

## المؤتمر العام

الدورة التاسعة  
فيينا، ٧-٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠١  
البند ١٣ من جدول الأعمال المؤقت

### البعد الإقليمي

#### مشاركة القطاع الخاص في تصنيع إفريقيا

#### تقرير المدير العام

يعرض تفاصيل التدابير التي تضمنها قرار المؤتمر العام م ع ٨-٥.

### المحتويات

الصفحة	الفقرات	المحتويات
٢	٤-١	مقدمة
٢	١٨-٥	الفصل الأول- الدور المتنامي للقطاع الخاص في تعزيز التنمية الاقتصادية والصناعية.....
٧	٢٢-١٩	الفصل الثاني- حفز مشاركة القطاع الخاص في التنمية .....
٨	٤٢-٤٣	الفصل الثالث- خدمات الدعم التي تقدمها المنظمات الائتمانية المتعددة الأطراف.....
١٢	٤٩-٤٣	الفصل الرابع- مساهمة اليونيدو .....
١٤	٥٥-٥٤	الفصل الخامس- الاستنتاجات .....
١٥	٥٦	الفصل السادس- الاجراء المطلوب من المؤتمر اتخاذة .....
١٥		المختصرات .....

لدواعي الوفر، طبع من هذه الوثيقة عدد محدود من النسخ. ويرجى من أعضاء الوفود التكرم بإحضار نسخهم من الوثائق إلى الاجتماعات.

## مقدمة

والوكالات المتعددة الأطراف إلى البلدان المتلقية للمساعدات، والمعروضة فيما يلي في الشكل ١. وتوضح هذه البيانات تحولاً كاملاً في مصدر هذه التدفقات المالية أثناء العقد الماضي. في بينما كانت المساعدات الإنمائية الرسمية لا تزال تتمثل في ٦٠ في المائة من إجمالي تدفقات الموارد، هبط نصيب هذه التدفقات إلى نحو ٢٠ في المائة فقط بحلول ١٩٩٦، مع بلوغ التدفقات الخاصة نحو ٨٠ في المائة. وعلى الرغم من أن نصيب هذه التدفقات الخاصة هبط في العاشرين التاليين إلى نحو ٦٠ في المائة نتيجة لتأثيرات الأزمة المالية في آسيا وغيرها من المناطق؛ شهد عام ١٩٩٩، وهو آخر عام توافرت عنه البيانات، ارتفاعاً له معزاه إلى نحو ٦٥ في المائة.

٦- وبين تحليل البيانات إقليمياً تكرار هذا النمط في تدفقات رؤوس الأموال الخاصة في حالة إفريقيا حيث ارتفعت من تدفق سلبي (إلى الخارج) قدره نحو ٤٠ مليار دولار في ١٩٩١ إلى تدفق إيجابي (إلى الداخل) بلغ نحو ٤٠ مليار دولار في ١٩٩٩. وخلال نفس الفترة هبطت تدفقات المساعدات الإنمائية الرسمية من ١٧٧ مليار إلى ١٢ مليار دولاراً وبينما ظل بذلك إجمالي التدفقات الرأسمالية إلى الداخل ثابتاً تقريباً، أو حتى انخفض قليلاً، كان ذلك يرجع كلية إلى انخفاض في المساعدات الإنمائية الرسمية، وهو ما عوضه جزئياً على الأقل ارتفاعاً كبيراً في التدفقات الخاصة.

## الاستثمار الأجنبي المباشر

٧- بين الشكل ١، فضلاً عن ذلك، أن الاستثمار الأجنبي المباشر أخذ يلعب دوراً متزايداً الواضح في تدفقات الموارد الدولية إلى البلدان النامية. فمن أقل من ٢٠ في المائة من الإجمالي في ١٩٩١ ارتفع نصيب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى ما يزيد بشكل واضح عن ٥٠ في المائة بحلول ١٩٩٩. الواقع أن قيمة الاستثمار الأجنبي المباشر كانت تزيد، منذ ١٩٩٧، على قيمة المساعدات الإنمائية الرسمية.

٨- كذلك تجد الأهمية المتزايدة للاستثمار الأجنبي المباشر تأكيداً لها في البيانات التي جمعها الأونكتاد، والمعروضة في الشكل ٢ أدناه. فهي توضح أن إجمالي قيمة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر سجلت طفراً من

١- أكد المؤتمر العام من جديد في قراره ع-٨-٥ الدور الحاسم الذي يجب أن يؤديه التصنيع في تحول الاقتصادات الأفريقية وفي الجهود الرامية إلى القضاء على الفقر، وأعرب عن افتخاره بأنه يجب على القطاع الخاص أن يضطلع، في عملية التحرير الاقتصادي العالمي بدور قوة محركة للتنمية الصناعية للدول الأفريقية.

٢- وأثنى المؤتمر، في هذا السياق، على الجهود التي تضطلع بها البلدان الأفريقية بالفعل لتحسين قدرة قطاعها الخاص، وشدد على ضرورةمواصلة هذه الجهود بغية خلق مناخ موات للاستثمار المباشر ولتنمية القطاع الخاص.

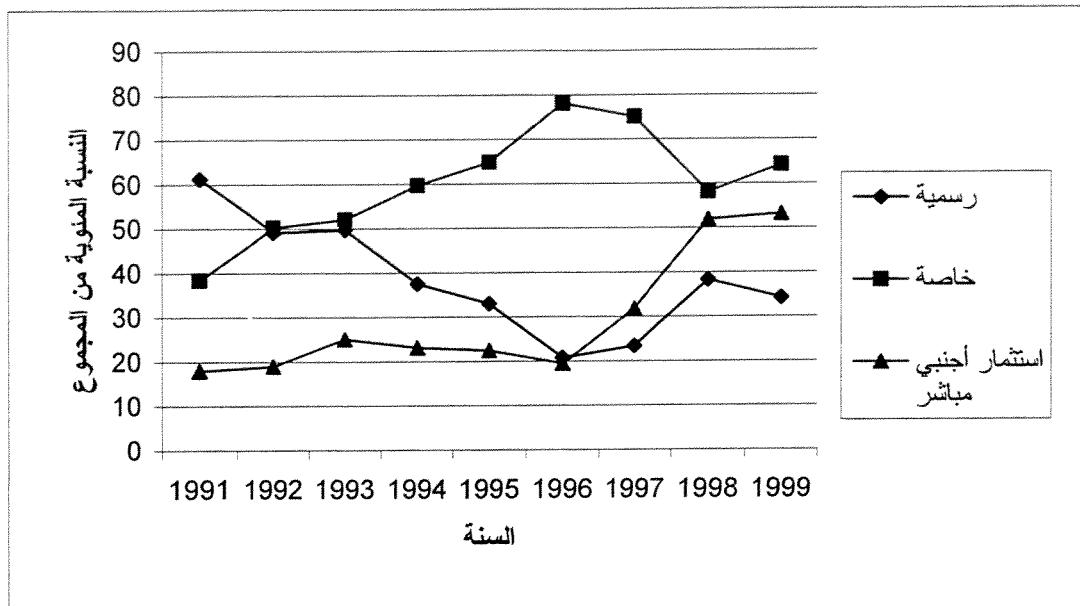
٣- ولاحظ المؤتمر، مع ذلك، أن نصيب إفريقيا من التجارة العالمية أحد يتناقص باطراد من ٤ في المائة في أوائل الثمانينيات إلى ٢ في المائة بحلول عام ١٩٩٦، وأن نصيب الدول الأفريقية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم لا يمثل سوى ٣١ في المائة، بينما يعد معدل العائد على الاستثمارات أعلى في إفريقيا منه في المناطق الأخرى من العالم.

٤- وفي ضوء ما تقدم ناشد القرار جميع مؤسسات التنمية المتعددة الأطراف التعاون مع القطاع الخاص في الدول الأعضاء باليونيدو في تنفيذ مهام المساعدة التقنية وفي الاحتماءات المتعلقة بقضايا التنمية الصناعية. كما ناشد المؤتمر جميع الشركاء في تنمية إفريقيا وكذلك المجتمع الدولي للاستثمار معاً في استعادة صورة إفريقيا كقاربة ساخنة للاستثمار ولتنمية الصناعية المستدامة.

