

ПРОГРАММА ПРОМЫШЛЕННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

ВМЕСТЕ К НОВЫМ ВЫСОТАМ



ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ РАЗВИТИЮ



ПРОГРАММА ПРОМЫШЛЕННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

ВМЕСТЕ К НОВЫМ ВЫСОТАМ



ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ РАЗВИТИЮ

СОДЕРЖАНИЕ

■ ВВЕДЕНИЕ

цели, комплексное
решение и подход

■ СТИМУЛИРОВАНИЕ

деловой активности и создание
благоприятной нормативно-правовой
базы для развития промышленности

ИСТОРИЯ УСПЕХА

Камерун

■ ФОРМИРОВАНИЕ

инфраструктуры содействия через
укрепление институтов технической
поддержки и бизнес-консалтинга

ИСТОРИЯ УСПЕХА

Тунис

■ УКРЕПЛЕНИЕ

промышленных предприятий в целях
повышения их производительности и
конкурентоспособности

ИСТОРИЯ УСПЕХА

Сирия/Танзания/Сенегал

■ РЕЗУЛЬТАТЫ

■ РЕАЛИЗАЦИЯ ППМ В МИРЕ

ВВЕДЕНИЕ

В развивающихся странах и странах с переходной экономикой, промышленные малые и средние предприятия (МСП) зачастую обладают недостаточными навыками и опытом в сфере управления производственными и бизнес-процессами.

Вместе с тем эффективной работе предприятий также препятствует использование несовершенных технологий и ограниченный доступ к финансовым ресурсам, необходимым для увеличения производственных мощностей.

Отдельные предприятия сталкиваются с трудностями в сфере регулирования деятельности бизнеса, что негативно отражается на развитии конкретной отрасли и предпринимательства в целом.

Все это способствует снижению конкурентоспособности МСП на внутреннем и внешнем рынках.

Комплексный подход к решению данных проблем позволит МСП производить инновационную, конкурентоспособную, безопасную, надежную и качественную продукцию в требуемых объемах.

ЦЕЛЬ

Увеличить производительность
промышленных МСП через
повышение их
конкурентоспособности и улучшение
условий для ведения бизнеса

1
СТИМУЛИРОВАНИЕ

Стимулирование деловой активности и создание благоприятной нормативно-правовой базы для развития промышленности

2
ФОРМИРОВАНИЕ

Формирование инфраструктуры содействия через укрепление институтов технической поддержки и бизнес-консалтинга

3
УКРЕПЛЕНИЕ

Укрепление промышленных предприятий в целях повышения их производительности и конкурентоспособности

ТРИ
УРОВНЯ КОМПЛЕКСНОГО
СОДЕЙСТВИЯ

КЛЮЧ К УСПЕХУ: КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ И ИННОВАЦИИ

Целью Программы Промышленной Модернизации (ППМ) является стимулирование экономического роста и региональной интеграции развивающихся стран и стран с переходной экономикой через наращивание потенциала местной промышленности в создании добавленной стоимости и рабочих мест, диверсификации экономики и расширении экспорта. Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) убеждена в том, что высокая конкурентоспособность и инновации являются ключевыми условиями для успешной интеграции и макроэкономического роста.

ППМ:
стратегия повышения
конкурентоспособности и
развития промышленных
предприятий

**КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ
ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЙ**

Уровень эффективности и конкурентоспособности МСП зависит от внутренних и внешних факторов. Такие факторы, как благоприятная деловая среда, эффективные промышленная и экономическая политика и развитые институты содействия бизнесу, столь же важны, как и внутренние факторы, влияющие на производительность и развитие МСП. Усилия, направленные на стимулирование одного или нескольких факторов в отсутствии скоординированного и целостного подхода, не способствуют повышению производительности и конкурентоспособности МСП.

Исходя из этого, комплексная техническая поддержка в рамках ППМ предполагает принятие мер по максимизации конкурентоспособности предприятий на трёх уровнях.

В основе комплексного подхода ППМ лежат меры по повышению конкурентоспособности и диверсификации промышленных отраслей, а также усилению нормативно-правовой базы и созданию благоприятной деловой среды в сочетании с мерами по укреплению потенциала институтов технической поддержки и содействия бизнесу.



Основу комплексных мер ППМ по повышению конкурентоспособности промышленных предприятий составляют три уровня содействия, сосредоточенного на приоритетных товарах, отраслях и цепочках создания добавленной стоимости с высоким потенциалом создания рабочих мест и развития экспорта.



