	2.0	1.0	3.0	1.0
专业 2 级和 3 级	-	-	-	-	-	-	-
专业 1 级	4.0	21.0	25.0	10.0	22.0	32.0	7.0
本国方案干事	29.0	32.0	61.0	38.0	35.0	73.0	12.0
小计							
一般事务人员	71.0	50.0	121.0	82.0	52.0	134.0	13.0

## 主要方案 A: 决策机构

### 概述

A.1. 该主要方案包括两个方案：A.1 决策机构的会议和 A.2 决策机构秘书处和成员关系。成员国是主要方案的主要支持者。近年来的特点是在常会和与各届会议同时召开的会外活动之前举行特别活动，由国家元首和其他高官参加。这些以及其他的趋势强化了参与过程并鼓励成员国在非常高的级别分享其关于工发组织提供服务的情况的看法。

### 总体目标

A.2. 该主要方案的目标是提供一个确定本组织各项指导原则、政策、优先事项和预算资源的框架，并确保与各国政府密切而协调的接触和协商。

### 资源

#### 资源概算（欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务		经常 预算	业务 预算	共计
	人员	共计			
<b>4.00</b>	<b>4.00</b>	<b>8.00</b>	人事费	1 665 500	1 665 500
			顾问	20 800	20 800
			公务旅行	10 100	10 100
			业务费用	3 546 410	3 546 410
			支出总额合计	<b>5 242 810</b>	<b>5 242 810</b>
			资源总净额	<b>5 242 810</b>	<b>5 242 810</b>

#### 按方案分列

	员额		经常预算和 业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
A.1. 决策机构会议			3 610 680		3 610 680
A.2. 决策机构秘书处和成员关系	4.00	4.00	1 632 130		1 632 130
A. 主要方案共计	<b>4.00</b>	<b>4.00</b>	<b>5 242 810</b>		<b>5 242 810</b>

## 方案 A.1：决策机构会议

### 概述

A.3. 该方案服务于本组织的决策机构。如《章程》第二章所规定，这些决策机构包括：

- (a) 大会，根据《章程》第 7.1 条，大会是工发组织的最高决策机构，确定本组织各指导原则和政策；
- (b) 工业发展理事会，理事会根据《章程》第 9 条在大会闭会期间监督并审查本组织的活动，并向大会报告其工作；
- (c) 方案和预算委员会，根据《章程》第 7.2 条，方案和预算委员会要协助工业发展理事会编制和审查本组织的工作方案、其经常预算和业务预算以及《章程》第 10.4 条所指出的与本组织有关的其他财务事项。

A.4. 本方案对《章程》以及决策机构的议事程序所规定的任务授权做出响应。它规定和安排工发组织决策机构主要和附属机构进行会晤的必要基础设施——决策机构旨在为秘书处制定关于《章程》第 2 条所规定的各项本组织职能和活动的指南和政策指令，从而履行《章程》所规定的责任。本方案通过秘书处权威的咨询意见和充分的筹备确保各会议及时、有序、按照正确的程序进行。

### 目标

A.5. 该方案的目标是为决策机构（大会、工业发展理事会、方案和预算委员会），包括常会和特别会议和一系列闭会期间会议，提供和安排必要的基础设施。

### 资源

资源概算 (以欧元为单位)

员额			2008-2009 年概算 (重计费用后)		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
0.00	0.00	0.00	人事费	85 700	85 700
			顾问	20 800	20 800
			公务旅行	10 100	10 100

员额			2008-2009 年概算 (重计费用后)		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
			业务费用	3 494 080	3 494 080
			支出总额合计	<b>3 610 680</b>	<b>3 610 680</b>
			资源总净额	<b>3 610 680</b>	<b>3 610 680</b>

成果	实绩指示数	核查来源
决策机构顺利地举行各届会议：一届大会，三届工业发展理事会会议、两届方案和预算委员会会议	<ul style="list-style-type: none"> <li>协商一致通过的决策、决定和结论</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>决策机构各届会议报告</li> <li>分析决策机构各届会议报告</li> </ul>
各决策机构之间恰当的互动	<ul style="list-style-type: none"> <li>工业发展理事会通过适当的方案和预算委员会各项建议，大会通过工业发展理事会的适当的建议。</li> </ul>	

## 产出

- 为各届决策机构会议提供必要的基础设施和服务（翻译、印刷、会议设施、口译）。

### 方案 A.2：决策机构秘书处和成员关系

#### 概述

A.6. 《章程》第三章对这些决策机构做出了规定，决策机构秘书处确保和协调各届会议的框架。该方案：

- 为决策机构（大会、工业发展理事会、方案和预算委员会）以及这些机构设立的其他附属机构和工作组提供实质性、技术性和后勤支助；
- 在会议前和会议期间向当选主席团成员提供咨询服务，包括向主席和区域组主席提供会议设想，并就复杂政策事项的指导向高层管理部门提供咨询服务，包括后续工作，以确保采取在立法上正确的行动；

- (c) 审查和编辑为会议印发的会前/会期和会后文件，确保遵守各项标准和任务授权，并维护网站上的相关资料。

A.7. 作为与成员国和非成员国，以及政府间和非政府组织联络的协调中心，本方案建立、维护并监测正式的秘书处联络活动以及与区域组及其主席的联络活动。在这方面，本方案：

- (a) 就与决策机构相关的所有事项与成员国联络；
- (b) 与非成员国进行磋商，以便加入工发组织的过程，并与其他有资格参与该理事机构的实体进行磋商；
- (c) 作为申请与本组织签订关系协定的政府间组织以及申请咨商地位的非政府组织的协调中心；
- (d) 为 77 国集团和中国维也纳分部提供全面的支持服务；
- (e) 审查总干事和总裁与高级别人士和政府官员之间来往公文，以确保遵守程序和联合国编辑标准。

## 目标

A.8. 该方案的目标是为了便利决策机构的审议和决策，并维持与成员国、常驻工发组织代表团、非成员国、政府间组织和非政府组织以及区域组的一般对外关系。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般		经常 预算	业务 预算	共计
	事务人员	共计			
<b>4.00</b>	<b>4.00</b>	<b>8.00</b>	人事费	1 579 800	1 579 800
			业务费用	52 330	52 330
			<b>支出总额合计</b>	<b>1 632 130</b>	<b>1 632 130</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>1 632 130</b>	<b>1 632 130</b>

成果	实绩指示数	核查来源
通过按时提供高质量的支助和权威的建议使决策机构的会议有效进行	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 成员国对会议的举行和为此提供的咨询服务的质量的满意度</li> <li>• 在规定的期限内印发的文件的百分比的增加<sup>3</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 决策机构在各届会议上发出的声明</li> <li>• 对文件产生工作的满意度</li> <li>• 成员国在决策机构的各届会议上或其他场合所做的声明</li> </ul>
成员国就所提供的信息和服务的质量表示满意	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 成员国对所提供的信息和服务的质量的满意度</li> </ul>	

## 产出

- 为大会（一届会议）、工业发展理事会（三届会议）、方案和预算委员会（两届会议）、闭会期间工作组的官员提供咨询服务并与会员国举行磋商；
- 为上述各届会议印发通知和文件；
- 为成员国提供礼宾服务，包括常驻工发组织代表团成员资格鉴定；
- 提供信息和通信服务（与成员国的来往公文并维护工发组织网站上决策机构的材料）。

## 主要方案 B：行政指导和战略管理

### 概述

B.1. 本主要方案在《章程》为工发组织规定的目标范围内并依照决策机关的决定，以通过组织学习进行的持续改进程序为基础，提供有效的战略指导和高效的组织运作和财务管理。本主要方案还负责通过传播相关的知识和信息，加强本组织各机构对工发组织的支持。具体说来，本主要方案：

- (a) 为工发组织的活动提供总体战略和政策指导；
- (b) 通过在发展议程中对变化做出前瞻性反应，并与各国政府、政府间组织及联合国总部和纽约、日内瓦和布鲁塞尔办事处的联合国系统各机构保持密切联系，确保工发组织在国际发展系统中的有效战略定位；

<sup>3</sup> 取决于作者按时提交议会文件。

- (c) 通过持续采用注重成果的管理原则，并汲取从经常监测和评价这些运作中的经验教训，提高工发组织运作的效率与效力；
- (d) 提高对工发组织在国际发展合作中的角色与关系的认识和理解，以维护公众对本组织的支持；
- (e) 通过持续监测所有运作来确保优化使用已有资源，从而确保内部控制机制高效、有效地运转；
- (f) 进一步确保本组织的所有运作以它的章程及其决策机构所规定的法律框架以及总干事的规则和命令为据。

## 总体目标

B.2. 确保妥善制定和遵守、持续评价和改善符合效率和效益原则的战略、政策和运作制度，并成功地将其传达给各成员国、联合国系统各机构和工发组织的其他机构和伙伴。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务		经常 预算	业务 预算	共计	
	人员	共计				
<b>25.80</b>	<b>22.50</b>	<b>48.30</b>	人事费	11 622 970	273 800	11 896 770
			顾问	278 640		278 640
			会议	190 600		190 600
			公务旅行	798 140		798 140
			业务费用	954 000		954 000
			信息和通信技术	84 500		84 500
			支出总额合计	<b>13 928 850</b>	<b>273 800</b>	<b>14 202 650</b>
			资源总净额	<b>13 928 850</b>	<b>273 800</b>	<b>14 202 650</b>

按方案分列

	员额		经常预算和 业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
B.1. 行政指导	8.20	11.20	5 538 430		5 538 430
B.2. 战略规划和联合国系统协调	4.25	2.10	3 035 130		3 035 130
B.3. 评估	4.00	2.00	1 507 300		1 507 300
B.4. 公共宣传	2.30	3.20	1 585 880		1 585 880
B.5. 法律事务	3.05	2.00	1 134 230		1 134 230
B.6. 内部监督	4.00	2.00	1 401 680		1 401 680
<b>B. 主要方案总计</b>	<b>25.80</b>	<b>22.50</b>	<b>14 202 650</b>		<b>14 202 650</b>

### 方案 B.1: 行政指导

#### 概述

B.3. 本方案根据《章程》所规定的工发组织目标和工发组织决策机关的决定，为工发组织的活动提供总体战略和政策指导。本方案指导并协调技术合作和全球论坛活动的实施以及行政和财务过程和程序。

B.4. 本方案的目标是履行一些相互关联的管理职能，具体来说是为了：

- (a) 根据全球趋势分析，确定长期的组织方案政策、优先事项与战略，协调本组织的中期方案框架及两年期方案和预算的编制工作；
- (b) 制订与工发组织的授权相关问题的组织政策与战略，以及本组织对这些问题的反应的协调统一政策与战略；
- (c) 不断审查对本组织应对全球环境变化的总体指导，并促进建立有效而协调的管理制度，使本组织能够相应调整其业务活动；

- (d) 在特别是与经济和社会发展有关的政策辩论中介绍工发组织的构想和活动；
- (e) 通过直接的沟通和对话争取成员国对工发组织活动的支助；
- (f) 增强国际上对工发组织的理解与重视，促进有关工发组织的活动的辩论；
- (g) 监测服务要求与组织反应，尤其是综合方案方面；必要时提出矫正行动建议；采取行动克服本组织内的协调管理发展瓶颈；
- (h) 指导并协调工发组织的技术合作业务及其全球论坛职能，尤其是它的研究与信息活动，并确保其间的有效联系。

## 目标

B.5. 确保有效实施上述各项活动。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
<b>8.20</b>	<b>11.20</b>	<b>19.40</b>			
			人事费	4 663 730	4 663 730
			顾问	119 600	119 600
			会议	169 400	169 400
			公务旅行	561 200	561 200
			业务费用	20 300	20 300
			信息和通信技术	4 200	4 200
			<b>支出总额合计</b>	<b>5 538 430</b>	<b>5 538 430</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>5 538 430</b>	<b>5 538 430</b>

成果	实绩指示数	核查来源
工发组织的技术合作的战略方向、管理和协调得到改善，全球论坛活动对成员国的需求和国际发展优先事项的反应更加明确	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 认可表示的增加</li> <li>• 对工发组织活动的供资的增加</li> <li>• 执行率的提高</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 向决策机构公布的法律文件，包括年度报告</li> <li>• 联合国文件和报告</li> <li>• 工发组织表明合作活动的方案/项目统计数据</li> <li>• 在工发组织理事会、方案预算委员会和大会的发言</li> <li>• 成员国的媒体报道</li> <li>• 网站点击率</li> </ul>
对工发组织的活动的认识得到增强，工发组织在整个联合国系统内的政策辩论中，尤其是在联合国的经济发展背景中的定位得到改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 联合国文件和决议中对工发组织活动的提及次数的增加</li> </ul>	
工发组织在国际或多机构举措中的知名度与地位得到改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 与联合国系统内各机构和其他实体合作开展的活动数目增加</li> </ul>	
成员国对工发组织政策和活动的支助的增加	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 对工发组织提供的服务表示满意的成员国数目的增加</li> </ul>	
通过改进对关于工发组织活动的信息的介绍，增加成员国对工发组织活动的了解	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 各种讲话、文件中对工发组织活动的提及</li> <li>• 工发组织网站下载情况</li> </ul>	

## 产出

- 总干事的公告和行政管理制度；
- 中期方案框架；
- 方案和预算文件；
- 主题出版物；
- 《年度报告》；
- 《工业发展报告》；
- 注重成果的管理执行报告；
- 执行理事会决定。

## 方案 B. 2: 战略规划和联合国系统协调

### 概述

B.6. 本方案根据《章程》所规定的工发组织目标和工发组织决策机关的决定，负责制定、指导和支持本组织的战略、政策和优先事项，指导工发组织在多边背景中和联合国系统中的战略定位。

B.7. 本方案还协调工发组织对政府间和机构间会议和活动的参加与参与，并向本组织在纽约、日内瓦和布鲁塞尔的联络处提供业务指导，这些地方的活动是本方案的组成部分。

### 目标

B.8. 指导并支持本组织的战略、政策和优先事项，指导工发组织在多边背景中和联合国系统中的战略定位。

### 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务	共计		经常	业务
	人员			预算	预算
<b>4.25</b>	<b>2.10</b>	<b>6.35</b>	人事费	2 368 930	2 368 930
			顾问	60 200	60 200
			会议	21 200	21 200
			公务旅行	116 400	116 400
			业务费用	392 400	392 400
			信息和通信技术	76 000	76 000
			<b>支出总额合计</b>	<b>3 035 130</b>	<b>3 035 130</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>3 035 130</b>	<b>3 035 130</b>

成果	实绩指示数	核查来源
工发组织被视为向成员国提供宝贵服务的有关响应组织	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 组织优先事项和战略与国际商定的发展目标及成员国的优先事项一致</li> <li>● 在政府间和机构间有关对整个系统具有重要意义的问题的讨论中发挥作用</li> <li>● 行政/管理政策和做法与系统相协调</li> <li>● 就工发组织的活动进行沟通</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 工发组织中期方案框架的实质内容</li> <li>● 工发组织主题优先事项的方案定义</li> <li>● 工发理事会、方案预算委员会和大会的产出及发言</li> <li>● 联合国大会、经社理事会及其附属机构和其他政府间活动的产出及发言</li> </ul>
工发组织在与它的核心授权有关的问题上在多边背景下和联合国系统内得到战略定位并被视为重要参与者	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 与系统实体的战略伙伴关系</li> <li>● 对联合国改革和整个系统内的协调发挥作用</li> <li>● 主题优先事项中的主要的倡议和活动</li> <li>● 对整个系统向各政府间机构的报告提出意见</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 机构间团体即行政首长理事会及其各高级委员会和联合国发展集团的结论</li> <li>● 工发组织行政/管理政策和做法与系统的比较</li> <li>● 实质性报告和出版物中对工发组织活动的提及</li> <li>● 有关与其他联合国实体的合作结果的评估和进展报告</li> <li>● 工发组织主办和支持的政府间和机构间活动</li> <li>● 工发组织对系统其他组织的倡议和会议的参与</li> <li>● 政府间文件和决定/决议中对工发组织活动的提及</li> <li>● 实质性报告和出版物中对工发组织活动的提及</li> </ul>

## 产出

- 对变化中的全球经济和工业全景及其对联合国系统和工发组织的相关发展活动的意义的分析；

- 战略规划会议和研讨会，包括战略性未来工作国际发展优先事项及组织情况；
- 着重于成员国的需求及国际发展优先事项的战略论文、文件和相关政策；
- 与联合国系统各机构及其他政府间组织的联合行动和侧重倡议；
- 尤其是联合国大会、会议及工业发展理事会对工发组织的活动及其使命和适当性的支持；
- 加强与所有相关联合国机构的系统一致性的协调与合作；
- 参加和参与所有相关联合国和其他多边和国际会议、活动、倡议、圆桌会议和多边机制。

### 方案 B. 3: 评价

#### 概述

B.9. 本方案包括作为相互支持要素的评估与注重成果的管理。评估确保问责制、管理支持和学习。评估向项目经理、小组领导人和工发组织领导层、技术分支机构和国家办事处、总部和外地以及工发组织的对等机构和捐助方提供建议。主题评估得出普遍性经验教训，为战略管理提供意见，并推动本组织各个层面的组织学习和创新。通过向工发组织的管理机构、合作政府、捐助方及工发组织的其他利益有关者进行报告，确保实行问责制。评估职能还支持在工发组织内引入和进一步发展注重成果的管理方法和体系。

#### 目标

B.10. 改善工发组织活动的设计、执行与战略方向。

#### 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务	共计		经常	业务	共计
	人员			预算	预算	
<b>4.00</b>	<b>2.00</b>	<b>6.00</b>	人事费	1 439 200		1 439 200
			顾问	34 300		34 300
			公务旅行	27 600		27 600

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
			业务费用	6 200	6 200
			支出总额合计	<b>1 507 300</b>	<b>1 507 300</b>
			资源总净额	<b>1 507 300</b>	<b>1 507 300</b>

成果	实绩指示数	核查来源
建议被采纳和落实	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 采纳与落实率</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 管理反应表的后续情况</li> <li>• 关于所汲取的经验教训的两年期情况报告</li> <li>• 质量咨询委员会/项目核准委员会记录</li> <li>• 注重成果的管理的跟踪工具的记录</li> <li>• 大会和委员会的记录</li> </ul>
汲取的经验教训得到考虑	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 来自工发组织管理层的反馈</li> </ul>	
工发组织职员能够采用注重成果的管理和逻辑框架方法	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 项目/方案的设计质量</li> <li>• 设计的项目采用注重成果的管理方法</li> </ul>	
工发组织的决策机构、受益政府和捐助方信任它的透明性和责任心	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 支持工发组织的评价职能的宣言</li> </ul>	

## 产出

- 独立评估了综合方案和单项项目，并开展了主题评估；
- 工发组织内部网上提供了一个用作管理反应表和汲取的经验教训的用户友好数据库；
- 向项目核准委员会和质量咨询委员会提出了建议；
- 为工发组织决策机构编写了报告（对向委员会提交的年度报告、两年期评估报告的贡献）；
- 向工发组织工作人员提供了关于注重成果的管理和逻辑框架的培训和咨询；
- 工发组织的评估方法和工具按照国际标准持续得到了更新和改进。

## 方案 B. 4: 公共宣传

### 概述

B.11. 本方案旨在提高对工发组织的发展贡献的知名度，包括实现千年发展目标。本方案所涵盖的活动将旨在提高关键的利益有关者和公众对可持续工业发展的重要性及工发组织的促进作用的认识。这将通过向媒体和其他对等机构散发优质印刷、音像和电子材料并宣传积极和一贯的机构形象来实现。将特别努力来确保本组织的关键信息有效地针对发达国家和发展中国家的具体受众。本部分还涵盖与保持工发组织的公开网站 [www.unido.org](http://www.unido.org) 的实用性与质量相关的活动。

### 目标

B.12. 提高工发组织在促进可持续工业发展中的作用与成就的知名度。

### 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
2.30	3.20	5.50			
			人事费	998 980	998 980
			顾问	20 800	20 800
			公务旅行	42 400	42 400
			业务费用	523 700	523 700
			支出总额合计	<b>1 585 880</b>	<b>1 585 880</b>
			资源总净额	<b>1 585 880</b>	<b>1 585 880</b>

成果	实绩指示数	核查来源
工发组织对可持续工业发展的贡献的知名度得到提高	<ul style="list-style-type: none"> <li>媒体正面提及工发组织的次数</li> <li>官方邮箱中对工发组织职责的询问数次增加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>媒体文章</li> <li>记录的对工发组织职责的询问</li> </ul>

成果	实绩指示数	核查来源
	<ul style="list-style-type: none"> <li>对工发组织出版物的需求增加</li> <li>不同地区对工发组织网站的“点击率”提高</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>对工发组织出版物的要求</li> <li>网站数据分析</li> </ul>

## 产出

- 在两年期间至少制作 5 部关于可持续工业发展的短片；
- 在两年期间为主要的活动制作优质宣传材料（如海报和宣传单）；
- 制定了制作主要出版物的年度战略计划；
- 在工发组织对外网站上提供有关本组织活动的高质量最新信息。

## 方案 B.5：法律事务

### 概述

B.13. 工发组织是联合国的专门机构，由遵守国际条约的成员国组成。作为国际法的主体并根据工发组织的《章程》，它享有一定的特权和豁免权、权利和义务，它们确定并管理它的对外关系。在内部，与联合国共同组织系统的其他成员一样，工发组织被要求按照内部法律行事。它的内部法律由其《章程》规定，并由它的管理机构所颁布的条例和指令及工发组织总干事发布或管辖的规则和命令予以补充。

B.14. 本方案意在通过确保本组织的所有活动与方案符合前面所总结的法律框架的内外方面，帮助本组织实现它的目标。本方案的核心职能包括提出合理和公正的法律建议和专业法律援助，以便在本组织活动的各个方面增进并发展法律规则，并在合同或诉讼事务中维护工发组织的权利、地位和利益。

B.15. 具体地说，本方案：

- 向总干事提供法律咨询服务；
- 在国际协议、合同、技术合作项目以及决策、决议和管理机构的其他文件方面提供法律咨询和专业援助；
- 应要求向管理机构和代表提供法律咨询，并与常驻代表团和政府办事处就涉及本组织的具体法律问题进行交流；

- (d) 审查并起草程序规则、总部协议及与主办政府的大会协议，必要时参加这些文件的谈判；
- (e) 在向国际劳工组织行政法庭和联合国提交的案件中及针对工发组织的其他诉讼中代表总干事；
- (f) 与本组织在总部和外地的所有办事处合作，提供有关活动过程中出现的法律问题的法律咨询；并
- (g) 与联合国法律办事处和其他机构就双方感兴趣的法律问题进行交流，包括国际法的制订，联合国共同系统内规则、程序 and 政策的统一与协调。

## 目标

B.16. 本方案的目标是确保适当处理本组织的事务，方式是通过在本组织内部及与各国政府、组织、企业和个人的人际关系中增进法律原则，并保障和维护本组织的法律立法、权利和利益。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务	共计		经常	业务	共计
	人员			预算	预算	
<b>3.05</b>	<b>2.00</b>	<b>5.05</b>	人事费	820 830	273 800	1 094 630
			顾问	22 800		22 800
			公务旅行	10 600		10 600
			业务费用	6 200		6 200
			<b>支出总额合计</b>	<b>860 430</b>	<b>273 800</b>	<b>1 134 230</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>860 430</b>	<b>273 800</b>	<b>1 134 230</b>

成果	实绩指示数	核查来源
根据合法协议，按照本组织的内部法律和国际法，开展工发组织的活动，包括技术合作项目	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 没有因法律文件草案模糊或质量不高引起的争端</li> <li>• 本组织的法律权利未得到保护的情况减少</li> <li>• 对法律建议的清楚性或准确性没有质疑</li> <li>• 本组织及成员国的债务降到最低</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 法律事务办公室的记录本和/文件</li> <li>• 法律事务办公室的记录本和/文件</li> </ul>
最大限度保护本组织的合法利益	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 与针对本组织的总诉求相比，总债务降到最低</li> <li>• 没有本组织的地位、特权和豁免权受到质疑和不被维护的情况</li> </ul>	

## 产出

- 对合同、国际协定和其他文书的法律审查、谈判、起草和解释，有关信托基金和国际发展基金专用特殊用途协定出资的项目的法律建议，知识产权及本组织提出的或针对本组织的诉求；
- 向工发组织的主管机构提供尤其是召开会议和决议草案和决定草案方面的建议；
- 向工发组织总干事及所有组织单位的秘书处和外地办事处提供有关本组织的内部法律的建议，包括其工作人员和财务条例和规则，以及总干事和主管机构发布和管辖的相关指令；
- 在国际劳工组织的行政法庭及联合国和其他论坛代表总干事，包括起草法庭意见和其他诉讼相关文件；
- 根据《联合国宪章》第一零二条及相关条例登记、存档并记录国际条约和协议。

## 方案 B.6: 内部监督

### 概述

B.17. 本方案独立、客观地评估工发组织总部及总部以外的所有业务的合理性、充分性、高效性和有效性。它促进透明度和问责制文化，努力提高工发组织活动的实绩。

### 目标

B.18. 通过以独立和客观的方式检查和评价本组织的活动，增进透明度、问责制并在本方案所掌握的资源内寻找改进的实绩，就效能、效率、合规性和适当性等增值和改进工发组织的运作。

### 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）		
一般事务			经常	业务	
专业人员	人员	共计	预算	预算	共计
<b>4.00</b>	<b>2.00</b>	<b>6.00</b>	人事费	1 331 300	1 331 300
			顾问	20 940	20 940
			公务旅行	39 940	39 940
			业务费用	5 200	5 200
			信息和通信技术	4 300	4 300
			<b>支出总额合计</b>	<b>1 401 680</b>	<b>1 401 680</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>1 401 680</b>	<b>1 401 680</b>

成果	实绩指示数	核查来源
工发组织的运作更加高效、有效、适当和守法（即组织实体和项目、程序和管理控制系统，包括政策和流程、条例和规则）	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 关键和非关键建议的落实率</li> <li>• 落实的建议的货币价值（如果采用）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 内部监督事务处的活动报告</li> </ul>

通过处理工发组织内部的可疑欺诈活动，加强本组织的完整性	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 特定两年期内收到/处理的问题的数目</li> </ul>	
-----------------------------	---	--

## 产出

- 开展的工作中已规划与未规划之比；
- 与工作计划相比，两年期内审查的运作的比例（即组织实体和项目、程序和管理控制系统，包括政策和流程、条例和规则）；
- 提出的建议（关键/非关键）。

## 主要方案 C：通过生产性活动缓减贫困

### 概述

C.1. 国际社会致力于实现千年发展目标及尤其是到 2015 年时将世界上每日收入低于一美元的穷困人口的比例减半的指标。本主要方案支持发展中国家应对这一挑战的努力。它还涉及另一个千年发展，即目标联系十分紧密的促进性别平等和赋予妇女能力，以此作为战胜贫穷、饥饿和疾病的有效途径。

C.2. 作为经济增长和创造就业的主要推动力，私营部门在减贫和实现千年发展目标中有着核心作用。以私营部门为首的工业发展在带来使穷国经济走上可持续经济增长之路的急需结构性改变中发挥着重要的作用。工业为创业精神提供苗床，促进商业投资，推动技术的升级与动态发展，提高人们的技能并创造熟练就业岗位，同时，通过跨部门联系建立农业和服务进行扩张的基础。所有这些元素都有助于可确保扶贫产出的可持续生产力提高，有助于提高穷国的生活标准。

C.3. 政府在管理和促进私营部门的发展中有着重要的利益和关键的作用。与此同时，政府有着关键的职责来确保经济增长为穷人提供参与生产性活动的机会。在此背景下，公共部门有着至关重要的职责来推动使私营部门能够繁荣并成为可持续全面增长的有效推动力的政策和机构环境。为了加强私营部门发展对减贫的影响，工发组织将支持发展中国家改善商业环境的努力，并为充满活力的私营部门奠定政策和机构基础，它将促进国内的企业管理，尤其是促进弱势群体提高企管技能，它将把国内企业与国际投资和技术流量相联系，便利对中小企业提高竞争力所需的资源和支助服务的利用机会。创新、企管和竞争是生产力增长的重要来源，在政策和激励制度适当情况下，它们可带来以更加可持续的就业岗位和收入及负担得起的商品和服务为形式的扶贫市场产出。

C.4. 在发展中国家，地方中小企业负担着有助于提高生产力和缓减贫困的大部分经济活动。在拉丁美洲和最不发达国家的农业经济中尤其如此，农产企业在这些地方提高生产力的同时，对缓减贫困也发挥着作用。在此背景下，通过发展具有竞争力的部分的中小企业来巩固和加强生产力，就发挥着核心作用。任何可持续发展的经济发展的基本要素，都是提供负担起的生产和创收用能源。

C.5. 这些总体因素将导致下列更加侧重的区域优先事项：

#### **撒哈拉以南非洲国家**

- (a) 人们正日益认识到，工业化在帮助非洲有效应对当前的紧急的发展挑战、加速经济发展和缓减贫困方面有着关键的作用。然而，鉴于工业基础仍然脆弱，迫切需要支持本地区提高生产力和效力。在此方面，2004年7月非洲统一组织通过了工发组织赞助的生产能力举措，它是非洲发展新伙伴关系（新伙伴关系）的工业构成部分。它规定了具体目标，包括市场准入、基于当地资源的增值、多样化、技术传播、产业升级、通过创造就业机会和区域联合缓减贫困。这些是工发组织将通过它的国家级综合方案及其分区域和区域方案来协助加强本区域的生产力、管理能力和技能的领域。此外，还将把重点放在企管能力的发展、质量改进、适当技术的运用及面向更高增值活动的多样化上面。