## أولاً- الدور المتسامي للقطاع الخاص في تعزيز التنمية الاقتصادية والصناعية

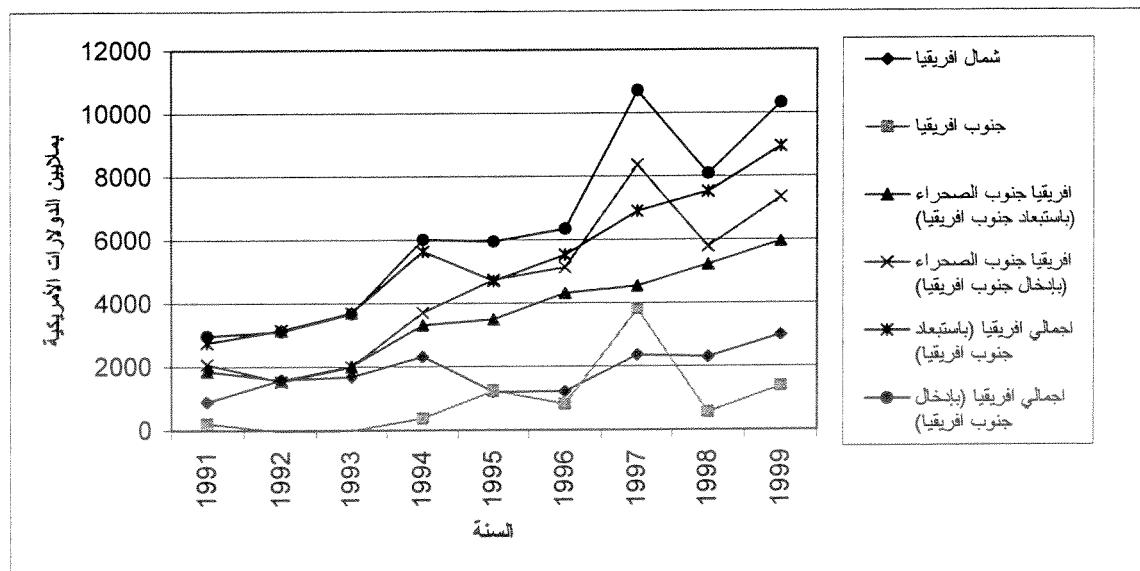
٥- أسفرت عمليات العولمة والتحرير الاقتصادي المتسارعة، حسبما أكدته القرارات ع-٨-٥، عن زيادة هائلة في مساهمة القطاع الخاص في التنمية منذ أوائل التسعينات. وهذا تبرزه أحدث بيانات منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي بشأن إجمالي تدفقات الموارد الصافية من الدول الأعضاء فيلجنة المساعدة الإنمائية

الشكل ١ - صافي تدفقات الموارد إلى البلدان المتلقية للمساعدات



المصدر: منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي - بيانات مستمدة من <http://webnetl.oecd.org/oecd/pages/home/displaygeneral/0,3380,EN-statistics-notheme-2-no-1--0---2,00.html>

الشكل ٢ - تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى إفريقيا



المصدر: الأونكتاد، تقرير الاستثمار في العالم سنة ١٩٩٧ و كذلك تقرير سنة ٢٠٠٠.

ارتفعت بمعدل سنوي يبلغ في المتوسط ٢١ في المائة بين عامي ١٩٩١ و ١٩٩٩.

١٢ - ويعرض الشكل ٣ تحليلًا مقارنًا أكثر تفصيلاً لمساهمة الاستثمار الأجنبي في التنمية الاقتصادية. وهو يوضح أن نصيب مساهمة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر من إجمالي الاستثمارات سجل بشكل عام اتجاهًا صعودياً في إفريقيا كما في جميع البلدان النامية أثناء الفترة ١٩٩١-١٩٩٨، على الرغم من أن البيانات المجمعة لكل من مجموعتي البلدان النامية ككل وإفريقيا على حدة تبين بعض الفوارق دون الإقليمية الظاهرة. ففي حالة إفريقيا، ظلت مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في إجمالي التكوين الرأسمالي الثابت منخفضة نسبياً وغير مستقرة بين عام وآخر في شمال إفريقيا، بينما أخذت ترتفع باطراد في إفريقيا جنوب الصحراء (باستبعاد جنوب إفريقيا) من معدل يبلغ في المتوسط ٧ في المائة في أوائل التسعينيات إلى نحو ١٤ في المائة في الفترة ١٩٩٦-١٩٩٨. وهذه المعدلات أعلى بشكل له دلالته من الأرقام المناظرة للبلدان النامية إجمالاً، التي ارتفعت من متوسط قدره ٥٥ في المائة تقريباً إلى ١٠٥ في المائة في تلك الفترة.

١٣ - وبالمثل، يعد نصيب تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في إجمالي الناتج المحلي كبيراً نسبياً في إفريقيا. فهو بالنسبة للقاربة ككل يتسع بشكل عام، كما هو موضح في الشكل ٤، مع المتوسط بالنسبة للبلدان النامية في مجموعها، بينما هو، بالنسبة لافريقيا جنوب الصحراء، باستبعاد دولة جنوب إفريقيا، يزيد بدرجة هامة على هذا المتوسط.

١٤ - توضح البيانات المعروضة أعلاه أن إفريقيا لقيت إجمالاً اهتماماً قوياً نسبياً من جانب المستثمرين الأجانب. كذلك يبين تحليل لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر تبعاً لبلد المنشأ أنه وإن كانت فرنسا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة ظلت هي أهم المصادر، فإن بلداناً أخرى مثل ألمانيا وهولندا أخذت تكتسب أهمية بمضي الزمن. وينعكس ذلك في نقصان تدريجي لمجموع أنصبة "الثلاث الكبار" من إجمالي التدفقات من ٧٧ في المائة في ١٩٨٤-١٩٨٨ إلى نحو ٦٥ في المائة في الفترة ١٩٩٤-١٩٩٨.

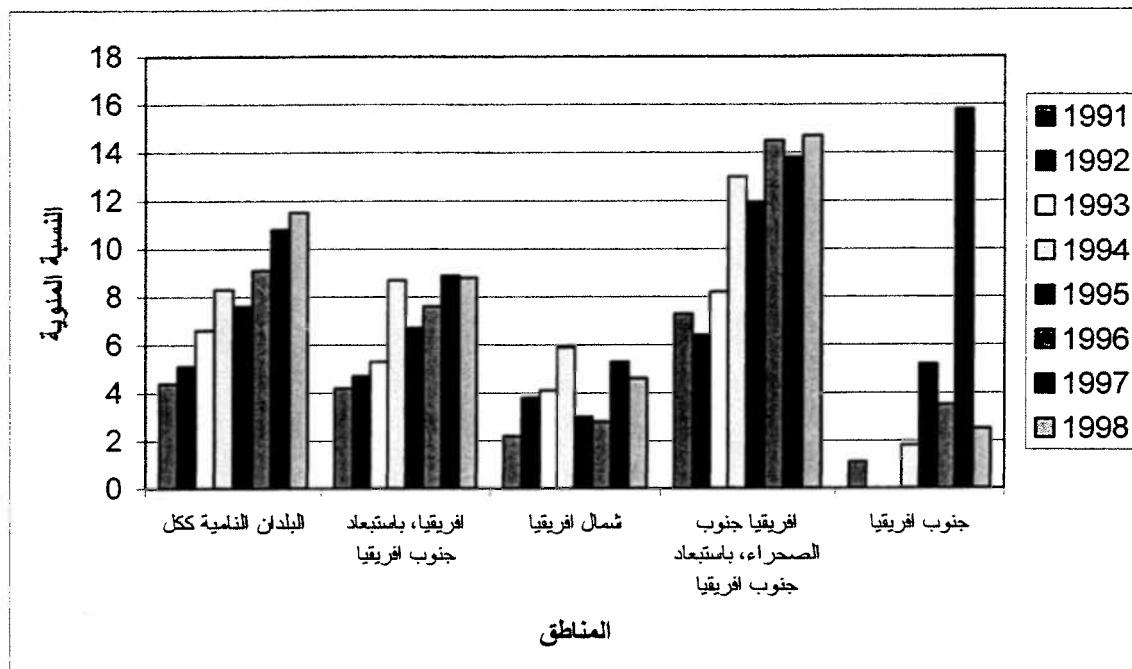
١٥٨٩ - ارتفع بمعدل سنوي يبلغ في المتوسط ٨٦٥ مليار دولار ما بين عامي ١٩٩١ و ١٩٩٩ إلى ١٥٨٩ مليار دولار. وبينما تدفق الجانب الأكبر من هذه الموارد إلى البلدان المتقدمة، زادت، مع ذلك، قيمة التدفقات إلى البلدان النامية خلال نفس الفترة إلى نحو خمسة أمثالها من ٤٧ مليار دولار إلى ٢٠٧ مليار دولار.

١٩٩١-١٩٩٨ - ييد أن الجزء الموجه إلى إفريقيا من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر هو، حسب ما وأشار إليه القرار رقم ٤٨-٥، ضئيل جداً ولا يزيد على ١٢ في المائة من إجمالي العالمي في ١٩٩٩. على أن هذه الأرقام الإجمالية لا تنبئ بكل الحقيقة. ومن الضروري، للحصول على صورة أكثر توازناً لمساهمة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في التنمية الاقتصادية لافريقيا، تفحّص الاتجاهات الحديثة لحجم ووجهة هذه التدفقات، نصيب الاستثمار الأجنبي المباشر في متغيرات مثل إجمالي التكوين الرأسمالي وإجمالي الناتج المحلي.

