



MED TEST Étude de cas

SECTEUR AGROALIMENTAIRE — MAROC

Industrie de conserve de poissons — Société CUMAREX

Présentation de la société

Cumarex est une entreprise marocaine du secteur de la conserve de poissons. L'unité de production, installée depuis 1992 à Tétouan, dans la zone industrielle de Martil, emploie 320 personnes et génère un chiffre d'affaires d'environ 25 millions de dollars des États-Unis. Les principaux produits sont les conserves de thon, de maquereau et de melva, dont 90 % sont destinées à l'exportation.

L'entreprise a adhéré au projet MED TEST dans le but d'identifier des opportunités d'utilisation efficace des ressources (eau et énergie), d'amélioration de la performance des installations, de valorisation des déchets de poissons et de minimisation des rejets, en particulier les effluents liquides, afin de réduire les coûts d'investissement et d'exploitation de la future station de traitement des eaux usées industrielles.

Au démarrage du projet, l'entreprise était certifiée ISO 9001:2000. Ayant obtenu les certifications IFS Vo5 en 2010 et BRC Vo5 en 2011, elle projette maintenant de postuler pour la certification ISO 14001:2004 fin 2012.

Bénéfices

Les actions identifiées dans le cadre du projet MED TEST permettront à l'entreprise de réaliser un gain annuel d'environ 153 000 dollars en énergie, en eau et en matières premières moyennant un investissement d'environ 68 000 dollars. L'entreprise a aussi élaboré un projet très important de valorisation de ses déchets solides de poissons pour récupérer des protéines et pour produire de la farine de poisson: l'investissement nécessaire est de 3,8 millions de dollars avec un TRI de 3,5 ans.

L'économie d'énergie réalisable représente 20 % de la facture énergétique annuelle (électricité et fuel). Le potentiel de réduction de la consommation en eau est de 10 %.

Les gains environnementaux concernent la diminution de la charge polluante des eaux usées industrielles grâce à la



“L'expérience MED TEST nous a permis d'introduire une démarche de production plus propre dans notre usine et d'améliorer notre performance environnementale.”

Hassan EL BOUZIDI, Directeur général

réduction des pertes au niveau du processus et à la récupération d'huiles lors des opérations de nettoyage des équipements. Ces gains environnementaux engendrent aussi des gains économiques, en l'occurrence une baisse des coûts d'investissement et d'exploitation de la station de traitement des eaux usées que l'entreprise a planifié d'installer.

L'entreprise a également bénéficié d'une assistance technique pour mettre en place un système de management environnemental (SME) et intégrer les actions identifiées dans sa politique environnementale. Elle a aussi été assistée dans le cadre d'un projet EMA (comptabilité analytique environnementale). Elle planifie à moyen terme d'obtenir la certification ISO 14001:2004.

MED TEST est une initiative de l'ONUDI en faveur de l'industrie verte, dont l'objectif est de promouvoir la durabilité et la compétitivité dans le secteur privé en Égypte, au Maroc et en Tunisie. L'approche intégrée TEST comprend des outils tels que l'utilisation efficace des ressources, la production plus propre, le système de gestion environnementale et de comptabilité, le transfert de technologies plus propres et la RSE.

On trouvera davantage d'informations concernant l'approche TEST sur le site www.unido.org.

MED TEST est sponsorisé par le Fonds pour l'environnement mondial, le Gouvernement italien et le MedPartnership.

Possibilités d'économies

| Mesure | Principaux indicateurs économiques | | | Économies en ressources par an | |
|---|------------------------------------|-----------------------------------|-------------|--|------------------|
| | Économies [dollars É.-U./an] | Investissement [dollars É.-U.] | TRI [an] | Eau, matières | Énergie [Mwh] |
| Consommation électrique, air comprimé, éclairage | 58 047 | 39 580 | 0,68 | | 389 |
| Réduction de la consommation d'eau et de produits chimiques | 18 601 | 6 864 | 0,37 | Eau: 3 031 m ³ Soude: 4,58 t Acide: 1,88 t Huile: 2,75 t | |
| Groupes froids et chambres froides | 37 962 | 10 000 | 0,28 | | 540 |
| Chaudière et système de distribution de vapeur | 38 177 | 11 531 | 0,30 | Eau: 2 782 m ³ | 1 147 |
| Valorisation des déchets de poissons | 1 099 778 | 3 875 825 | 3,5 | Déchets de poissons: 6 500 t | |
| TOTAL | 1 252 565 | 3 943 800 | 3,14 | | 2 076 |

Système électrique, compresseurs, éclairage: l'entreprise a appliqué les mesures suivantes: l'augmentation du facteur de puissance; l'éclairage à basse consommation et l'installation de sous-compteurs électriques. Pour l'air comprimé, les actions préconisées concernent la réparation des fuites, la réduction du fonctionnement à vide des compresseurs, l'installation de vannes d'isolation, la mise en place d'indicateurs de pression sur le réseau et sur les ballons d'air.

Économie en eau et produits chimiques: les actions réalisées sont: l'installation de compteurs d'eau pour un meilleur suivi; la réduction des débordements dans les bacs de lavage du poisson; la récupération de condensats de vapeur et leur recyclage; l'utilisation de buses et pistolets pour le lavage des sols; et l'élimination des fuites au niveau du déminéraliseur et d'autres équipements. En ce qui concerne les produits chimiques, l'entreprise a optimisé sa consommation par un meilleur suivi et un contrôle continu au niveau des différents postes d'utilisation.

Groupes froids et chambres froides: des économies d'électricité seront réalisées grâce à plusieurs actions: l'optimisation des réglages des hautes et basses pressions; le calorifugeage des surfaces froides; la limitation du fonctionnement des groupes pendant les heures de pointe; et l'installation de rideaux d'air au niveau des

portes de la piscine de congélation et délestage des chambres froides en cas de dépassement de la puissance souscrite. La compagnie a mis en place une récupération de chaleur sur le condenseur des groupes d'ammoniac: le COP a été amélioré de 50 %, l'eau est chauffée à plus de 30°C et peut être utilisée dans les sanitaires ou d'autres applications.

Chaudière et système de vapeur: plusieurs mesures ont été identifiées, notamment le calorifugeage des surfaces chaudes, la récupération de condensats de vapeur, le réglage optimal de la combustion au niveau des brûleurs et l'installation d'un système de purge automatique avec récupération. L'entreprise a installé un dispositif au niveau de la cheminée de la chaudière pour réduire le tirage d'air. L'ensemble de ces actions représente un potentiel d'économie énergétique totale d'environ 1 147 mégawattheures par an.

Valorisation des déchets de poissons: l'entreprise va mettre en place un projet de valorisation de ses déchets solides de poissons (environ 60 % en valeur du poisson entrant) pour récupérer des protéines et aussi pour faire de la farine de poisson. Une procédure de gestion des non-conformités et de réduction des déchets à la source a aussi été mise en œuvre dans le cadre des procédures de certification ISO 9001 et IFS.



ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL
Service de la gestion de l'environnement
Centre international de Vienne, Boîte postale 300, 1400 Vienne, Autriche
Téléphone: (+43-1) 26026-0, Fax: (+43-1) 26926-69
Courriel: unido@unido.org, Site Web: www.unido.org



CENTRE MAROCAIN DE PRODUCTION PROPRE (CMPP)
23, boulevard Mohamed Abdou, 20340, Palmiers, Casablanca, Maroc
Téléphone: (+212) 5 22 99 70 53, Fax: (+212) 5 22 98 15 31
Courriel: cmpp@cmpp.ma, Site Web: www.cmpp.ma

