



5 - Hojas de trabajo

Ejemplo de llenado de hoja de trabajo

Hoja de trabajo 5-1: evaluación de tormenta de ideas, tópico: mejor manejo de desechos

Breve descripción de la idea	Alcance de la viabilidad	Categoría de PML
Entrenamiento de empleados	1	O
Diseño y diseminación de nuevas reglas para la separación de los desechos	1	O
Llévese a casa todos los desechos	4	O
Colocación de nuevos contenedores	2	T
No bote los desechos durante dos semanas/observe su acumulación	3	G/O
Pague una multa si no separa los desechos	3	O
Compre nuevos contenedores rodantes que automáticamente lo sigan	4	T
Instale un transportador de banda para los desechos a través de la compañía	4	T
Entrene al personal de limpieza en la separación de desechos	1-2	O
Haga un control del contenido de los desechos en el contenedor cada día	3	O
El departamento con menos desechos (péselo) gana un premio	1-2	O

Alcance de viabilidad

1 = idea realizable de inmediato
2 = idea realizable más tarde

3 = idea que hay que reconsiderar
4 = idea irrealizable

Categoría PML:

P = cambio de producto
R = cambio de material prima
T = cambio tecnológico

G = buenas prácticas
O = cambio organizativo



Hoja de trabajo 5-2: evaluación

Ideas realizables de inmediato: tópico manejo de los principales desechos

Idea	Categoría
Entrenamiento de los empleados	O
Diseño y diseminación de nuevas reglas para la separación de los desechos	O
Entrenamiento del personal de limpieza en la separación de desechos	O

Ideas realizables más tarde

Idea	Categoría
Colocar nuevos contenedores	T
El departamento con la menor cantidad de desechos (péselos) gana un premio	O



Hoja de trabajo 5-3: evaluación

Ideas que hay que reconsiderar

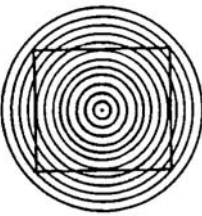
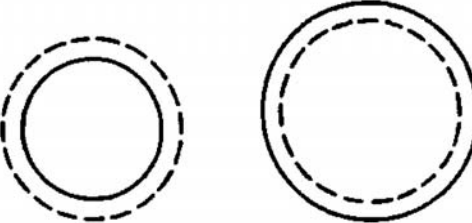
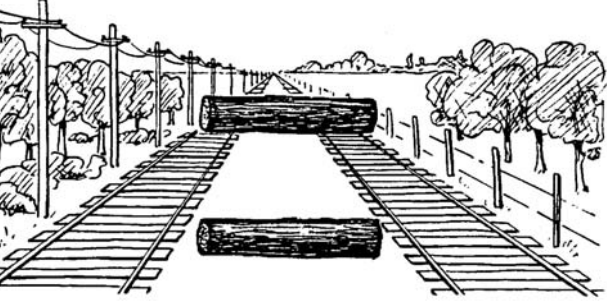
Idea	Categoría
No bote los desechos durante dos semanas/observe la medida de su acumulación	G/O
Pague una multa si no separa los desechos	O
Haga un control del contenido de desechos en el contenedor cada día	O

Ideas irrealizables

Idea	Categoría
Llévese a casa todos los desechos	O
Compre nuevos contenedores rodantes que automáticamente lo sigan a ud	T
Instale un transportador de banda para los desechos a través de la compañía	T



Hoja de trabajo 5-4: percepción

¿Qué ve ud?	
	<p>¿Cuál es la forma del cuadrado?</p> <p>No parecen sus lados rectos.</p>
	<p>¿Cuál de los círculos punteados es mayor?</p> <p>Son iguales</p>
	<p>¿Cuál tronco es más largo?</p> <p>Ambos tienen la misma longitud</p>