#### **阿拉伯国家**

- (a) 减贫是北非分区域和阿拉伯最不发达国家的一项主要挑战，它大量取决于就业机会的创造情况。在大多数这些国家，失业意味着严重问题，年轻人尤其如此。重点将是发展企管能力（特别侧重于农村和妇女的企管能力），发展中小企业的横向和纵向网络，以确保创造就业岗位和带来收入，以及加强农基工业和农业相关工业；
- (b) 中小企业将在地中海东部分区域发展进程中发挥关键作用。本分区域的绝大多数制造企业将属于这个类别，它们是私营部门就业和经济增长的主要来源。工发组织将支持政府和私营部门帮助企业界缩小与国际竞争者在绩效上的差距。工发组织的参与将面向提高制造部门的生产力，支助传统农产工业刺激生产率和效率收益并加强它们对价值链的融入，促进可持续农村生计的多样性、重点在中小企业集群/网络发展的私营部门发展，以及农村和妇女的企管能力。

#### **亚洲和太平洋**

- (a) 尽管过去数十年的高速经济增长帮助降低了本区域的总体贫困率，但亚洲和太平洋地区仍然是大约全世界 65% 穷人的家乡。此外，收入分配仍高度不均衡，本区域有 14 个最不发达国

家。农村贫困仍是严重问题，尤其是在最不发达国家和南亚分区域，农村穷人接受 5 亿人。在此背景下，私营部门企业的发展至关重要。由于本区域的大多数经济体以农村和农业为基础，促进高效和有竞争力的农基工业部门，可促进增长并为穷人带来创收机会，并帮助缓解许多社会问题。因此，将促进如下方案：制定中小企业赋能框架和机构支持、集群发展、农村女企管人才培养、农产工业食品安全基础设施、现有农业资源新技术使用方面的技能培养和能力建设，以及为提高生产力而支持传统的农产工业等。

### 拉丁美洲和加勒比

- (a) 预计发展中小企业集群/网络这一方案构成部分将继续在整个区域发挥核心作用，同时还将具体关注生产性价值链的开发，尤其是在农产工业。农村女企管人力培养方案将继续适用于较穷国家及比较发达国家的某些落后地方。

### 欧洲和新独立国家

- (a) 本区域有着发展农产工业部门的重要潜力，如食品加工、皮革和纺织品。工发组织通过各种措施来提高生产力和管理效力，从而使食品加工工业的产品在世界市场具有竞争力，同时将通过针对个别食品工业分部门的低效而专门设计的项目来协助提升产品质量和食品安全；
- (b) 为了对付本区域常见的高失业率，工发组织还将发展中小企业的企管方案，重点是妇女和青年。它还将促进面向商业伙伴关系的技术合作和中小企业承担公司社会责任。

## 总体目标

C.6. 本主要方案的总体目标是通过促进扶贫私营部门发展和创业精神来增加经济增长，创造就业、创收和减少经济与社会差距。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）			
一般事务	专业人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计	
			人事费	17 051 450	4 199 520	21 250 970
			顾问	170 300		170 300
<b>65.05</b>	<b>31.55</b>	<b>96.60</b>				

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务	共计	经常	业务	共计
	人员		预算	预算	
			会议	239 000	239 000
			公务旅行	396 100	396 100
			业务费用	281 060	281 060
			技术合作经常方案/非洲特别资源	6 663 903	6 663 903
			<b>支出总额合计</b>	<b>24 801 813</b>	<b>4 199 520</b>
			收入	(57 200)	(57 200)
技术合作 (预算外)	<b>45 818 000</b>		<b>资源总净额</b>	<b>24 744 613</b>	<b>4 199 520</b>
<b>资源总计（包括预算外技术合作）</b>					<b>74 762 133</b>

## 方案构成部分 C. 1：主题战略、注重成果的管理和质量保证

### 概述

C.7. 本方案构成部分：

- (a) 为主要方案 C 今后有计划的发展制定主题战略；
- (b) 在工发组织、联合国系统和广大公众中交流并宣传主要方案 C 的活动；
- (c) 为主要方案 C 的高效和有效实施，适当时开展并促进内部和机构间合作；
- (d) 协助整体实施主要方案 C 各方案构成部分的注重成果的管理战略规划方案。

### 目标

D.8. 成功管理主要方案 C，以实现方案和项目级别确定的目标和产出。

成果	实绩指示数	核查来源
主要方案 C 按照工发组织任务授权内的主题趋势得到持续监测和调整	<ul style="list-style-type: none"> <li>拥有基于项目的自下而上的监测与报告统一方案</li> <li>从扶贫角度经常确定的新主题和更新的现有主题</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>主要方案 C 监测报告</li> <li>主题趋势报告</li> <li>战略文件</li> <li>方案和项目文件</li> </ul>
利益有关者经常了解主要方案 C 的优先事项、实施情况和成果	<ul style="list-style-type: none"> <li>经常利用适当的交流工具向有关各方通报情况</li> </ul>	
工发组织工作人员遵守已明确和达成的项目确定、制订和实施相关质量标准（以注重成果的管理为基础）	<ul style="list-style-type: none"> <li>项目和方案文件的质量</li> <li>利益有关者对工发组织的方案和项目的积极反应</li> <li>工作人员在明确理解质量标准方面的积极反馈</li> <li>从制度化的评价中学习</li> <li>保持工作人员对最新方法与与时俱进的系统培训</li> </ul>	
有效和高效组织工发组织内部合作（总部和外地）及与联合国其他组织、捐助方等的对外合作	<ul style="list-style-type: none"> <li>内部信息交流制度化</li> <li>交流的经验教训</li> </ul>	

## 产出

- 相关主题趋势经常得到明确；
- 方案审查以最新监测信息为基础；
- 主要的主题战略的制订与区域优先事项协调统一；
- 具有向利益有关者提供的信息并以用户友好的形式/格式传播；
- 运用注重成果的管理的内部程序/流程得到确定和落实；
- 工作人员有资格专业地利用注重成果的管理和相关规划/管理工具；

- 实施透明的注重质量的激励方案；
- 有关项目规划和管理的质量保证责任得到明确；
- 内部合作文化以小组工作、跨学科合作和互相学习为基础。

## 方案构成部分 C.2：工业政策、商业环境和机构支助

### 概述

C.9. 与减贫就业和收入的程度相关的，通常是取决于合理政策的兴旺工业部门，赋能商业环境，将工业发展目标付诸实践的有效机构支助能力。

C.10. 本方案构成部分寻求帮助政府和私营部门机构设计工业发展战略、政策，并支持在私营部门主导的发展背景下提高工业生产力和竞争力的措施。尽管援助的重点和范围将依各种情况的具体需要而定，但政策支持通常涉及诊断、制订、实施和监测阶段。

C.11. 鉴于尤其给予中小企业减贫的特别重要性，本方案构成部分尤其重视政策、方案和管理框架的多样性，它们可带来不歧视中小企业的商业环境并总体上有利于私营部门的发展。与便利获得基于市场的商业信息发展服务一样，帮助设计和建立有效刺激中小企业发展的国家和地方机构性基础设施方面的能力建设，是本方案构成部分的又一个突出特点。

C.12. 在工业发展（尤其是中小企业发展）政策的制订和持续调整及相关商业环境改善中提倡公共和私营部门利益有关者对话之间的合作伙伴关系和结构性密切对话，并使之制度化，将补充贯穿本方案构成部分的工发组织能力建设支助活动。

### 目标

C.13. 引入促进扶贫增长的工业发展战略、政治和机构。

成果	实绩指示数	核查来源
参与工业战略、政策和方案的制订、实施和监测的公共和私营部门机构运用分析和诊断工具	<ul style="list-style-type: none"><li>• 目标国家中运用工发组织的工具的机构数目</li><li>• 采用工发组织推荐的工业竞争力方法的机构或其他利益有关者数目</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 相关政府机构的统计数据</li><li>• 项目进展报告</li><li>• 工发组织和合作伙伴组织的调查</li></ul>

成果	实绩指示数	核查来源
公共和私营部门机构制订并实施中小企业发展战略、政策和支助方案	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 实施在工发组织支助下制订的战略、政策和方案的客户机构数目</li> <li>• 有效促进中小企业发展的国家和地方政策、战略和方案的数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 评估报告</li> </ul>
私营和公共机构提供的可持续的商业信息和发展服务、信息服务和信息通信支持	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 向中小企业提供有效服务的机构和支助提供者的数目</li> </ul>	
公-私咨询机制的有效性得到改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 在工业和中小企业发展战略、政策和方案的制订、实施和监测中与私营部门交流的目标国家政府数目</li> </ul>	

## 产出

- 公共和私营部门机构的工作人员有资格利用工业绩效评估工具、机构工具、政策/法律和管理分析；
- 政府实体制订、监测和实施提高工业竞争力的政策与战略的能力得到加强；
- 起草出调整有关商业准入和运作的现有法律/管理框架的提议；
- 公共和私营部门机构的工作人员能够制订和实施中小企业政策和支助方案；
- 公共和私营之间的对话得到加强；
- 关于中小企业发展的工业政策制订、商业环境改革和有效机构基础设施的最佳做法得到公布和传播。

## 方案构成部分 C. 3: 农村女企管人才培养

### 概述

C.14. 世界上有 20 亿穷人居住在农村地区，其中 60%为妇女和女孩。她们需要将家庭收入来源扩大到收益更高的非农业经济活动中去，才能摆脱贫困。10 多亿年轻人中，85%生活在发展中国家，全球失业人口

中 45%，也就是说将近 8 600 万是年轻人。为了解决贫困、青年失业和妇女参与私营部门活动等问题，尤其需要在农村环境传播创业文化。本方案构成部分通过提高竞争性企管能力和改善鼓励创业计划的行政机构的绩效，来协调促进中小企业部门的发展。

## 目标

C.15. 贫困人口，尤其是妇女、青年和农村人受益于新建或扩大的企业。

成果	实绩指示数	核查来源
机构定期向农村人口提供培训和支助服务以建设企管能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>定期实施穷人、青年和妇女可获得的培训方案的国家中的机构数量</li> <li>成功参与了关于人力资源发展方案的师资培训的受训人员数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>相关政府机构的统计数据</li> <li>项目进展报告</li> <li>参加的培训中心的统计数据</li> <li>工发组织和合作伙伴组织的调查</li> </ul>
行政管理机构支持创业计划，尤其是青年和妇女计划的	<ul style="list-style-type: none"> <li>政府和民间社会机构促进的导致扶贫经济增长的创业计划数目</li> </ul>	
人力资源发展和支助机构利用各种方法和最佳做法来推动农村、妇女和青年的创业精神	<ul style="list-style-type: none"> <li>采用工发组织提供的企管培训材料、课程等的机构和方案数目</li> </ul>	

## 产出

- 开发课程并在人力资源发展机构中推广；
- 掌握开展企管培训的能力的机构和培训中心；
- 拥有能够开展企管培训课程的培训者和个人；
- 便利创业计划，尤其是妇女和青年的计划的行政管理机构的能力得到提高；
- 提供并散发促进农村、妇女和青年创业精神的专家小组会议和手册。

## 方案构成部分 C.4: 中小企业集群和网络发展

### 概述

C.16. 中小企业是均衡经济体系的关键构成部分，也是为穷人提供基本物品、生产性就业和收入的主要来源。但是，发展中国家的中小企业却因它们的隔离状况而在增长方面遇到很多障碍。集群和联网战略可帮助中小企业克服这些障碍并为它们提供个别企业所得不到的竞争优势。本方案构成部分援助设计和实施旨在可实行企业联网的地方促进地方经济体系的集群和网络发展举措，补充其能力，并在有利的机构环境范围内加强其对资源和市场的准入。

C.17. 鉴于成员国的高需求，本方案构成部分将通过利用在全球和区域分别提供的专门培训方案来推广它的工具和方法，从而扩大服务范围。这将使政策制订者及集群和网络参与者能够获得制订和监测集群和网络发展项目的技能。同时，还将通过将集群和网络发展方式与创新系统和价值链概念相联系来对它进行进一步的详述。将获得补充提供形式，如支持政策制订者和参与者努力制订和实施集群和网络发展方案的在线知识共享设施。

### 目标

C.18. 增强的中小企业集群和网络为扶贫增长发挥作用。

成果	实绩指示数	核查来源
政府和私营机构（支助机构）实施集群和网络发展计划	<ul style="list-style-type: none"> <li>受到帮助的集群数目</li> <li>在经济可行的基础上提供服务的支助机构数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>相关政府机构的统计数据 and 记录</li> <li>参与机构和企业的记录、报告</li> </ul>
在集群内开展的联合计划	<ul style="list-style-type: none"> <li>联合计划的数目</li> <li>总体联合行动计划中涉及的利益有关者数目及被实施的计划的广度</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织所组织的调查</li> <li>扶贫集群发展战略</li> </ul>
支助集群采用工发组织的扶贫经济发展方法和/或工具的机构和企业	<ul style="list-style-type: none"> <li>采用工发组织的集群和网络方法和/或工具的国家 and 机构数目</li> </ul>	
受到支助的集群中、网络中的中小企业的竞争力得到提高	<ul style="list-style-type: none"> <li>企业一级的指标，如生产力、就业和投资</li> </ul>	

## 产出

- 机构（支助机构）得到明确并有资格实施集群和联网发展方案；
- 集群内的机构和企业有着共同的发展构想、联合行动计划和持续的联合活动；
- 设计并采用发展集群、联网和价值链的方法和/或工具；
- 开发出高度侧重于扶贫的集群发展方法并得到推广。

## 方案构成部分 C.5：发展农业加工和价值链

### 概述

C.19. 本方案构成部分提供技术合作和咨询，并辅之以直接干预，以便为农基工业建立机构支助性基础设施，主要目的在于提高其竞争力、灵活性和生产力，特别是在农村地区。干预是以商品及有关次级农产品加工业为基础的，侧重点在于食品（如鱼、肉、奶、菜油）和特定非食品（木材和非木材林产品、纺织品和服装、皮革和生皮及派生产品）产品。将向农村试点农产企业提供技术——经济支持，从而使生产流动更加顺畅，改进产品质量，减少浪费和利用副产品，并改进包装。

C.20. 通过建立食品加工、安全/质量控制、包装、标签、检测标准、农业机械、副产品利用等方面的区域高级中心，向业界提供的支助服务的数量和质量将得到提高，这将导致生产力和效率的提高，并通过降低残次品率来提高产品质量，提高资源利用率和增值并减少收获后损失。技术合作还作为一种跨学科服务来提供，通过在农村地区建立进行技术转让和妥善维护和修理基本农具和农产品加工设备的农村技术中心来发展农机制造部门。因此，本方案构成部分不仅对城市农产工业有着影响力，而且还对贫困的、边缘化的农村人群有着强有力的宣传作用。

### 目标

C.21. 农业相关中小企业为穷人创造收入机会。

成果	实绩指示数	核查来源
支助机构（技术中心、推广部门、私营咨询公司等）按需提供服务	<ul style="list-style-type: none"><li>• 中小企业对支助服务（培训、咨询等）所增加的需求量</li><li>• 经常提供服务的中心数目</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 技术中心的记录和统计数据</li><li>• 公司的记录</li><li>• 工发组织对公司和就业情况的抽样调查</li></ul>

成果	实绩指示数	核查来源
中小企业采用改进的农业加工技术向进入的市场供应改进的产品	<ul style="list-style-type: none"> <li>增加或改进了能力的企业数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>受到支助的城市的统计数据/记录（人口收入）</li> </ul>
农业价值链的效率得到提高	<ul style="list-style-type: none"> <li>农业和工业的联系得到改善的个案数量</li> </ul>	

## 产出

- 面向需要的有效支助机构得到支持；
- 支助机构的工作人员有资格开展培训和咨询服务；
- 中小企业了解各中心的服务；
- 中小企业客户得到升级；
- 拥有技术传播策略。

## 方案构成部分 C. 6: 生产用农村能源

### 概述

C.22. 农村地区缺乏可靠和负担得起的能源服务，是阻碍发展中国家农村发展的关键障碍，原因在于，能源是社会、经济和工业发展的重要投入。尽管没有能源方面的千年发展目标，但扩大对现代能源服务的利用，实际上仍是人类福祉各个方面的根本。亟需在可靠的能源服务和生产性利用之间建立密切联系，以便通过创收活动来使能源用得起。最不发达国家所面临的少数几种可持续能源发展选择，使工发组织和其他合作伙伴必须为侧重于制造部门 and 创收活动的技术传播和当地能力的提高奠定基础。

C.23. 有鉴于此，本方案构成部分将通过以下途径提供技术转让、能力建设、提高生产率和针对性研究方面的技术合作和咨询：（a）利用新的和可再生能源实现农村电气化；（b）将农村能源服务与可带来当地就业和提高收入水平的生产性利用活动相联系；以及（c）示范农村和可再生能源技术的相关经济和社会效益。主要受益人将是获得利用负担得起的可靠能源服务的农村穷人，以满足他们的基本需要和创收活动。

### 目标

C.24. 农村地区基于生产性利用可再生能源的新的收入机会。

成果	实绩指示数	核查来源
农村社区有成效和可持续地利用能源服务和可再生能源	<ul style="list-style-type: none"> <li>被可再生和/或效率更高的能源所取代的基本能源需求所使用的燃料木材/木炭</li> <li>有条件利用现代能源服务（即电气化）的社区/住户数目</li> <li>新增/得到加强的生产性利用活动数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>金融和技术服务提供商的记录</li> <li>工发组织对可再生能源的生产性利用及创造就业情况进行的抽样调查</li> <li>政府机构和市政部门的记录</li> <li>其他捐助方的记录</li> </ul>
建立现代能源服务支助结构（机构）并投入运转	<ul style="list-style-type: none"> <li>利用工发组织的建议/投入在农村地区提供能源服务的服务提供商的数目</li> </ul>	
发展中国家农村地区对现代能源服务的利用得到增强	<ul style="list-style-type: none"> <li>所提供的服务的增加量（服务商的客户、收入量等）</li> </ul>	
创新的金融方案在特定国家或某国的特定地区提供负担得起的农村能源利用条件	<ul style="list-style-type: none"> <li>制订的创新金融方案的数目</li> <li>利用金融服务的贫困参与家庭数目</li> </ul>	
项目合作企业使用可再生能源	<ul style="list-style-type: none"> <li>由于有了能源而在农村地区建立的企业数目</li> <li>由于新的服务而利用可再生能源的企业数目</li> </ul>	

## 产出

- 农村社区配备可靠的能源服务，如灌溉抽水、谷物研磨和手工活动；
- 农村社区学校与依靠可再生能源技术的农村能源微型网络相通；建立起社区信息通信技术设备和家庭照明系统；
- 发表信息材料、书籍、报告、小册子、网页；提供咨询服务并开展培训方案；
- 建立支助农村能源微型网络的财务方案并将它们与创收活动相联系；

- 企业在利用可再生能源满足能源需求方面得到帮助。

## 方案构成部分 C.7: 贫困社区的可持续生产

### 概述

C.25. 贫困社区往往经受着环境退化的冲击。地表水和地下水的污染使它们的传统饮用水源变得不安全；它们暴露于非法化合在其社区且往往包含有害和有毒材料的废弃物——由于它们试图通过废物回收来谋生，这种暴露情况更加恶化；它们往往暴露于户内户外更程度的空气污染；它们从事的活动使它们暴露于有害和有毒物质。这些环境影响的健康相关后果为贫困社区享受可持续创收活动的的能力进一步制造障碍，从而使它们更加难以逃脱贫困的羁绊。

C.26. 作为应对，本方案构成部分与各政府和其他利益有关者合作以减轻这些环境影响。将在饮用水方面做出重大努力。世界大约三分之一的农村人口缺乏安全的饮用水源。提高清洁水源及卫生设施的可达性，必须被视为更广泛的缓减贫困努力的一部分。农村穷人通常并不以现金支付水费，而是把时间和精力花在取水上，特别是妇女和女孩。因此，在采取其他措施的同时提高安全饮用水的可达性，将可为提高农村的福利和收入做出贡献。

### 目标

C.27. 通过减少环境污染，贫困劳动者及其社区的工作和生活条件得到改善。

成果	实绩指示数	核查来源
在住户和社区一级利用过滤设备。	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 利用过滤设备的住户数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 项目文件</li> <li>• 对目标受益人的调查</li> <li>• 环境和安全控制机构的报告</li> </ul>
贫困社区采用了洁净和安全的技术	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 利用技术的贫困社区数量</li> <li>• 小规模金矿减少对汞的使用，增加对剩余量的可持续使用</li> </ul>	
环境和安全控制机构得到落实	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 环境和安全控制机构报告的改进</li> </ul>	

### 产出

- 社区/住户水井配备有过滤设备；

- 贫困社区受到培训并具有减少对健康和环境危害的技术；
- 环境和安全控制的能力建议。

## 方案构成部分 C. 8: 技术传播

### 概述

C.28. 技术是创造就业和财富的主要全球性资源，甚至在中小企业一级和微型企业一级对经济增长和发展的影响也是公认的。这种影响来自一个复杂的过程，它涉及中小企业与包括支助机构、政策、商业界和学术界及国际机构在内的国家和国际参与者。适当的支助机构和国际协议可促进中小企业有效获得有关技术及这种技术的转让与传播的信息。

C.29. 有关技术及这种技术的转让与传播的信息的获得，对扶贫增长尤其重要。新技术的采用，会提高传统制造部门的竞争力，这是许多经济的支柱。本方案构成部分强调使机构和私营部门参与者能够成为持续获得技术信息和采用技术的主要促进者。

### 目标

C.30. 中小企业运用改良技术并提供改良产品。

成果	实绩指示数	核查来源
支助机构（如技术中心、推广服务部门）持续提供技术服务	<ul style="list-style-type: none"><li>• 微小中型企业对支助服务（获得技术、培训）的需求量</li><li>• 支助机构经常提供的服务量</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 支助机构的记录和统计数据</li><li>• 专家的报告/论文</li><li>• 项目评估报告</li></ul>
技术信息和市场的可及性得到提高	<ul style="list-style-type: none"><li>• 与合作组织达成的合作协议数目</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 与政府机构的函件</li></ul>

### 产出

- 支助机构的工作人员有资格提供所需服务；
- 中小企业了解中心的服务；
- 合作组织认识支助机构达成合作协议的能力；

- 与获得技术信息相关的接触和联网联系得到增强；
- 编制了专门用于促进技术升级的技术手册和信息工具。

## 方案构成部分 C. 9：促进国内投资、外国直接投资和联盟

### 概述

C.31. 投资是生产能力（资本构成）和竞争力（通过技术提高生产力）的主要动力。本方案构成部分寻求帮助发展中国家辨别并确定能对地方经济及外国直接投资的积极收获产生积极影响的目标外国投资者群体，尤其是通过增长和就业来缓减贫困。

C.32. 全球论坛活动建立了促进周全的政策和战略制订的信息和监测平台。这些监测平台由分析和互动数据库（来自区域企业调查）组成，提供衡量投资者对政策干预的反应手段和公共物品提供手段。它们还生成排名、指数、基准和其他帮助投资者决策和制订政策的指标。技术合作活动通过改善政策和执行及机构提供的服务，来发展国家改善投资氛围的能力。技术合作还支持国家分包交流所网络的建设，以促进外购和供应链的发展，从而带来可行的投资机会并使发展中国家融入世界经济。这样产生的投资项目通过与投票型基金和其他金融机构的合作与筹资渠道相联系。投资和技术促进办事处网络支持为产生的项目动员战略伙伴和投资资源。投资促进中心专题活动和代表的主办来将发展中国家的促进努力扩展到全球范围。

### 目标

C.33. 开展投资促进倡议的部门的就业和收入得到提高。

成果	实绩指示数	核查来源
政府机构调查其倡议和服务，以带来促进扶贫增长的国内和国外投资	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 调整/更新倡议等的政府机构数目</li> <li>• 投资者对投资氛围的评价的改进</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 政府报告</li> <li>• 对国内国外投资者的调查</li> </ul>
投资者根据工发组织支助倡议所提供的信息做出更好的决策决定	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 通过工发组织的平台利用信息并建立供应商合作伙伴关系的公司数目</li> <li>• 根据工发组织产生的指示数和报告进行的分析</li> </ul>	

成果	实绩指示数	核查来源
国家、区域和分区域级别的投资管理战略得到实施	<ul style="list-style-type: none"> <li>制订的新战略和修改的现有战略数目</li> <li>开展项目的国家投资者所赞赏的新的服务与激励措施</li> </ul>	
政府机构向投资者提供改进的后续服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>来自投资者的积极证据量，提高的投资率</li> <li>增加的新投资者数量</li> </ul>	
政府机构加强利用投资促进资源	<ul style="list-style-type: none"> <li>与资本基金或战略对等机构合作产生更多投资项目</li> <li>由于通过工发组织的网络外购、分包或建立供应商伙伴关系而产生的更多投资项目</li> <li>更多国家有兴趣加入工发组织的网络以对内对外促进投资</li> </ul>	

## 产出

- 具体国家/部门的出版物、基准、国家排名、指数和其他与投资决策相关的具体国家的指数；
- 用于生成定制报告的交互式监测平台实现运转；
- 投资促进中心、分包和供应链网络得到扩展；
- 获得有关选定问题的培训包；
- 开发出评价和校准投资氛围参数的方法；
- 建立起监测投资相关决策和衡量对地方经济影响的机构和个人能力；
- 制订有效政策、战略和激励措施，最大限度实现工业投资对经济增长和创收的影响；
- 通过投资促进中心与资本基金和/或战略投资者建立伙伴关系的投资项目数量得到增加。

## 方案构成部分 C.10: 区域优先事项、资金调动和伙伴关系

### 概述

C.34. 主要方案 C 的各个技术构成部分将在属于工发组织技术合作活动范围内的所有区域不同程度地实施，并进行不同的组合。这一方案构成部分的目的是为了根据国家需要以及通过共同国别评估/发展援助框架和减贫战略文件达成一致的协调对策，确定这些活动的重点，通过提供各种地方支助服务而优化其影响力，以及协助调动资金并便利机构间伙伴关系和联合项目。

C.35. 将提供咨询服务，旨在持续改进在主要方案 C 项下制订和实施的技术合作方案和项目。将尤其努力改进这些方案和项目的设计，确保采取有效实施方式，结合充分监测与报告活动，并确保有效运用从评价活动中汲取的经验教训。此外，将提供资金管理和资金协调服务，它们将改善成员国对本组织的活动的理解。

C.36. 在两年期内，主要方案 C 的资金调动活动将主要旨在加强政府捐助者对工发组织的参与和贡献。将与技术方案构成部分密切合作，特别关注改善捐助者对工业活动对实现千年发展目标能做的巨大贡献潜力的理解。预计联合国开发计划署/工发组织的私营部门发展联合方案及根据与粮农组织的谅解备忘录所制订的联合方案，将提供富有吸引力的筹资机会，并吸引像国际农业发展基金会和联合国人类安全信托基金这样的国际资金。

C.37. 最不发达国家被工发组织视为一个特殊的国家群体，在提供技术合作方面得到优先考虑，也是本组织能够发挥作用产生重要影响的地方。在这两年期内，将加强为最不发达国家进行的资金调动努力。

### 目标

C.38. 主要方案 C 的制订、审查、实施、筹资和评价，是以业已明确的需求为依据并对捐助方（传统和非传统）的优先事项和联合国的共同活动做出反应。

成果	实绩指示数	核查来源
工发组织工作人员制作综合方案的服务汇总表、方案文件和独立项目的项目文件，并由相关委员会（质量咨询委员会、项目核准委员会）审查和批准	<ul style="list-style-type: none"> <li>与提交的文件数目相比，被批准的文件（服务汇总表、项目文件）数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织方案文件</li> <li>工发组织的报告</li> <li>对捐助方的调查</li> <li>按照国别对利益有关者和合作伙伴的调查</li> </ul>

成果	实绩指示数	核查来源
服务汇总表和项目文件的审查和批准透明，且以明确界定和普遍接受的质量（评价）标准为据	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织出资和实施的、真正符合规定的项目批准标准的项目所增加的</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>项目文件</li> </ul>
项目制订与筹集程序联系密切，以确保高效利用工发组织的有限人力来筹备项目	<ul style="list-style-type: none"> <li>获得充分资金的项目文件所增加的部分</li> </ul>	
解决国家的紧急需要的及时服务，包括在最贫困分区域发展国家合作伙伴关系和联盟以对付贫困	<ul style="list-style-type: none"> <li>提出的解决国家紧急需要的建议数目</li> <li>提出的处理贫困问题的倡议数目</li> <li>来自接受方的积极反馈</li> </ul>	
在地区和全球促进全球论坛活动与工发组织优先事项及本组织总况的潜在发展的直接联系	<ul style="list-style-type: none"> <li>提出的概念的数目</li> <li>实施的项目的数目</li> <li>地方合作伙伴的参与证据</li> </ul>	

## 产出

- 有关项目制订、审查和批准程序的质量标准得到明确、传达和执行；
- 制订和批准程序得到严格遵守，仅有少数合理的例外情况；
- 与利益有关者和捐助方之间及制订与筹资之间的密切关系得到维护；
- 外地机构与总部之间的互动得到加强；
- 确保向政府提出高质量的建议，包括对国家经济发展活动和发展计划的支持；
- 与在建立了区域和/或国家发展机构的地方与这些机构开展具体合作关系。

