

# CUBA

## **TECHNOLOGICAL AND ENTERPRISE UPGRADING OF AGRO-CHEMICALS AND AGRICULTURAL MACHINERY PRODUCTION SECTORS**



TAKING YOU AND YOUR  
INDUSTRY TO THE  
NEXT LEVEL



UNITED NATIONS  
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION





AT A GLANCE	UNA MIRADA AL PROYECTO
<p><b>GOAL:</b></p> <p>Contribute to the Government's efforts towards technological and enterprise upgrading in the priority industrial sectors of agro-chemicals and agricultural machinery production in order to achieve food self-sufficiency, thereby also addressing the needs of the growing tourism sector of Cuba</p>	<p><b>OBJETIVO:</b></p> <p>Contribuir a los esfuerzos del gobierno hacia la modernización tecnológica y empresarial en los sectores industriales prioritarios de agroquímicos y producción de maquinaria agrícola, para alcanzar la autosuficiencia alimentaria, y satisfacer a la vez las necesidades del creciente sector turístico en Cuba</p>
<p><b>SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS:</b></p> <p>SDG 2: End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture</p> <p>SDG 9: Build resilient infrastructure, promote sustainable industrialization and foster innovation</p>	<p><b>OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE:</b></p> <p>ODS 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible</p> <p>ODS 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación</p>
<p><b>DONORS:</b></p> <p>Russian Federation</p>	<p><b>DONANTES:</b></p> <p>Federación Rusa</p>
<p><b>PARTNERS:</b></p> <p>Ministry of Industry of Cuba (MINDUS) Ministry of Foreign Affairs of Cuba (MINCEX)</p>	<p><b>SOCIOS:</b></p> <p>Ministerio de Industrias (MINDUS) Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)</p>
EXPECTED RESULTS	RESULTADOS ESPERADOS
<p>Strategic analysis and action plan for development of the Cuban priority fertilizers and agricultural machinery industries based on the key food and agricultural crop development needs</p>	<p>Análisis estratégico y plan de acción para el desarrollo de las industrias prioritarias en Cuba de fertilizantes y maquinaria agrícola, basadas en las necesidades clave en materia de agricultura y alimentación</p>
<p>Human and technical capacities of national expertise strengthened in improving the technology cycle, operational performance, logistics and material and energy efficiency, human resource and financial management, marketing practices to enable production of cost-effective, safe, reliable, quality products in sufficient volumes</p>	<p>Fortalecimiento de las capacidades humanas y técnicas a nivel nacional en el mejoramiento del ciclo tecnológico, desempeño operativo, logística, eficiencia energética y de materiales, recursos humanos, administración financiera y prácticas de mercadotecnia, que darán paso a la producción en volumen suficiente, de productos seguros, confiables y de calidad, con un costo eficiente</p>
<p>Beneficiary enterprises enhance industrial efficiency, expand production of fertilizers and agricultural machinery of improved quality and range to the agricultural sector of Cuba</p>	<p>Las empresas beneficiarias alcanzarán la eficiencia industrial, expandirán la producción de fertilizantes y maquinaria agrícola de mejor calidad y categoría para el sector agrícola de Cuba</p>

## UNIDO PROJECT: TECHNOLOGICAL AND ENTERPRISE UPGRADING OF AGRO-CHEMICALS AND AGRICULTURAL MACHINERY PRODUCTION SECTORS IN CUBA

### CONTEXT

Since the early 1990s, Cuba has faced significant challenges to its agricultural industry and food insecurity. Structural transformation since 2011 has triggered positive developments in the Cuban economy, which, along with increased levels of tourism, has contributed to job generation and stimulated development of other industries of Cuba. However, the tourism boom also puts pressure to address the lack of local production of agricultural and food products, which in turn relies on imports of fertilizers and agricultural machinery. To address these challenges and take advantage of favourable changes in the region, UNIDO will contribute to the Government's efforts towards technological and enterprise upgrading in the priority industrial sectors of agro-chemicals and agricultural machinery production in order to contribute to food self-sufficiency, thereby also addressing the needs of the growing tourism sector of Cuba.

### STRATEGY

The UNIDO Project on Technological and Enterprise Upgrading of Agro-Chemicals and Agricultural Machinery Production Sectors in Cuba (or Cuba IUMP) aims to contribute to inclusive and sustainable industrial development in Cuba and improve food security through upgrading and modernization of industrial sectors of fertilizers and agricultural machinery. This will be achieved through enhancement of industrial performance and competitiveness of pilot enterprises operating in the fertilizers and agricultural machinery industrial sectors within the existing industrial hubs. The programme will be implemented via three main modules:

■ 1. Assessment of the current structure of the Cuban fertilizers and agricultural machinery industrial sectors against the country's priority agricultural crop development needs and international market trends. This will result in the identification of key pilot beneficiary product lines within existing fertilizers and agricultural machinery industrial sectors of Cuba and in the development of an action plan for enterprise modernization and upgrading.