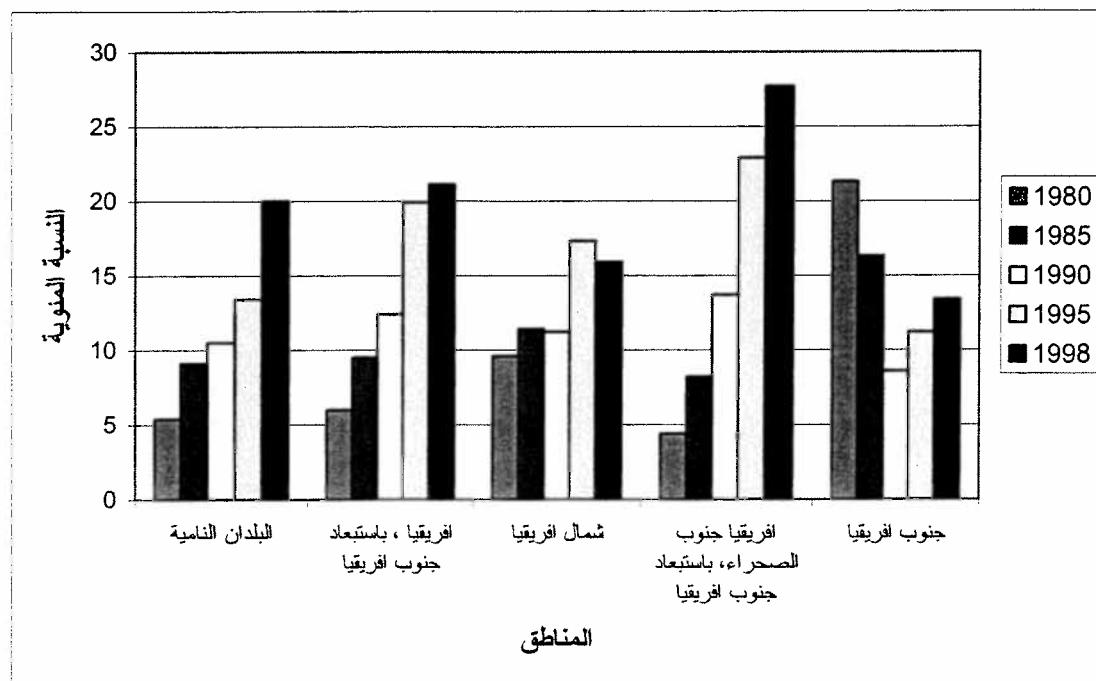
١٠ - فحجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى إفريقيا، باستبعاد دولة جنوب إفريقيا، يظهر تزايداً مطرداً بلغ ٣٢٥ في المائة من ٢٨ مليار دولار في ١٩٩١ إلى ٨٩ مليار دولار في ١٩٩٩. وبإدخال جنوب إفريقيا نجد أن هذه التدفقات سجلت زيادة بنحو ٣٥٠ في المائة من أقل بالكاد من ٣ مليارات دولار إلى ١٠٣ مليارات دولار. وبين تحليل إقليمي أبعد مدى لهذه البيانات أن التدفقات إلى شمال إفريقيا زادت بنحو ٣٤٠ في المائة من ٩٠ مليار دولار إلى نحو ٣ مليارات، بينما زادت التدفقات إلى إفريقيا جنوب الصحراء بنحو ٢٠٠ في المائة من ١٩١ مليار دولار إلى أقل قليلاً من ٦ مليارات (باستبعاد جنوب إفريقيا)، أو بنحو ٣٥٠ في المائة من ٢١٢ مليار دولار إلى ٣٧٢ مليار دولار (بإدخال جنوب إفريقيا).

١١ - ورغم أن معدلات الزيادة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى إفريقيا تقل عن المعدل الإجمالي للزيادة المسجلة في البلدان النامية ككل، فإنها مع ذلك تستوعي الاهتمام حق مع الاعتراف بأنها مقيدة بالمقارنة بأساس منخفض. إذ يظهر من تحليل للبيانات المتوفّرة أن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان الإفريقية في مجموعها

الشكل ٣ - نصيب الاستثمار الأجنبي المباشر في إجمالي التكوين الرأسمالي الثابت

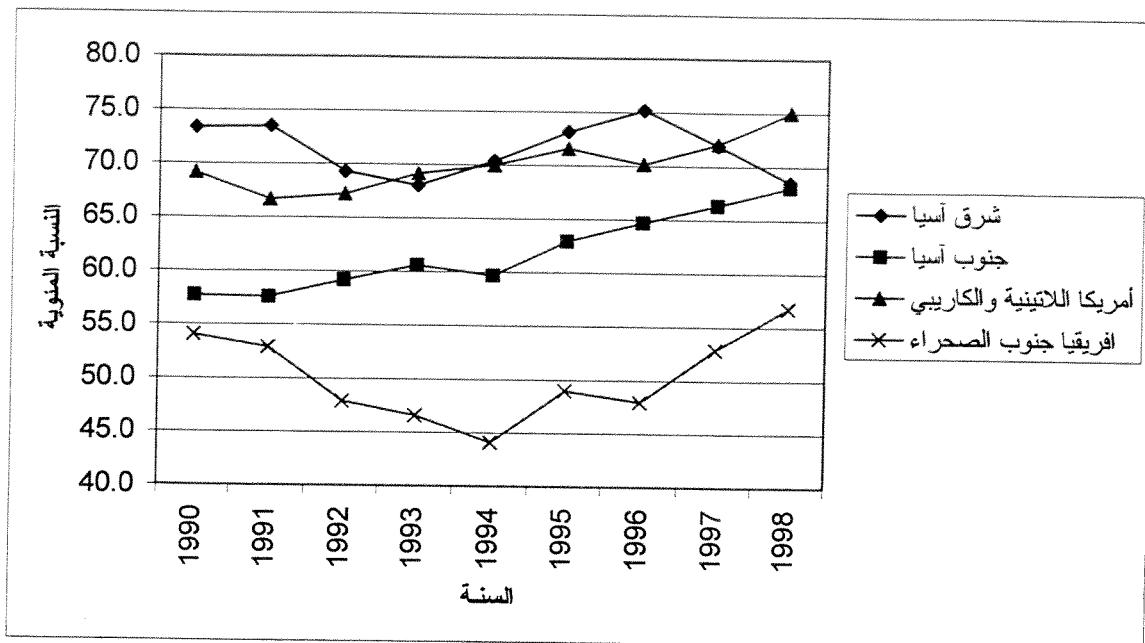


الشكل ٤ - نصيب التدفقات المتراكمة للاستثمار الأجنبي المباشر في الناتج المحلي الإجمالي



المصدر: الأونكتاد، تقرير الاستثمار في العالم لسنة ١٩٩٧ ولسنة ٢٠٠٠ .

### الشكل ٥ - نصيب الاستثمار الخاص من إجمالي الاستثمارات



المصدر: Bouton, Lawrence, & Sumlinski, Mariusz A., *Trends in private Investment in Developing Countries – Statistics for 1970-1998*, International Finance Corporation, Discussion Paper No. 41, Washington, June 2000.

والكاربي في التسعينات، ولكنه انخفض في شرق آسيا في النصف الثاني من ذلك العقد نتيجة للأزمة الآسيوية. وقد أخذ يرتفع في إفريقيا جنوب الصحراء منذ منتصف التسعينات، بعد انخفاضه في السنوات السابقة. غير أن هذه البيانات تبين، أجمالاً، أن نصيب الاستثمار الخاص من إجمالي الاستثمارات في ١٩٩٨ كان في إفريقيا جنوب الصحراء يقل بأكثر من عشر نقاط مئوية عنه في المناطق النامية الأخرى.

١٥ - وفي غياب توثيق دقيق للتوزيع القطاعي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى إفريقيا، تشير جميع الشواهد المتوفّرة إلى أن استخراج الموارد الطبيعية يظل النشاط الرئيسي للاستثمار الأجنبي المباشر، وخاصة ما يرد منه من الولايات المتحدة وفرنسا. ومع ذلك تظل الصناعات التحويلية تجذب تدفقات هامة، ولا سيما من ألمانيا وهولندا وسويسرا. وكانت التدفقات القادمة من المملكة المتحدة تتجه بشكل رئيسي إلى صناعات الخدمات.

### الاختلافات بين البلدان

١٧ - تخفي البيانات الجمعة المعروضة أعلاه عدداً من الاختلافات بين البلدان، التي تعكس مع ذلك التنوع الواسع لإفريقيا. فقد بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلدان العشر التي تعد أهم البلدان المتقدمة (أنغولا، تونس، جنوب إفريقيا، السودان، غابون، كوت ديفوار، مصر، المغرب، موزambique، نيجيريا) نحو ٨٣ في المائة من إجمالي التدفقات إلى القارة ككل في ١٩٩٩. وتقاسم الـ ١٧ في

### الاستثمار الخاص المحلي

١٦ - على الرغم من عدم توافر احصاءات دولية مقارنة بشأن أداء الاستثمار الخاص المحلي، نشرت المؤسسة المالية الدولية مجموعة بيانات لبلدان نامية مختارة تميز بين إجمالي تدفقات الاستثمار الخاص (المحلي والأجنبي) من جهة، والاستثمار العام من جهة أخرى. وتوضح هذه البيانات أن نصيب الاستثمار الخاص من مجموع الاستثمار ارتفع بصورة مطردة في كل من منطقي جنوب آسيا وأمريكا اللاتينية