## 主要方案 D: 贸易能力建设

### 概述

D.1. 加强发展中国家和经济转型期国家参与全球贸易的能力，对这些国家的未来经济发展来说正变得日益关键。这些国家企业的国际贸易能力，越来越取决于它们进入跨国公司所建立的全球价值链的能力。一方面，这要求供应方的工作，使企业能够制造出市场所要求的数目和质量等级上出口潜力大的产品。另一方面，它还需要符合市场的证据，使这些企业能够确保自己的产品符合相关国际标准，尤其是私人购买者的要求和技术要求。

D.2. 在供应方面，工发组织将继续支持企业努力在世界市场上提供富有竞争力、安全可靠的、具有成本效益的产品。这就要求（a）明确具有竞争潜力和适合地方增值的领域与产品（这与“主要方案 C：通过生产性活动减缓贫困”密切协调进行）；（b）分析并评价国家、地区和全球级别的工业实绩趋势，制订意在提高工业竞争力、克服技术性贸易壁垒和符合动植物卫生检疫措施的战略和政策；（c）帮助高出口潜力领域升级制造工艺，达到国际接受水准；（d）通过工发组织的技术中心网络帮助传播现代相关技术，支持技术管理方案及路线图和远见；（e）支持创建出口周围，这是中小型企业网络的一种专门形式；以及（f）与世贸组织、国际贸易中心、粮农组织和商品共同基金合作，制订并实施国家和地区商品贸易能力建设方案。

D.3. 关于符合问题，工发组织将继续帮助企业符合国际标准和市场要求，并将帮助最近加入世贸组织或正在加入的国家发展所需的符合性基础设施，从而尤其满足世贸组织技术性贸易壁垒协定及有关运用动植物卫生检疫措施的协定的要求与义务。做到这一点，它还将发展国家标准机构的以下能力，即根据对计量、测试和检验服务中的基础设施和服务差距分析，进行国际上认可的产品检验和校准的能力，并发展认证机构来认证实验室、系统证书和检验机构。

D.4. 工发组织还将提供援助来处理私营部门对企业体系和产品标准要求的日益重要性。关于食品卫生和食品安全的标准（ISO 22000）尤其重要，但还有其他重要的国际体系标准，如质量管理（ISO 9001）、环境管理（ISO 14001）和社会责任（SA 8000）。它还将支持生产者执行对符合性的自我宣言，如 CE 标志等等。公司社会责任也是国际购买者日益要求出口者符合的一个领域，尤其是鉴于国际社会责任标准（ISO 26000）即将出台。

D.5. 这些总体因素将导致下列侧重点更强的区域优先事项：

### 撒哈拉以南非洲国家

- (a) 全球贸易体系从保护到自由化的演变，以及多哈回合中对发展的重视，为非洲贸易和工业的发展提供了机遇。但是，由于生产力低下和缺乏竞争力，仅仅扩大市场准入不足以带来增

长。非洲企业必须努力发展区域价值链及与全球供应链的联系，以在国际上销售它们的产品。工发组织的倡议将特别帮助建设提高供应能力、质量、竞争力和符合进口方制订的产品标准的能力。工发组织正通过非洲生产能力举措的区域方案，促进区域的融合、协调和合作。因此本方案将增进各区域经济共同体的一体化以增强市场准入，消除贸易壁垒并帮助受益国家实现出口基础多样化。本主要方案将有助于减少贸易障碍，促进工业、贸易和技术政策的协调，并帮助确保符合和遵守工业标准和环境规范。

### 阿拉伯国家

- (a) 在东地中海分区域，工发组织的干预活动将侧重于与生产和出口能力建设有关的活动、商业伙伴关系方案、中小企业出口联营集团、产品创新和多样化以扩大市场准入。此外，工发组织还将通过在标准、计量、测试、质量管理、鉴定和认证方面提供服务，促进市场准入和符合性评价方面的能力建设。
- (b) 海湾分区域的国家政策和地方企业的国际运作需要在确定本区域的全球化格局方面发挥关键性作用。为此，本方案将侧重于三大类干预：标准、计量、测试和鉴定方面的能力建设，以克服诸如技术性贸易壁垒/动植物卫生检疫等世贸组织制约因素；通过提高质量和生产力提高海湾企业的竞争力；支持建立一些机制，以协助进入供应链和网络。
- (c) 工发组织对于北非分区域的未来着眼点将反映在 2010 年前逐步建立一个欧洲—地中海自由贸易区给地方工业部门带来的挑战。工发组织的干预活动的目标是通过升级方案对重点工业部门（纺织、食品、皮革）进行现代化/改进，并加强地方机构的能力以促进有竞争力的贸易发展（建立出口联营集团、质量、计量、标准和认证服务）。

### 亚洲和太平洋

- (a) 在工业化和国际贸易的推动下，本地区过去几十年的经济增长很快。因此，工业和服务部门在本区域的国内生产总值总额中的份额大大增加，而农业部门的份额却有所降低。
- (b) 然而，并非所有国家都能够受益于全球化和贸易自由化，这主要是由于出口产品在世界市场中缺乏竞争力。这些国家需要能够帮助促进它们的贸易促进能力以及提高出口产品的质量方案，以便能够有意义地参与世界贸易并进入全球市场。这类方案包括建立/加强标准、计量和认证基础设施、供应链管理、建立信息网络及技术开发。

### 拉丁美洲和加勒比

- (a) 在本区域，首先是在农产工业领域旨在开展生产和出口能力建设的本方案
- (b) 构成部分对于安第斯国家和中美洲国家特别重要。同一组别的国家（请注意格式不对）还将受益于通过实施工业竞争力和贸易服务方案构成部分而提供的与市场准入和符合性评估能力有关的技术服务。预计还将在分区域基础上提供这类服务，如向安第斯国家共同体和加勒比分区域提供。技术展望方案将运用于选定的工业分部门，主要覆盖分区域。

### 欧洲和新独立国家

- (a) 工发组织将继续扩大关于技术展望的区域方案，本方案已成为本区域具有巨大需求的一项服务，目的在于支持制定指导技术基础设施的开发的政策和技术战略，并在技术管理和技术转让方面为企业激励和援助，从而提高竞争力；
- (b) 为了使本区域的企业能够参与到全球价值链和出口市场中，工发组织将开展一个区域项目，以促进作为商业和管理概念的公司社会责任，这不仅将增加利润，而且还将改进企业的环境影响和社会影响。

## 总体目标

D.6. 本主要方案的总体目标，是确保发展中国家和转型期国家的有竞争力的供应能力以及它们的标准和符合性评价基础设施满足全球市场的需要。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
52.15	23.75	75.90	12 930 995	4 076 470	17 007 465
			235 900		235 900
			194 300		194 300
			251 280		251 280

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
			业务费用	247 220	247 220
			信息和通信技术	51 600	51 600
			技术合作经常方案/非洲特别资源	3 525 549	3 525 549
			<b>支出总额合计</b>	<b>17 436 844</b>	<b>4 076 470</b>
			收入	(119 200)	(119 200)
技术合作 (预算外)		<b>37 905 000</b>	<b>资源总额</b>	<b>17 317 644</b>	<b>4 076 470</b>
<b>资源共计（包括预算外技术合作）</b>					<b>21 394 114</b>

## 方案构成部分 D.1：主题战略、注重成果的管理和质量保证

### 概述

D.7. 本方案构成部分：

- (a) 为进一步有规划地制订主要方案 D 制订主要的主题战略；
- (b) 在工发组织、联合国系统和广大公众中交流并宣传主要方案 D 的活动；
- (c) 为主要方案 D 的高效和有效实施，适当时开展并促进内部和机构间合作；
- (d) 协助整体实施主要方案 D 各方案构成部分的注重成果的管理战略规划方案。

### 目标

D.8. 成功管理主要方案 D，以实现方案和项目级别确定的目标和产出。

成果	实绩指示数	核查来源
主要方案 D 按照工发组织授权内的主题趋势得到持续监测和调整	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 拥有基于项目的自下而上的监测与报告统一方案</li> <li>• 从扶贫角度经常确定的新主题和更新的现有主题</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 主要方案 D 监测报告</li> <li>• 主题趋势报告</li> <li>• 战略文件</li> <li>• 方案和项目文件</li> </ul>
利益有关者经常了解主要方案 D 的优先事项、实施情况和成果	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 经常利用适当的交流工具向有关各方通报情况</li> </ul>	
工发组织工作人员遵守已明确和达成的项目确定、制订和实施相关质量标准（以注重成果的管理为基础）	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 项目和方案文件的质量</li> <li>• 利益有关者对工发组织的方案和项目的积极反应</li> <li>• 工作人员在明确理解质量标准方面的积极反馈</li> <li>• 从制度化的评价中学习</li> <li>• 保持工作人员对最新方法与与时俱进的系统培训</li> </ul>	
有效和高效组织工发组织内部合作（总部和外地）及与联合国其他组织、捐助方等的对外合作	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 内部信息交流制度化</li> <li>• 交流所吸取的经验教训</li> </ul>	

## 产出

- 相关主题趋势经常得到明确；
- 方案审查以最新监测信息为基础；
- 主要的主题战略的制订与区域优先事项协调统一；
- 具有向利益有关者提供的信息并以用户友好的形式/格式传播；
- 运用注重成果的管理的内部程序/流程得到确定和落实；
- 工作人员有资格专业地利用注重成果的管理和相关规划/管理工具；

- 透明的注重质量的激励方案被引入；
- 有关项目规划和管理的质量保证责任得到明确；
- 内部合作文化以小组工作、跨学科合作和互相学习为基础。

## 方案构成部分 D. 2: 竞争力分析和贸易相关政策

### 概述

D.9. 本方案构成部分着重于公共和私营部门以下方面的能力建设：国家、区域和全球级别工业实绩的监测；经济和统计数据分析；部门和产品级的基准竞争能力；建立贸易相关数据库，如技术性贸易壁垒目录。

D.10. 然后，经过汇编和分析的数据和信息成为制订专为克服技术性贸易壁垒和扩大工业部门的出口的政策和战略的坚实基础。

### 目标

D.11. 私营和公共机构及组织制订并实施旨在加强基于改进的数据库和全球趋势评估的出口和贸易的工业发展政策。

成果	实绩指示数	核查来源
国家、区域和全球级别的工业实绩监测和评价实现制度化	<ul style="list-style-type: none"><li>• 采用工发组织的竞争力评价方法的国家数目及每个国家内公共和私营利益有关者的数目</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 法律文本</li><li>• 国家统计数据</li><li>• 新闻稿</li></ul>
私营和公共利益有关者采用改进的诊断和分析工具对产品和部门进行部门和产品级别的竞争力分析	<ul style="list-style-type: none"><li>• 采用工发组织的部门和产品分析方法的国家数目及每个国家内公共和私营利益有关者的数目</li><li>• 建立并更新有关技术性贸易壁垒和动植物卫生检疫措施的数据库的国家数目</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 政府政策文件</li><li>• 试点机构的报告（调查）</li><li>• 国家数据库（网站）的可用性</li></ul>

## 产出

- 公共或私营机构建立起维护和更新的技术性贸易壁垒和动植物卫生检疫措施目录；
- 竞争力调查。

## 方案构成部分 D. 3: 为促进贸易进行企业升级

### 概述

D.12. 为了提供具有竞争力、安全、可靠和具有成本效益的产品，企业必须在工艺升级的投资和技术投入支持下，通过改善生产力和质量管理进行重组和升级。这种升级会提高部门和企业的竞争力，从而扩大交易的商品和服务在世界市场的份额。

D.13. 工发组织在建立区域和国家生产力中心及提高企业生产力和出口能力方面提供技术支持服务。活动的主要目的是通过专业知识、培训方案、考察、设备供应、开发工具和方法及开展用于推广的试点示范项目，提高机构能力。

### 目标

D.14. 经过升级的企业的实绩/竞争力得到改善。

成果	实绩指示数	核查来源
试点企业将采用持续改进的质量管理体系的质量文化制度化	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 获得质量、安全和环境等认证的企业数目</li> <li>• 引入认证体系或寻求协助引入的非试点企业数目</li> <li>• 参与质量奖励竞赛的企业数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 调查</li> <li>• 法律文本</li> <li>• 国家统计数据</li> <li>• 工业协会的出版物</li> <li>• 试点企业的报告（调查）</li> <li>• 参加培训人员的反馈</li> <li>• 网站</li> </ul>
建立质量和生产力中心或向企业提供改进的服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 建立和加强的中心数目</li> <li>• 对中心服务的需求水平</li> </ul>	
国家方案得到执行，试点企业得到升级	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 协调结构和升级资金到位</li> <li>• 经过升级的企业数目</li> <li>• 企业的升级要求得到升级办公室的充分满足</li> </ul>	

## 产出

- 在公司一级培养出人员建立和协调质量/环境/食品安全管理体系的能力；
- 具有提供服务的经过培训的/合格内部审计员人才库和合格私人顾问人才库；
- 国家一级的质量改进和认证效益得到提高；
- 建立起或加强国家/区域质量奖励方案；
- 工发组织质量相关试点经验（成功故事）被传播，导致非试点公司形成认识及采用认证体系；
- 实施国家交流战略，提高质量效益；
- 建立起企业升级的制度性机制；
- 传播企业升级工具并在国家和分区域级别推广。

## 方案构成部分 D. 4: 创新体系、技术管理和展望

### 概述

D.15. 全球价值链要求调整发展重点、政策和有关战略。技术管理和展望有助于支持技术运用及可持续的具有竞争力的经济和工业政策的创新，包括技术传播、国家创新体系和技术能力建设。在通过与生产链和网络建立联系而确定技术发展的方向和速度时，技术的非对称性流动可因更多注意机构基础而得到改变。本方案构成部分使发展中国家可以改进机构技术基础设施，从而有效地将生产能力转化为增长。

### 目标

D.16. 国家和区域创新体系对创新公司具有支助作用。

成果	实绩指数	核查来源
创新公司更便于获得技术发展服务和采用新兴技术	<ul style="list-style-type: none"><li>• 技术和创新中心、技术园区和其他持续向不同用户群体提供服务的支持体系的数目</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 官方统计数据</li><li>• 工发组织的创新调查（国家/部门）</li></ul>

成果	实绩指示数	核查来源
技术传播得到加强	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 运转的技术传播网络</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 支持组织的报告</li> <li>• 对采用支持服务公司的抽样调查</li> <li>• 有关对服务提供商的使用情况的统计数据</li> </ul>
公共和私营组织运用技术管理和展望	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 在政策制订中运用技术展望的机构数目</li> <li>• 实施的技术管理方案数目</li> <li>• 对技术管理和展望服务的適切性做出积极反馈的投资者数目</li> </ul>	
政府和公共机构采取加强国家和区域创新体系的政策和战略	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 采用的国家和区域创新体系政策方式</li> </ul>	

## 产出

- 加强机构采用新兴技术的能力的方案得到实施；
- 建立起加强国家创新体系的顾问服务（需求评价、机构能力评价、外部和内部联系、资源优化）；
- 对新兴技术的经济因素、环境影响和舆论对新兴技术所持的态度进行了分析；
- 公共和私营组织的工作人员有资格进行技术管理和技术影响评估；
- 在区域/国家一级建立有关技术展望的网络组；
- 与技术管理、行进图绘制和技术展望相关的工具和方法升级/改进到位；
- 从事网络工作的人员有资格运用技术管理和技术展望的方法；
- 确立有关科学、技术和创新政策的顾问服务并制订相关行动计划。

## 方案构成部分 D. 5：以出口为导向的农产工业的现代化

### 概述

D.17. 这一构成部分所提供的服务由一系列技术合作干预和诀窍组成，其中包括：

- (a) 向官方和私营部门决策机构提供关于经济技术发展选择方案的支助和咨询，以加强农产工业部门（食品、皮革、纺织品、木材和农用机械）；
- (b) 在机构和行业一级开展能力建设，以加强农产工业部门的工业生产力和营销能力；
- (c) 向传统农产工业提供支助，以改进其生产力并使其更多地融入全球价值链中；
- (d) 参与国际组织和规范机构的工作，促进对重点/新商品的研究，编写农产品加工/技术培训手册和工具包，传播供决策用的农产工业信息。

## 目标

D.18. 以出口为导向的农产工业采用改进的生产技术，提高产品质量，加强进入新的市场。

成果	实绩指示数	核查来源
行业支助组织持续向以出口为导向的企业提供支持服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 持续的支持组织的数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 服务提供商的记录</li> <li>• 工发组织对农产工业的抽样调查</li> </ul>
以出口为导向的农产工业采用工发组织所支持的服务提供商所引入的良好卫生做法、危害分析关键控制点体系	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 采用良好做法等的公司数目</li> </ul>	

## 产出

- 行业支助机构和信息中心有资格向行业提供专业服务；
- 食品业的企业在食品卫生和安全领域的的能力得到培养；
- 国际最佳做法在相关国家得到传播。

## 方案构成部分 D. 6: 中小企业出口联营集团

### 概述

D.19. 获取出口市场的准入，对加速中小企业的增长和提高它们的生产力来说至关重要，在全球化增强的情况下尤其如此。然而，中小企业往往因出口业务的复杂性及其所含的高风险而在出口方面受阻。这方面

的知识不多并且没有做准备就试图出口，注定要失败，甚至可能会破坏整个企业的财务稳定。处理这类问题的一个有效途径，就是发展出口联营集团，它是中小企业网络的一种专门形式。中小企业通过将自己的知识、财务资源和合同合并成一个出口联营集团，它们就可以大幅提高出口潜力，并降低打入国外市场的成本和风险。

## 目标

D.20. 中小企业更多地进入出口市场。

成果	实绩指示数	核查来源
政策机构采用出口联营方式来推动中小企业	<ul style="list-style-type: none"> <li>采用工发组织提供的中小企业出口联营工具和培训材料的机构/组织数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织抽样调查</li> <li>政府和支助机构的记录</li> </ul>
中小企业采用出口联营方式	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立的出口联营集团数目</li> <li>加入出口联营集团的中小企业数目</li> <li>加入的中小企业的出口业绩</li> </ul>	

## 产出

- 政策制订者和中小企业从业者有资格制订和实施出口联营方案；
- 通过试点验证出口联营集团的运作；
- 具有支助机构和中小企业用来建立和运做出口联营集团的工具。

## 方案构成部分 D. 7: 公司融入市场的社会责任

### 概述

D.21. 随着大型公司的国家、区域和全球供应链内的贸易成为全球化经济中货物和服务交换的主要途径，发展中国家的企业界遇到了越来越多的管理这些价值链的国内、国际政府间和私营标准。这些标准不仅要求遵守技术因素，而且还逐渐要求遵守公司社会责任的环境和社会原则。遵守这些标准的必要性，对中小企业来说不仅意味着合规性挑战，同时，如果向公司提供适当的支助，以监测和实施这些公司社会责任原则，从而成功融入全球价值链，那么，这也是一种潜在的竞争优势和商业机遇。

## 目标

D.22. 公司社会责任标准在中小企业得到落实。

成果	实绩指示数	核查来源
机构/服务提供商经常向中小企业介绍有关公司社会标准及其在公司一级的实施情况	<ul style="list-style-type: none"> <li>坚持采用工发组织和商业合作方案提供的中小企业公司社会责任工具和培训材料的机构数目</li> <li>在公司社会责任和商业合作方案中采用制作的工具和培训材料的中小企业数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织抽样调查</li> <li>服务提供商的记录</li> <li>对中小企业的调查</li> </ul>
工发组织援助的中小企业采用公司社会责任标准	<ul style="list-style-type: none"> <li>采用公司社会责任的中小企业数目</li> </ul>	

## 产出

- 人员有资格向中（公共和私营）小企业支助机构提供公司社会责任方面的帮助的专长和诀窍；
- 供（公共和私营）支助机构所使用的、有关向中小企业提供采用公司社会责任做法咨询的公司社会责任工具和培训材料到位；
- 制订出广泛推广公司社会责任方案的公布系统；
- 传播从各个项目汲取的公司社会责任经验方面的教训及改进最佳做法的出版物和演示材料到位并得到传播。

## 方案构成部分 D. 8: 标准、计量、测试和符合性

### 概述

D.23. 发展中国家遵守标准的能力需要加强。出口商如果想进入许多外国市场，则 ISO 9001、ISO 14001 和 ISO 22000 就是它们需要遵守的一些系统标准。确保关于产品来源信息的产品可追踪性也已经成为生产商进入区域或国际市场所必须遵守的一个重要问题。发展中国家的制造商需要在企业一级建立遵守这些新的管理标准的制度，这需要在相关能力建设方面的大量援助。对这一问题的全球意识的建立以及必要的技术的传播也是一项迫切需要。

D.24. 而且，进入全球市场的产品必须要按照国际标准和符合性评价要求进行测试。然而，提供符合标准的证据的责任需由进入市场的发展中国家生产商承担。这要求发展中国家具备能够测试产品和样品对于国际标准的合规性的检测实验室。此外，为了能够进行精确制造并遵守严格的质量要求，发展中国家和经济转型期国家需要良好的计量基础设施，具备能够在国际单位制基础上建立测量和追踪链的校准设备。提供符合性证据要求发展中国家具备有关标准、计量、测试和质量的机构和法律框架。

## 目标

D.25. 国家拥有能够制订、传播和遵守国际和本地标准并按照国际公认的方式评价它们所生产的产品的符合性的基础设施。

成果	实绩指示数	核查来源
标准：国家标准机构赋予企业遵守世贸组织协议尤其是关于技术性贸易壁垒/动植物卫生检疫措施的协议的能力，并考虑到私营部门/出口商和消费者的需求	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 采用/适应区域和/或国际标准的国家标准机构数目</li> <li>• 国家标准机构、消费者和私营部门参与国际/区域/国家的标准制订活动</li> <li>• 的水平（技术和检查委员会中的名额）</li> <li>• 国家标准机构举办的认识/培训课程数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 标准机构的记录</li> <li>• 国际标准制订机构的记录</li> <li>• 消费者组织的记录和出版物</li> <li>• 工发组织的项目和评价报告</li> </ul>
计量/校准和产品测试：有效的本地能力，根据国际最优做法和标准运作，向本地测试者和生产者 / 出口商提供服务并保护消费者	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 根据国际标准和良好做法（国际认证）运作的实验室数目，或被认证的参数数目</li> <li>• 针对国际实绩为本地测试能力所设基准</li> <li>• 外国和本地客户对实验室测试服务的需求水平</li> </ul>	

成果	实绩指示数	核查来源
<p>认证：本地或区域认证方案能够评价本地实验室、检验、认证机构活动的表现</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 根据国际做法运作且获得国际实验室认证合作与国际认证论坛认可的本地/区域认证机构数目</li> <li>● 制定的注册审计师和实验室认证评估师的方案</li> <li>● 实验室、检验/认证机构对认证服务的需求水平</li> </ul>	
<p>认证：出口和当地企业可获得国际上认可的有关国际和私营买方和零售商标准的认证服务，服务领域如质量、环境、社会责任、食品安全和可追踪性等</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 根据国际方案得到鉴定的认证机构</li> <li>● 国家认证机构认证的产品、服务和企业数目</li> <li>● 经过培训/合格的审计师数目；在国内注册的审计师数目；经过国际注册的审计师数目</li> </ul>	
<p>消费者事务：消费者协会按照国际惯例，根据国家政策维护并促进消费者权利</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 消费者协会开展的活动数目，如比较性产品测试、组织认识提高活动、处理协会间合作、与企业 and 媒体建立伙伴关系等等</li> <li>● 消费者协会内已有的通信工具的数目和质量</li> <li>● 建立公众交流有关产品质量信息的论坛</li> </ul>	

## 产出

- 国家标准机构实现运转并有能力主动参加国际标准制订活动；
- 本地产品安全保障方面的标准制订能力得到加强；

- 国家计量机构和实验室测试能力通过提供专长、设备和培训得到升级；
- 拥有合格的实验室评估师人才库，以满足主要目标市场的优先需求；
- 本地鉴定机构针对实验室、检验和认证机构的国际标准得到升级；
- 运作和经过培训的认证机构提供质量、环境、社会责任、食品安全等方面的服务；
- 拥有用于认证的经过培训和注册的审计师人才库；
- 国家一级消费者协会增进消费者权利及尤其是提高质量的能力得到加强。

## 方案构成部分 D. 9：区域优先事项、资金调动和伙伴关系

### 概述

D.26. 主要方案 D 的各种技术构成部分将在工发组织技术合作活动范围内的所有区域以不同的程度和不同的组合予以实施。这一方案构成部分将根据国家需要和通过共同国别评估/非洲发展新伙伴关系和减贫战略文件进程商定的协调的对策有重点地开展这些活动，通过提供外地一级的支助服务使这些活动发挥最佳作用，并帮助进行资金调动和促进机构间伙伴关系和联合项目。

D.27. 将提供咨询服务，旨在持续改进在主要方案 D 项下制订和实施的技术合作方案和项目。将尤其努力改进这些方案和项目的设计，确保有效实施、公司充分监测与报告活动，并确保有效运用从评价活动中汲取的经验教训。此外，将提供资金管理和资金协调服务，它们将改善成员国对本组织的活动的理解。

D.28. 在两年期内，主要方案 D 的资金调动活动将旨在加强与若干支助这一优先事项的双边和区域捐助方的合作，尤其是与欧洲委员会的合作。欧洲委员会正在制订的《经济合作协议》的重点是贸易和区域一体化，预计它将尤其创造为工发组织提供这方面专长的良机。预计与世贸组织、国际贸易中心和贸发会议等其他国家组织在临时授权方面的密切合作将在总体上改善筹资情况。预计成员国的“贸易援助”倡议也将为工发组织在这方面的的工作提供良机。将进一步为了工发组织贸易能力建设信托基金与捐助方接洽，它迄今一直有助于方案的制订，以及加强计量、鉴定和标准领域的国际技术组织参与提高各国在这些方面的能力。

D.29. 最不发达国家被工发组织视为一个特殊的国家群体，在提供技术合作方面得到优先考虑，也是本组织能够发挥作用、产生重要影响的地方。在这两年期内，将加强为最不发达国家进行的资金调动努力。

## 目标

D.30. 主要方案 D 的制订、审查、实施、筹资和评价，是以业已明确的需求为依据并对捐助方（传统和非传统）的优先事项和联合国的共同活动做出反应。

成果	实绩指示数	核查来源
工发组织的工作人员编写服务汇总表、综合方案的文件和独立项目的项目文件，并由相关委员会（质量咨询委员会、项目核准委员会）审查和批准	<ul style="list-style-type: none"> <li>与提交的数目相比，获得批准的文件（服务汇总表、项目文件）数目</li> <li></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织方案文件</li> <li>工发组织的报告</li> <li>对捐助方的调查</li> <li>按国别进行的利益有关者和合作伙伴调查</li> <li>项目文件</li> </ul>
服务汇总表和项目文件的审查和批准透明且以明确界定和普遍接受的质量（评价）标准为依据	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织出资和实施的、实际符合既定项目批准标准的项目的份额增加量</li> </ul>	
项目的制订与筹集程序密切联系，以确保高效利用工发组织有限的项目筹备人力	<ul style="list-style-type: none"> <li>获得充分资金的项目文件份额增加量</li> </ul>	
解决国家的紧急需要的及时服务，包括在最贫困分区域发展国家合作伙伴关系和联盟以对付贫困	<ul style="list-style-type: none"> <li>提出的解决国家紧急需要的建议数目</li> <li>提出的处理贫困问题的倡议数目</li> <li>来自接受方的积极反馈</li> </ul>	
在地区和全球促进全球论坛活动与工发组织优先事项及本组织总况的潜在发展的直接联系	<ul style="list-style-type: none"> <li>提出的概念的数目</li> <li>实施的项目的数目</li> <li>地方合作伙伴的参与证据</li> </ul>	

## 产出

- 有关项目制订、审查和批准程序的质量标准得到明确、传达和执行；
- 制订和批准程序得到严格遵守，仅有少数合理的例外情况；
- 与利益有关者和捐助方之间及制订与筹资之间的密切关系得到维护；

- 外地机构与总部之间的互动得到加强；
- 确保向政府提出高质量的建议，包括对国家经济发展活动和发展计划的支持；
- 与区域和/或国家发展机构建立了具体伙伴关系。

## 主要方案 E：能源和环境

### 概述

E.1. 2000 年，联合国大会通过了《千年宣言》，其中各会员国认为某些基本价值对二十一世纪的国际关系是必不可少的。其中之一就是尊重大自然。会员国声明：“为了我们今后的利益和我们后代的福祉，必须改变目前不可持续的生产和消费方式。”会员国还一致认为，必须不遗余力地使全人类，尤其是我们的子孙后代不致生活在一个被人类活动造成不可挽回的破坏、资源已不足以满足他们的需要的地球。这些承诺已被写入千年发展目标 7，其中呼吁国际社会确保环境的可持续性并扭转环境资源的损失。2002 年在约翰内斯堡举行的可持续发展问题世界首脑会议重申了这些关切，其执行计划指出，为实现全球可持续发展，必须根本改变社会生产和消费方式。所有国家都应通过在资源利用和生产过程中提高效率 and 可持续性、减少资源退化、污染和浪费，实施各种旨在解决使经济增长与环境退化脱钩问题的方案，促进可持续的消费和生产方式。

E.2. 工发组织的战略性长期展望声明强烈重申联合国大会和可持续发展问题世界首脑会议发出的这些呼吁。它声明，在主题方案“能源和环境”中，工发组织的重点活动应是为产品设计和技术带来实现资源可持续性的根本改变。正如战略性长期远见声明中所概述的那样，资源可持续性包括四个步骤：（a）通过洁净生产工艺提高生产效率和减少有害和有毒排放物来持续减少对材料和能力的使用；（b）通过加强努力促进再利用和再循环，走向材料的循环流动；（c）从不可再生资源转向可再生能源；（d）从强调销售产品向供应提供服务转变。