ПОДХОД ППМ



СТИМУЛИРОВАНИЕ

БЛАГОПРИЯТНОЙ ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ

Меры по поддержке отдельных промышленных предприятий без учета фактора состояния деловой среды не позволят достичь ожидаемых результатов в плане повышения конкурентоспособности.

Для повышения производительности и конкурентоспособности отраслей промышленности и отдельных МСП необходимо создание благоприятной деловой среды.

ППМ содействует созданию здорового экономического, финансового и нормативно-правового климата для модернизации, роста и повышения конкурентоспособности МСП на внутренних и внешних рынках.

ППМ:

Создание благоприятного делового климата для местных и зарубежных предприятий

Доступ к финансированию

ППМ оказывает содействие в разработке планов финансирования для дальнейшей реализации мер поддержки индустриальной модернизации на национальном, отраслевом и региональном уровнях.

Кроме того, ППМ способствует созданию новых финансовых продуктов и услуг, а также предоставляет консультации и техническую поддержку по вопросам формирования специального фонда финансирования модернизации МСП.

Таким образом, участие представителей финансового сектора в ППМ и Консультативном комитете реализации программы является важным инструментом для обеспечения устойчивости процессов промышленной модернизации.

СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СТРАТЕГИИ И ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ

Разработка стратегий промышленной модернизации и их интеграция в национальные планы и стратегии развития

НОРМАТИВНО- ПРАВОВАЯ БАЗА

Развитие и содействие укреплению существующей нормативно-правовой базы и финансового законодательства, связанного с деятельностью частного сектора и промышленным развитием

АНАЛИЗ КОНКУРЕН- ТОСПОСОБНОСТИ

Анализ конкурентного позиционирования и изучение рыночных возможностей приоритетных отраслей и отдельных цепочек добавленной стоимости, и содействие в реализации корректирующих мер

МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ И МОНИТОРИНГА

Содействие в формировании механизмов управления, координации и мониторинга реализации программы, а также создание устойчивой платформы для диалога между государственным и частным сектором по вопросам промышленного развития

УКРЕПЛЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНСТИТУТОВ

Укрепление потенциала министерств и других партнеров, участвующих в процессе реализации ППМ, в целях обеспечения устойчивого развития и реализации Программы

КАМЕРУН

ПИЛОТНАЯ ПРОГРАММА

ПРОМЫШЛЕННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

Программа ЮНИДО оказала содействие местным учреждениям и институтам в принятии новых нормативных положений и стратегий в сфере промышленного развития, а также были сформированы/укреплены соответствующие институты для управления и мониторинга реализации Программы.

Программа была реализована на пилотной основе для трех отраслей промышленности: текстильной, агропромышленной и деревообрабатывающей

Камерун провел реформы, необходимые для ускорения промышленной модернизации

Пилотная Программа по промышленной модернизации, стандартизации и качеству, финансируемая Европейским Союзом и реализуемая ЮНИДО, предоставила Камеруну возможность пересмотра национальных положений и институциональной базы в сфере промышленного развития.

Программа, предусматривающая активное участие ведущих представителей государственного, частного и финансового сектора, оказала содействие в укреплении национальной институциональной базы, разработке новых положений по развитию МСП и продвижению качества продукции.

КАМЕРУН

ИСТОРИЯ УСПЕХА

Благодаря успеху в обеспечении национального исполнения Программы и создания благоприятной деловой среды для МСП, Европейский Союз выделил дополнительные 10 млн. евро на расширение деятельности Программы.

СТРАТЕГИИ И ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ	НОРМАТИВНО-ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА	АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ	МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ	УКРЕПЛЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНСТИТУТОВ
Национальная Программа Модернизации была разработана и представлена участникам проекта. Также был организован диалог между государственным и частным сектором, результатом которого стало утверждение Программы и "дорожной карты" ее реализации. Наконец, в рамках проекта было оказано содействие в разработке национального плана по укреплению инфраструктуры качества страны.	Национальным партнерам был представлен ряд законопроектов и регулирующих положений по созданию Национального офиса модернизации и Консультативного комитета Программы. Более того, был проведен технико-экономический анализ создания механизма стимулирования МСП, участвующих в Программе.	Были проведены два исследования по конкурентному позиционированию агропродовольственного сектора и сектора услуг по развитию бизнеса в Камеруне. Результатом исследований стала разработка плана действий по развитию данных секторов.	Была предоставлена необходимая техническая поддержка и проведены мероприятия по обучению специалистов для создания Национального офиса модернизации, Консультативного комитета, Программы субподрядной и партнерской биржи SPX и Национального органа стандартизации (ANOR).	Был укреплен технический и институциональный потенциал министерств и ведомств, участвующих в управлении и реализации Программы, в т.ч. министерств по делам экономики (MINEPAT), промышленного развития (MINIMIDT) и малого и среднего предпринимательства (MINPMEESA).