### أوجه التفاوت بين البلدان

٢٠ - وقد أخذت ضرورة توفير بيئة مواتية لنشاط القطاع الخاص، وفقاً للمعايير التي أوجزت أعلاه، تلقى اعترافاً متزايداً خلال السنوات العشر إلى الخمس عشرة الماضية، وحازت صانعي القرار عبر العالم إلى بذل جهود واعية لابحاجة بيئة عمل مواتية للنشاط الاقتصادي في بلدانهم. ويصدق ذلك على صانعي القرار في البلدان الأفريقية كما في البلدان الأخرى، وقد شهد العقد الماضي ادخال اصلاحات سياسية واقتصادية واسعة النطاق في كثير من البلدان الأفريقية ترمي إلى تحقيق هذا المدف. وشملت التدابير التي تتخذ في هذا الصدد تدابير لتحقيق الديمقراطية كهدف تحسين استقرار وفاعلية النظم السياسية السائدة وكذلك اصلاحات على صعيد الاقتصاد الكلي ترمي إلى تعزيز الاستقرار الاقتصادي وإلى توفير مستويات أعلى من الضمان للمستثمرين بشأن استثمارهم. وقد عززت هذه التدابير العامة في معظم الحالات سياسات محددة و مباشرة لحفظ مستوى أعلى من المشاركة الاقتصادية للقطاع الخاص، مثل ادخال برامج الخصخصة والتحرير من القيود التنظيمية على أنشطة منظمي المشروعات من القطاع الخاص. وقد لعب تضافر هذه التدابير دوراً رئيسياً في اجتذاب الاستثمار الخاص الأجنبي والمحلي. مستويات أعلى خلال العقد الماضي حسب ما تبرزه البيانات العملية المعروضة أعلاه.

٢١ - ورغم هذه الاتجاهات المواتية بشكل عام، لا يزال الإطار الذي يدعى منظمو المشروعات إلى العمل فيه يختلف بدرجة كبيرة من بلد إلى آخر، سواء في إفريقيا أو في المناطق الأخرى. فانعدام الاستقرار السياسي، الذي يرقى أحياناً إلى مستويات خطيرة من العنف أو حتى من الحرب الأهلية، يظل سائداً في كثير من البلدان ويشي المستثمرين الأجانب كما يحبط إقدام المستثمرين المحليين على إقامة المشروعات. وبالمثل فإن إطار سياسة الاقتصاد الكلي كثيراً ما يظل غير ملائم، وكثيراً ما يؤدي، باقترانه ببيئة تنظيمية غير ملائمة وبالآيات انفاذ ضعيفة، إلى تقويض جهود منظمي المشروعات من أجل استغلال فرص النشاط الاقتصادي المتاحة.

المائة الباقية ما لا يقل عن ٤١ بلداً منها ١٤ بلداً تلقت تدفقات تبلغ ١٠ ملايين دولار أو أقل لكل منها و ١١ بلداً أخرى تلقت في ذلك العام تدفقات تتراوح بين ١١ مليون دولار و ٥٠ مليون دولار.

١٨ - واجهتا، تبين البيانات العملية المعروضة أعلاه أنه وإن لم تكن الصورة العامة للدور واهتمام القطاع الخاص فيما يتعلق بالتنمية الصناعية والاقتصادية لافريقيا معتمة بقدر ما تصور أحياناً، فإنها تحوي مع ذلك عدداً كبيراً من البقع الكثيبة. وهناك، من ثم، حسب ما أكدته القرارات ٥-٨/ـ٣، حاجة ملحة لكثير من البلدان الأفريقية إلى مواصلة جهودها من أجل توفير مناخ ملائم للاستثمار المباشر ولتنمية القطاع الخاص.

### ثانياً- حفز مشاركة القطاع الخاص في التنمية

١٩ - تمثل السمة التي يُعرف بها منظمو المشروعات في القدرة على التعرف على فرص النشاط التجاري المربح، وكذلك، من خلال الاستثمار السديد وتقبل المخاطرة، على تطوير هذه الفرص إلى مشروعات تجارية متحركة ومرجحة. وبينما توجد فرص النشاط التجاري هذه في جميع البلدان وعادة ما تكون في مجموعة واسعة من القطاعات وعلى نطاقات انتاج واسعة التوسع، فإن مدى استطاعة منظمي المشروعات الاستفادة الكاملة منها يتوقف إلى حد بعيد على مجموعة من العوامل الخارجية. وتشمل هذه العوامل طائفة واسعة من قضايا الحكم والإدارة، مثل نزاهة النظام السياسي، وفعالية الإطار السياسي والتنظيمي وأمن حقوق الملكية. كما تشمل مدى توافر آليات الدعم المؤسسي والمالي الملائمة، مثل يسر الوصول إلى خدمات تنمية الأنشطة التجارية والتمويل للمشروعات الصغرى. وهي تشمل أخيراً توافر البنية التحتية المادية الالزمة بشكل ملائم، مثل النقل والاتصالات والمرافق وكذلك توافر البنية التحتية الاجتماعية، مثل خدمات التعليم والصحة. وقصارى القول أن قدرة القطاع الخاص على المشاركة بفعالية في الاقتصاد وعلى تقديم الأسهام المنشود لعملية التنمية تتوقف على توافر ما أصبح يُعرف ببيئة "مساعدة" و "مكنة" للنشاط الاقتصادي.

لتشجيع تدابير التكيف الهيكلى على مستوى الاقتصاد الكلى. وعلى مستوى تال تقوم مجموعة البنك الدولى وعدد من منظمات الأمم المتحدة بوضع برامج أكثر تحديداً ل توفير دعم لبناء القدرات من أجل تنمية القطاع الخاص على المستوى المؤسسى مع بعض برامج أبعد مدى تصل حتى مستوى المنشآت. وسنستعرض في الفقرات التالية بعضًا من هذه البرامج الأوثق صلة بافريقيا.

#### تقديم المشورة بشأن السياسات

٢٥ - في استجابة للتحدي الذي طرحته مؤتمر قمة الأمم المتحدة للألفية لتخفيض الفقر إلى النصف بحلول عام ٢٠١٥، صاغ برنامج الأمم المتحدة الإنمائى استراتيجية تسعى إلى التصدي للأسباب العديدة للفقر. ويتمثل المدى الضمني الذي تقوم عليه هذه الاستراتيجية في خلق مزيد من الفرص الاقتصادية لمنظمي المشروعات من القطاع الخاص، الذين يُنظر إليهم على أنهم القوة الدافعة الرئيسية لتنمية بشرية مستدامة. ولذلك تركز الاستراتيجية على المساعدة على التغلب على مختلف العقبات التي تعيق ايجاد وصون بيئة عمل ملائمة للنشاط الخاص. وفي هذا السياق، أدرك برنامج الأمم المتحدة أيضاً المحاطر التي تشيرها العوامل السياسية الاجتماعية لقيام ونمو قطاع خاص مفعتم بالنشاط، ومن ثم فإن استراتيجية تولى اهتماماً خاصاً لقضايا مثل الادارة الديموقراطية، وتجنب الأزمات والخلاص منها، وفيروس نقص المناعة البشري/الإيدز. وقد أعد في إطار برنامجه للادارة الديموقراطية مبادرات خاصة للنهوض بالامركرزية الادارة وبالمساءلة والشفافية، التي تشكل جميعها عناصر مهمة لبيئة أعمال مشجعة لتنمية القطاع الخاص.

٢٦ - ولصندوق النقد الدولي تاريخ طويل في تعزيز الإصلاحات الهيكلية الرامية إلى التخلص من تشوهات السوق، التي كثيرة ما تقوض قدرة منظمي المشروعات على الافادة الكاملة من الفرص الاقتصادية المتاحة. وقد أفادت بلدان كثيرة في إفريقيا وغيرها من مرافق التكيف الهيكلى ومرافق التكيف الهيكلى المعززة التي أقامها في منتصف الثمانينيات. وبينما ترتبط التدابير المتخذة في إطار برنامج التكيف الهيكلى ارتباطاً واضحاً ببرامج صندوق النقد الدولي

٢٢ - ورغم أن من الواضح أن هذه الاختلافات في بيئة الأعمال ليست المحددات الوحيدة للاختلافات في أداء الاستثمار ومشاركة القطاع الخاص المشار إليها أعلاه، فمن المؤكد تقريباً أنها مسؤولة عن جانب هام من هذه الاختلافات. فحقّ في البلدان التي قد تعيق فيها قيود موضوعية، مثل انخفاض مستويات الدخل وصغر حجم السوق، تنمية القطاع الخاص، يظل من البديهي أن تحسيناً لبيئة الأعمال، معبقاء الظروف الأخرى على حالها، سيحفز غواً أسرع للاستثمار الخاص، الأجنبي والداخلي على السواء، وتسارعاً مناظراً في عملية تنمية القطاع الخاص.