E.3. 这些总体因素将产生下列侧重性更强的区域优先事项：

### 撒哈拉以南非洲

- (a) 总体上可靠的现代能源服务以及尤其是农村电气化，可以在提高生产力和缓减贫困方面发挥关键作用。然而，非洲在能源的商业利用中的份额目前远低于理想水平，它的大量能源尚未开发。出现这种情况，是因为缺乏管道、电网等必要的基础设施，以及本区域分布广泛的贫困意味着没有收入来支付这种服务。显然，在缺乏可靠且用得起的能源供应的情况下，可持续工业发展将仍然得不到实现。在这种背景下，主要方案 E 在非洲的优先事项如下：

- (一) 通过最大限度减少生成工业废物和加强再循环（这也会保护非洲的自然资源）来协助提高生产力，并采用无害环境的适当技术；
- (二) 鉴于水问题日益迫切，制订方案最大限度减少工业作业期间的水消耗，并持续保护大洋生态系统，如几内亚湾；
- (三) 鉴于城市的废物处理在许多城市是个长久问题，促进加强城市废物的再循环，这还将为城市贫民提供就业机会。

### 阿拉伯国家

- (a) 为了反映这些国家的多样性，工发组织向在主要方案 E 下向它们提供的服务将根据本分区域而各不相同。在东地中海分区域，各国政府需要在自己的经济发展努力中纳入必要的能源相关和环境关切。工发组织将着重于与可再生能源、工业能源效能、洁净和可持续生产、水的管理以及《蒙特利尔议定书》和其他国际环境议定书和协定的实施相关的各项活动。在海湾国家，工发组织将着重于在多边环境协定框架内外增进更加洁净和环境上更加可持续的现代技术和工艺。保护水资源不受污染和过度消耗，将是一个特别的重点领域。在北部非洲，自然资源尤其是水的退化和损耗问题日益严重。工发组织将着重于建设解决工业污染的国家能力。在阿拉伯最不发达国家，工发组织将着重于促进对再生的使用，以支持和确保生产活动的可持续性。

### 亚洲和太平洋

- (a) 由于各种因素相结合，如人口密度大、增长快，快速的工业化和城市化，自然和贫困，本地区正面临着严重的环境恶化。其他重大环境问题包括因森林采伐和不当的农作、水的流失以及为了水产业清除红树林所造成的土地退化；
- (b) 工发组织将继续协助本地区更多先进国家成功实施《多边环境协定》，如中国、印度和一些东南亚国家联盟国家。这些国家还需要能源效率、能力建设和洁净生产方面的方案。另一方面，较不发达国家将需要再生能力、利用无害环境的技术的转让进行水管理的现代技术以及洁净和可持续工业生产能力建设方面的援助。

### 拉丁美洲和加勒比

- (a) 2006 年 9 月在蒙得维的亚召开的可再生能源问题部长级会议，授权工发组织成立拉丁美洲可再生能源观察所，这项工作将作为面向可持续能源利用努力的一部分得到执行。本地区尤其

是中美洲的国家洁净生产中心网络，将继续得到巩固。在大洋生态系统领域，将关注洪堡洋流和墨西哥湾。在《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》方面，预计本两年期内将继续执行各项国家计划。

### 欧洲和新独立国家

- (a) 本区域的重点将放在发展可再生能源和提高能源效能上。后一个问题与本区域高水平的能源消耗有关，构成的问题尤其严重，根源在于计划经济时代高额补贴的能源价格。因此，需要建立对能源效能措施的意识并采用高效的工业能源系统；
- (b) 在可再生能源领域，工发组织将强调面向开展可再生能源的潜在利用的技术合作项目和方案的制订，如生物燃料、风力、太阳能、生物量、小水电等。预计工发组织在土耳其的国际氢能技术中心将促进本区域的研究和示范项目；
- (c) 将利用工发组织在中部欧洲建立国家生产中心的专长，建立新的这类中心来进一步促进洁净和可持续发展，从而促进本区域的东—东合作；
- (d) 由于工业废物是河流污染的重大来源，将在水管理和生产力领域提供进一步合作。因此，需要转让无害环境技术来提高本区域内大型水域及黑海和地中海的水质量；
- (e) 工发组织将在《蒙特利尔议定书》背景下，继续在臭氧消耗物质领域实施它的技术合作项目。另外，预计还根据工发组织在《斯德哥尔摩公约》框架内开展的赋能活动项目制订的国家实施计划，制订旨在消除持久性有机污染物在区域的堆积的后续项目。

### 总体目标

E.4. 通过增强对可再生能源的利用和采用洁净的环境可持续性和技术，减少环境影响。

### 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务	共计	经常	业务	共计	
	人员		预算	预算		
63.65	34.70	98.35	人事费	17 164 300	3 979 955	21 144 255

员额			2008—2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
			顾问	505 800	505 800
			会议	212 900	212 900
			公务旅行	610 800	610 800
			业务费用	88 320	267 100
			信息和通信技术	2 100	2 100
			技术合作经常方案/非洲特别资源	3 402 302	3 402 302
			<b>支出总额合计</b>	<b>21 986 522</b>	<b>4 247 055</b>
			收入	(177 050)	(177 050)
技术合作 (预算外)		<b>111 450 000</b>	<b>资源总净额</b>	<b>21 809 472</b>	<b>4 247 055</b>
<b>资源共计（包括预算外技术合作）</b>					<b>137 506 527</b>

## 方案构成部分 E. 1：主题战略、注重成果的管理和质量保证

### 概述

E.5. 本方案构成部分：

- (a) 为进一步发展主要方案 E 制订主要的主题战略；
- (b) 在工发组织、联合国系统和广大公众中宣传并促进主要方案 E 的活动；
- (c) 为主要方案 E 的高效和有效实施，开展并促进内部合作并在适当时开展并促进机构间合作；
- (d) 协助整体实施主要方案 E 各方案构成部分的注重成果的管理战略规划方案。

### 目标

E.6. 成功管理主要方案 E，以实现在方案和项目级别确定的目标和产出。

<i>成果</i>	<i>实绩指示数</i>	<i>核查来源</i>
主要方案 E 按照工发组织授权内的主题趋势得到持续监测和调整主要方案	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 拥有基于项目的自下而上的监测与报告统一方案</li> <li>• 从扶贫角度经常确定的新主题和更新的现有主题</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 主要方案 E 监测报告</li> <li>• 主题趋势报告</li> <li>• 战略文件</li> <li>• 方案和项目文件</li> </ul>
利益有关者经常了解主要方案 E 的优先事项、实施情况和成果	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 经常利用适当的交流工具向有关各方通报情况</li> </ul>	
工发组织工作人员遵守已明确和达成的项目确定、制订和实施相关质量标准（以注重成果的管理为基础）	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 项目和方案文件的质量</li> <li>• 利益有关者对工发组织的方案和项目的积极反应</li> <li>• 工作人员在明确理解质量标准方面的积极反馈</li> <li>• 从制度化的评价中学习</li> <li>• 保持工作人员对最新方法与与时俱进的系统培训</li> </ul>	
有效和高效组织工发组织内部合作（总部和外地）及与联合国其他组织、捐助方等的对外合作	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 内部信息交流制度化</li> <li>• 交流的经验教训的数量</li> </ul>	

## 产出

- 相关主题趋势经常得到明确；
- 方案审查以最新监测信息为基础；
- 主要的主题战略的制订与区域优先事项协调统一；
- 具有向利益有关者提供的信息并以用户友好的形式/格式传播；
- 运用注重成果的管理的内部程序/流程得到确定和落实；

- 工作人员有资格专业地利用注重成果的管理和相关规划/管理工具；
- 透明的注重质量的激励方案被引入；
- 有关项目规划和管理的质量保证责任得到明确；
- 内部合作文化以小组工作、跨学科合作和互相学习为基础。

## 方案构成部分 E.2: 可再生能源

### 概述

E.7. 鉴于能源需求和供应之间的差距日益加大，可再生能源尤其通过发展中国家的工业，在满足日益增长的能源需求的能源供应链中发挥了关键的作用。出现了作为经济上可靠和环境友好的选项的几种可再生能源技术，如果得到适当采用，它们可满足中小企业日益增长的能源需求。工发组织正在能源密集型中小制造企业推行这类可再生能源技术，这些企业需要动力及用于如干燥（直接或间接）、脱盐窑的低温或高温应用、冶金炉中的中高温应用、回转应用、热处理、陶瓷焙烧和反应炉等等的工艺热量。目前，所有这些应用一般在中小企业都通过电力或采用液态或气体石油燃料得到满足，如锅炉重油、柴油、煤炭和燃料木材。然而，由于矿物燃料的成本日益增加，这些中小企业必须认真寻找能够以具有成本效益的高效方式满足它们的需要的可再生能源替代品。加强对可再生能源技术的利用，不仅有助于这些中小企业提高生产力和竞争力，还有助于减少温室排放并改善地方环境。采用农业废弃物等原材料来发电，可以增加它们的产品价值，这反过来有助于弥补国内网络不可靠的能源供应。

E.8. 本方案将通过以下方式提供技术转让、能力建设、生产力提高和有针对性的研究方面的技术合作和咨询：（a）在选定的能源密集型中小企业发挥可再生能源在工业应用中的潜力；（b）加强中小企业的可再生能源技术吸收制造、商业化和推广能力；以及（c）在发展中国家的工业应用中示范可再生能源技术的相关经济效益。工发组织尤其将侧重于小水电和生物能源，以帮助发展中国家和经济转型期国家实现它们的潜在效益，满足它们日益增长的能源需求，加强它们的能源安全，并帮助消除与温室气体排放有关的风险。

### 目标

E.9. 中小制造企业和其他潜在的使用者在工业应用中利用可再生能源技术。

成果	实绩指示数	核查来源
相关机构的规划者和决策者在制订能源密集型中小企业的工业应用等的发展计划时考虑到可再生能源	<ul style="list-style-type: none"> <li>中小企业的工业应用发展计划中考虑到可再生能源的数目</li> <li>促进选定的中小企业工业应用中使用的可再生能源的政策文件</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>中小企业记录和统计数据</li> <li>相关政府机构的统计数据</li> <li>工发组织的抽样调查</li> <li>项目文件</li> </ul>
利用可再生能源技术的生产和汇集能力增强	<ul style="list-style-type: none"> <li>开始生产并利用可再生能源技术来取代矿物燃料的中小企业等的数目</li> <li>可再生能源生产商/装配商的总销售额</li> </ul>	

## 产出

- 可再生能源试点项目在选定的能源密集型中小企业集群中示范可再生能源技术的技术经济可行性，以扩大工业应用；
- 发表有关在中小企业工业应用可再生能源的有效性的宣传材料、书籍、报告、小册子、网页；
- 通过培训、讲习班、考察和专家小组会议对规划人员、专家和机构进行的能力建设；
- 可再生能源的制造商、装配商、供应商和维护机构有资格向中小企业和其他潜在用户提供服务。

## 方案构成部分 E. 3：工业能效和气候变化

### 概述

E.10. 本方案构成部分力图通过促进市场对节能产品和服务需求的转变来提高工业能效。为此，它促进采用能源管理标准，促进工业部门对能源系统优化措施进行投资并通过提供技术、财务和政策咨询服务，促进更多地采用高效能工业新技术。工业高能效方面的收益带来以下益处：

- (a) 节约电力，可减少对昂贵的、可能产生污染的新发电能力的需要，否则将需要这种能力来满足快速增长的电力需求；
- (b) 有效利用热和蒸汽，可减少工业燃料消耗，有助于提高生产率、降低能源支出和提高工业竞争力；

- (c) 通过提高能源最终用户的效率，可控制各产业的燃料和电力使用量的增长，减缓破坏气候的温室气体排放量的增加。

E.11. 方案构成部分的环境变化部分旨在支持缓解（减少排放源）和适应（适应不可避免的环境变化程度）方式。前者的支持服务除了促进全球缓解气候变化的环境努力外，还包括制订减少发展中国家和转型期经济体中的碳排放量的可行项目，在国家级别提供可持续的发展效益。后者的支持服务包括协助相关方案和项目的制订，重点在于发展中国家工业部门的适应优先事项。以下三项相互关系的实用活动构成了工发组织在气候变化领域的活动：

- (a) 通过洁净发展机制或共同执行，支持东道国的能力和机构建设，以赋予工业部门以技术转让和碳融资的方式投资环境项目的机会并使这种机会最大化；
- (b) 促进碳项目并支助碳市场参与者（如排放减少量的买方和卖方）之间新的和创新的合作伙伴关系的发展；
- (c) 最大限度发挥并加强碳融资潜力，以支持工业能效和可再生能源领域的技术转让与诀窍。

## 目标

E.12. 能效和其他气候友好技术的转让，以及新投资和追加投入的流入。

成果	实绩指示数	核查来源
政府宣传符合 ISO 9000/14000 程序的国家能源管理标准	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 国家标准机构宣传了能源管理标准的国家数目</li> </ul>	主要方案 E 的监测报告 主题趋势报告
在东道国为能效产品和服务启动的、政策推动的市场转变	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 工发组织干预的国家中政策得到调整以有利于能源生产技术、产品等的数目</li> </ul>	战略文件 方案和项目文件
公司投资优化能源系统（蒸汽、发动机、泵、压缩空气、鼓风机系统）	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 工发组织干预的国家中对优化能源系统进行投资的公司数目</li> </ul>	

成果	实绩指示数	核查来源
制定且通过培训和技术援助进行支助的国家洁净发展机制或共同执行方案和项目	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 关于洁净发展机制/共同执行 / 排放量贸易的培训和全球论坛活动知识转让数目</li> <li>• 制订并推向市场的洁净发展机制/共同执行项目数目</li> <li>• 制订并推向市场的、在为工业洁净发展机制/共同执行项目明确的适应技术协助下的国家适应计划数目</li> </ul>	

## 产出

- 核心个人/实体得到工业能源系统优化方面的培训；
- 跨部门能效措施和技术转让试点项目，其中包括对工厂能源系统和可行性研究的评价、投资建议、一揽子贷款和商业计划；
- 为培训提供方引入能力建设工具（培训课程、软件、案例研究、宣传材料）；
- 获得并传播关于洁净发展机制/共同执行 中的方法问题和实用/部门方式以及工业能效的出版物；
- 提出的洁净发展机制/共同执行及适应项目建议；
- 国内专家组受到项目信息记录和项目设计文件制作方面的培训。

## 方案构成部分 E. 4： 可持续的洁净生产

### 概述

E.13. 企业内环境保护近年来一直在进行结构改革。重点已经转向着重于生产工艺本身的保护技术，首选避免出现废弃物或污染物，或者直接将它们进行再循环用于某种生产目的。这不仅会减少对环境的污染量，也会节省企业的资金，因为废弃物和污染物实际上也是企业原来必须购买的被浪费资源。本方案构成部分促进这种重点的转变，途径是建立国家洁净生产中心，实施其他洁净生产项目，强调洁净生产的成本效益及它对环境保护的重要贡献。这方面重点尤其放在发展中国家的农业加工部门，特别是皮革、纺织、

木材和仪器工业。在今年几年，本方案构成部分将逐步侧重于通过致力于 2006 年初批准的《国际化学品管理战略方针》对化学品进行可持续管理。最初，它将通过实施《国际化学品管理战略方针》的快速启动方案来这样做。本方案还将更加重视生态出租概念，在环境效益重大的化学品部门更将如此。

## 目标

E.14. 与项目合作的公司或部门的资源消耗、排放和工业废物减少，成为参与国家在国家一级进一步推广的典范。

成果	实绩指示数	核查来源
试点公司根据工发组织的建议优化制造工艺和产品	<ul style="list-style-type: none"> <li>采用工发组织的建议优化制造工艺的公司数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司记录、调查和统计数据</li> <li>相关政府机构的统计数据</li> </ul>
机构间合作得到改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>洁净生产政策框架相关机构就决策进行协调</li> <li>若干国家相关部门具有采用洁净生产的联合行动计划</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织的抽样调查</li> </ul>
支助机构持续向行业提供服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>向洁净生产相关行业提供服务的支助组织（咨询公司、培训机构）数目</li> </ul>	
农产工业和其他部门采用无害环境技术和工艺的情况增多	<ul style="list-style-type: none"> <li>采用无害环境技术和工艺的企业数目</li> <li>建立/升级/运转的废弃物和污染物处理厂数目</li> <li>对无害环境技术和工艺的认识的提高情况</li> </ul>	

## 产出

- 试点公司了解情况，有资格转向可持续的洁净生产；
- 就资源消耗而言，试点公司的制造工艺优化；
- 就产品安全和质量而言，产品得到优化；

- 机构得到培训并了解如何更好地协调，以便在国家一级加强可持续的洁净生产；
- 提供咨询服务并开展认识方案；
- 相关行业支助机构有资格向各公司提供服务。

## 方案构成部分 E. 5: 水管理

### 概述

E.15. 发展中国家在发展自己的工业基础的同时，工业部门的水消耗量会增加，它向水体排放的废水的数目和毒性也会增加。这在已经遭受缺水之害的许多发展中国家尤其关键，而随着气候的变化，这种缺水状态可能会恶化。因此，按照千年发展目标 7 和在 2002 年可持续发展问题世界首脑会议上达成的共识，发展中国家需要援助，以便（a）保护它们的水资源（国家的和与他国共享的）不被排入工业废水；（b）增加工业用水生产量并减少企业对水的过度消耗。

### 目标

E.16. 与项目合作的行业高效利用水资源，最大限度减少持久有毒物质和其他废水的排放。

成果	实绩指示数	核查来源
各企业提高水的生产力，减少排放的污水量并改善其质量	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 改进了水管理的企业数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公司记录和统计数据</li> <li>• 相关政府机构的统计数据</li> </ul>
共享跨界水体资源的国家实施商定的区域框架	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 沿岸国家之间改善生态系统资源的管理的协议、联合行动计划等的数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 工发组织的抽样调查</li> <li>• 项目文件</li> <li>•</li> </ul>

### 产出

- 发表和散发的宣传材料、书籍、报告、小册子和网页；
- 为合格的咨询服务开展的能力建设。

## 方案构成部分 E. 6: 蒙特利尔议定书

### 概述

E.17. 有必要逐步淘汰消耗臭氧层物质的生产和消费，因为这些物质导致人类健康和自然环境的不断衰退。《维也纳公约》和《蒙特利尔议定书》对这一需要做出了响应。本方案构成部分工发组织通过由执行《蒙特利尔议定书》多边基金资助的项目，帮助那些签署了该议定书的发展中国家政府达到议定书的要求。

### 目标

E.18. 国家得到援助，通过将非消耗臭氧层物质技术转让给第 5 条国家并支持它们达到 2008 年和 2009 年的淘汰消耗臭氧层物质吨数指标，来履行《蒙特利尔议定书》规定的义务。

成果	实绩指示数	核查来源
企业/农场由于非采用消耗臭氧层物质技术而达到国际市场标准	<ul style="list-style-type: none"><li>安装和采用无害环境（非消耗臭氧层物质）技术生产线和替代技术的企业/农场数目</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>公司记录和统计数据</li><li>相关政府机构的数据报告</li><li>工发组织的年度业务计划及进展和财务报告</li></ul>
受援国履行《蒙特利尔议定书》的义务	<ul style="list-style-type: none"><li>签署《蒙特利尔议定书》修正案的国家数目</li><li>已根据《蒙特利尔议定书》通过政策的国家数目</li><li>淘汰的消耗臭氧层物质的吨数</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>项目完成报告</li><li></li></ul>

### 产出

- 政府在协助加强其臭氧机构、立法、监测、公众意识和报告职能；
- 在执行机构、双边捐助方、多边基金秘书处和臭氧秘书处之间协调按照国家开展的活动；
- 利益有关者了解情况并获得资格；
- 成功完成转变项目；
- 获得并散发宣传材料。

## 方案构成部分 E. 7: 斯德哥尔摩公约

### 概述

E.19. 《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》的缔约方政府承诺采取法律、组织、和环境管理方面的措施，包括进行实质性技术改革，以达到《公约》的要求。持久性有机污染物和持久性有毒物质的使用及其在大气中的存在，正对人类健康和环境造成严重损害。本方案构成部分帮助发展中国家和经济转型期国家实现遵守《斯德哥尔摩公约》。

### 目标

E.20. 国家保护其人民和环境免受持久性有机污染物污染的能力得到加强。

成果	实绩指示数	核查来源
提高受援国的能力以减少持久性有机污染物的储量	<ul style="list-style-type: none"> <li>制订和实施的国家实施计划</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司记录和统计数据</li> <li>相关政府机构的统计数据</li> </ul>
工发组织支助的国家采用最佳环境惯例和现有最佳技术	<ul style="list-style-type: none"> <li>已经采用基于最佳环境惯例和现有最佳技术的国家数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织的抽样调查</li> <li>项目文件</li> </ul>

### 产出

- 有关利益有关者了解情况并有管理、控制和淘汰持久性有机污染物的资格；
- 确立创新技术示范项目；
- 国家在持久性有机污染物方面的最佳环境惯例和现有最佳技术能力得到加强。

## 方案构成部分 E. 8: 区域优先事项、资金调动和伙伴关系

### 概述

E.21. 主要方案 E 的各种技术构成部分将在工发组织技术合作活动范围内的所有区域以不同的程度和不同的组合予以实施。这一方案构成部分将根据国家需要和通过共同国别评估/联合国发展援助框架和减贫战略文件进程商定的协调对策有重点地开展这些活动，通过提供各种外地一级的支助服务使这些活动发挥最佳作用，并帮助进行资金调动和促进机构间伙伴关系和联合项目。

E.22. 将提供旨在持续主要方案 E 的改进技术合作方案和项目的咨询服务。尤其是，将努力改善这些方案和项目的设计，确保有效实施形式、公司充分监测和报告活动并确保从评价活动中所汲取的经验教训得到有效运用。此外，还将提供资金管理和资金协调服务，它们将改善成员国对本组织的活动的理解。

E.23. 主要方案 E 的两年期资金调动努力将侧重于：(a) 进一步加强与《蒙特利尔议定书》和全球环境基金在它们的重点方面的密切合作；尤其是，全球环境基金的新政策预计将向工发组织的活动提供更好的机会，特别是持久性有机污染物、跨国水源和气候变化（能效和可再生能源）方面。已经启动了与捐助者合作，以确保得到所需联合资金。在可持续的洁净生产方面，将寻求与感兴趣的主要捐助者的战略合作。

E.24. 最不发达国家被工发组织视为一个特殊的国家群体，在提供技术合作方面得到优先考虑，也是本组织能够发挥作用产生重要影响的地方。在这两年期内，将加强为最不发达国家进行的资金调动努力。

## 目标

E.25. 主要方案 E 的制订、审查、实施、筹资和评价，是以业已明确的需求为依据并对捐助方（传统和非传统）的优先事项和联合国的共同活动做出反应。

成果	实绩指示数	核查来源
工发组织的工作人员编写服务汇总表、综合方案的文件和独立项目的项目文件，并由相关委员会（质量咨询委员会、项目核准委员会）审查和批准	<ul style="list-style-type: none"> <li>与提交的数目相比，获得批准的文件（服务汇总表、项目文件）数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织方案文件</li> <li>工发组织的报告</li> <li>对捐助方的调查</li> <li>按国别进行的利益有关者和合作伙伴调查</li> <li>项目文件</li> </ul>
服务汇总表和项目文件的审查和批准透明且以明确界定和普遍接受的质量（评价）标准为依据	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织出资和实施的、实际符合既定项目批准标准的项目的份额增加量</li> </ul>	
项目的制订与筹集程序密切联系，以确保高效利用工发组织有限的项目筹备人力	<ul style="list-style-type: none"> <li>获得充分资金的项目文件份额增加量</li> </ul>	
解决国家的紧急需要的及时服务，包括在最贫困分区域发展国家合作伙伴关系和联盟以对付贫困	<ul style="list-style-type: none"> <li>提出的解决国家紧急需要的建议数目</li> <li>提出的处理贫困问题的倡议数目</li> <li>来自接受方的积极反馈</li> </ul>	

## 产出

- 有关项目制订、审查和批准程序的质量标准得到明确、传达和执行；
- 制订和批准程序得到严格遵守，仅有少数合理的例外情况；
- 与利益有关者和捐助方之间及制订与筹资之间的密切关系得到维护；
- 外地机构与总部之间的互动得到加强；
- 确保向政府提出高质量的建议，包括对国家经济发展活动和发展计划的支持；
- 与在建立了区域和/或国家发展机构的地方与这些机构开展具体合作关系。

## 主要方案 F：跨部门方案和国家一级的一致性

### 概述

F.1. 本主要方案包含三个跨部门方案，这些方案是对其他主要方案的补充，以提高工发组织技术合作和全球论坛活动的一致性和质量。方案 F.1 包括工发组织在工业统计领域提供的工业研究方案和服务。方案 F.2 帮助制订和协调南南合作的项目与方案，以援助最不发达国家和面临复杂的紧急形势造成的人类安全挑战的国家。它进一步利用民间社会组织的服务来支持工发组织的工作。方案 F.3 处理工发组织活动的区域问题，尤其侧重于外地一级的业务，包括与其他双边和多边机构开展合作。

F.2. 将酌情由有关总管司长和司长对这一主要方案提供指导和管理。这将包括技术和管理监督，还涉及对工发组织工作人员提供内部指导以及对外宣传工发组织的活动。

### 总体目标

F.3. 本主要方案的目标是促进国际社会的危机后努力方面的工业合作及南南合作，重点是最不发达国家。它还旨在向成员国提供工发组织的工业研究和统计方面的服务，与民间社会组织密切协调，并确保工发组织的服务在国家一级和区域的一致性。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008—2009年概算（重计费用后）			
一般事务			经常	业务		
专业人员	人员	共计	预算	预算	共计	
<b>60.35</b>	<b>90.75</b>	<b>151.10</b>	人事费	18 380 775	5 186 255	23 567 030
			顾问	935 600		935 600
			会议	610 000		610 000
			公务旅行	1 244 800		1 244 800
			业务费用	7 032 348	257 377	7 289 725
			信息和通信技术	1 000		1 000
			技术合作经常方案/非洲特别资源	1 376 123		1 376 123
			<b>支出总额合计</b>	<b>29 580 646</b>	<b>5 443 632</b>	<b>35 024 278</b>
技术合作			收入	(1 551 450)		(1 551 450)
(预算外)			<b>资源总额</b>	<b>28 029 196</b>	<b>5 443 632</b>	<b>33 472 828</b>
			<b>资源共计（包括预算外技术合作）</b>			<b>43 214 828</b>

## 按方案分列

	员额		经常预算和 业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
F.1. 工业研究和统计数据	14.35	13.25	6 955 092		6 955 092
F.2. 特别方案	16.35	7.10	6 804 866	9 742 000	16 546 866
F.3. 国家一级和区域一致性	29.65	9.40	11 593 245		11 593 245
F.4. 外地业务支助		61.00	8 119 625		8 119 625
<b>F. 主要方案总计</b>	<b>60.35</b>	<b>90.75</b>	<b>33 472 828</b>	<b>9 742 000</b>	<b>43 214 828</b>

## 方案 F.1：工业研究和统计

### 概述

F.4. 这一方案的主要贡献是为工业战略和政策的制订、实施和监测过程提供牢固的分析基础，以便加大生产力增长和结构改变对持续工业发展的贡献，并进而协助实现千年发展目标。

F.5. 本方案提供的统计、研究和知识服务，为工发组织主要主题方案和特别举措的实施与制订提供支助。它们有助于改善以下方面的分析基础：（a）促进作为持续缓减贫困的必要条件的工业发展和经济增长；（b）建设市场准入和发展的工业能力；以及（c）改进环境友好技术的转让、推广和学习。

F.6. 第一个方案将帮助发展中国家和经济转型期国家提高理解工业发展过程如何有助于经济增长的能力。尤其是，研究将侧重于关键问题，如生产力对经济增长和社区进步的作用，国际融合对工业和增长的影响；以及在国家一级和区域一级工业发展前景的评估。本方案还将提供为工业绩效基准方面的支助。这一方案构成部分包括世界生产力数据库和工发组织工业发展计分板的制作、维护和传播。研究方案的结果将通过制作大型报告、研究文件和工作论文来进行传播。研究结果还将为工业发展战略和政策的概念化及工发组织综合方案的制订提供关键的信息和分析。

F.7. 本方案的一个主要构成部分是执行工发组织在工业统计领域的国际任务授权。结构性工业统计数据的生产 and 传播的適切性，来源于宏观经济增长和缓减贫困之间的联系。与此同时，在全球化背景下，特定产业生产力的观念、动态的增长源、比较优势、竞争力的决定因素及相关结构性变化，在宏观经济增长及工业政策反应中已变得越来越重要。因此，研究人员和分析人员需要专门的商业统计数据，以评价全球化进程对各个国家的意义。工发组织的工业统计数据库和《国际工业统计年鉴》将继续成为各国政府、业界、机构、研究人员和工发组织独特的统计资料来源。在这方面，本方案旨在进一步改善工发组织的统计服务，通过升级主要工业统计数据的制作、存储和传播数据库系统，既提高它的统计数据库所载数据的质量和数量，又改善其传播产品的用户友好性。本方案还包括建设国家工业统计机构的能力的技术合作活动。