■ 2. Based on the results of the assessment, the project will help implement comprehensive measures to enhance industrial performance and competitiveness of pilot enterprises operating in the fertilizers and agricultural machinery industrial sectors within existing industrial hubs. The Industrial Upgrading package will focus on coaching local operators on developing and implementing action plans that improve their technology cycle, operational performance, logistics and material and energy efficiency, human resource and financial management, marketing practices and ability to produce cost-effective, safe, reliable, quality products in sufficient volumes and according to international technical requirements.

■ 3. Support will be provided to strengthen human and technical capacities of the national counterpart, technical support institutions and operational units in consolidating core and developing new business support services for local producers to enhance productivity and achieve competitiveness.





## PROYECTO DE LA ONUDI: ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA Y EMPRESARIAL EN LOS SECTORES DE FABRICACIÓN DE AGROQUÍMICOS Y MAQUINARIA AGRÍCOLA EN CUBA

### CONTEXTO

Desde principios de 1990, Cuba se ha enfrentado a grandes retos en la industria agrícola y la seguridad alimentaria. La transformación estructural en la cual se encuentra el país desde 2011, ha causado una evolución positiva en la economía cubana, que, junto al aumento del turismo, han contribuido a la generación de empleo y estimulado el desarrollo de otras industrias en Cuba. Sin embargo, el crecimiento del turismo también ejerce presión para hacer frente a la falta de producción local de productos agrícolas y alimenticios, que a su vez dependen de las importaciones de fertilizantes y maquinaria agrícola. Para hacer frente a estos desafíos y aprovechar los cambios favorables en la región, la ONUDI contribuirá a los esfuerzos del Gobierno de Cuba, para asegurar la modernización tecnológica y empresarial de sectores industriales prioritarios de agroquímicos y de producción de maquinaria agrícola. El fin de esta cooperación es contribuir a que Cuba alcance la autosuficiencia alimentaria y sea capaz de hacer frente a las necesidades del sector turístico, que son cada vez mayor.

### ESTRATEGIA

El proyecto de la ONUDI en Cuba logrará contribuir al desarrollo industrial inclusivo y sostenible en Cuba e incrementará la seguridad alimentaria del país, a través de la mejora del rendimiento industrial y la competitividad de las empresas piloto que operan en dichos sectores. El proyecto se llevará a cabo en tres fases:

■ 1. Evaluación de la estructura existente de los sectores industriales nacionales de fertilizantes y maquinaria agrícola, en base a las necesidades prioritarias en cultivos del país y las tendencias del mercado internacional. Esto dará lugar a la identificación de las líneas de productos beneficiarios clave dentro de los sectores industriales existentes de fertilizantes y de maquinaria agrícola en Cuba, los cual serán elegidos como productos pilotos. Adicionalmente, durante este proceso se desarrollará un plan de acción para la modernización de las empresas relevantes.

■ 2. De acuerdo a los resultados de la evaluación, el proyecto implementará las medidas necesarias para la modernización industrial, las cuales se centrarán en el entrenamiento de los operadores locales en: Desarrollo e implementación de planes de acción para el mejoramiento del ciclo tecnológico, rendimiento operativo, logística, eficiencia energética y de materiales, recursos humanos y gestión financiera, prácticas de comercialización y capacidad de producción de productos fiables, rentables, seguros, de alta calidad, en gran volumen y que cumplan los requisitos técnicos internacionales.

■ 3. Se prestará apoyo para fortalecer la capacidad humana y técnica de las contrapartes nacionales, de las instituciones de apoyo técnico y de las unidades operativas, en temas de la consolidación y creación de servicios de apoyo empresarial para los productores locales, con el fin de mejorar la productividad y lograr un nivel alto de competitividad.



The project is funded by the  
Russian Federation



United Nations  
Industrial Development Organization

Vienna International Centre  
P.O. Box 300, 1400 Vienna, Austria  
Telephone: (+43-1) 26026-5090  
Fax: (+43-1) 26026-6842  
E-mail: [IUMP@unido.org](mailto:IUMP@unido.org)  
<http://www.unido.org/iump>



© UNIDO 2016. All rights reserved.

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed", "industrialized" or "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO. Unless otherwise mentioned, all references to sums of money are given in United States dollars.

Photos © [www.shutterstock.com/egilshay](http://www.shutterstock.com/egilshay), VECTOR ICONS, Design JP, pan demin, Vereshchagin Dmitry, Cloud7Days, sasimoto, P. Chinnapong, photosync.