#### ثالثاً - خدمات الدعم التي تقدمها المنظمات الإنمائية المتعددة الأطراف

٢٣ - بينما يلزم لإيجاد بيئة مساعدة لتنمية القطاع الخاص في إفريقيا الاعتماد أولاً على الجهود المحلية من جانب صانعي السياسات الإفريقيين أنفسهم، يمكن للمنظمات الإنمائية المتعددة الأطراف أن تؤدي دوراً داعماً مهماً في المساعدة على تحقيق هذا المدى. وهي تقدم، وفقاً لخبراتها ومسؤوليتها مساهمات متزايدة الفاعلية لدعم الجهود الوطنية الرامية إلى تحسين بيئة الشاطئ الاقتصادي من خلال التعاون التقني وكذلك المساعدات المالية. وتغطي الأنشطة التي تدعمها هذه الوكالات طائفة واسعة من البرامج بدءاً بتقليم المشورة بشأن السياسات على مستوى الاقتصاد الكلى وحتى بناء القدرات المؤسسي على المستوى الوسيط والأنشطة التي تبذل في المنشآت على مستوى الوحدات الاقتصادية. بالإضافة إلى ذلك فإن صلات هذه الوكالات المتعددة الأطراف عبر العالم توفر لها مقدرة فريدة على تحديد فرص الاستثمار الوعادة وعلى تقييم أحوجاء الاستثمار في البلدان النامية. وهي، من ثم، في وضع قوي يتيح لها أن تبسط إلى القطاع الخاص معلومات نزيهة ودقيقة عن بيئة النشاط الاقتصادي في هذه البلدان، وأن تصحيح بذلك أي مفاهيم خطأ قد تنشأ، نتيجة لتغطية إعلامية منحازة مثلاً.

٢٤ - ومن أمثلة تدابير الدعم على المستوى الكلى، البرامج التي يرعاها برنامج الأمم المتحدة الإنمائى لتحسين أطر الادارة الوطنية، وتلك التي يعززها صندوق النقد الدولي

شاملة لتنمية القطاع الخاص لعرضها على مدیريها التنفيذيين في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠١. والغرض من هذه الوثيقة هو تحديد الكيفية التي يمكن بها حکومات البلدان النامية الافادة من مبادرات القطاع الخاص لمتابعة أهداف مفيدة اجتماعياً من خلال سياسة ومؤسسات سلیمة. وتسعى الوثيقة، في هذا السياق، إلى الاجابة عن بعض الأسئلة: كيف يمكن للقطاع الخاص أن يكمل على أحسن وجه القطاع العام في تحقيق الهدف الأساسي للحد من الفقر، وكيف يمكن للمنظمات الدولية مثل مجموعة البنك الدولي تيسير اقامة سياسات ومؤسسات سلیمة في البلدان النامية.

٢٩ - وفي اطار مجموعة البنك الدولي، تلعب المؤسسة المالية الدولية دوراً بارزاً في تعزيز النمو من خلال تنمية القطاع الخاص. وتشير المنظمة أيضاً إلى أنها ترکز بشكل خاص على افريقيا جنوب الصحراء بسبب احتياجاتها الاغاثية الضخمة. ولذلك تسعى المؤسسة إلى المساعدة على زيادة الاستثمار الخاص كماً ونوعاً في المنطقة، وإلى دعم حشد رأس المال الأجنبي، والمساعدة على ايجاد بيئة تنظيمية وسياسات ملائمة لأنشطة القطاع الخاص.

٣٠ - وبالاشتراك مع البنك الدولي، توفر المؤسسة المالية الدولية المرفق الاستشاري للاستثمار الأجنبي، الذي يقدم المشورة بشأن السياسات في الأمور المتعلقة بتعزيز الاستثمار. وقد اضطلع هذا المرفق، منذ إنشائه في ١٩٨٥، بأكثر من ١٠٠ مشروع في افريقيا، مع زيادة عدد المشروعات التي كانت قيد التنفيذ في العامين الأخيرين وحدهما على ٣٠ مشروععاً. وهو يمثل، من ثم، مرفقاً مهماً على مستوى السياسات للبلدان الافريقية التي تسعى إلى تحسين أجواء الاستثمار فيها وإلى اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر.

٣١ - كذلك يقدم الأونكتاد خدمات مماثلة في اطار سياساته بشأن برنامج اجتذاب الاستثمار الأجنبي. كما يقدم المساعدة لحكومات البلدان النامية في مفاوضاتها مع المستثمرين الأجانب ومع الشركات عبر الوطنية بصفة خاصة؛ من خلال برامجها الخاصة بترتيبات التفاوض على أنشطة الأعمال الدولية. ويقدم الأونكتاد، إضافة إلى ذلك،

في مجالات مثل السياسة المالية والقطاع المالي ونظام أسعار الصرف والتجارة، فاما تسعى أيضاً إلى تحسين البيئة العامة للنشاط الاقتصادي. كذلك أدى تركيز متزايد على اصلاح المؤسسات العامة والشخصية منذ أوائل التسعينيات، إلى تحسين فرص الاستثمار المنظمي المشروعات من القطاع الخاص.

٢٧ - ومنذ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٩ استبدل مرفق التكيف الهيكلي/مرفق التكيف الهيكلي المعزز مرفق الحد من الفقر وتعزيز النمو، الذي يعكس توسيعاً لأهداف الاقراض الميسر الذي يقدم صندوق النقد الدولي لتشمل تركيزاً صريحاً على الحد من الفقر في اطار استراتيجية موجهة نحو النمو. ويراد لهذا المرفق أن يكون على صلة بالبرامج الاجتماعية والقطاعية التي تصاغ في اطار وثيقة استراتيجية وطنية شاملة للحد من الفقر يعدها أصحاب المصلحة الوطنيون، من فيهم ممثلو المجتمع المدني والقطاع الخاص، بدعم من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. وبينما سيظل الاقراض من صندوق النقد الدولي، في اطار مرفق الحد من الفقر وتعزيز النمو، يرکز على برامج الاقتصاد الكلي التي تدخل في نطاق مسؤوليته الرئيسية، أوضح الصندوق أنه يعتزم أيضاً أن يأخذ في الحسبان الاعتبارات المتعلقة بالاقتصاد على مستوى الوحدات، التي ترد في وثيقة استراتيجية الحد من الفقر، وكذلك قضايا الادارة مثل تحسين ادارة الموارد العامة وزيادة الشفافية، وتعزيز المساءلة والفحص الدقيق للمسائل العامة. ومن شأن ذلك أن يسر بدرجة كبيرة ايجاد وصون بيئة تمكينية للنشاط الاقتصادي يجد فيها القطاع الخاص آفاقاً محسنة للنمو. ومن البلدان المنخفضة الدخل الأعضاء في صندوق النقد الدولي التي يحق لها تلقي المساعدة في اطار وثيقة استراتيجية الحد من الفقر، ٣٦ بلداً في افريقيا.

٢٨ - كذلك شرعت مجموعة البنك الدولي في عدة مبادرات كبرى لتعزيز تنمية القطاع الخاص، على النطاق العالمي بصفة عامة وفي افريقيا خاصة. ويتوارث نطاق هذه المبادرات بين العمل على تحسين بيئة الادارة وبناء المؤسسات من ناحية وتوفير البنية التحتية والخدمات الاجتماعية من جهة، وذلك لتمكين الأفراد من انتهاز الفرص الاقتصادية. وهكذا تقوم الجموعة حالياً بعملية صياغة وثيقة استراتيجية

في الحصول على المساعدة الإنمائية وتقديم المشورة بشأن السياسات لحكوماتها. وقد ارتفعت عضوية هذه الرابطة، بحلول عام ٢٠٠١ إلى ١١٦ وكالة وطنية منها ٣٢ وكالة من إفريقيا.

المشورة بشأن السياسات إلى الحكومات في مجال اصلاح المؤسسات والخصوصية.

### بناء القدرات المؤسسية

٣٥ - واصلت برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أيضاً بعدة جهود ملحوظة على المستوى المؤسسي. وتتضمن أحدها التمويل الجزائري لإقامة الشركة الأفريقية لخدمات الادارة في منتصف التسعينات. ويوجد المركز الرئيسي لهذه الشركة في أمستردام مع وجود مكاتب إقليمية لها في نيروبي وهراري وأكرا. وهي توفر عاملين اداريين وتقنيين مؤهلين للشركات الأفريقية المملوكة للقطاع الخاص، كما تقدم لها خدمات تدريبية على الادارة. ويتمثل جهد آخر اضطلع به برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للمساعدة على تحسين الاطار المؤسسي لتنمية القطاع الخاص في مبادرته الواسعة القاعدة لتعزيز نشر تكنولوجيات المعلومات والاتصالات إلى البلدان النامية. وتضمنت الأنشطة التي اضطلع بها في هذا السياق التوسيع المطرد للبرنامج الأول لإقامة شبكة التنمية المستدامة الذي بدأ في ١٩٨٩، واطلاق مبادرة اتحادة استخدام التكنولوجيات الرقمية في قمة أوكتيناوا في تموز/يوليه ٢٠٠٠ في شراكة عامة - خاصة مع مؤسسة أكستينور وماركل. ويرمي المشروع الأول، الذي يضم ٢٨ بلداً في إفريقيا جنوب الصحراء وخمسة بلدان في شمال إفريقيا، إلى المساعدة على سد "الفجوة الرقمية" بإنشاء ودعم موقع محلية لشبكة الانترنت وبناء القدرات الوطنية وتعزيز الموارد المعرفية. أما الثاني، الذي بحث الاستراتيجيات الوطنية لتكنولوجيات المعلومات والاتصالات في عدة بلدان من العالم شملت جنوب إفريقيا وجمهورية تنزانيا المتحدة، فقد أدى إلى صوغ إطار استراتيجي للعمل من أجل تمكن البلدان النامية من جنح ثمار الاقتصاد المترباط بشبكيا ومنافع مجتمع المعلومات.