### 目标

F.8. 本方案的目标是提高政府和私营部门在制定、实施和监测各项战略和政策方面的分析和决策能力以促进和支持可持续的工业发展，这将有助于生产力增长和实现千年发展目标。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）			
一般事务			经常	业务		
专业人员	人员	共计	预算	预算	共计	
<b>14.35</b>	<b>13.25</b>	<b>27.60</b>	人事费	4 736 240	650 600	5 386 840
			顾问	554 900		554 900
			会议	163 100		163 100
			公务旅行	175 600		175 600
			业务费用	277 200		277 200
			信息和通信技术	1 000		1 000
			技术合作经常方案/非洲特别资源	396 452		396 452
			<b>支出总额合计</b>	<b>6 304 492</b>	<b>650 600</b>	<b>6 955 092</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>6 304 492</b>	<b>650 600</b>	<b>6 955 092</b>

## 方案构成部分 F.1.1：战略研究

### 概述

F.9. 本方案构成部分将继续推动研究方案的实施。研究将持续关注对工业发展与增长之间关系的认识。将在以下领域开展研究：测定发展中国家的生产率绩效；分析生产力的各项决定因素；审查工业、贸易、投资与增长之间的关系；更新和维护世界生产力数据库和工业发展计分板；以及制定工发组织评价国家和地区工业发展潜力的方法。

F.10. 将与技术合作活动以及多年来与世界各地的著名大学和高级研究中心逐渐建立起来的研究网络密切合作开展研究活动。

F.11. 预计研究成果将会改进发展中国家和经济转型期国家的战略和政策制定过程，这些成果将通过出版物、讲习班和《工业发展报告》予以传播。它们还将有助于改进工发组织主要方案和特别举措的分析基础和政策纲要。

## 目标

F.12. 各国政府和工发组织将工业研究用于其在结构性经济转变和工业发展方面的政策。

成果	实绩指示数	核查来源
各国政府、私营部门和知识机构将有关工业发展主要问题的战略研究和区域分析用于其各项工业战略、政策和方案。	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织研究和统计司在工发组织战略、方案和项目制定方面的可追溯的贡献</li> <li>面向专题方案的关于生产力、增长和结构转变的经济研究</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织研究报告、研讨会及工作文件的结论、判断和建议</li> <li>工发组织资料数据库和研究数据库的内容</li> <li>工发组织国家/区域评价的结果、结论及政策建议</li> </ul>
改进了工发组织主要方案、技术合作和特别举措的分析基础。	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织研究和统计司在工发组织战略、方案和项目制定方面的可追溯的贡献</li> <li>面向专题方案的关于生产力、增长和结构转变的经济研究</li> </ul>	

## 产出

- 世界生产力数据库；
- 研究报告；
- 工发组织工业发展计分板；
- 竞争性工业实绩指数；
- 工业增长远景的国家/区域评价。

## 方案构成部分 F. 1. 2：工业统计

### 概述

F.13. 本方案构成为执行工发组织在工业统计领域的国际任务并为工发组织与国际统计界在制定和推行数据编制与传播标准方法方面以及统计活动国际分工方面开展合作提供一个框架。

F.14. 本构成部分向全球性利益有关者和研究人员群体提供连贯一致和可进行国际比较的工业统计信息，目的是制定、实施和监测可行的工业发展战略、政策和方案。

F.15. 工发组织工业统计数据库也是本组织开展技术合作和研究活动，特别是为编制工业发展计分板、建立关于生产力数据库以及依照工发组织方法编写国家评价报告的经验基础。

F.16. 向发展中国家和经济转型期国家提供技术服务以培养其国家统计局编制、维护、分析和传播工业统计信息的能力。

## 目标

F.17. 各国政府、私营部门和知识机构得到高质量的工业统计数字并将这些数字用于决策。

成果	实绩指示数	核查来源
各国政府、私营部门和知识机构得到准确和连贯一致的工业统计信息	<ul style="list-style-type: none"> <li>各国政府、私营部门和知识机构中工发组织工业统计数据库的用户数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>数据用户年度调查和工发组织数据传播记录</li> <li>关于工业统计技术合作项目和集体培训的最后报告</li> <li>内部数据提供的记录</li> <li>国家统计局部门向工发组织报告的数据和元数据评价</li> </ul>
提高了国家统计局部门的工业统计绩效	<ul style="list-style-type: none"> <li>通过与工发组织开展技术合作项目，改进了其工业统计系统工作的国家统计局部门数目</li> </ul>	
在工发组织研究和技术合作项目中更多地利用工业统计数字	<ul style="list-style-type: none"> <li>利用工发组织工业统计数字实施的技术合作和研究项目的数目</li> </ul>	
改进国际统计界在有关工业统计数据的编制与传播方面所采用的标准方法	<ul style="list-style-type: none"> <li>在有关工业统计数据的编制方面采用标准方法的国家统计部门的数目</li> </ul>	

## 产出

- 工发组织统计数据库系统的各种传播产品；
- 在至少 5 个国家统计部门开展工业统计技术合作项目；
- 根据用户指定的数据说明向内部用户提供工发组织统计数据库系统的数据子集；

- 向国际统计界提供咨询服务，促进制定和推行关于在国家和国际一级编制和传播统计信息的标准方法。

## 方案 F. 2: 特别方案

### 概述

F.18. 本方案包括三个具有跨部门影响的特别举措。这些举措涉及南南合作和援助最不发达国家；通过以社区为基础的可持续经济活动预防危机；危机后形势下的工业恢复和经济发展；以及与私营部门和民间社会的相关组织建立密切的工作关系。

### 总体目标

F.19. 本方案的总体目标是确定工发组织的战略、协调工发组织的技术合作活动，以及在上述领域提供特别服务。

### 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务	共计		经常	业务	共计
	人员			预算	预算	
<b>16.35</b>	<b>7.10</b>	<b>23.45</b>	人事费	4 128 055	1 196 040	5 324 095
			顾问	155 000		155 000
			会议	111 200		111 200
			公务旅行	220 400		220 400
			业务费用	88 200		88 200
			技术合作经常方案/非洲特别资源	979 671		979 671
			支出总额合计	<b>5 682 526</b>	<b>1 196 040</b>	<b>6 878 566</b>
技术合作			收入	(73 700)		(73 700)
(预算外)			资源总净额	<b>5 608 826</b>	<b>1 196 040</b>	<b>6 804 866</b>
			资源总额（包括预算外技术合作）			<b>16 546 866</b>

## 方案构成部分 F.2.1: 最不发达国家和南南合作

### 概述

F.20. 南南合作的基础是南部国家的知识与能力财富，当这笔财富被系统地调集和共享就能够促进发展中国家对全球经济的有效参与。南南合作方案旨在建立和加强发展中国家的技术和业务能力，从而提高它们的竞争力并使它们的合作建立在利益共享及其经济和社会需求的基础之上。方案实施过程中将充分考虑《布鲁塞尔支援最不发达国家行动纲领》以及为实现《千年发展目标》做出贡献。

F.21. 本方案构成部分试图提供一个机构平台以促进：

- (a) 鼓励南部工业合作的有利环境；
- (b) 技术转让和传播的业务伙伴关系；
- (c) 关于照搬产品具体最佳做法的意见交流；
- (d) 分享发展知识、经验和解决方案；
- (e) 实施《布鲁塞尔支援最不发达国家行动纲领》，该纲领涉及承诺 4——发展生产能力以使全球化为最不发达国家服务；承诺 5——增强贸易在发展中的作用；承诺 6——降低脆弱性和保护环境。

### 目标

F.22. 各国政府和私营部门在针对最不发达国家和南南合作的互利合作伙伴框架内交流并运用最佳技术和管理做法。

成果	实绩指示数	核查来源
工发组织成员国改进其战略和方法以增强重点在最不发达国家的南南合作	<ul style="list-style-type: none"><li>• 成员国对由工发组织和 77 国集团共同分发给成员国的工发组织构想和战略文件的回应</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 工发组织成员国的回应</li><li>• 与东道国签订的增强南南合作和最不发达国家技术合作的各项协定和谅解备忘录</li></ul>

成果	实绩指示数	核查来源
关键国家的体制基础结构推动南南合作和最不发达国家的技术合作	<ul style="list-style-type: none"> <li>针对南南合作中技术合作方案/项目确立的标准和准则</li> <li>南南工业合作中心提供的服务数量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>指定和实施的各项方案/项目，包括地方机构的参与</li> <li>联合行动</li> <li>各项方案/项目</li> </ul>
加强南南合作和最不发达国家协调中机构间合作伙伴关系	<ul style="list-style-type: none"> <li>制定了用于汇集资源、调动资金、开展联合研究与调查、制定方案及开发新合作伙伴关系的机制</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>对机构间会议的参与和贡献</li> <li>联合调查行动</li> </ul>
加强区域和三角合作	<ul style="list-style-type: none"> <li>为促进南南合作而获得资助并加强了区域一体化的区域项目数目和成果（包括三角合作）</li> <li>贸易和环境标准方面的共同立场</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>对有关项目的监测</li> <li>对贸易和环境标准方面立场的监测</li> </ul>

## 产出

- 工发组织整体范围内有关加强南南合作的方法和途径的战略不断得到改进，该战略特别考虑了最不发达国家集团；
- 编写了有关南南合作和最不发达国家方案框架体制性机制的分析和构想文件；
- 实施了促进南南合作的政策和机构性支助方案，包括在工发组织任务范围内企业对最不发达国家的支助；
- 最终确定了关于实际运作安排的协定以及在选定的关键国家建立南南工业中心；
- 召开了关注最不发达国家集团和方案报告的南南合作专家组会议；
- 参与全系统协调会议并发表陈述，展示了工发组织在支持南南合作及适合最不发达国家、小岛屿国家和内陆国的项目方面所做的贡献；
- 为根据《布鲁塞尔支援最不发达国家行动纲领》实施的南南合作活动筹备了技术和部门投入；
- 确立了协调与区域和次区域集团技术合作的网络和方法，以及与三角合作资助的指定次区域集团建立合作伙伴关系；

- 制定区域方案提高能力和投资流量，促进新的信息和通信技术的使用，增强能力以应对扩大的贸易及环境友好型技术和可再生能源的引进。

## 方案构成部分 F. 2. 2: 人类安全/危机后恢复

### 概述

F.23. 本方案构成部分涉及人类安全问题，强调了威胁人类生命的各种风险及不安全因素。本方案构成部分由两部分组成：（a）通过以社区为基础的可持续经济活动预防危机，和（b）危机后形势下的工业恢复和经济发展。涉及四个方面：

- 参与特别涉及经济和环境方面人类安全问题的最佳做法和经验的国际对话；
- 与工发组织合作伙伴一道增进在政策层面对本组织在人类安全活动中的潜在作用的了解；
- 与联合国系统一道在国家一级参与确定有关人类安全问题的方案范围，特别是在救援、重建和可持续发展方面；
- 针对危机预防和危机后形势下确定的需要和问题开展业务活动。

F.24. 在这一方案构成部分项下提供的具体服务将包括：

- 在危机后形势下和最易受害群体无法保证其基本需求的形势下帮助获取基本基础设施，包括水、卫生设备、建筑材料以及生产用可再生能源；
- 实现社区一级的经济发展是通过促进和改善基本生产、培训及社会融合方面的集体行动和公共生产设施，这涉及最易受害群体，特别是妇女和青年；
- 在危机后形势下，为工业恢复和私营部门生产能力的重建提供及时有效的援助，包括有形的生产基础设施、中小企业和微型企业的恢复和振兴，以及将它们的能力纳入恢复方案；
- 在危机后形势下重建体制能力，特别是私营部门组织；加强为最易受害群体提供服务的民间社会组织，改善它们的服务和宣传职能。

### 目标

F.25. 工业和生产结构的恢复，国家经济从冲突中——自然或人为——摆脱出来，以及在特别关注的形势下增强最易受害群体的人类安全。

成果	实绩指示数	核查来源
创建和保持与联合国伙伴组织、民间社会组织及其他行动者的战略联盟	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 创建的战略联盟的数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 关于工发组织在人类安全方面作用的出版物</li> <li>• 方案实施报告</li> <li>• 通过网络获取的资料</li> </ul>
在危机后形势下和最易受害群体无法保证其基本需求的形势下通过获取基本基础设施满足基本生产和家庭需要	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 得到基本基础设施供给的社区/中小型企业数目</li> <li>• 参与基本基础设施保养、装配和升级的社区/中小型企业数目</li> </ul>	
建立在社区一级，强调最易受害群体，特别是妇女和青年的生产能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 由最易受害群体经营的基于社区的生产单位数目</li> </ul>	
地方工业恢复和私营部门/中小型企业生产能力的重建及纳入恢复方案；促进国内外投资及（重新）建立竞争力和贸易链	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 重建行业的数目</li> <li>• 创建、恢复和纳入经济复苏的中小型企业数目</li> <li>• 各国政府和私营部门通过的投资和（重新）建立贸易链复兴方案</li> </ul>	
私营部门和民间社会体制能力的重建和/或加强	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 受到援助的私营部门和民间社会组织的数目</li> <li>• 增强私营部门和民间社会组织能力的培训讲习班和研讨会数目</li> </ul>	

## 产出

- 包括人类安全方面核心角色的网络；
- 组织/出席包括妇女和青年在内的人类安全问题专家组会议；
- 宣传工发组织在人类安全领域的活动，包括出版物；

- 在危机后形势下和最易受害群体无法保证其基本需求的形势下，在社区一级实施的获得基本基础设施，例如水和卫生设施、低成本房屋和建筑材料以及可再生能源的方案和项目；
- 将方案和项目组成一个服务包提供给最易受害群体，特别是妇女和青年；
- 评价地方在恢复/发展方面的生产能力以及基本生产；
- 一些为工业部门恢复提供直接支持、政策咨询和能力建设的方案和项目，包括促进国内外投资及（重新）建立竞争力和贸易链；
- 一些增强企业成员组织和民间社会组织咨询、倡导和网络能力的方案和项目，这些组织为最易受害群体提供服务。

### 方案构成部分 F. 2. 3: 与私营部门和民间社会组织建立伙伴关系

#### 概述

F.26. 发展中国家的改革方案若要持续下去，整个经济的生产率绩效至关重要。如果不建立和加强经济行为主体、市场和机构之间的互动网络，以使发展中国家能够有效利用国际贸易和投资流，上述目标就难以实现。私营部门和民间社会组织在促成这种互动网络方面发挥着重要作用，它们通过地方能力建设、建立伙伴关系和方案与主要利益有关者之间的协同关系，有助于创造社会资本，从而促进生产力增长。民间社会的概念超越了传统意义上在人道主义问题方面积极活跃的非政府组织，表现在它考虑到了包括私营部门代表组织在内的各种群体和协会。

F.27. 工发组织与民间社会组织的伙伴关系是开展范围广泛的协调活动，包括农产工业、集中区发展、微小中型企业发展、投资促进和技术转让、质量和标准化、可再生能源和环境，以及人类安全/指向易受害群体和那些摆脱冲突后局面的人群。工发组织就一般民间社会组织尤其是妇女协会和青年团体在本组织所有活动中的作用提供政策咨询。它与有关单位合作制定和实施各种技术合作方案，让民间社会组织作为合作伙伴、对应方或者受益者参与这些方案。它还确保民间社会组织参与全球论坛活动并与工业方面的民间社会组织和在工发组织具有咨商地位的组织建立联系。

#### 目标

F.28. 使民间社会组织在工发组织各方面活动中有效发挥其倡导作用，向其成员提供有用的服务。

成果	实绩指示数	核查来源
加强和扩大民间社会组织，包括特别代表妇女和青年人的民间社会组织与工发组织之间的关系	<ul style="list-style-type: none"> <li>关于在技术合作活动中与民间社会组织建立伙伴关系的数目方面收集的基线数据</li> <li>民间社会组织作为技术合作活动受益者的有关数据</li> <li>参与全球论坛活动的民间社会组织数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>关于基线数据的报告</li> <li>方案实施报告</li> <li>通过网络获取的资料</li> </ul>
支持机构向其成员提供服务的能力得到增强，例如以传播资料、最新知识和最佳做法的能力以及培训能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>民间社会组织在工发组织支持下举办的培训班数目</li> <li>达到的最终受益者数目</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>传播的资料、最新知识和最佳做法的数量及触及的目标群体</li> </ul>	
援助的可持续性	<ul style="list-style-type: none"> <li>在项目/方案完成后能够独立提供服务的民间社会组织数目</li> </ul>	

## 产出

- 尤其针对妇女协会和青年人群体的方案构成部分；
- 关于民间社会组织在提高生产能力方面作用的定期出版物；
- 举办培训讲习班和研讨会以增强民间社会组织提供服务和作为倡导者的能力；
- 向支持机构提供的技术服务；
- 建立专门的民间社会组织/非政府组织资源中心（因特网平台），该中心向民间社会组织及其成员提供根据需要设计的联网服务；
- 建立和保持与受惠于工发组织援助的民间社会组织的关系；
- 建立专门的民间社会组织/非政府组织资源中心（因特网平台），该中心向民间社会组织及其成员提供根据需要设计的联网服务。

## 方案 F.3: 国家一级和区域的一致性

### 概述

F.29. 本方案将保持工发组织的积极力量，协调本组织外地机构的行政和管理方面以确保一种连贯的做法、促进有关加强本组织外地业务的各项举措并通过手册和通信设施对外地业务提供支持和指导。在这样做的过程中，本方案将充分利用诸如共同国别评价/发展援助框架和减贫战略文件过程等机制。通过工发组织外地网络，该方案将促进本组织在可持续工业发展中的作用并加强本组织在多边背景下在国家一级的技术援助，外地网络由以下两部分组成：

- (a) **外地办事处：**依照不断增加的在国家一级实现协调一致的要求，在本组织努力将活动事权下放到外地的背景下，本方案负责确保本组织的活动有效地反映所涉国家的需要并协助总部更加有效地向受援国提供本组织的服务。国家办事处在国家一级代表工发组织，确保本组织与东道国在多边背景下开展业务方面进行卓有成效的协作。除了这些职能外，区域办事处对其负责范围的工发组织服务台提供指导和支持。
- (b) **工发组织服务台，包括联络点办事处：**2004年9月23日与联合国开发计划署签署的合作协定作为一种新模式的外地代表机构铺平了道路，这将使工发组织今后能扩展其外地机构，同时最大限度地扩大联合国系统内的协同作用。在技术合作联合方案的基础上，本方案负责拓展和扩大本组织的核心活动范围，除了那些目前设有工发组织外地办事处的国家外，尤其是拓展和扩大发展中国家和经济转型期国家私营部门发展领域的活动。

F.30. 根据联合国私营部门与发展委员会的报告中所载的建议，本方案将根据东道国的优先事项和千年发展目标，与开发计划署一道共同促进这些国家的可持续工业发展。

F.31. 将通过在开发计划署办事处内设置的工发组织服务台网络提供服务，每个服务台配备一名国家专业人员，即工发组织业务负责人，该人员将履行工业发展干事的职责。

F.32. 工发组织服务台方案将逐步实施。在试验性的费用分摊阶段，2005年到2006年共新建13个工发组织服务台。2006年工发组织和开发计划署联合对方案执行情况进行了评价并得出继续合作的初步结论。在该双年度建立的工发组织服务台预期将增加到30个。工发组织预算将继续为20个工发组织服务台提供资金，所有额外的服务台将由预算外资金支持。

F.33. 但不同的国家和地区，其优先事项和重点领域将有所不同。设想的区域优先事项在方案构成部分区域优先事项、资金筹措和伙伴关系项下的主要方案C、D和E中加以描述。

F.34. 为将这些多种多样的国家和地区需要体现在工发组织的政策和纲要中，本方案将采取一种根据区域具体情况具体处理的方法，并在总部和外地一级与各成员国和/或区域组以及受援国进行协作。它将与开发计划署有关区域办公室就执行工发组织/开发计划署合作协定，特别是就设立工发组织服务台事宜进行协作。

## 目标

F.35. 通过经常与工发组织的服务对象——个人或群体——进行联络，使有关各方都获得最佳解决方案，办法是：

- (a) 在工发组织理事机构与本组织之间以及工发组织与受援国之间就政策和方案问题提供一种区域视角和交流渠道；
- (b) 特别是通过保持工发组织在某些国家的积极力量以及在区域和国家一级代表工发组织，促进本组织在区域和所涉国家的活动。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务		经常 预算	业务 预算	共计	
	人员	共计				
<b>29.65</b>	<b>9.40</b>	<b>39.05</b>	人事费	7 505 980	2 637 515	10 143 495
			顾问	225 700		225 700
			会议	335 700		335 700
			公务旅行	848 800		848 800
			业务费用	114 900		114 900
			<b>支出总额合计</b>	<b>9 031 080</b>	<b>2 637 515</b>	<b>11 668 595</b>
			收入	(75 350)		(75 350)
			<b>资源总净额</b>	<b>8 955 730</b>	<b>2 637 515</b>	<b>11 593 245</b>

## 方案构成部分 F. 3. 1-F. 3. 5: 区域方案

### 概述

F.36. 这些方案构成部分将向工发组织业务所涉及的五个区域提供类似的服务，这些区域分别是撒哈拉以南非洲、阿拉伯国家、亚洲和太平洋、拉丁美洲和加勒比以及欧洲和新独立国家。由于这五个方案构成部分所提供的服务相似，并且相关的目标、预期成果、实绩指示数以及产出都相似，因此将这五个方案构成部分一并加以介绍。设想的区域优先事项在方案构成部分区域优先事项、资金筹措和伙伴关系项下的主要方案 C、D 和 E 中加以描述。

### 目标

F.37. 工发组织根据其全球任务、联合国共同活动及各国发展优先事项提出的针对具体国家及区域经济和工业问题解决方案在技术上是可靠，并且得到捐助机构和其他利益有关者的广泛接受。

成果	实绩指示数	核查来源
工发组织对国家/区域及捐助方优先事项的响应度	<ul style="list-style-type: none"> <li>在国家一级工发组织的有价证券（包括资金筹措）稳步增长</li> <li>国家对应方及捐助方有效参与活动计划</li> <li>资金来源的多元化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织方案文件</li> <li>工发组织报告</li> <li>对捐助方的调查</li> <li>对基于国家的利益有关者和合作伙伴的调查</li> </ul>
积极参与联合国在国家一级实施的措施，包括共同国别评价/发展援助框架、减贫战略文件、联合国发展集团、整体交付	<ul style="list-style-type: none"> <li>在该领域与其他联合国机构密切合作制定的提案和/或活动数目</li> <li>与相关国家/区域发展进程有着系统、全面联系的工发组织项目的依据（共同国别评价/发展援助框架/减贫战略文件）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>项目文件</li> <li>评价报告</li> </ul>
提高工发组织在全球、区域和国家一级的可见性	<ul style="list-style-type: none"> <li>在国家/区域一级政府战略、政策和其他相关文件中可以看到工发组织的投入</li> <li>工发组织有效参与的区域和地方重大事件的数目</li> <li>由于以上所述请求工发组织提供服务的数目</li> </ul>	

成果	实绩指示数	核查来源
改善国家一级的技术合作和办公室管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>提交各总部、利益有关者和捐助方的定期进度报告的数目和质量</li> <li>与工发组织外地办事处签订合同的种类和频率</li> <li>及时编写工作计划</li> </ul>	
加强对外地办事处的监管以及及时提供支持服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>与确定区域内各外地办事处的合作与协调</li> <li>保证在各外地办事处政策和程序的统一适用</li> </ul>	

## 产出

- 在国家一级与各利益有关者讨论和协调的工发组织优先事项；
- 保证对各联合国国家工作队的实质性参与；
- 组织和保持从总部到外地的有效信息流动；
- 与有关捐助者建立良好的工作关系；
- 通过有效参与地方和区域的工业及发展活动确保对工发组织各项目标的认识和支持；
- 保证为政府提供有质量的建议，包括支持国家经济发展计划；
- 计划并实施由国家领导的推广活动（包括与媒体联络以及加强与不同外部伙伴的合作，例如民间社会组织、私营部门、大学和研究机构、分权实体、当地政府和专业协会）以及在国家/区域公私伙伴关系中发挥积极作用；
- 确保在现行综合方案工作队中的领导地位。

## 方案 F. 4: 外地业务支助

### 概述

F.38. 本方案将根据方案 F.3 提供的指导意见，确保工发组织外地网络——由外地办事处和工发组织服务台（包括联络点办事处）组成——得到最有利的财政和一般事务人员支持。本方案的范围限于以辅助人员

和办事处基础设施形式为权力下放的各项业务提供一种有效的结构。由于外地结构正在发生重大变化，有必要并最好通过在一个单独方案下分类列出这些资源来获得和监测外地业务费用。

## 目标

F.39. 对由外地办事处和工发组织服务台（包括联络点办事处）组成的工发组织外地网络提供有效的业务支助。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务	共计		经常	业务	共计
	人员			预算	预算	
<b>0.00</b>	<b>61.00</b>	<b>61.00</b>	人事费	2 010 500	702 100	2 712 600
			业务费用	6 552 048	257 377	6 809 425
			支出总额合计	<b>8 562 548</b>	<b>959 477</b>	<b>9 522 025</b>
			收入	(1 402 400)		(1 402 400)
			资源总净额	<b>7 160 148</b>	<b>959 477</b>	<b>8 119 625</b>

成果	实绩指示数	核查来源
优化外地业务的管理措施以确保实地工作组更顺畅地开展业务	<ul style="list-style-type: none"> <li>将预算分配及时最优地分发给实地工作组</li> <li>从各外地办事处收到的及时重新部署请求的水平提高，避免了预算项目的过渡支出</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>摘自主要金融系统的数据；杂项承付费用文件</li> <li>关于派驻外地的一般事务工作人员的数据</li> </ul>
通过指派的一般事务人员优化工发组织实地工作组的业务	<ul style="list-style-type: none"> <li>外地事务人员员额填补比率</li> </ul>	

## 产出

- 为 2008-2009 年工发组织外地网络可及时动用的业务费用提供资金；
- 按时进行中期审查，与各实地工作组开展全面持续的磋商；
- 为工发组织外地网络设立了一般事务人员常设员额。

## 主要方案 G：支助事务和一般管理

### 概述

G1. 本主要方案为下列四个方案提供指导和管理：人力资源管理、财务、信息网络和后勤服务，以及房舍管理（主要方案 H）。

G2. 本主要方案为包括总部以外四个责任区的办事处在内的秘书处所有实体制定政策和程序，提供战略准则、指导与支助，以及代表设在维也纳组织对托请工发组织的共同事务（房舍管理管理和饮食服务）进行管理。

G3. 本主要方案的重点是为工发组织技术合作方案的执行提供业务支助——不论是在为技术合作项目进行物品和服务的采购方面，还是在聘用高级别工作人员和顾问/专家以确保这些项目的实施方面。各种必要的服务包括财务管理、通信、库存和记录的管理，以及差旅，所有这些都直接或间接地支持技术合作的提供。

### 目标

G4. 本主要方案的总体目标是确保支助工发组织活动的服务的有效交付，以支助本组织的各项活动，并增强各种职能，确保在适当的权力下放、问责制和监督的框架内增强支助方案交付的效率和效力。

### 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务		经常 预算	业务 预算	共计	
	人员	共计				
44.00	103.50	147.50	人事费	20 768 300	4 518 600	25 286 900

员额			2008-2009 年概算 (重计费用后)		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
	顾问		686 600		686 600
	公务旅行		214 700		214 700
	业务费用		1 904 100		1 904 100
	信息和通讯技术		5 071 900		5 071 900
	支出总额合计		<b>28 645 600</b>	<b>4 518 600</b>	<b>33 164 200</b>
	资源总净额		<b>28 645 600</b>	<b>4 518 600</b>	<b>33 164 200</b>

#### 按方案分列

	员额		经常预算和业 务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
G.1. 人力资源管理	11.00	23.25	6 378 730		6 378 730
G.2. 财务	11.00	34.00	7 234 530		7 234 530
G.3. 采购和后勤服务	8.00	27.75	8 370 640		8 370 640
G.4. 信息和通讯管理	12.00	13.50	8 587 000		8 587 000
G.5. 指导和管理	2.00	5.00	1 398 300		1 398 300
G.6. 《国际公立单位会计准 则》			1 195 000		1 195 000
<b>G. 主要方案共计</b>	<b>44.00</b>	<b>103.50</b>	<b>33 164 200</b>		<b>33 164 200</b>

### 方案 G. 1: 人力资源管理

#### 概述

G.5. 本方案制定本组织的人力资源管理政策，支助各主要方案的组织发展和人力资源管理，并提供工发组织工作人员条例和细则以及联合国合办工作人员养恤基金（合办工作人员养恤基金）条例的规定授予的

所有法定服务。除与内部客户、管理人员和工作人员进行联系以外，本方案还与联合国共同制度的其他组织进行联系，并且是国际公务员制度委员会（公务员制度委员会）、合办工作人员养恤基金和医疗保险供应商的官方对话者。

G6. 本方案的各个构成部分组成各职能小组：人力资源规划和发展小组的职能是配备一般事务人员职类、专业人员以上职类工作人员并进行人力资源规划；职务分析和叙级；发展及执行旨在升级和更新管理能力、技术能力和业务能力的学习政策；维护本组织人力资源信息数据库，用于监测、规划和报告目的。工作人员事务和雇员关系小组的职责是根据工作人员条例和细则的规定，更新服务条件，并将其应用于所有工作人员职类；维护本组织的人事记录；根据合办工作人员养恤基金的条例和细则，为在职和退休的工作人员提供全面社会保障服务，包括医疗保险和人寿保险；内部司法以及征聘和管理参加技术合作方案执行和相关报告的项目人员。