Hoja de trabajo 5-5: Fuentes de información para PML

Compañía: **La Cervecería alegre Ltd**Editor: **Mr. Clever (Consultor de PML)**

Fuente de información valiosa para mi problema/compañía:		Observaciones
Manuales y estudios específicos del sector	x	PML en cervecerías, revistas cerveceras
Información del suministrador	x	Suministrador de una posible línea de llenado nueva, suministrador de reactivos
ONUDI/PNUMA/otros CNPML	x	Manual Técnico PNUMA/ONUDI
Universidades/centros de investigación	X	UNI (Universidad de Ingeniería)
Bancos de datos		
Seminarios, mesas redondas, congresos	x	Mesa Redonda Latinoamericana de PML
Experiencia personal		
Otros colegas/expertos		
Instituciones de contrapartida		
Cámaras (e.g. de Industria y Comercio)	x	Cámara de Industria, Sr. Function
Gobierno, Ministerios		
Otras compañías	x	
Empleados en la compañía	x	Departamento de Ingeniería
Sitios web de Internet		
Revistas	x	Revistas de Producción más Limpia



Hoja de trabajo 5-1: evaluación de la tormenta de ideas, tópico: mejor manejo de desechos

Breve descripción de la idea	Alcance de factibilidad	Categoría de PML

Alcance de factibilidad:
1 = idea realizable de inmediato
2 = idea realizable más tarde

3 = idea que hay que reconsiderar
4 = idea irrealizable

Categoría de PML:
P = cambio de Producto
R = cambio de materia prima
T = cambio tecnológico

G = buenas práctica
O = cambio organizativo



Hoja de trabajo 5-2: evaluación

Ideas realizables de inmediato

Idea	Categoría

Ideas realizables más tarde

Idea	Categoría



Hoja de trabajo 5-3: evaluación

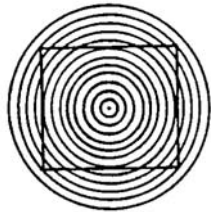
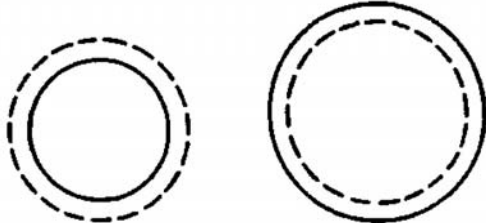
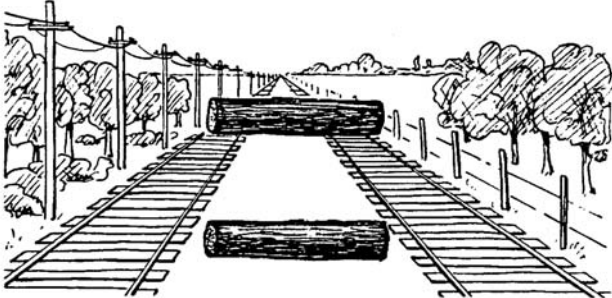
Ideas que hay que reconsiderar

Idea	Categoría

Ideas irrealizables

Idea	Categoría

Hoja de trabajo 5-4: percepción

¿Qué ud ve?	Preguntas
	¿Cuál es la forma del cuadrado?
	¿Cuál de los círculos punteados es mayor?
	¿Cuál de los troncos es más largo?



Hoja de trabajo 5-5: Fuentes de información de PML

Compañía:

Editor:

Fuente de información valiosa para mi problema/compañía:		Observaciones
Manuales y estudios específicos del sector		
Información de los suministradores		
ONUDI/PNUMA/otros CNPML		
Universidades/institutos de investigación		
Bancos de datos		
Seminarios, mesas redondas, congresos		
Experiencia personal		
Otros colegas/expertos		
Instituciones de contrapartida		
Cámaras (e.g. de Industria y Comercio)		
Gobierno, Ministerios		
Otras compañías		
Empleados en la compañía		
Sitios web de Internet		
....		
....		