### الأنشطة على مستوى المنشآت

٣٦ - كذلك بدأت منظومة الأمم المتحدة وعدة وكالات إنمائية متعددة الأطراف أخرى برامج تتصل مباشرة بالمؤسسات الخاصة باعتبارها شركاء في تعزيز التنمية

٣٢ - هناك مبادرة مهمة على المستوى المؤسسي أطلقها المؤسسة المالية الدولية في شكل شبكة للمعلومات أطلق عليها شبكة إفريقيا لنشاط الأعمال وتستهدف تلبية الاحتياجات من المعلومات للمستثمرين عامة وللمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بوجه خاص. وتضم الشبكة معلومات عن الموارد المتاحة من جانب المؤسسة المالية الدولية وشركائها والمصادر الأخرى التي يمكن أن تساعد على زيادة كم الاستثمار الخاص في إفريقيا وتحسين نوعيته. وتتوارث مجموعة المعلومات التي توفرها الشبكة بين معلومات عامة عن الاقتصاد ونشاط الأعمال في ٣٤ بلداً إفريقيا جنوب الصحراء ومعلومات محددة عن "كيفية" صوغ خطة للأعمال وبديها وتمويلها وإدارتها.

٣٣ - وهناك مؤسسات دعم مهمة أخرى أنشأها المؤسسة المالية الدولية، بالاشتراك في كثير من الأحيان مع المنظمات الإنمائية المتعددة الأطراف وتلك التي تعمل على أساس ثنائي، مثل الوكالة الكندية للتنمية الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومصرف التنمية الأفريقي، وهذه المؤسسات هي مرافق اعداد المشروعات لافريقيا، وصندوق المؤسسات الأفريقية، ومرافق دعم المؤسسات لافريقيا.

٣٤ - وهناك وكالة أخرى لمجموعة البنك الدولي تلعب دوراً مهماً في بناء المؤسسات هي وكالة ضمان الاستثمار المتعددة الأطراف. وتقوم هذه الوكالة، إضافة إلى دورها الأساسي في توفير الضمانات للاستثمار، بتقديم المساعدة التقنية للوكالات الوطنية لتشجيع الاستثمار. وقد تولّت، بالاشتراك مع عدد من الوكالات والمنظمات المتعددة الأطراف، بما فيها الدائرة الاستشارية للاستثمار الأجنبي ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والأونكتاد واليونيدو، رعاية إنشاء رابطة عالمية لوكالات ترويج الاستثمار. وقد أنشئت هذه الميثاق في ١٩٩٥ لتوفير منبر لлокالات الوطنية لترويج الاستثمار، من أجل التهوض بالتعاون وتقاسم الخبرات ودعم نظم المعلومات ومساعدتها

هذه الوكالة على تشجيع الاستثمار الأجنبي الخاص في البلدان النامية، لا عن طريق توفير ضمان للاستثمار ضد المخاطر غير التجارية فحسب، بل أيضاً بالاضطلاع بمجموعة أنشطة محددة لترويج الاستثمار. وتشمل هذه الأنشطة البحوث ونشر المعلومات عن فرص الاستثمار في البلدان النامية.

### خلق الوعي بفرص الأعمال في إفريقيا

٣٩- تبذل الوكالات الإنمائية المتعددة الأطراف داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها جهوداً كبيرة لخلق الوعي داخل مجتمع الأعمال الدولي بالفرص المتوفرة لعمليات مرحبة في إفريقيا. فعلى سبيل المثال، نشرت المؤسسة المالية الدولية مؤخراً تقريراً بعنوان "بناء القطاع الخاص في إفريقيا - للحد من الفقر وتحسين حياة الناس"، وهو يبدأ باللإضافة التالية:

"تتجه إفريقيا في ثبات، مع دخولها الألفية الجديدة، إلى توفير مزيد من الفرص الاقتصادية لمواطنيها من خلال نمو مستدام يقوده القطاع الخاص، وإلى التخفيف من حدة الفقر الذي عانت منه المنطقة طويلاً. فالتغييرات الكاسحة في السياسات الاقتصادية، التي جرى ادخالها في التسعينيات، بدأت تخلق بيئة أكثر استقراراً وأكثر اجتناباً للاستثمار الخاص... فالإصلاحات الاقتصادية بذلك المنطقة تقريرياً مما كانت عليه في الثمانينيات. فقد دعمت إدارة الاقتصاد الكلي، وحررت التجارة والأسوق الداخلية وخصخصت المؤسسات المملوكة للدولة، وخفت القيود على الاستثمار الخاص (ما في الاستثمار الأجنبي المباشر) وحررت الأسواق المالية."

٤٠- وبالمثل نشرت وكالات أخرى، بالمشاركة في كثير من الأحيان، عدداً من الدراسات في السنوات الأخيرة، توضح التغيرات السياسية والاقتصادية التي يقتضي الأمر ادخالها لتحسين بيئة الأعمال في إفريقيا، وتلقى الضوء على تلك التي أجريت بالفعل في عدد من البلدان. ومن الأمثلة المهمة لهذه الدراسات، كتاب "Can Africa Claim the 21<sup>st</sup> Century?" (هل تستطيع إفريقيا أن تزعم مواكبة القرن

المستدامه وكذلك بوصفها المستفيد المستهدف. وأبرز هذه البرامج هو الميثاق العالمي مع مجتمع الأعمال الذي اقترحه الأمين العام للأمم المتحدة، السيد كوفي أنا، للتوفيق بين القوى الابداعية لنظمي المشروعات من القطاع الخاص من جهة واحتياجات البشر الأقل حظاً ومتطلبات أجيال المستقبل من جهة أخرى. وهذا الميثاق يدعو قادة مجتمع الأعمال في العالم إلى دعم مجموعة من تسعه مبادئ تعطي حقوق الإنسان ومعايير العمل وبيئتها بمقابلها في ممارسات شركات كل منهم وكذلك بدعم السياسات العامة الملائمة. ورغم أن هذه المبادرة من جانب الأمين العام لا ترتبط مباشرة بالأنشطة المتصلة بالتنمية في إفريقيا، فإنها توفر إطاراً لكثير من وكالات الأمم المتحدة، بما فيها اليونيدو، للدخول في شراكات إثنائية التوجه مع دوائر الأعمال من القطاع الخاص في إفريقيا وغيرها من المناطق.

٣٧- وأطلق الأونكتاد في عام ٢٠٠٠ برنامجاً لتحليل العلاقات الإنمائية المسعى بين الشركات عبر الوطنية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، واستضاف عدة حلقات عمل وحلقات دراسية بهذا الشأن. وهدف البرنامج هو تقديم مدى إمكان أن تلعب الشركات عبر الوطنية دوراً إثنياً أكثر تجلياً في علاقتها مع الموردين والبائعين من المؤسسات الصغيرة المتوسطة في البلدان النامية، وأن تساعده هذه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على تعزيز قدراتها التنافسية وتحسين نوعية منتجاتها وعملياتها حتى تستطيع الدخول بنجاح في سلاسل القيمة العالمية. وقد قدمت بحوث بشأن هذا الموضوع من مثلي عددة بلدان إفريقيا في اجتماع الخبراء الأخير الذي عقد بهذا الشأن في جنيف في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٠. ومع الاعتراف بأن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في بعض المناطق، ومنها إفريقيا، قد تعمل في بيئات غير مواتية لتنظيم المشروعات، ولا تتوفر لها في كثير من الأحيان خدمات الدعم التي تحتاج إليها لتكون على أهبة للشراكة، اقترح اجتماع الخبراء عدداً من التدابير المحددة التي يمكن أن تتخذها الحكومات والمنظمات الدولية والشركات عبر الوطنية للمساعدة في تجاوز هذه العقبات.

٣٨- وثمة مساهمة مهمة على مستوى المؤسسات تقدمها أيضاً وكالة ضمان الاستثمار المتعددة الأطراف. إذ تعمل

المستثمرين المختملين، تقدمه مقالة عن الاستثمار الأجنبي المباشر نشرتها وحدة الاستعلامات الاقتصادية في عدد حزيران/يونيه ٢٠٠٠ من مجلتها "استعراض إقليمي لافريقيا". بهذه المقالة، إذ تشير إلى تقريرين نشرهما الأونكتاد، تكرر ما ذكر أن من المهم أن تُرى إفريقيا في صورة "متمازية" وأن معدلات العائد على الاستثمار الأجنبي المباشر فيها في الفترة ١٩٩١-١٩٩٧ كانت هي الأعلى في العالم حيث بلغت نحو ٢٩ في المائة في السنة. كذلك فإن النمو التدريجي المطرد في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في إفريقيا، والذي توضحه البيانات المعروضة أعلاه، يقدم دليلاً واضحاً على أن هذه الجهد الرامية إلى خلق الوعي تحدث أثراً، وأن المستثمرين يزدادون ادراكاً للفرص الأفضل التي يتيحها الكثير من البلدان الإفريقية للاستثمار.