## 总体目标

G7. 及时为本组织提供完成其任务授权所需的合格、有进取心的工作人员。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
<b>11.00</b>	<b>23.25</b>	<b>34.25</b>	人事费	4 490 800	1 769 200	6 260 000
			顾问	41 600		41 600
			公务旅行	43 400		43 400
			业务费用	33 730		33 730
			<b>支出总额合计</b>	<b>4 609 530</b>	<b>1 769 200</b>	<b>6 378 730</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>4 609 530</b>	<b>1 769 200</b>	<b>6 378 730</b>

成果	实绩指示数	核查来源
为总部、外地工作地点以及技术合作方案和项目的常设员额及时配备工作人员	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 通常在广告发出后三个月内完成常设员额的征聘工作</li> <li>• 项目人员员额应在收到请求后 2-4 周内予以填补</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 征聘统计</li> <li>• 征聘记录</li> <li>• 人力资源记录</li> <li>• 培训计划</li> <li>• 颁布的政策</li> <li>• 发布的指示、简讯和通知</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 在专业人员以上职类的常设员额情况下，改进地域和性别平衡</li> </ul>	
利用总部和外地工作地点聘用和指派的年轻专业服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 制定并实施年轻专业人员方案</li> <li>• 执行初级专业人员和助理专家方案</li> </ul>	
为更新能力提供人员使用的设备	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 每一学习地区的工作人员学习小时数</li> </ul>	
为组织提供反映当前人力资源管理中最佳做法的更新政策	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 采用关于业绩管理、财务公布和完整认识的新政策</li> </ul>	
连续及时地为组织提供核心业务服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 实施服务条件</li> <li>• 关于更新的服务条件的行政指示、情况通报数目</li> </ul>	

## 产出

- 利用能力评价技术在空缺率范围内填补专业人员以上职类以及一般事务人员职类的员额；在总部和外地工作地点经过有关审查后发布或延长有限期限任命；
- 为本两年期谈判并签订了大约 6 000 个有限期限项目人员任命；
- 最多实施了 10 个现任年轻专业人员方案；
- 经过与捐助方的谈判，获得了约 20 名初级专业人员和助理专家的服务，以补充外地办事处和总部各方案的员额配置；
- 执行了核准的两年期学习计划；

- 发布了关于业绩管理、财务公布和完整认识的行政指示；
- 为公务旅行获取安全许可的基本服务、提供社会保障服务、代表行政部门向内部机构和工作人员提供及时和质的投入/反应；
- 发布了关于服务条件的行政指示、简讯和通知。

## 方案 G.2: 财务

### 概述

G.8. 本方案提供下述服务：编制预算；财务控制；财务规划；财政资源包括预算外资源的管理；现金管理和司库业务；分摊会费管理；所有资源的接收和支出，包括总部和外地工作人员的工资；技术合作活动的财务管理；经常预算和业务预算活动以及所有技术合作活动的会计核算和报告；财务问题政策咨询。

G.9. 本方案旨在遵循财务管理的最佳做法，包括对外地和总部的所有财政资源进行透明、具有成本效益和良好的内部控制。本方案定期向工发组织各利益有关者提供财务执行情况和财务状况资料。本方案力求管理和监测所有与分摊会费有关的事项，同时落实有关成员国的未缴分摊会费问题，以便保持高度的财务稳定性。将通过改进现金流量预测以使现有资源的收益最大化，从而有效管理财政资源。本方案将审查有关技术合作活动的方案/项目文件，以确保遵守财务条例、细则和财务指示/程序。将遵循适当的财务程序和控制系统，以记录和监督项目的财务执行情况。本方案通过对包括交付预测在内的技术合作方案和活动进行分析 and 报告，协助高级管理机构、理事机构和捐助者。

G.10. 本方案将提供准确和及时的财务报告，以便利本组织的各项活动、管理决策和未来发展规划。本方案将响应本组织的需要，不断审查工作程序，以改进财务执行情况控制系统，从而提高效率、准确性，并方便财务信息的获取。

G.11. 根据载于工发组织第 IDB.32/7-PBC.22/7 号和 IDB.32/12 号文件的联合国于 2006 年 7 月在其大会第六十届会议上批准的关于从 2010 年 1 月 1 日起在联合国全系统范围内采用《国际公立单位会计准则》的决定，本方案已经开始向《国际公立单位会计准则》进行过渡。本方案将领导为所有其财务和其他相关活动和系统制定并实施《国际公立单位会计准则》的项目，以确保工发组织在 2010 年 1 月 1 日是《国际公立单位会计准则》的遵守者。然而，认识到对通过《国际公立单位会计准则》所确立的严格时间限制所做变化之大，并考虑到不同的报告需求，2008-2009 年所需资源作为一项独立的方案（G.6）列于主要方案“支助事务和一般管理”下面。

G.12. 本方案将继续与其他方案进行合作，以加强和改进这一概念和执行情况，包括为改进注重成果的管理原则的应用而采取的措施。

G.13. 财务条例和细则以及工作人员条例和细则、各项行政指示以及理事机构的各项决定界定了本方案及其运作方法。

## 目标

G.14. 本方案的目标是确保本组织总体上有一个健全、可信和透明的财政状况。在联合国大会通过《国际公立单位会计准则》（第 60/283 (IV)号决议）之后，这一目标将通过 2010 年 1 月 1 日通过并执行《国际公立单位会计准则》的项目得到进一步增强。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务	共计		经常	业务	共计
	人员			预算	预算	
<b>11.00</b>	<b>34.00</b>	<b>45.00</b>	人事费	5 404 000	1 785 800	7 189 800
			顾问	9 700		9 700
			公务旅行	32 800		32 800
			业务费用	2 230		2 230
			<b>支出总额合计</b>	<b>5 448 730</b>	<b>1 785 800</b>	<b>7 234 530</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>5 448 730</b>	<b>1 785 800</b>	<b>7 234 530</b>

成果	实绩指示数	核查来源
持续进行本组织的总体财务管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>外聘审计员对于财务报表的无保留意见</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>外聘审计员的报告</li> <li>通信日志</li> </ul>
对本组织资源进行高效率和高效能的规划和控制	<ul style="list-style-type: none"> <li>遵守编写并向理事机构提交两年期方案和预算文件的法定截止日期</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>FPCS</li> <li>备忘录和协议</li> </ul>

成果	实绩指示数	核查来源
技术合作活动和财务许可备忘录和协议的有效财务管理。	<ul style="list-style-type: none"> <li>在给定时限内发出预算外资金拨款和其他金融工具的百分比</li> <li>审查的协议和备忘录数目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GC 决定</li> <li>采用《国际公立单位会计准则》的财务系统</li> <li>关于《国际公立单位会计准则》的文件</li> </ul>
通过最大限度地扩大利息收入、改进支付的准确性和处理时间、记录财务交易和及时编制财务报表以及捐助者请求和专门分析，支持管理、利益有关者的决策以及外部审计员的工作，以此提高效率。	<ul style="list-style-type: none"> <li>财务报表的法定截止日期</li> <li>平均投资利率相对于平均市场利率的最小向下变动幅度</li> <li>处理所有付款和凭证的平均天数</li> </ul>	
《国际公立单位会计准则》准备	<ul style="list-style-type: none"> <li>及时修订财务条例，并根据《国际公立单位会计准则》批准编制 2010-2011 年的预算</li> </ul>	

## 产出

- 本组织健全的财政状况；
- 一份方案和预算文件，以及关于核定预算的财务执行情况的各项财务授权文件和管理报告以及员额配置表名单；
- 预算外资源开支控制和关于其使用情况的财务报告；
- 根据财务条例和细则改进有关技术合作活动的财务程序；
- 向外聘审计员和理事机构提交的两年期期中财务报告和两年期财务报告；
- 根据投资政策进行的投资；
- 代表本组织接收和支出的资金；
- 遵守《国际公立单位会计准则》的财务系统、财务条例，以及为加强管理和提高利益有关者认识的文件。

### 方案 G. 3: 采购和后勤服务

#### 概述

G.15. 本方案提供各种基本服务支助工发组织总部和外地工作地点的所有活动，包括物品和服务的采购、库存和记录管理以及通信、旅行、运输和货运服务。本方案为执行技术合作和全球论坛活动提供高效、有成本效益和高透明度的采购和订约服务，包括工发组织总部和共同事务所需服务。

G.16. 本方案分为两个构成部分：G.3.1——采购服务和 G.3.2——后勤服务。

#### 目标

G.17. 本方案的目标是为工发组织的所有活动提供直接高效和具有成本效益的行政支助服务，从而确保提高响应能力和服务质量。

#### 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务	共计		经常	业务	共计
	人员			预算	预算	
<b>8.00</b>	<b>27.75</b>	<b>35.75</b>	人事费	4 808 500	963 600	5 772 100
			顾问	62 400		62 400
			公务旅行	43 800		43 800
			业务费用	1 394 740		1 394 740
			信息和通讯技术	1 097 600		1 097 600
			支出总额合计	<b>7 407 040</b>	<b>963 600</b>	<b>8 370 640</b>
			资源总净额	<b>7 407 040</b>	<b>963 600</b>	<b>8 370 640</b>

## 方案构成部分 G.3.1: 采购服务

### 概述

G.18. 采购部门通过适当的进程购置设备和服务，以支持所有工发组织技术合作方案，包括全球论坛活动及危机后干预。采购部门还负责购置维护和维修维也纳国际中心的房舍所需的设备和服务、维也纳国际中心餐饮服务的运作以及提供所需服务，以便为石棉更换项目提供支助。这项活动涉及投标、技术、商务和财务评价，每年处理 600 至 700 份请购单，总额约为 5 000 万欧元，其中超过 80% 是为技术合作活动所进行的物品和服务的采购。此外，本方案还就物品和服务的采购问题为项目管理员和外地办事处提供指导。

### 目标

G.19. 采购服务的主要目标是确保在工发组织方案的框架内高效、具有成本效益地及时采购所必需的物品和服务。

成果	实绩指示数	核查来源
按时交付货物和服务，以便执行工发组织技术合作方案和全球论坛活动以及维也纳国际中心房舍的维护和修理及执行石棉更换项目	<ul style="list-style-type: none"> <li>确定合同和订购单的数量和价值</li> <li>获得方案产出的最小延迟</li> <li>缩短或保持采购周期的平均筹备时间（5 至 10 周）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>项目监测和独立评价报告</li> <li>FPCS 报告体系</li> <li>审计和法律审查</li> <li>统计报告</li> </ul>
在资金效益原则基础上所采购的货物和服务的质量合格	<ul style="list-style-type: none"> <li>关于技术违约行为索赔数目减至最少</li> <li>供应商不履行义务案例减至最少</li> <li>供应商的法律和财务纠纷案件减少</li> </ul>	
扩大竞标基础	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织和其他网站上索要出价书和招标的数量增多</li> </ul>	

### 产出

- 订立金额估计为 4 000 万欧元的用于执行技术合作和全球论坛活动的合同和订购单；

- 订立金额估计为 1 000 万欧元的用于国际中心房舍的维修以及石棉更换项目的执行的合同和订购单；
- 关于物品和服务的采购的信息和统计报告。

### 方案构成部分 G. 3. 2: 后勤服务

#### 概述

G.20. 本方案负责提供与工发组织总部、外地办事处和项目所在地的财产管理、公务旅行、运输和货运服务、档案和登记记录管理有关的后期服务。

G.21. 财产管理服务侧重于制定有关工发组织财产管理的政策和程序；实施并修订财产的记录，以获得最优的效率和控制；监督并保持财产记录；为消耗性和非消耗性办公设备、家具和用品制定标准并控制其向工发组织分支机构和办事处的分配；管理办公设备、文具用品和家具的收货、储存、分发和保养。

G.22. 旅行、运输和货运服务包括公务旅行、运输和保险。

G.23. 档案和登记处提供有关制定建议的服务，以支持工发组织拟订文件保存政策、以电子和硬盘格式保留并归档报废文件、分发致工发组织的来往公文、将正式文件以电子形式保存在工发组织的主要文件系统中。

#### 目标

G.24. 本方案的目标是为工发组织的所有活动提供直接高效和具有成本效益的行政支助服务，从而确保提高响应能力和服务质量，包括通信、库存和记录管理以及旅行、运输和货运服务。

成果	实绩指示数	核查来源
为总部和各办事处和技术合作项目维护一套完整和最新的库存记录	<ul style="list-style-type: none"><li>• 审查库存清单，并将其与完整的清单进行比较</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 定期统计报告（半年期）</li><li>• 关于每年处理旅行授权、签证请求和货运的年度统计，以及半年旅行满意度调查</li></ul>
改进的具有成本效益的旅行服务	<ul style="list-style-type: none"><li>• 处理旅行授权、签证请求和货运的数目</li></ul>	

## 产出

- 在收到报告后一周内消除积压并持续记录存货；
- 全额旅费有所节省，至少 75% 的客户满意度。

## 方案 G. 4: 信息和通信管理

### 概述

G.25. 本方案负责通过下列活动提供领导和协调，以开发和实施支助本组织的业务程序和目标的<sup>1</sup>信息和通信技术工具：

- (a) 谨慎地管理工发组织的信息技术成本；
- (b) 制定信息和通信技术政策、战略和程序；
- (c) 为主机、客户/服务器、网络和桌面系统提供可靠的基础设施；
- (d) 提供可靠并可以获得的<sup>2</sup>关键任务信息和通信技术生产应用程序；
- (e) 提供高级系统支助和中断拥护服务台服务；
- (f) 确保必要的控制机制和安全准入授权，以保障数据、信息、知识和有关数据库和系统的安全；
- (g) 促进知识及有关工具和技术的获取、储存和传播；
- (h) 促进现代化的通信和信息技术系统及有关技能；
- (i) 担任联合国系统的信息和通信技术联络人；
- (j) 管理工发组织图书馆。

### 目标

G.26. 通过谨慎使用信息和通信技术提高本组织的效率，并通过知识管理提高本组织的效能。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）			
专业人员	一般事务	共计		经常	业务	共计
	人员			预算	预算	
<b>12.00</b>	<b>13.50</b>	<b>25.50</b>	人事费	4 565 600		4 565 600
			公务旅行	11 600		11 600
			业务费用	433 500		433 500
			信息和通信技术	3 576 300		3 576 300
			支出总额合计	<b>8 587 000</b>		<b>8 587 000</b>
			资源总净额	<b>8 587 000</b>		<b>8 587 000</b>

成果	实绩指示数	核查来源
工作人员能够使用网络连接的信息通信技术桌面设备开展工作	<ul style="list-style-type: none"> <li>所有工作人员拥有技术上可以接受的、具有可靠的网络连接的桌面设备</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>具有网络连接的信息通信技术的总部工作人员</li> <li>服务台统计系统</li> </ul>
工作人员使用信息通信技术支持服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>平均每天服务台请求的数目</li> <li>服务台请求的平均回复</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>总部以外工作人员内联网访问</li> </ul>
具有成本效益的服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>每一个个人计算机用户的总业务费</li> <li>每一个信息技术工作人员所负责的工作人员总数</li> <li>每一个专业工作人员的图书馆业务费</li> </ul>	
总部以外的工发组织工作人员可以获得并使用信息和通信管理的服务	<ul style="list-style-type: none"> <li>来自服务于总部以外工作人员的请求</li> </ul>	

## 产出

- 主机、客户-服务器、网络和桌面设施；
- 信息和通信技术生产系统及商业应用程序；
- 知识产品，包括书籍、期刊、在线信息服务和工具；
- 对设施、系统、应用程序和知识产品的支助。

## 方案 G. 5: 指导和管理

### 概述

G.27. 本方案查明并确定战略方向和目标，并在人力资源、财务服务、信息和通信管理、采购、后勤和其他行政服务领域，包括安全和安保领域提供领导、协调和管理。它代表设在维也纳的组织监督并指导房舍管理处的管理，并管理着大修和重置以及饮食服务共同基金。

G.28. 在本两年期中，本方案将侧重于下列活动：

- (a) 规划、拟定和指导主要方案 G 和 H 以及有关次级方案的工作方案；
- (b) 对其实施提供有效和良好的管理，并进行必要的监测；
- (c) 通过采取健全和明确的措施和程序改善方案下所有活动的协调，并提高它们的效率和效力。管理总干事的公报和其他指令；
- (d) 与系统各个组织就有关管理和参与相关会议的问题进行互动；
- (e) 根据联合国管理改革采纳新的举措和最佳做法，探索交付服务的新方式，包括迁移和外包；
- (f) 协调有关安全和安保的问题。

### 目标

G.29. 本方案的目标是确保本主要方案的所有服务和活动的效率和效力，简化内部进程和程序，促进问责制和透明的文化，并加强安全和安保。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务	共计		经常	业务
	人员			预算	预算
<b>2.00</b>	<b>5.00</b>	<b>7.00</b>	人事费	1 343 500	1 343 500
			顾问	10 400	10 400
			公务旅行	42 400	42 400
			业务费用	2 000	2 000
			<b>支出总额合计</b>	<b>1 398 300</b>	<b>1 398 300</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>1 398 300</b>	<b>1 398 300</b>

成果	实绩指示数	核查来源
改善所有活动和服务的协调，并提高它们的效率和效力	<ul style="list-style-type: none"> <li>交付服务数量和质量</li> <li>减少交付所需的处理时间。</li> <li>节省成本</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>增加所有活动和服务的数量并提高质量</li> <li>缩短交付时间</li> </ul>
通过适当的程序和机制加强指导和监测，加大程序的透明度，加强工作人员的问责	<ul style="list-style-type: none"> <li>指令、指示和其他有关文件的数量和质量</li> <li>执行的任务和活动</li> <li>采纳新的程序和机制，以及最佳做法</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>节省财务支出</li> <li>按时完成所有的任务</li> <li>提高所有服务的质量</li> <li>成员国和工作人员对现有的程序和做法满意</li> </ul>
增加对管理实绩和服务交付满意的客户人数	<ul style="list-style-type: none"> <li>在 PMO、执行局会议上所作的声明和其他证据</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>成员国的满意评价和实绩管理和交付服务</li> </ul>
外部审计员和其他利益有关者对组织行政框架和业务的信心和依赖增加	<ul style="list-style-type: none"> <li>审计观察数</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>减少审计观察数量和外部审计员的建议及其内容</li> <li>成员国与安全 and 安保部门的满意评价</li> </ul>
加强安全和安保	<ul style="list-style-type: none"> <li>采纳的安全和安保措施数</li> <li>所包含的工作人员人数</li> </ul>	

## 产出

- 关于所有管理战略和行政程序及服务的健全和明确的指示；
- 根据联合国管理改革采纳的新举措和最佳做法；
- 与工作人员开展的定期对话和信息共享以及对他们的培训；
- 加强安全和安保的措施；
- 与各成员国就本组织的执行情况并通过管理问题高级别委员会与联合国系统就共同政策进行持续的沟通。

### 方案 G. 6: 《国际公立单位会计准则》

#### 概述

G.30. 作为联合国系统认可的结果，《国际公立单位会计准则》将在 2010 年 1 月 1 日前在整个联合国系统中被采纳。关于联合国采纳《国际公立单位会计准则》的决定在 2006 年 7 月的联合国大会第六十届会议上获得批准（第 A60/283 (IV)号决议）。这一准则代表了公立单位、非赢利组织会计的国际最佳做法。这些准则是可信、优质和独立的会计标准，得到一系列适当的进程和政府、专业会计机构和国际组织的支持。根据《国际公立单位会计准则》编写的财务报告对于工发组织的利益有关者来说更加可信和透明。

G.31. 联合国外聘审计团、专门机构和国际原子能机构（原子能机构）将《国际公立单位会计准则》的通过视作是在联合国系统内提高财务报告的质量、一贯性和可比性方向迈出的重要一步。此外，《国际公立单位会计准则》的通过也被视作是善政、问责和提高透明度的一个基本组成部分。

G.32. 在联合国系统组织内，《国际公立单位会计准则》的通过将对一些重要的领域产生影响，包括会计和报告交易，还意味着财务管理系统的变化。它还将对预算、筹资和管理带来间接的影响，要求重新定义财务条例和细则。作为一个主要特征，准则的通过将构成向完全权责发生制会计转型的一步，从而分别确认在赚取和发生开支期间的收入和开支金额，而并不一定是在现金收取或支付期间的收入和开支金额。

G.33. 在其第三十二届会议上，工业发展理事会原则上同意通过《国际公立单位会计准则》。在此基础上已经发起了一些在 2007 年期间开展的筹备任务。

G.34. 本方案将制定一个机制，以促进实施作为通过《国际公立单位会计准则》的结果的活动。虽然财务部将提供核心团队并领导改革管理，但是本方案认为必须请外部专家协助由来自各有关部门的代表组成的

该项目小组，除其他外，包括人力资源、行动支助处、信息和通信管理，以实施本方案。最重要的是，工发组织参加各种会议，并促进在全系统内对《国际公立单位会计准则》要求的说明和应用。本方案预见工发组织参与为此目的在财务和预算网络下而设立的全系统中央框架。由于将对业务进程带来重大变革，本方案将为有关工作人员提供必要的培训。

## 目标

G.35. 在 2008-2009 两年期间，本方案的目标是促进向《国际公立单位会计准则》的平稳过渡，并使工发组织的会计和财务政策、程序和系统在 2010 年 1 月 1 日前遵守《国际公立单位会计准则》。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务		经常 预算	业务 预算	共计
	人员	共计			
<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	人事费	155 900	155 900
			顾问	562 500	562 500
			公务旅行	40 700	40 700
			业务费用	37 900	37 900
			信息和通信技术	398 000	398 000
			<b>支出总额合计</b>	<b>1 195 000</b>	<b>1 195 000</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>1 195 000</b>	<b>1 195 000</b>

成果	实绩指示数	核查来源
2010 年 1 月 1 日前遵守《国际公立单位会计准则》的会计和财务系统以及程序	<ul style="list-style-type: none"> <li>转出账户的精确调节</li> <li>交易凭证的正确性</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>截至 2010 年 1 月 1 日的财务报表草案（初余额）</li> <li>财务系统开具的凭证</li> </ul>
提高对固定资产的管理和透明度	<ul style="list-style-type: none"> <li>工发组织所有固定资产的查明和估价</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>财务系统编写的固定资产报告</li> </ul>

## 产出

- 预算和实际结果调节的格式，以及使 2010-2011 年拟议预算采用完全权责发生制的步骤；
- 充分认识职工福利义务的责任，诸如离职后健康保险和其他应计赔偿福利，比如年假和离职回国补助金；
- 固定资产的确认和折旧，诸如房舍、车辆、家具和设备及其价值；
- 对照当期义务的原则，在交付原则基础上确认开支。根据交付原则，开支是在货物和服务收到的基础上进行确认；
- 计算支助费用收入的变化归于业务预算；
- 库存的估价；
- 各级财务报告结构和内容的变化（工发组织和捐助者报告）；
- 在对工发组织进行深入审查的基础上，工发组织财务条例和细则的变化，除其他外，导致记录关于固定资产和折旧、库存、职工福利和开支确认的详细信息；
- 关于应用《国际公立单位会计准则》、财务管理系统和业务进程所需的工作人员培训。

## 主要方案 H：房舍管理

### 方案 H.1 和 H.2：共同房舍管理和合办房舍管理

#### 概述

H.1. 根据有关共同事务谅解备忘录各条款的规定，由设在维也纳国际中心的各国际组织出资，工发组织房舍管理处代为负责国际中心大楼房舍、有关设施和设备的运营、保养、维修及更换的管理工作和具体落实。

H.2. 这一主要方案的主要对象和目标群体为驻国际中心的四个组织（原子能机构、维也纳办事处、工发组织和禁核试条约组织），其约 4 500 名工作人员和另外约 1 500 名日常访客和参加会议者。

H.3. 主要趋势和方向是结合进行中的拆除石棉、建设新的会议房舍和安全项目而赋予房舍管理处额外的巨大任务，以及房舍管理处自 1999 年以来在 12 年期间开展的改善和升级工作。

H.4. 随着 1974-1979 年期间建造的大楼的老化，房舍及其综合设施的运营、保养和维修的费用不断增加。2008-2009 年国际中心总面积约为 34.7 万平方米，还可以运营 28 年以上。房舍所有者根据对奥地利政府所作的承诺，定期进行了必要的维修和保养工作，以确保国际中心大楼得以安全可靠地运营。

H.5. 在居住 20 多年以后，人们承认为维持和提高国际中心运营的可靠性在中心大楼的所有各个区域都有必要实施更换方案。根据共同事务协商委员会在截至 2006 年 7 月 10 日的相关会议期间达成的协定，已指示房舍管理处维持令驻国际中心各组织完全满意的 1999 年以来的标准和服务水准，实施房舍管理处为满足当下对现代办公大楼的要求而提出并规划的项目。

H.6. 房舍管理处由“民用工程股”、“电气与气候工程股”、“电子工程股”以及相关的“工程服务”和“行政服务”组成。

## 目标

H.7. 目标是确保根据当地楼房规定和标准并根据国际中心运营许可证所规定的条件，以安全可靠且具有成本效益的方式对房舍和有关设施进行运营、保养、维修并使其现代化。

## 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
<b>9.00</b>	<b>116.00</b>	<b>125.00</b>	人事费	17 015 600	17 015 600
			顾问	165 500	165 500
			公务旅行	15 700	15 700
			业务费	39 731 070	39 731 070
			<b>支出总额合计</b>	<b>56 927 870</b>	<b>56 927 870</b>
			收入	(56 927 870)	(56 927 870)
			<b>资源总净额</b>		

## 按方案分列

	员额		经常预算和 业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
H.1. 共同房舍管理	9.00	113.00			
H.2. 合办房舍管理		3.00			
<b>H. 主要方案共计</b>	<b>9.00</b>	<b>116.00</b>			

成果	实绩指示数	核查来源
中心大楼的运营安全可靠	<ul style="list-style-type: none"> <li>遵守楼房规定、准则和标准</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>关于该系统内部的团队表现和 workflows 的监测报告和评价报告</li> <li>房舍管理处相关统计数字</li> <li>关于与其他工作地点相比的项目和整修费用以及房舍运营费用的报告</li> </ul>
使用创新性新技术和新型设备使国际中心现代化	<ul style="list-style-type: none"> <li>遵守最新准则和技术</li> </ul>	
为国际中心的住户和参观者创造了更有利于客户的工作环境	<ul style="list-style-type: none"> <li>大楼用户满意，表现为不再有抱怨，积极的反馈意见增多</li> </ul>	
服务的成本效益提高	<ul style="list-style-type: none"> <li>虽然需求和费用在整体上有所上升，但费用被抑制并具有长远影响</li> </ul>	

## 产出

- 进行预防性维修，以延长设施和设备的寿命；
- 最大限度地减少设施和设备的故障；
- 启动更换方案更新国际中心的基础设施并使其现代化；
- 加强空调能力、更换和更新大楼的电缆结构、更换过时的灯光设施和地板覆盖物以及重新油漆表面等等；
- 重组房舍管理处结构、更新工作工具（自动化设施管理系统）、重新布置职责和责任以提高效率和产出；

- 主动进行预防性维修和保养，同时启动、发展和执行现代化项目；
- 将某些项目从房舍管理处预算转至由奥地利政府分摊费用的大修共同基金；
- 节省费用、在某些区域使用费用较少的井水等有利于环境的措施、更换窗面玻璃、更换灯具和空调管道系统；
- 进一步降低水电消费，向某些商业用户收取水电费；
- 审查某些经常性维修合同，使这些合同被重新投标给费用较低的承包商和/或对服务进行内包。

### 方案 H. 1： 共同房舍管理

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009 年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
<b>9.00</b>	<b>113.00</b>	<b>122.00</b>	人事费	16 627 600	16 627 600
			顾问	165 500	165 500
			公务旅行	15 700	15 700
			业务费	38 070 210	38 070 210
			<b>支出总额合计</b>	<b>54 879 010</b>	<b>54 879 010</b>
			收入	(54 879 010)	(54 879 010)
			<b>资源总净额</b>		

2008-2009 年概算（重计费用后）	
	经常预算
常设员额	14 715 100
离职后医疗保险	179 300
职业发展培训	30 000
一般临时助理人员	621 400

2008-2009 年概算 (重计费用后)	
加班和夜勤津贴	1 076 200
顾问费和旅行	165 500
招待费	5 600
公务旅行	15 700
房舍租金和维修费	22 950 604
水电	14 308 786
家具、设备和车辆租金和维修费	60 900
一般业务支出杂项	25 100
印刷和装订	8 000
用品和材料	291 800
资本货物	425 020
<b>支出总额合计</b>	<b>54 879 010</b>
维也纳其他组织分摊的共同事务分摊款	(37 325 640)
工发组织分摊的共同事务分摊款	(7 042 480)
对共同事务的其他分摊款	(10 510 890)
<b>收入共计</b>	<b>(54 879 010)</b>
<b>资源总净额</b>	

## 方案 H. 2: 合办房舍管理

资源概算 (单位: 欧元)

员额			2008-2009 年概算 (重计费用后)		
专员人员	一般事务		经常预算	业务预算	共计
	人员	共计			
<b>0.00</b>	<b>3.00</b>	<b>3.00</b>	人事费	388 000	388 000
			业务费	1 660 860	1 660 860

员额			2008-2009 年概算 (重计费用后)		
专员人员	一般事务 人员	共计	经常预算	业务预算	共计
			支出总额合计		<b>2 048 860</b>
			收入		(2 048 860)
			资源总净额		(2 048 860)

2008-2009 年概算 (重计费用后)	
	经常预算
常设员额	376 800
加班和夜勤津贴	11 200
房舍租金和维修费	1 445 760
资本货物	215 100
<b>支出总额共计</b>	<b>2 048 860</b>
维也纳其他组织分摊的共同事务分摊款	(1 372 730)
工发组织分摊的共同事务分摊款	(676 130)
<b>收入共计</b>	<b>(2 048 860)</b>
<b>资源总净额</b>	

## 主要方案 I：间接费用

### 方案 I.1：合办事务摊款和其他间接费用

#### 概述

I.1. 本方案收集了各种间接费用，并提供了确定这些费用并监测这些费用在不同时间的变化情况的透明度办法。

I.2. 间接费用为预算中与本组织任何实质性方案或行政性事务无直接联系的费用项目。之所以有这些费用主要是因为工发组织位于维也纳国际中心大楼内，因此参加了与维也纳其他组织的合办事务和共同事务。另外，工发组织对同联合国机构的合办活动和离职后健康保险计划的摊款也列于本方案项下。

I.3. 下表列出了合办事务和工发组织在费用总额中分摊的费用：

- (a) 离职后健康保险——按退休工作人员计；
- (b) 联合医务处（原子能机构）——13.88%；
- (c) 联合语文培训（维也纳办事处）——按注册人数计；
- (d) 工发组织共同房舍管理分摊款——15.873%
- (e) 偿还大修基金的款项——15.873%；
- (f) 国际中心特别项目的分摊款——3%；
- (g) 工发组织共同房舍管理（会议技术人员和运营费用）分摊款——33%；
- (h) 语文和文件服务（维也纳办事处）——按工作量计算份额
- (i) 警卫和安全事务（维也纳办事处）——15.873%；
- (j) 联合国各机构合办活动分摊款——平均 1.4%；
- (k) 合办通信事务（维也纳办事处）——33.71%。

I.4. 总表列出了上述各项下的资源概算。如下所示，费用分摊事务摊款项下的预算支出总额（按 2006-2007 年费用计算）减少了 341 400 欧元（1.7%）。

I.5. 按 2006 年发生的实际费用估计，工发组织在离职后健康保险中的分摊款项下的数额减少 50 000 欧元。

I.6. 工发组织共同房舍管理分摊款略微上升了 7 130 欧元。偿还大修基金分摊款上升 101 980 欧元，这是因为按照使用国际中心的各组织与奥地利共和国之间达成的一致意见，提高了 2007-2011 五年期的大修共同基金的年度分摊款水平。这些增加的分摊款在抵消了工发组织因其分摊比例下降而减少的合办房舍管理分摊款 113 570 欧元之后还有剩余。国际中心特别项目分摊款项下的 75 000 欧元是工发组织分摊的维也纳国际

中心（国际中心）新会议的设施建设费。2004年10月8日奥地利共和国与驻维也纳各组织之间达成的谅解备忘录第三段承诺驻维也纳各组织向国际中心的新会议设施建设项目支付总额250万欧元的分摊款。

I.7. 工发组织对维也纳办事处负责的共同警卫和安全事务的分摊款下降了364 720欧元，这是因为工发组织减少了分摊比例以及预计到工发组织的相关直接费用较低。

I.8. 与联合国各机构合办活动的分摊款增加了131 600欧元，这主要是因为进一步增加了对联合国在全世界运营的安全基础设施的安全相关费用。

I.9. 维也纳办事处负责的合办通信事务分摊款显著下降了221 300欧元，这主要是因为必要事务量下降，某些重点的费用分摊被修改且整体费用减少。

### 目标、成果和实绩指示数

I.10. 共同事务与合办事务的目标、成果和实绩指示数详见各主管组织的方案和预算文件。

I.11. 在主要方案H——房舍管理项下对共同和合办房舍管理处的情況作了充分的介绍。

### 资源

资源概算（单位：欧元）

员额			2008-2009年概算（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	人事费	4 887 200	4 887 200
			业务费	14 950 990	14 950 990
			信息和通信技术	819 200	819 200
			<b>支出总额合计</b>	<b>20 657 390</b>	<b>20 657 390</b>
			<b>资源总净额</b>	<b>20 657 390</b>	<b>20 657 390</b>

2008-2009年概算（重计费用后）	
	经常预算
离职后医疗保险	4 361 200

2008-2009 年概算（重计费用后）	
联合医务处（原子能机构）	511 400
合办语文培训	14 600
工发组织共同房舍管理分摊款	7 042 480
偿还大修基金的款项	559 480
国际中心特别项目分摊款	75 000
工发组织合办房舍管理分摊款	676 130
语文和文件服务	1 892 100
警卫和安全事务（维也纳办事处）	3 511 700
联合国各机构合办活动分摊额	1 194 100
合办通信事务（维也纳办事处）	819 200
<b>支出总额合计</b>	<b>20 657 390</b>
收入共计	
<b>资源总净额</b>	<b>20 657 390</b>

## 非洲特别资源

### 概述

1. 基于非洲联盟于 2004 年 7 月作为非洲发展新伙伴关系的产业部分通过的非洲生产能力举措、其关于不同优先区域的后续会议、非洲联盟与工发组织之间于 2006 年 7 月达成的合作协定以及非洲联盟在 2007 年 6、7 月间举行的关于“非洲工业化”的第九届常会，将制定区域和分区域方案/项目并通过技术合作经常方案项下的非洲特别资源提供支助。

2. 大部分资金将被用于编制与非洲生产能力举措有关的区域方案，调整正在进行中的综合方案和其他活动的重点，归根到底是为了迎接非洲生产能力举措的挑战，将工发组织纳入全联合国对非洲提供技术援助的计划。其余的资金将用于根据一些国家的具体请求拟订独立项目，按照特别请求提供国别一级的政策咨询服务，开展与非洲有关的全球论坛活动，向非洲联盟各机构、非洲发展新伙伴关系、同行审查机制和区域经济体提供支助。将十分重视确保工发组织在非洲的服务具有实用性、成本效益和可持续性，并确保

其对发展进程产生影响。在工发组织公司型战略主要指示的指导下，拟议的工发组织服务将在下述领域提供支助：

- (a) 以实现千年发展目标和其他国际协定目标为目的的生产能力建设和工业发展；
- (b) 持续的经济增长、创造生产性就业机会、创造收入和便利社会整合；
- (c) 以支助私营部门、推广无害环境的技术、促进投资和扩大进入市场的机会为手段的发展政策；
- (d) 开展区域和分区域合作，促进非洲国家，尤其是最不发达国家和内陆国家生产能力的扩大、多样化和现代化。

## 目标

3. 提高工发组织非洲方案的成效并加强该组织对非洲发展的贡献。

产出	实绩指数	核查来源
在非洲制定了更好的综合方案和独立项目	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 经委托国认可并经核准可获得资金的在非洲的独立项目和综合方案的数量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 受资助方案和项目的记录</li> <li>• 信函和来自委托国的其他通信</li> </ul>
在非洲制定了更有效的优先方案和新的区域与分区域举措	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 经委托国认可并经核准可获得资金的在非洲的优先方案和新举措的数量</li> </ul>	
迅速有效地满足了非洲对当前政策和技术咨询事务的紧急要求	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 非洲委托国对工发组织对其紧急要求所做回应的满意程度</li> </ul>	

## 产出

- 为了在非洲制定综合方案和/或独立项目开展的筹备活动；
- 开展了与在非洲适当制定和执行综合方案有关的其他活动；

- 根据非洲生产能力举措，为了支持在非洲制定优先方案和新的区域和分区域举措，举行了专家小组会议，与研究机构和其他上游组织进行了开展合办项目并进行了分析工作；通过讨论会、研讨会以及座谈会等机制开展了与非洲生产能力举措相关优先方案有直接联系宣传活动；
- 回应了非洲对当前政策和技术咨询事务的要求；
- 对非洲工业部长会议提供了全面援助以处理主要的发展问题并制定新的工业计划和办法。

## 杂项收入

1. 在经常预算和业务预算中，2008-2009 年的估计杂项收入分别为 3 110 100 欧元和 619 200 欧元，详见以下几段的介绍。

### A. 存款收入

2. 存款收入的估计数是根据普通基金、周转基金和业务预算支助费账户的现金余额预计利息收入计算得出的。根据 2006 年这一项下得到的收入和 2007 年的预计收入，有理由认为 2008-2009 年经常预算和业务预算项下存款收入估计分别为 3 036 300 欧元和 619 200 欧元。

### B. 销售出版物

3. 工发组织通过销售出版物，宣传其在世界上作为联合国有关可持续工业发展一切事务联络点的形象。销售出版物的产生通常是某个实务部门认为其已经编印的研究报告具有足够广泛的吸引力可加以出售。如果研究报告是工作人员和顾问花了大量时间撰写而成，出售这种研究报告便不仅是传播所收集的数据或资料的一种手段，而且至少也是收回编制该报告所花部分费用的一种手段。

4. 工发组织出版物销售处负责直接销售、推销和分销工发组织出版物、报告和录像，包括老印刷材料的光盘版。它还负责编写年度出版物目录，并负责工发组织出版物网址的运营，在该网址上，通过在线目录和订购机制可直接获取出版物。还通过包括联合国在内的各种分销手段销售工发组织的出版物。工发组织出版物销售处是就工发组织参加书展事宜与纽约和日内瓦联合国出版科进行联络并负责与其他当事方订立联合国出版物翻译协议的联络点。

### 销售出版物周转基金

5. 2000-2001 年，使用从该两年期销售出版物所获得的收入设立了销售出版物周转基金。该基金支助出版活动较为长期的规划，包括出版物和光盘的促销、营销和再版重印。

6. 在两年期内，这一基金得到的一半收入将记作杂项收入，以确保预计可收到的成员国会费用于销售出版物用途的账面余额保持不变。这一基金将偿付各项费用，按照目前的程序，费用由收入抵消。

7. 除非销售活动显著增加，否则在两年期终了之时销售出版物周转基金预计只有少量余额。下表列出了本两年期内这一基金项下预计的财务活动：

**销售出版物周转基金—毛收入和净收入估计额**

(单位：欧元，按 2006-2007 年费用计算)

	2006-2007 年核准估计额		2008-2009 估算额	
	销售出版物 周转基金	杂项收入	销售出版物 周转基金	杂项收入
销售额毛计	73 800	73 800	73 800	73 800
前两年期周转基金余额	119 800		71 900	
共计	193 600	73 800	145 700	73 800
减去从收入中扣除的支出				
旅行	6 500		6 500	
广告和出版物	19 300		19 300	
印刷	42 400		42 400	
翻译	21 800		21 800	
杂项	4 300		4 300	
顾问	16 700		16 700	
设备材料	10 700		10 700	
支出共计	121 700	-	121 700	-
销售出版物周转基金余额 (每两年期期末)	71 900		24 000	
收入净额		73 800		73 800

8. 参加图书展销会或组织特别促销活动都需要资金。在杂志上刊登广告和进行其他促销活动也需要资源。对于经常预算拨款不足的销售出版物翻译和再版重印、光盘、计划刊印的出版物和制作涉及咨询服务、设备和材料的电子统计出版物都需提供经费。杂项支出是指翻译费、邮费和银行手续费。

### C. 其他项目

9. 现将以往两年期收到杂项收入但无法做出可靠估计的其他项目开列如下供成员国参考。这些项目包括：

- (a) 对上年度支出的偿还；
- (b) 旧设备的出售；
- (c) 外汇净收益。

10. 本两年期内得到的这些或其他杂项项目的任何收入，都将记为其他收入，并在财务执行情况报告中予以报告。

附件 A

表 1. 按主要方案和方案分列的经常预算和业务预算支出和收入

(单位: 欧元)

方案	2006-2007 年	2008-2009 年	2008-2009 年	2008-2009 年		占预算总额百分比	
	核定预算 <sup>a</sup>	资源增长 按 2006-2007 年 费率计算	所需资源 按 2006-2007 年费率计算	按 2008-2009 年 费率重计费用	所需资源 按 2008-2009 年 费率计算	2006-2007 年	2008-2009 年
	1	2	3	4	5	6	7
<b>支出</b>							
A 决策机构							
A.1 决策机构会议	3 067 560	361 520	3 429 080	181 600	3 610 680	1.8%	2.0%
A.2 决策机构秘书处和成员关系	1 486 530	114 000	1 600 530	31 600	1 632 130	0.9%	0.9%
小计	<b>4 554 090</b>	<b>475 520</b>	<b>5 029 610</b>	<b>213 200</b>	<b>5 242 810</b>	<b>2.6%</b>	<b>2.8%</b>
B 行政指导和战略管理							
B.1 行政指导	5 413 090	(29 920)	5 383 170	155 260	5 538 430	3.1%	3.0%
B.2 战略规划和联合国系统协调	3 454 680	(421 280)	3 033 400	1 730	3 035 130	2.0%	1.6%
B.3 评价	1 769 320	(280 320)	1 489 000	18 300	1 507 300	1.0%	0.8%
B.4 公共宣传	454 400	1 076 810	1 531 210	54 670	1 585 880	0.3%	0.9%
B.5 法律事务	1 104 260	9 830	1 114 090	20 140	1 134 230	0.6%	0.6%
B.6 内部监督	1 575 280	(192 000)	1 383 280	18 400	1 401 680	0.9%	0.8%
小计	<b>13 771 030</b>	<b>163 120</b>	<b>13 934 150</b>	<b>268 500</b>	<b>14 202 650</b>	<b>7.9%</b>	<b>7.7%</b>
C 通过生产性活动缓减贫困							
C.0 通过生产性活动缓减贫困	21 273 415	6 928 963	28 202 378	798 955	29 001 333	12.2%	15.7%
小计	<b>21 273 415</b>	<b>6 928 963</b>	<b>28 202 378</b>	<b>798 955</b>	<b>29 001 333</b>	<b>12.2%</b>	<b>15.7%</b>
D 贸易能力建设							
D.0 贸易能力建设	25 622 493	(4 786 339)	20 836 154	677 160	21 513 314	14.7%	11.6%
小计	<b>25 622 493</b>	<b>(4 786 339)</b>	<b>20 836 154</b>	<b>677 160</b>	<b>21 513 314</b>	<b>14.7%</b>	<b>11.6%</b>
E 能源和环境							
E.0 能源和环境	22 925 363	2 607 009	25 532 372	701 205	26 233 577	13.2%	14.2%
小计	<b>22 925 363</b>	<b>2 607 009</b>	<b>25 532 372</b>	<b>701 205</b>	<b>26 233 577</b>	<b>13.2%</b>	<b>14.2%</b>
F 跨部门方案和国家一级的一致性							
F.1 工业研究和统计数字	8 783 807	(2 012 060)	6 771 747	183 345	6 955 092	5.0%	3.8%
F.2 特别方案	8 424 021	(1 764 595)	6 659 426	219 140	6 878 566	4.8%	3.7%
F.3 国家一级和区域的一致性	9 981 250	1 075 225	11 056 475	612 120	11 668 595	5.7%	6.3%
F.4 外地业务支助	8 934 880	232 845	9 167 725	354 300	9 522 025	5.1%	5.1%
小计	<b>36 123 958</b>	<b>(2 468 585)</b>	<b>33 655 373</b>	<b>1 368 905</b>	<b>35 024 278</b>	<b>20.7%</b>	<b>18.9%</b>
G 支助事务和一般管理							
G.1 人力资源管理	6 225 865	(46 160)	6 179 705	199 025	6 378 730	3.6%	3.4%
G.2 财务	6 954 500	43 530	6 998 030	236 500	7 234 530	4.0%	3.9%
G.3 采购和后勤服务	7 280 575	757 190	8 037 765	332 875	8 370 640	4.2%	4.5%
G.4 信息和通信管理	8 342 770	980	8 343 750	243 250	8 587 000	4.8%	4.6%
G.5 指导和管理	1 245 890	107 310	1 353 200	45 100	1 398 300	0.7%	0.8%
G.6 《国际公立单位会计准则》		1 150 800	1 150 800	44 200	1 195 000	0.0%	0.6%
小计	<b>30 049 600</b>	<b>2 013 650</b>	<b>32 063 250</b>	<b>1 100 950</b>	<b>33 164 200</b>	<b>17.3%</b>	<b>17.9%</b>
I 间接费用							
I.1 合办事务摊款和其他间接费用	19 864 871	(441 381)	19 423 490	1 233 900	20 657 390	11.4%	11.2%
小计	<b>19 864 871</b>	<b>(441 381)</b>	<b>19 423 490</b>	<b>1 233 900</b>	<b>20 657 390</b>	<b>11.4%</b>	<b>11.2%</b>
<b>支出共计 (不包括主要方案 H)</b>	<b>174 184 820</b>	<b>4 491 957</b>	<b>178 676 777</b>	<b>6 362 775</b>	<b>185 039 552</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
<b>H 房舍管理</b>							
H.1 共同房舍管理	55 236 720	(5 132 010)	50 104 710	4 774 300	54 879 010	96.6%	96.4%
H.2 合办房舍管理	1 927 000	9 760	1 936 760	112 100	2 048 860	3.4%	3.6%
<b>支出共计 (主要方案 H)</b>	<b>57 163 720</b>	<b>(5 122 250)</b>	<b>52 041 470</b>	<b>4 886 400</b>	<b>56 927 870</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整。

(接下页)

表 1 (续)

方案	2008-2009 年 资源增长		2008-2009 年 所需资源		2008-2009 年 所需资源		占预算总额百分比	
	2006-2007 年 核定预算 <sup>a</sup>	按 2006-2007 年 费率计算	按 2006-2007 年 费率计算	按 2008-2009 年 费率重计费用	按 2008-2009 年 费率计算	2006-2007 年	2008-2009 年	
	1	2	3	4	5	6	7	
<b>收入</b>								
A 决策机构								
小计						0.0%	0.0%	
B 行政指导和战略管理								
小计						0.0%	0.0%	
C 通过生产性活动减缓贫困								
C.0 通过生产性活动减缓贫困	57 900	(6 400)	51 500	5 700	57 200	0.0%	0.0%	
小计	<b>57 900</b>	<b>(6 400)</b>	<b>51 500</b>	<b>5 700</b>	<b>57 200</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	
D 贸易能力建设								
D.0 贸易能力建设	114 700	(7 500)	107 200	12 000	119 200	0.1%	0.1%	
小计	<b>114 700</b>	<b>(7 500)</b>	<b>107 200</b>	<b>12 000</b>	<b>119 200</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.1%</b>	
E 能源和环境								
E.0 能源和环境	152 900	6 250	159 150	17 900	177 050	0.1%	0.1%	
小计	<b>152 900</b>	<b>6 250</b>	<b>159 150</b>	<b>17 900</b>	<b>177 050</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.1%</b>	
F 跨部门方案和国家一级的一致性								
F.2 特别方案	68 400	(2 200)	66 200	7 500	73 700	0.0%	0.0%	
F.3 国家一级和区域的一致性	69 600	(1 850)	67 750	7 600	75 350	0.0%	0.0%	
F.4 外地业务支助	1 222 400	37 600	1 260 000	142 400	1 402 400	0.7%	0.8%	
小计	<b>1 360 400</b>	<b>33 550</b>	<b>1 393 950</b>	<b>157 500</b>	<b>1 551 450</b>	<b>0.8%</b>	<b>0.8%</b>	
G 支助事务和一般管理								
小计						0.0%	0.0%	
I 间接费用								
小计						0.0%	0.0%	
杂项收入	1 853 600	1 875 700	3 729 300		3 729 300	52.4%	66.2%	
<b>收入共计 (不包括主要方案 H)</b>	<b>3 539 500</b>	<b>1 901 600</b>	<b>5 441 100</b>	<b>193 100</b>	<b>5 634 200</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	
<b>H 房舍管理</b>								
H.1 共同房舍管理	55 236 720	(5 132 010)	50 104 710	4 774 300	54 879 010	96.6%	96.4%	
H.2 合办房舍管理	1 927 000	9 760	1 936 760	112 100	2 048 860	3.4%	3.6%	
<b>收入共计 (主要方案 H)</b>	<b>57 163 720</b>	<b>(5 122 250)</b>	<b>52 041 470</b>	<b>4 886 400</b>	<b>56 927 870</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	
<b>净额合计</b>	<b>170 645 320</b>	<b>2 590 357</b>	<b>173 235 677</b>	<b>6 169 675</b>	<b>179 405 352</b>			

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整。

附件 A

表 2. 按主要方案和方案分列的经常预算支出和收入

(单位: 欧元)

方案	2008-2009 年 资源增长		2008-2009 年 所需资源		2008-2009 年 所需资源		占预算总额百分比	
	2006-2007 年 核定预算 <sup>a</sup>	按 2006-2007 年 费率计算	按 2006-2007 年 费率计算	按 2008-2009 年 费率重计费用	按 2008-2009 年 费率计算	2006-2007 年	2008-2009 年	
	1	2	3	4	5	6	7	
<b>支出</b>								
A 决策机构								
A.1 决策机构会议	3 067 560	361 520	3 429 080	181 600	3 610 680	2.0%	2.2%	
A.2 决策机构秘书处和成员关系	1 486 530	114 000	1 600 530	31 600	1 632 130	1.0%	1.0%	
小计	<b>4 554 090</b>	<b>475 520</b>	<b>5 029 610</b>	<b>213 200</b>	<b>5 242 810</b>	<b>3.0%</b>	<b>3.2%</b>	
B 行政指导和战略管理								
B.1 行政指导	5 413 090	(29 920)	5 383 170	155 260	5 538 430	3.5%	3.4%	
B.2 战略规划和联合国系统协调	3 454 680	(421 280)	3 033 400	1 730	3 035 130	2.2%	1.9%	
B.3 评价	1 769 320	(280 320)	1 489 000	18 300	1 507 300	1.1%	0.9%	
B.4 公共宣传	454 400	1 076 810	1 531 210	54 670	1 585 880	0.3%	1.0%	
B.5 法律事务	835 260	9 830	845 090	15 340	860 430	0.5%	0.5%	
B.6 内部监督	1 575 280	(192 000)	1 383 280	18 400	1 401 680	1.0%	0.9%	
小计	<b>13 502 030</b>	<b>163 120</b>	<b>13 665 150</b>	<b>263 700</b>	<b>13 928 850</b>	<b>8.8%</b>	<b>8.6%</b>	
C 通过生产性活动减缓贫困								
C.0 通过生产性活动减缓贫困	18 634 990	5 586 703	24 221 693	580 120	24 801 813	12.1%	15.3%	
小计	<b>18 634 990</b>	<b>5 586 703</b>	<b>24 221 693</b>	<b>580 120</b>	<b>24 801 813</b>	<b>12.1%</b>	<b>15.3%</b>	
D 贸易能力建设								
D.0 贸易能力建设	20 980 818	(4 055 154)	16 925 664	511 180	17 436 844	13.6%	10.7%	
小计	<b>20 980 818</b>	<b>(4 055 154)</b>	<b>16 925 664</b>	<b>511 180</b>	<b>17 436 844</b>	<b>13.6%</b>	<b>10.7%</b>	
E 能源和环境								
E.0 能源和环境	19 835 953	1 615 834	21 451 787	534 735	21 986 522	12.9%	13.5%	
小计	<b>19 835 953</b>	<b>1 615 834</b>	<b>21 451 787</b>	<b>534 735</b>	<b>21 986 522</b>	<b>12.9%</b>	<b>13.5%</b>	
F 跨部门方案和国家一级的一致性								
F.1 工业研究和统计数字	7 529 507	(1 382 860)	6 146 647	157 845	6 304 492	4.9%	3.9%	
F.2 特别方案	7 505 016	(1 988 680)	5 516 336	166 190	5 682 526	4.9%	3.5%	
F.3 国家一级和区域的一致性	8 004 465	605 060	8 609 525	421 555	9 031 080	5.2%	5.6%	
F.4 外地业务支助	7 865 160	270 488	8 135 648	426 900	8 562 548	5.1%	5.3%	
小计	<b>30 904 148</b>	<b>(2 495 992)</b>	<b>28 408 156</b>	<b>1 172 490</b>	<b>29 580 646</b>	<b>20.1%</b>	<b>18.2%</b>	
G 支助事务和一般管理								
G.1 人力资源管理	4 521 265	(46 160)	4 475 105	134 425	4 609 530	2.9%	2.8%	
G.2 财务	5 281 500	(1 370)	5 280 130	168 600	5 448 730	3.4%	3.4%	
G.3 采购和后勤服务	6 341 575	757 190	7 098 765	308 275	7 407 040	4.1%	4.6%	
G.4 信息和通信管理	8 342 770	980	8 343 750	243 250	8 587 000	5.4%	5.3%	
G.5 指导和管理	1 245 890	107 310	1 353 200	45 100	1 398 300	0.8%	0.9%	
G.6 国际公立单位会议准则		1 150 800	1 150 800	44 200	1 195 000	0.0%	0.7%	
小计	<b>25 733 000</b>	<b>1 968 750</b>	<b>27 701 750</b>	<b>943 850</b>	<b>28 645 600</b>	<b>16.7%</b>	<b>17.7%</b>	
I 间接费用								
I.1 合办事务摊款和其他间接费用	19 864 871	(441 381)	19 423 490	1 233 900	20 657 390	12.9%	12.7%	
小计	<b>19 864 871</b>	<b>(441 381)</b>	<b>19 423 490</b>	<b>1 233 900</b>	<b>20 657 390</b>	<b>12.9%</b>	<b>12.7%</b>	
<b>支出共计 (不包括主要方案 H)</b>	<b>154 009 900</b>	<b>2 817 400</b>	<b>156 827 300</b>	<b>5 453 175</b>	<b>162 280 475</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	
<b>H 房舍管理</b>								
H.1 共同房舍管理	55 236 720	(5 132 010)	50 104 710	4 774 300	54 879 010	96.6%	96.4%	
H.2 合办房舍管理	1 927 000	9 760	1 936 760	112 100	2 048 860	3.4%	3.6%	
<b>支出共计 (主要方案 H)</b>	<b>57 163 720</b>	<b>(5 122 250)</b>	<b>52 041 470</b>	<b>4 886 400</b>	<b>56 927 870</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整。

(接下页)

表 2 (续)

方案	2008-2009 年 资源增长		2008-2009 年 所需资源		2008-2009 年 所需资源		占预算总额百分比	
	2006-2007 年 核定预算 <sup>a</sup>	按 2006-2007 年 费率计算	按 2006-2007 年 费率计算	按 2008-2009 年 费率重计费用	按 2008-2009 年 费率计算	2006-2007 年	2008-2009 年	
	1	2	3	4	5	6	7	
<b>收入</b>								
A 决策机构								
小计						0.0%	0.0%	
B 行政指导和战略管理								
小计						0.0%	0.0%	
C 通过生产性活动缓减贫困								
C.0 通过生产性活动缓减贫困	57 900	(6 400)	51 500	5 700	57 200	0.0%	0.0%	
小计	<b>57 900</b>	<b>(6 400)</b>	<b>51 500</b>	<b>5 700</b>	<b>57 200</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	
D 贸易能力建设								
D.0 贸易能力建设	114 700	(7 500)	107 200	12 000	119 200	0.1%	0.1%	
小计	<b>114 700</b>	<b>(7 500)</b>	<b>107 200</b>	<b>12 000</b>	<b>119 200</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.1%</b>	
E 能源和环境								
E.0 能源和环境	152 900	6 250	159 150	17 900	177 050	0.1%	0.1%	
小计	<b>152 900</b>	<b>6 250</b>	<b>159 150</b>	<b>17 900</b>	<b>177 050</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.1%</b>	
F 跨部门方案和国家一级的一致性								
F.2 特别方案	68 400	(2 200)	66 200	7 500	73 700	0.0%	0.0%	
F.3 国家一级和区域一致性	69 600	(1 850)	67 750	7 600	75 350	0.0%	0.0%	
F.4 外地业务支助	1 222 400	37 600	1 260 000	142 400	1 402 400	0.8%	0.9%	
小计	<b>1 360 400</b>	<b>33 550</b>	<b>1 393 950</b>	<b>157 500</b>	<b>1 551 450</b>	<b>0.9%</b>	<b>1.0%</b>	
G 支助事务和一般管理								
小计						0.0%	0.0%	
I 间接费用								
小计						0.0%	0.0%	
杂项收入	1 538 400	1 571 700	3 110 100		3 110 100	47.7%	62.0%	
<b>收入共计 (不包括主要方案 H)</b>	<b>3 224 300</b>	<b>1 597 600</b>	<b>4 821 900</b>	<b>193 100</b>	<b>5 015 000</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	
<b>H 房舍管理</b>								
H.1 共同房舍管理	55 236 720	(5 132 010)	50 104 710	4 774 300	54 879 010	96.6%	96.4%	
H.2 合办房舍管理	1 927 000	9 760	1 936 760	112 100	2 048 860	3.4%	3.6%	
<b>收入共计 (主要方案 H)</b>	<b>57 163 720</b>	<b>(5 122 250)</b>	<b>52 041 470</b>	<b>4 886 400</b>	<b>56 927 870</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	
<b>净额合计</b>	<b>150 785 600</b>	<b>1 219 800</b>	<b>152 005 400</b>	<b>5 260 075</b>	<b>157 265 475</b>			

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整

附件 A

表 3. 按主要方案和方案分列的业务预算支出和收入

(单位: 欧元)