#### رابعاً- مساهمة اليونيدو<sup>(١)</sup>

٤٣ - بالنظر إلى ولایتها الخاصة بدعم التنمية الصناعية المستدامة في البلدان النامية والبلدان التي تم اقتصاداتها بمرحلة انتقالية، وبالنظر إلى الاعتراف المتزايد عبر العالم بأن الصناعة ينبغي أن تظل إلى حد بعيد مجالاً خاصاً للقطاع الخاص، تعتلي اليونيدو موقعاً مميزاً لتعزيز مشاركة القطاع الخاص في التنمية الإفريقية. الواقع أنه لن يكون من المبالغة القول بأن الخدمات التي تقدمها اليونيدو جميعها تقريباً تستهدف بوجه خاص دعم تنمية دور القطاع الخاص في البلدان زبائن المنظمة. وهذه الخدمات تشمل أنشطة منبر عالمي وأنشطة التعاون التقني، حيث تستهدف الأولى تحديد ونشر المعلومات والمعرفة وأحسن الممارسات بشأن قضايا التنمية الصناعية، وتتضمن الثانية خدمات دعم محددة لتعزيز قدرات و Capacities منظمي المشروعات من القطاع الخاص في إقامة وتشغيل صناعات تحويلية تتسم بالكفاءة والقدرة على المنافسة. وفي توفير خدمات التعاون التقني، تعمل اليونيدو،

الحادي والعشرين؟) الذي أصدره في نيسان/أبريل ٢٠٠٠ المصرف الأفريقي للتنمية ومجمع البحوث الاقتصادية الأفريقي واللجنة الاقتصادية لافريقيا والتحالف العالمي من أجل إفريقيا والبنك الدولي. وهذه الدراسة، بينما تعرف بالتحديات الإنمائية الهائلة التي لا تزال تواجه القارة، تبث رسالة متفائلة أساساً وتعرض خريطة هادبة شاملة للقضايا التي يحتاج الأمر إلى أن تعالجها البلدان الإفريقية في محاولة لتحسين بيئة الأعمال من أجل حفر المزيد من مشاركة القطاع الخاص سعياً إلى تحقيق أهدافها الإنمائية.

٤٤ - وهناك أيضاً رسالة إيجابية مماثلة تبعها كثير من الوكالات المتعددة الأطراف في منشوراتها الدورية. فتقرير التنمية الإفريقية لعام ٢٠٠٠، الذي يصدره مصرف التنمية الإفريقي يشير، على سبيل المثال، إلى أنه بينما تظل المعوقات الميكوكية، التي تحد بشدة تنمية القدرات البشرية والتنمية البشرية المستدامة بوجه عام، معوقات هائلة ولا يزال الأمر يقتضي من ثم عمل الكثير، نجد أن هذه الشواغل يقابلها من الناحية الأخرى ذلك الأمل الذي يرتکز على التغيرات الإيجابية التي حدثت مؤخراً في المنطقة. وهو يشير في هذا السياق إلى ما يلي:

"إن إفريقيا تسدل الستار على القرن المنصرم وتدخل القرن الجديد في وضع أفضل مما كانت عليه من خمس سنوات مضت. فسياسياً، وبشكل عام، أصبحت البلدان الإفريقية، أكثر اتساماً بروح المشاركة والديمقراطية حيث يتدعم دور المجتمع المدني. واقتصادياً، تحسنت بيئة صنع السياسات وأصبح النمو الاقتصادي أوسع قاعدة. وأرخت الحكومات قبضتها الخانقة على الاقتصاد وسمحت بمزيد من التحرير. وأخذت المبادرات الخاصة، مدفوعة باعتبارات ترتكز على السوق، تسيطر بشكل متزايد على صنع القرار".

٤٥ - وهناك أيضاً بعض الأسس التي يستند إليها التفاؤل بأن هذه الرسالة تشق طريقها إلى مجتمع الأعمال. وهناك مثال واضح لكيفية تلقي مؤسسات المعلومات عن الأنشطة الاقتصادية في القطاع الخاص للتقارير المواتية التي تصدرها المؤسسات الإنمائية المتعددة الأطراف وكيفية نقلها إلى

<sup>(١)</sup> هناك استعراض أكثر شمولاً لأنشطة اليونيدو في دعم تنمية القطاع الخاص في إفريقيا، ويرد في ورقة العمل رقم ٣، سلسلة أوراق العمل التقنية (PSD)، اليونيدو، ١٩٩٩، بعنوان "بناء القدرات لتنمية القطاع الخاص في إفريقيا" من إعداد كيندي، ريتشارد م. هوبوهم، ساروار.

والخاصة من أجل التنمية الاقتصادية والتنافس، مع الاستناد بوجه خاص إلى التجربة الأفريقية".

٤٧ - ويشكل إنشاء آلية افريقية للحوار بين القطاعين الخاص والعام عنصرا هاما في خطة عمل التحالف التي اعتمدت في أكرا في أيار/مايو ١٩٩٧، في سياق التحالف من أجل تصنيع إفريقيا. وتتص الحطة على وضع برامج وطنية للحوار بين القطاعين العام والخاص. وأوصت اللجنة التوجيهية للتحالف بأن يختار كل عضو مثلاً للقطاع الخاص للمشاركة في أنشطة اللجنة على نحو مستمر. وأحرز تقدم بدرجات متغيرة في إنشاء الآليات الاستشارية المشتركة بين القطاعين العام والخاص. وتعمل اليونيدو بنشاط مع البلدان المشاركة في التنفيذ المادي لجالس الشراكة الصناعية من أجل تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص.

٤٨ - وتم أيضاً تناول المسائل المرتبطة بتنمية القطاع الخاص على نحو مستفيض في سلسلة ورقات العمل التقنية التي تعدتها اليونيدو على أساس أنشطة التعاون التقني التي تتطلع بها المنظمة في هذا الميدان. ونشرت في هذه السلسلة ورقتان تتعلقان بأفريقيا على وجه التحديد هما: "بناء القدرات من أجل تنمية القطاع الخاص في إفريقيا" و "تمويل تنمية النشأت الخاصة في إفريقيا".

٤٩ - كذلك تولي اليونيدو أولوية عالية لافريقيا في أنشطتها للتعاون التقني، حيث خصصت لها ٢٠ برنامجاً من البرامج المتكاملة -٤١ التي اعتمدت حتى الآن.<sup>(٢)</sup> وبلغ إجمالي ميزانية هذه البرامج نحو ١٣٥ مليون دولار، ويمثل نحو ٦٠ في المائة من إجمالي ميزانية برامج اليونيدو المتكاملة مجتمعة. وهي تغطي طائفه واسعة من الأنشطة، تشمل تقديم المشورة بشأن السياسات، وتنمية الخدمات الإحصائية وشبكات المعلومات، وتقديم الدعم التقني في المسائل المتعلقة

(٢) تغطي هذه البرامج البلدان التالية: إثيوبيا، اريتريا، أوغندا، بوركينا فاسو، تونس، الجزائر، جمهورية ترانزانيا المتحدة، رواندا، السنغال، السودان، غانا، غينيا، كوت ديفوار، مالي، مدغشقر، مصر، المغرب، موزambique، نيجيريا. واضافة إلى ذلك تم أيضاً الموافقة على برنامج إقليمي للنهوض بالتنمية الزراعية - الصناعية في غرب إفريقيا.

فضلاً عن ذلك على جميع مستويات التدخل الثلاثة المذكورة أعلاه - مستوى السياسات، والمستوى المؤسسي، ومستوى المنشآت.

٤٤ - وفي إطار أنشطة المحفل العالمي، وقعت اليونيدو في تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٩ اتفاق تعاون لبرنامج بحثي لمدة عامين مع مركز دراسة الاقتصادات الإفريقية التابع لجامعة أوكسفورد. والغرض من الأنشطة البحثية المقترنة، التي تغطي مجالات مثل فهم اقتصادات الوحدات الصناعية الإفريقية، وجمع البيانات الأساسية على مستوى المنشآت وتدريب الموظفين المدنيين الأفاريقين وموظفي اليونيدو، هو توفير الأساس لدعم قدرات الحكومات على صوغ وتطبيق سياسات ملائمة لدعم الصناعة الخاصة.

٤٥ - وقد قامت اليونيدو، إضافة إلى ذلك، بنشر عدة وثائق مهمة تغطي قضايا التنمية الصناعية في إفريقيا، والغرض منها هو أن تستخدم كمصادر للمشورة بشأن السياسات الصناعي القرار الإفريقيين وكأدوات لتصحيح المفاهيم الخاطئة والتعميمات المشوهة السائد عن إفريقيا في البلدان التي تطلق منها معظم تدفقات الاستثمار في العالم. وهي تشمل "عولمة الصناعة - المتضمنات بالنسبة للبلدان النامية فيما بعد عام ٢٠٠٠" التي نشرت في كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٦، والتي تتضمن فصلاً خاصاً عن إفريقيا، و "الصناعة الإفريقية عام ٢٠٠٠ - تحدي مواكبة العولمة" التي نشرت في ١٩٩٩، و "بناء القدرات الانتاجية للتخفيف من حدة الفقر في أقل البلدان نمواً - دور الصناعة" التي نشرت في ٢٠٠١. وقد لقيت هذه الوثائق اعلاناً واسعاً عنها وسيكون من شأنها التأثير على عملية صنع القرار في إفريقيا، وعلى تصورات الأوضاع الإفريقية السائدة بين المستثمرين الأجانب.