方案	2008-2009 年 资源增长		2008-2009 年 所需资源		2008-2009 年 所需资源		占预算总额百分比	
	2006-2007 年 核定预算 <sup>a</sup>	按 2006-2007 年 费率计算	按 2006-2007 年 费率计算	按 2008-2009 年 费率重计费用	按 2008-2009 年 费率计算	2006-2007 年	2008-2009 年	
	1	2	3	4	5	6	7	
<b>支出</b>								
A 决策机构								
小计						0.0%	0.0%	
B 行政指导和战略管理								
B.5 法律事务	269 000		269 000	4 800	273 800	1.3%	1.2%	
小计	<b>269 000</b>		<b>269 000</b>	<b>4 800</b>	<b>273 800</b>	<b>1.3%</b>	<b>1.2%</b>	
C 通过生产性活动缓减贫困								
C.0 通过生产性活动缓减贫困	2 638 425	1 342 260	3 980 685	218 835	4 199 520	13.1%	18.5%	
小计	<b>2 638 425</b>	<b>1 342 260</b>	<b>3 980 685</b>	<b>218 835</b>	<b>4 199 520</b>	<b>13.1%</b>	<b>18.5%</b>	
D 贸易能力建设								
D.0 贸易能力建设	4 641 675	(731 185)	3 910 490	165 980	4 076 470	23.0%	17.9%	
小计	<b>4 641 675</b>	<b>(731 185)</b>	<b>3 910 490</b>	<b>165 980</b>	<b>4 076 470</b>	<b>23.0%</b>	<b>17.9%</b>	
E 能源和环境								
E.0 能源和环境	3 089 410	991 175	4 080 585	166 470	4 247 055	15.3%	18.7%	
小计	<b>3 089 410</b>	<b>991 175</b>	<b>4 080 585</b>	<b>166 470</b>	<b>4 247 055</b>	<b>15.3%</b>	<b>18.7%</b>	
F 跨部门方案和国家一级的一致性								
F.1 工业研究和统计数字	1 254 300	(629 200)	625 100	25 500	650 600	6.2%	2.9%	
F.2 特别方案	919 005	224 085	1 143 090	52 950	1 196 040	4.6%	5.3%	
F.3 国家一级和区域的一致性	1 976 785	470 165	2 446 950	190 565	2 637 515	9.8%	11.6%	
F.4 外地业务支助	1 069 720	(37 643)	1 032 077	(72 600)	959 477	5.3%	4.2%	
小计	<b>5 219 810</b>	<b>27 407</b>	<b>5 247 217</b>	<b>196 415</b>	<b>5 443 632</b>	<b>25.9%</b>	<b>23.9%</b>	
G 支助事务和一般管理								
G.1 人力资源管理	1 704 600		1 704 600	64 600	1 769 200	8.4%	7.8%	
G.2 财务	1 673 000	44 900	1 717 900	67 900	1 785 800	8.3%	7.8%	
G.3 采购和后勤服务	939 000		939 000	24 600	963 600	4.7%	4.2%	
小计	<b>4 316 600</b>	<b>44 900</b>	<b>4 361 500</b>	<b>157 100</b>	<b>4 518 600</b>	<b>21.4%</b>	<b>19.9%</b>	
I 间接费用								
小计						0.0%	0.0%	
<b>支出共计 (不包括主要方案 H)</b>	<b>20 174 920</b>	<b>1 674 557</b>	<b>21 849 477</b>	<b>909 600</b>	<b>22 759 077</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	
H 房舍管理								
<b>支出共计 (主要方案 H)</b>								

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整。

(接下页)

表 3 (续)

方案	2006-2007 年	2008-2009 年	2008-2009 年	2008-2009 年	占预算总额百分比		
	核定预算 <sup>a</sup>	资源增长 按 2006-2007 年 费率计算	所需资源 按 2006-2007 年 费率计算	按 008-2009 年 费率重计费用	所需资源 按 2008-2009 年 费率计算	2006-2007 年	2008-2009 年
	1	2	3	4	5	6	7
<b>收入</b>							
A 决策机构							
小计						0.0%	0.0%
B 行政指导和战略管理							
小计						0.0%	0.0%
C 通过生产性活动缓减贫困							
小计						0.0%	0.0%
D 贸易能力建设							
小计						0.0%	0.0%
E 能源和环境							
小计						0.0%	0.0%
F 跨部门方案和国家一级的一致性							
小计						0.0%	0.0%
G 支助事务和一般管理							
小计						0.0%	0.0%
I 间接费用							
小计						0.0%	0.0%
杂项收入	315 200	304 000	619 200		619 200	100.0%	100.0%
<b>收入共计 (不包括主要方案 H)</b>	<b>315 200</b>	<b>304 000</b>	<b>619 200</b>		<b>619 200</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
<b>H 房舍管理</b>							
<b>收入共计 (主要方案 H)</b>							
<b>净额合计</b>	<b>19 859 720</b>	<b>1 370 557</b>	<b>21 230 277</b>	<b>909 600</b>	<b>22 139 877</b>		

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整。

附件 B

表 1. 按方案和主要支出用途分列的经常预算和业务预算支出和收入, 按 2006-2007 年费率计算  
(单位: 欧元)

方案	人事费		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作经常方案和非洲特别资源的活动		支出共计		收入		所需净额	
	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年
<b>A 决策机构</b>																
A.1 决策机构会议	86 470	101 700		9 500	2 981 090	3 317 880					3 067 560	3 429 080			3 067 560	3 429 080
A.2 决策机构秘书处和成员关系	1 430 700	1 550 800	9 300		46 530	49 730					1 486 530	1 600 530			1 486 530	1 600 530
<b>小计</b>	<b>1 517 170</b>	<b>1 652 500</b>	<b>9 300</b>	<b>9 500</b>	<b>3 027 620</b>	<b>3 367 610</b>					<b>4 554 090</b>	<b>5 029 610</b>			<b>4 554 090</b>	<b>5 029 610</b>
<b>B 行政指导和战略管理</b>																
B.1 行政指导	4 239 900	4 830 170	486 340	530 000	686 850	19 000		4 000			5 413 090	5 383 170			5 413 090	5 383 170
B.2 战略规划和联合国系统协调	2 913 200	2 479 000	77 380	110 000	394 600	371 200	69 500	73 200			3 454 680	3 033 400			3 454 680	3 033 400
B.3 评价	1 754 040	1 457 000	10 080	26 000	5 200	6 000					1 769 320	1 489 000			1 769 320	1 489 000
B.4 公共宣传	454 400	992 910		40 000		498 300					454 400	1 531 210			454 400	1 531 210
B.5 法律事务	1 083 720	1 098 090	9 440	10 000	11 100	6 000					1 104 260	1 114 090			1 104 260	1 114 090
B.6 内部监督	1 531 340	1 336 140	37 740	37 740	2 000	5 200	4 200	4 200			1 575 280	1 383 280			1 575 280	1 383 280
<b>小计</b>	<b>11 976 600</b>	<b>12 193 310</b>	<b>620 980</b>	<b>753 740</b>	<b>1 099 750</b>	<b>905 700</b>	<b>73 700</b>	<b>81 400</b>			<b>13 771 030</b>	<b>13 934 150</b>			<b>13 771 030</b>	<b>13 934 150</b>
<b>C 通过生产性活动减缓贫困</b>																
C.0 通过生产性活动减缓贫困	14 409 766	21 012 815	241 960	374 100	96 010	264 960			6 525 679	6 550 503	21 273 415	28 202 378	(57 900)	(51 500)	21 215 515	28 150 878
<b>小计</b>	<b>14 409 766</b>	<b>21 012 815</b>	<b>241 960</b>	<b>374 100</b>	<b>96 010</b>	<b>264 960</b>			<b>6 525 679</b>	<b>6 550 503</b>	<b>21 273 415</b>	<b>28 202 378</b>	<b>(57 900)</b>	<b>(51 500)</b>	<b>21 215 515</b>	<b>28 150 878</b>
<b>D 贸易能力建设</b>																
D.0 贸易能力建设	21 581 415	16 907 605	454 700	237 280	203 900	233 620		49 800	3 382 478	3 407 849	25 622 493	20 836 154	(114 700)	(107 200)	25 507 793	20 728 954
<b>小计</b>	<b>21 581 415</b>	<b>16 907 605</b>	<b>454 700</b>	<b>237 280</b>	<b>203 900</b>	<b>233 620</b>		<b>49 800</b>	<b>3 382 478</b>	<b>3 407 849</b>	<b>25 622 493</b>	<b>20 836 154</b>	<b>(114 700)</b>	<b>(107 200)</b>	<b>25 507 793</b>	<b>20 728 954</b>
<b>E 能源和环境</b>																
E.0 能源和环境	18 640 019	21 261 450	577 370	576 900	368 590	341 520		2 000	3 339 384	3 350 502	22 925 363	25 532 372	(152 900)	(159 150)	22 772 463	25 373 222
<b>小计</b>	<b>18 640 019</b>	<b>21 261 450</b>	<b>577 370</b>	<b>576 900</b>	<b>368 590</b>	<b>341 520</b>		<b>2 000</b>	<b>3 339 384</b>	<b>3 350 502</b>	<b>22 925 363</b>	<b>25 532 372</b>	<b>(152 900)</b>	<b>(159 150)</b>	<b>22 772 463</b>	<b>25 373 222</b>
<b>F 跨部门方案和国家一级的一致性</b>																
F.1 工业研究和统计数字	7 855 095	5 960 895	168 220	165 700	380 440	261 200		1 000	380 052	382 952	8 783 807	6 771 747			8 783 807	6 771 747
F.2 特别方案	7 130 015	5 410 955	255 110	208 000	86 660	83 400			952 236	957 071	8 424 021	6 659 426	(68 400)	(66 200)	8 355 621	6 593 226
F.3 国家一级和区域的一致性	9 479 120	10 145 875	358 920	802 000	143 210	108 600					9 981 250	11 056 475	(69 600)	(67 750)	9 911 650	10 988 725
F.4 外地业务支助	3 001 900	3 049 500	13 220		5 919 760	6 118 225					8 934 880	9 167 725	(1 222 400)	(1 260 000)	7 712 480	7 907 725
<b>小计</b>	<b>27 466 130</b>	<b>24 567 225</b>	<b>795 470</b>	<b>1 175 700</b>	<b>6 530 070</b>	<b>6 571 425</b>		<b>1 000</b>	<b>1 332 288</b>	<b>1 340 023</b>	<b>36 123 958</b>	<b>33 655 373</b>	<b>(1 360 400)</b>	<b>(1 393 950)</b>	<b>34 763 558</b>	<b>32 261 423</b>

表 1 (续)

方案	人事费		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作经常方案和非洲特别资源的活动		支出共计		收入		所需净额	
	2006 - 2007年 <sup>a</sup>	2008 - 2009年	2006 - 2007年 <sup>a</sup>	2008 - 2009年	2006 - 2007年 <sup>a</sup>	2008 - 2009年	2006 - 2007年 <sup>a</sup>	2008 - 2009年	2006 - 2007年 <sup>a</sup>	2008 - 2009年	2006 - 2007年 <sup>a</sup>	2008 - 2009年	2006 - 2007年 <sup>a</sup>	2008 - 2009年	2006 - 2007年 <sup>a</sup>	2008 - 2009年
G 支助事务和一般管理																
G.1 人力资源管理	6 152 275	6 106 875	42 200	41 100	31 390	31 730					6 225 865	6 179 705			6 225 865	6 179 705
G.2 财务	6 921 000	6 964 800	31 600	31 000	1 900	2 230					6 954 500	6 998 030			6 954 500	6 998 030
G.3 采购和后勤服务	4 652 085	5 622 025	11 320	41 400	1 548 070	1 314 340	1 069 100	1 060 000			7 280 575	8 037 765			7 280 575	8 037 765
G.4 信息和通信管理	4 460 460	4 460 450	10 960	11 000	418 100	418 100	3 453 250	3 454 200			8 342 770	8 343 750			8 342 770	8 343 750
G.5 指导和管理	1 192 000	1 311 200	51 890	40 000	2 000	2 000					1 245 890	1 353 200			1 245 890	1 353 200
G.6 《国际公立单位会计准则》		691 700		38 500		36 200		384 400				1 150 800				1 150 800
<b>小计</b>	<b>23 377 820</b>	<b>25 157 050</b>	<b>147 970</b>	<b>203 000</b>	<b>2 001 460</b>	<b>1 804 600</b>	<b>4 522 350</b>	<b>4 898 600</b>			<b>30 049 600</b>	<b>32 063 250</b>			<b>30 049 600</b>	<b>32 063 250</b>
I 间接费用																
I.1 合办事务摊款和其他间接费用	4 722 700	4 665 200			14 138 071	13 975 490	1 004 100	782 800			19 864 871	19 423 490			19 864 871	19 423 490
<b>小计</b>	<b>4 722 700</b>	<b>4 665 200</b>			<b>14 138 071</b>	<b>13 975 490</b>	<b>1 004 100</b>	<b>782 800</b>			<b>19 864 871</b>	<b>19 423 490</b>			<b>19 864 871</b>	<b>19 423 490</b>
杂项收入													(1 853 600)	(3 729 300)	(1 853 600)	(3 729 300)
<b>共计 (不包括主要方案 H)</b>	<b>123 691 620</b>	<b>127 417 155</b>	<b>2 847 750</b>	<b>3 330 220</b>	<b>27 465 471</b>	<b>27 464 925</b>	<b>5 600 150</b>	<b>5 815 600</b>	<b>14 579 829</b>	<b>14 648 877</b>	<b>174 184 820</b>	<b>178 676 777</b>	<b>(3 539 500)</b>	<b>(5 441 100)</b>	<b>170 645 320</b>	<b>173 235 677</b>
H 房舍管理																
H.1 共同房舍管理	15 450 680	15 827 900	14 800	14 900	39 771 240	34 261 910					55 236 720	50 104 710	(55 236 720)	(50 104 710)		
H.2 合办房舍管理	366 500	366 700			1 560 500	1 570 060					1 927 000	1 936 760	(1 927 000)	(1 936 760)		
<b>共计 (主要方案 H)</b>	<b>15 817 180</b>	<b>16 194 600</b>	<b>14 800</b>	<b>14 900</b>	<b>41 331 740</b>	<b>35 831 970</b>					<b>57 163 720</b>	<b>52 041 470</b>	<b>(57 163 720)</b>	<b>(52 041 470)</b>		

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整。

附件 B

表 2. 按方案和主要支出用途分列的经常预算支出和收入，按 2006-2007 年费率计算  
(单位：欧元)

方案	人事费		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作经常方案和非 洲特别资源的活动		支出共计		收入		所需净额	
	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年
A 决策机构																
A.1 决策机构会议	86 470	101 700		9 500	2 981 090	3 317 880					3 067 560	3 429 080			3 067 560	3 429 080
A.2 决策机构秘书处和成员关系	1 430 700	1 550 800	9 300		46 530	49 730					1 486 530	1 600 530			1 486 530	1 600 530
<b>小计</b>	<b>1 517 170</b>	<b>1 652 500</b>	<b>9 300</b>	<b>9 500</b>	<b>3 027 620</b>	<b>3 367 610</b>					<b>4 554 090</b>	<b>5 029 610</b>			<b>4 554 090</b>	<b>5 029 610</b>
B 行政指导和战略管理																
B.1 行政指导	4 239 900	4 830 170	486 340	530 000	686 850	19 000		4 000			5 413 090	5 383 170			5 413 090	5 383 170
B.2 战略规划和联合国系统协调	2 913 200	2 479 000	77 380	110 000	394 600	371 200	69 500	73 200			3 454 680	3 033 400			3 454 680	3 033 400
B.3 评价	1 754 040	1 457 000	10 080	26 000	5 200	6 000					1 769 320	1 489 000			1 769 320	1 489 000
B.4 公共宣传	454 400	992 910		40 000		498 300					454 400	1 531 210			454 400	1 531 210
B.5 法律事务	814 720	829 090	9 440	10 000	11 100	6 000					835 260	845 090			835 260	845 090
B.6 内部监督	1 531 340	1 336 140	37 740	37 740	2 000	5 200	4 200	4 200			1 575 280	1 383 280			1 575 280	1 383 280
<b>小计</b>	<b>11 707 600</b>	<b>11 924 310</b>	<b>620 980</b>	<b>753 740</b>	<b>1 099 750</b>	<b>905 700</b>	<b>73 700</b>	<b>81 400</b>			<b>13 502 030</b>	<b>13 665 150</b>			<b>13 502 030</b>	<b>13 665 150</b>
C 通过生产性活动减缓贫困																
C.0 通过生产性活动减缓贫困	11 771 341	17 032 130	241 960	374 100	96 010	264 960			6 525 679	6 550 503	18 634 990	24 221 693	(57 900)	(51 500)	18 577 090	24 170 193
<b>小计</b>	<b>11 771 341</b>	<b>17 032 130</b>	<b>241 960</b>	<b>374 100</b>	<b>96 010</b>	<b>264 960</b>			<b>6 525 679</b>	<b>6 550 503</b>	<b>18 634 990</b>	<b>24 221 693</b>	<b>(57 900)</b>	<b>(51 500)</b>	<b>18 577 090</b>	<b>24 170 193</b>
D 贸易能力建设																
D.0 贸易能力建设	16 939 740	12 997 115	454 700	237 280	203 900	233 620		49 800	3 382 478	3 407 849	20 980 818	16 925 664	(114 700)	(107 200)	20 866 118	16 818 464
<b>小计</b>	<b>16 939 740</b>	<b>12 997 115</b>	<b>454 700</b>	<b>237 280</b>	<b>203 900</b>	<b>233 620</b>		<b>49 800</b>	<b>3 382 478</b>	<b>3 407 849</b>	<b>20 980 818</b>	<b>16 925 664</b>	<b>(114 700)</b>	<b>(107 200)</b>	<b>20 866 118</b>	<b>16 818 464</b>
E 能源和环境																
E.0 能源和环境	15 862 109	17 438 865	577 370	576 900	57 090	83 520		2 000	3 339 384	3 350 502	19 835 953	21 451 787	(152 900)	(159 150)	19 683 053	21 292 637
<b>小计</b>	<b>15 862 109</b>	<b>17 438 865</b>	<b>577 370</b>	<b>576 900</b>	<b>57 090</b>	<b>83 520</b>		<b>2 000</b>	<b>3 339 384</b>	<b>3 350 502</b>	<b>19 835 953</b>	<b>21 451 787</b>	<b>(152 900)</b>	<b>(159 150)</b>	<b>19 683 053</b>	<b>21 292 637</b>
F 跨部门方案和国家一级的一致性																
F.1 工业研究和统计数字	6 600 795	5 335 795	168 220	165 700	380 440	261 200		1 000	380 052	382 952	7 529 507	6 146 647			7 529 507	6 146 647
F.2 特别方案	6 211 010	4 267 865	255 110	208 000	86 660	83 400			952 236	957 071	7 505 016	5 516 336	(68 400)	(66 200)	7 436 616	5 450 136
F.3 国家一级和区域的一致性	7 502 335	7 698 925	358 920	802 000	143 210	108 600					8 004 465	8 609 525	(69 600)	(67 750)	7 934 865	8 541 775
F.4 外地业务支助	2 154 100	2 248 800	13 220		5 697 840	5 886 848					7 865 160	8 135 648	(1 222 400)	(1 260 000)	6 642 760	6 875 648
<b>小计</b>	<b>22 468 240</b>	<b>19 551 385</b>	<b>795 470</b>	<b>1 175 700</b>	<b>6 308 150</b>	<b>6 340 048</b>		<b>1 000</b>	<b>1 332 288</b>	<b>1 340 023</b>	<b>30 904 148</b>	<b>28 408 156</b>	<b>(1 360 400)</b>	<b>(1 393 950)</b>	<b>29 543 748</b>	<b>27 014 206</b>
G 支助事务和一般管理																
G.1 人力资源管理	4 447 675	4 402 275	42 200	41 100	31 390	31 730					4 521 265	4 475 105			4 521 265	4 475 105
G.2 财务	5 248 000	5 246 900	31 600	31 000	1 900	2 230					5 281 500	5 280 130			5 281 500	5 280 130
G.3 采购和后勤服务	3 713 085	4 683 025	11 320	41 400	1 548 070	1 314 340	1 069 100	1 060 000			6 341 575	7 098 765			6 341 575	7 098 765
G.4 信息和通信管理	4 460 460	4 460 450	10 960	11 000	418 100	418 100	3 453 250	3 454 200			8 342 770	8 343 750			8 342 770	8 343 750

表 2 (续)

方案	人事费		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作经常方案和非洲特别资源的活动		支出共计		收入		所需净额	
	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 *	2008 - 2009 年
G.5 指导和管理	1 192 000	1 311 200	51 890	40 000	2 000	2 000					1 245 890	1 353 200			1 245 890	1 353 200
G.6 《国际公立单位会计准则》		691 700		38 500		36 200		384 400				1 150 800				1 150 800
<b>小计</b>	<b>19 061 220</b>	<b>20 795 550</b>	<b>147 970</b>	<b>203 000</b>	<b>2 001 460</b>	<b>1 804 600</b>	<b>4 522 350</b>	<b>4 898 600</b>			<b>25 733 000</b>	<b>27 701 750</b>			<b>25 733 000</b>	<b>27 701 750</b>
I 间接费用																
I.1 合办事务摊款和其他间接费用	4 722 700	4 665 200			14 138 071	13 975 490	1 004 100	782 800			19 864 871	19 423 490			19 864 871	19 423 490
<b>小计</b>	<b>4 722 700</b>	<b>4 665 200</b>			<b>14 138 071</b>	<b>13 975 490</b>	<b>1 004 100</b>	<b>782 800</b>			<b>19 864 871</b>	<b>19 423 490</b>			<b>19 864 871</b>	<b>19 423 490</b>
杂项收入													(1 538 400)	(3 110 100)	(1 538 400)	(3 110 100)
<b>共计 (不包括主要方案 H)</b>	<b>104 050 120</b>	<b>106 057 055</b>	<b>2 847 750</b>	<b>3 330 220</b>	<b>26 932 051</b>	<b>26 975 548</b>	<b>5 600 150</b>	<b>5 815 600</b>	<b>14 579 829</b>	<b>14 648 877</b>	<b>154 009 900</b>	<b>156 827 300</b>	<b>(3 224 300)</b>	<b>(4 821 900)</b>	<b>150 785 600</b>	<b>152 005 400</b>
H 房舍管理																
H.1 共同房舍管理	15 450 680	15 827 900	14 800	14 900	39 771 240	34 261 910					55 236 720	50 104 710	(55 236 720)	(50 104 710)		
H.2 合办房舍管理	366 500	366 700			1 560 500	1 570 060					1 927 000	1 936 760	(1 927 000)	(1 936 760)		
<b>共计 (主要方案 H)</b>	<b>15 817 180</b>	<b>16 194 600</b>	<b>14 800</b>	<b>14 900</b>	<b>41 331 740</b>	<b>35 831 970</b>					<b>57 163 720</b>	<b>52 041 470</b>	<b>(57 163 720)</b>	<b>(52 041 470)</b>		

\* 反映了对基数的预算调整。

附件 B

表 3. 按方案和主要支出用途分列的经常预算支出和收入，按 2006-2007 年费率计算  
 (单位：欧元)

方案	人事费		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作经常方案和非洲特别资源的活动		支出共计		收入		所需净额	
	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年	2006 - 2007 年 <sup>a</sup>	2008 - 2009 年
A 决策机构																
<b>小计</b>																
B 行政指导和战略管理																
B.5 法律事务	269 000	269 000									269 000	269 000			269 000	269 000
<b>小计</b>	<b>269 000</b>	<b>269 000</b>									<b>269 000</b>	<b>269 000</b>			<b>269 000</b>	<b>269 000</b>
C 通过生产性活动缓减贫困																
C.0 通过生产性活动缓减贫困	2 638 425	3 980 685									2 638 425	3 980 685			2 638 425	3 980 685
<b>小计</b>	<b>2 638 425</b>	<b>3 980 685</b>									<b>2 638 425</b>	<b>3 980 685</b>			<b>2 638 425</b>	<b>3 980 685</b>
D 贸易能力建设																
D.0 贸易能力建设	4 641 675	3 910 490									4 641 675	3 910 490			4 641 675	3 910 490
<b>小计</b>	<b>4 641 675</b>	<b>3 910 490</b>									<b>4 641 675</b>	<b>3 910 490</b>			<b>4 641 675</b>	<b>3 910 490</b>
E 能源和环境																
E.0 能源和环境	2 777 910	3 822 585			311 500	258 000					3 089 410	4 080 585			3 089 410	4 080 585
<b>小计</b>	<b>2 777 910</b>	<b>3 822 585</b>			<b>311 500</b>	<b>258 000</b>					<b>3 089 410</b>	<b>4 080 585</b>			<b>3 089 410</b>	<b>4 080 585</b>
F 跨部门方案和国家一级的一致性																
F.1 工业研究和统计数字	1 254 300	625 100									1 254 300	625 100			1 254 300	625 100
F.2 特别方案	919 005	1 143 090									919 005	1 143 090			919 005	1 143 090
F.3 国家一级和区域的一致性	1 976 785	2 446 950									1 976 785	2 446 950			1 976 785	2 446 950
F.4 外地业务支助	847 800	800 700			221 920	231 377					1 069 720	1 032 077			1 069 720	1 032 077
<b>小计</b>	<b>4 997 890</b>	<b>5 015 840</b>			<b>221 920</b>	<b>231 377</b>					<b>5 219 810</b>	<b>5 247 217</b>			<b>5 219 810</b>	<b>5 247 217</b>
G 支助事务和一般管理																
G.1 人力资源管理	1 704 600	1 704 600									1 704 600	1 704 600			1 704 600	1 704 600
G.2 财务	1 673 000	1 717 900									1 673 000	1 717 900			1 673 000	1 717 900
G.3 采购和后勤服务	939 000	939 000									939 000	939 000			939 000	939 000
<b>小计</b>	<b>4 316 600</b>	<b>4 361 500</b>									<b>4 316 600</b>	<b>4 361 500</b>			<b>4 316 600</b>	<b>4 361 500</b>
I 间接费用																
<b>小计</b>																
杂项收入													(315 200)	(619 200)	(315 200)	(619 200)
<b>共计(不包括主要方案 H)</b>	<b>19 641 500</b>	<b>21 360 100</b>			<b>533 420</b>	<b>489 377</b>					<b>20 174 920</b>	<b>21 849 477</b>	<b>(315 200)</b>	<b>(619 200)</b>	<b>19 859 720</b>	<b>21 230 277</b>
H 房舍管理																
<b>共计(主要方案 H)</b>																

<sup>a</sup> 反映了对基数的预算调整。

附件 C

按主要方案和方案分列的人员配置

方案	专业人员以上			一般事务人员		
	经常预算	业务预算	共计	经常预算	业务预算	共计
	1	2	3	4	5	6
A 决策机构						
A.2 决策机构秘书处和成员关系	4.00		4.00	4.00		4.00
小计	<b>4.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4.00</b>	<b>4.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4.00</b>
B 行政指导和战略管理						
B.1 行政指导	8.20		8.20	11.20		11.20
B.2 战略规划和联合国系统协调	4.25		4.25	2.10		2.10
B.3 评价	4.00		4.00	2.00		2.00
B.4 公共宣传	2.30		2.30	3.20		3.20
B.5 法律事务	2.05	1.00	3.05	2.00		2.00
B.6 内部监督	4.00		4.00	2.00		2.00
小计	<b>24.80</b>	<b>1.00</b>	<b>25.80</b>	<b>22.50</b>	<b>0.00</b>	<b>22.50</b>
C 通过生产性活动缓减贫困						
C.0 通过生产性活动缓减贫困	51.70	13.35	65.05	21.75	9.80	31.55
小计	<b>51.70</b>	<b>13.35</b>	<b>65.05</b>	<b>21.75</b>	<b>9.80</b>	<b>31.55</b>
D 贸易能力建设						
D.0 贸易能力建设	37.25	14.90	52.15	18.00	5.75	23.75
小计	<b>37.25</b>	<b>14.90</b>	<b>52.15</b>	<b>18.00</b>	<b>5.75</b>	<b>23.75</b>
E 能源和环境						
E.0 能源和环境	51.90	11.75	63.65	23.60	11.10	34.70
小计	<b>51.90</b>	<b>11.75</b>	<b>63.65</b>	<b>23.60</b>	<b>11.10</b>	<b>34.70</b>
F 跨部门方案和国家一级的一致性						
F.1 工业研究和统计数字	13.35	1.00	14.35	10.25	3.00	13.25
F.2 特别方案	10.95	5.40	16.35	6.20	0.90	7.10
F.3 国家一级和区域的一致性	20.05	9.60	29.65	8.95	0.45	9.40
F.4 外地业务支助				44.00	17.00	61.00
小计	<b>44.35</b>	<b>16.00</b>	<b>60.35</b>	<b>69.40</b>	<b>21.35</b>	<b>90.75</b>
G 支助事务和一般管理						
G.1 人力资源管理	8.00	3.00	11.00	15.25	8.00	23.25
G.2 财务	9.00	2.00	11.00	24.00	10.00	34.00
G.3 采购和后勤服务	6.00	2.00	8.00	24.75	3.00	27.75
G.4 信息和通信管理	12.00		12.00	13.50		13.50
G.5 指导和管理	2.00		2.00	5.00		5.00
小计	<b>37.00</b>	<b>7.00</b>	<b>44.00</b>	<b>82.50</b>	<b>21.00</b>	<b>103.50</b>
I 间接费用						
小计	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
共计（不包括主要方案 H）	<b>251.00</b>	<b>64.00</b>	<b>315.00</b>	<b>241.75</b>	<b>69.00</b>	<b>310.75</b>
H 房舍管理						
H.1 共同房舍管理	9.00		9.00	113.00		113.00
H.2 合办房舍管理				3.00		3.00
共计（主要方案 H）	<b>9.00</b>	<b>0.00</b>	<b>9.00</b>	<b>116.00</b>	<b>0.00</b>	<b>116.00</b>