٤٦ - وثمة مبادرة هامة أخرى في إطار أنشطة المحفل العالمي اتخذها اليونيدو في الماضي القريب، تمثل في تنظيم حلقة عمل إقليمية عن ديناميات وأثار إنشاء آليات استشارية مشتركة بين القطاع العام والقطاع الخاص. وقد عقدت هذه الحلقة في داكار في ١٩٩٩، وُنشرت أعمالها مع ورقة ذات صلة بالموضوع عنوانها "الشراكات العامة

للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في إفريقيا. وقد عقدت مفاوضات مع تحالف رأس المال النيجيري، و كنتيجة لها فإن اليونيدو حالياً يصادق على اتفاق تعاون مع تحالف رأس المال الأفريقي ومدرسة لاغوس لإدارة الأعمال. وسيكفل ذلك شراكة في تنفيذ مبادرة نيجيرية جديدة لتنمية الصناعة الصغيرة الحجم، تقتضي من المصارف أن تضع جانبها ١٠٪ في المائة من أرباحها قبل اقطاع الضرائب للاستثمارات الرأسمالية في الصناعات الصغيرة. وفي تطور يتصل بذلك تستكشف اليونيدو إمكانية الدخول في شراكة مع صندوق مساعدة المؤسسات الصغيرة، الذي يعتبر أهم صندوق مدعوم من المانحين لرأس المال الخاص للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية. وهذا الصندوق مهم بوجه خاص بالتعاون مع اليونيدو في إنشاء صندوق إقليمي لغرب إفريقيا، وقد اتفق على إعداد اتفاق للتعاون.

٥٣ - وتسهم الشبكة العالمية لمكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا التابعة لليونيدو بقسط كبير في معاونة الشركات الصناعية في البلدان النامية في الوصول إلى رأس المال الأجنبي والتكنولوجيا والمهارات الإدارية والتسويق والمعدات. وعمليات هذه المكاتب تجري تحت رعاية برنامج اليونيدو لترويج الاستثمار والتكنولوجيا الذي يقوده القطاع الخاص ويركز على بناء الشراكات في مجال الأعمال التجارية. ومن بين الأنشطة التي اضطلع بها في سياق هذا البرنامج، عقد منتديات استثمارية أسفرت عن شراكات عديدة في مجال الأعمال بين منشآت إفريقية وشركات دولية. وساعد البرنامج أيضاً على تيسير النهوض بمستوى التعاون بين الجنوب والجنوب، من خلال تعزيز كثير من الروابط في مجال الأعمال بين الشركات الإفريقية ومشات في الصين وماليزيا وأفريقيا. وفي إطار مؤتمر طوكيو الدولي للتنمية الإفريقية، دخلت اليونيدو في شراكة مع مكتب الأمم المتحدة للمنسق الخاص لأفريقيا وأقل البلدان ثراء، بغية تعزيز تنمية القطاع الخاص.

## خامساً - الاستنتاجات

٤٥ - لقد أكدت البيانات العملية المقدمة في هذه الوثيقة ما ورد في القرار رقم ٨-ق-٥ من أن القطاع الخاص

بالجودة، والمساعدة في ترويج الاستثمار والتكنولوجيا، ومشروعات تتعلق بالبيئة والطاقة، وتشجيع النهوض بقدرات تنظيم المشروعات، وتقليل الدعم لتحسين الصناعات الزراعية.

٥٠ - وتولي جميع البرامج المتكاملة المعدة لافريقيا أولوية عالية لتعزيز الدور الامائي للقطاع الخاص، حيث تعكس أهداف إعادة الهيكلة الصناعية، والتحرير الاقتصادي والنمو الاقتصادي الذي يدفع عجلته القطاع الخاص، وتشجيع الاستثمار، وهي الأهداف التي حددتها حكومات معظم البلدان المعنية. وبالتالي فإن البرامج المتكاملة لافريقيا تركز، دون استثناء تقريباً، على زيادة الكفاءة والقدرة التنافسية المؤسسات القطاع الخاص في البلدان المستفيدة، حيث تعمل معظمها على نطاق صغير أو متوسط. وهكذا تولي هذه البرامج جميعها تقريباً اهتماماً خاصاً لأنشطة تنمية القطاع الخاص وأو قدرات تنظيم المشروعات، والنهوض بالمؤسسات الصغرى والصغرى والمتوسطة. ويوفر كثير منها أيضاً الدعم على مستوى السياسات في مجالات مثل الغاء القيود المعاقة للصناعة وإعادة هيكلتها، وتعزيز القدرة التنافسية وتشجيع الاستثمار. كذلك يشمل الكثير من البرامج المتكاملة المعدة لافريقيا تدابير للدعم المؤسسي، مثل إنشاء وأو تعزيز خدمات الدعم المناسبة للنشاط الاقتصادي، وشبكات المعلومات الصناعية، ومرافق الوفاء بمعايير النوعية، ومتطلبات توحيد المعايير والمقاييس.

٥١ - كذلك تسعى اليونيدو، من خلال برامجها المتطور للشراكة مع مجتمع الأعمال الدولي، إلى احتذاب تعاون مؤسسات القطاع الخاص للمشاركة في أنشطتها المتعلقة بالتعاون التقني. وبينما نفذ المشروع النموذجي لهذا البرنامج التجديدي، والذي لا يزال جديداً نسبياً، في الهند، يجري الآن توسيع نطاقه على مستوى عالمي. وهناك حالياً، بالنسبة لافريقيا، مشروع قيد الأعداد للأفاده من خبرة مؤسسة هندية رائدة في إنتاج دراجات ذات عجلتين أو ثلاث لدعم إنتاج القطاع الخاص لمركبات مماثلة في نيجيريا.

٥٢ - وأضافة إلى ذلك، تستكشف اليونيدو حالياً إمكانية إقامة تحالفات استراتيجية مع صناديق رؤوس الأموال الخاصة في إفريقيا كوسيلة لتحسين خدمات الدعم المالي والتقني

والقدرة على المنافسة. وهي، إضافة إلى ذلك، تساعد أيضاً من خلال وظيفتها كمنبر عالمي، على تعزيز مشاركة القطاع الخاص في أنشطة التنمية وذلك بتزويد صانعي القرار الأفريقيين بما يحتاجون إليه من معلومات و المعارف لابحاج إطار موات للأعمال وفقاً لأفضل الممارسات الدولية، وكذلك بنشر معلومات دقيقة ونزيفة عن مناخ الأعمال السائد. وأخيراً فإن المنظمة تسعى أيضاً، عن طريق برنامجها المتتطور للشراكة مع دوائر الأعمال من القطاع الخاص، إلى احتذاب مشاركة مباشرة من مجتمع الأعمال الدولي في أنشطتها الإنمائية.

### سادساً- الاجراء المطلوب من المؤتمر اتخاذه

٥٦- لعل المؤتمر يود أن يحيط علماً بالمعلومات الواردة في هذه الوثيقة.

#### المختصرات

متلازمة القصور المناعي المشتركة	(AIDS)	الإيدز
لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لافريقيا	(ECA)	الإيكا
الأونكتاد	(UNCTAD)	مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
برنامح الأمم المتحدة الإنمائي	(UNDP)	اليونديب

يضطلع بدور راجح بشكل متزايد باعتباره قوة محركة للتنمية الصناعية والاقتصادية. وقد أوضح هذا الدليل أيضاً أنه إذا كانت الاتجاهات العامة فيما يتعلق بمساهمة القطاع الخاص في التنمية في إفريقيا مشجعة، فإنه لا تزال هناك فوارق كبيرة بين البلدان. ولتوسيع المجال لمشاركة القطاع الخاص، يحتاج صانعو السياسات في إفريقيا كما في غيرها إلى تكثيف بيئة مشجعة على الأعمال لتنظيم المشروعات من القطاع الخاص، توفر لهم إدارة جيدة وآليات دعم مؤسسي ومالية مناسبة، وبنية تحتية مادية واجتماعية ملائمة. وبينما يجب أن تظل المسؤولية الأساسية عن توفير هذه البيئة التنموية منوطة بالحكومات الوطنية، يمكن للوكالات المتعددة الأطراف أن تؤدي، وهي تؤدي بالفعل، دوراً داعماً مهماً بما ينسق وولاياتها وقدراتها الخاصة. ويمكن بالمثل لهذه الوكالات أن تلعب دوراً مهماً، وهو ما يحدث فعلًا، في المساعدة على تصحيح المفاهيم الخاطئة الشائعة عن الظروف في بلدان أو مناطق معينة؛ والتي قد تؤثر سلباً على الاهتمام بالاستثمار في هذه المناطق.

٥٥- وتأدي اليونيدو، باعتبارها الوكالة المتخصصة في منظومة الأمم المتحدة، المعنية بالنهوض بالتنمية الصناعية المستدامة، دوراً بالغ الأهمية في هذا الشأن. فهي تقدم طائفه واسعة من خدمات التعاون التقني للبلدان الأفريقية، تستهدف جميعها تقريرياً دعم نمو وتنمية مؤسسات خاصة، ذات حجم صغير ومتوسط في معظمها، تسم بالكافاعة



4

5

6

7