ФОРМИРОВАНИЕ

ИНФРАСТРУКТУРЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СОДЕЙСТВИЯ И БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГА

ППМ содействует укреплению потенциала институтов поддержки бизнеса и консалтинговой отрасли путем совершенствования имеющихся и создания дополнительных инструментов по выявлению и реагированию на потребности развития МСП.

Программа призвана оказывать техническое содействие институтам поддержки бизнеса в целях повышения качества предоставляемых, а также создания новых видов услуг для удовлетворения потребностей МСП.

Кроме того программой проводится работа по обучению и вовлечению представителей консалтинговой отрасли в процесс модернизации для приобретения ими практического опыта в содействии МСП.

Данный институциональный модуль ППМ особенно важен для достижения устойчивости программы и распространения инструментов модернизации для более широкого спектра МСП всех отраслей промышленности.

Эффективное государственно-частное партнерство

Реализация Программы Модернизации всегда осуществляется на основе сотрудничества между государственным и частным сектором. Консультативный совет, высший орган управления ППМ, состоит из представителей соответствующих министерств (промышленности, экономики и т.д.), институтов поддержки бизнеса, ассоциаций частного сектора, консалтинговой отрасли и банковского сектора. Главной задачей Программы является повышение степени национальной вовлеченности в её реализацию, а также обеспечение прозрачного сотрудничества между различными участниками Программы.

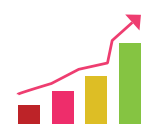
Целью такого сотрудничества является определение возможных дальнейших направлений для промышленной модернизации, в том числе посредством создания платформы для диалога между представителями государственного и частного секторов.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ



РАЗВИТИЕ НАВЫКОВ

Развитие необходимых навыков и укрепление потенциала национальной консалтинговой отрасли и индивидуальных экспертов посредством их обучения, тренинга и прямого вовлечения в процесс реализации мер по промышленной модернизации



ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА

Идентификация операторов и оценка качества услуг, предоставляемых институтами содействия бизнесу, с учетом потребностей МСП в целях последовательного повышения качества услуг и обеспечение их соответствия требованиям внутреннего рынка и рынков экспорта



РАСШИРЕНИЕ СПЕКТРА УСЛУГ

Расширение спектра услуг, предоставляемых МСП, для успешного реагирования на динамично меняющиеся запросы отрасли, а также обеспечение более оперативного реагирования на рыночные тенденции



УКРЕПЛЕНИЕ ДЕЛОВЫХ СВЯЗЕЙ И ПАРТНЕРСТВ

Развитие и укрепление связей между бизнесом, государственными и частными институтами, а также научным сообществом для удовлетворения потребностей промышленности в производстве инновационной продукции, использовании новых методов производства, а также в сфере трансфера технологий



ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ И МЕТОДОЛОГИЙ

Разработка и передача ряда адаптированных национальным партнерам инструментов и методологий по управлению и мониторингу реализации ППМ для обеспечения национальной вовлеченности и устойчивости Программы

ТУНИС

ПРОГРАММА ПРОМЫШЛЕННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

В результате реализации Программы повысился уровень производительности и диверсификации экономики, снизились издержки производства и улучшилось качество продукции обрабатывающей промышленности

Ключевая роль институтов поддержки предприятий в реализации ППМ в Тунисе

Национальная Программа Модернизации в Тунисе содействовала реализации государственных мер по повышению производительности и уровня диверсификации экономики, снижению издержек производства и улучшению качества продукции предприятий обрабатывающей промышленности путём повышения их конкурентоспособности и увеличения доли национальной продукции на мировом рынке.

Одним из важнейших достижений Программы Модернизации стало содействие формированию конкурентоспособного и диверсифицированного сектора обрабатывающей промышленности, в котором традиционно в прошлом преобладало текстильное производство.

В настоящее время, такие виды деятельности, как производство и экспорт широкого спектра продуктов питания и химикатов, высокотехнологичного механического и электромеханического оборудования, автомобильных и авиационных частей и компонентов, а также технического текстиля являются крупнейшими и динамично развивающимися отраслями промышленности Туниса.

Большинство структурных преобразований были осуществлены властями Туниса посредством создания эффективной и отвечающей рыночным требованиям системы институтов поддержки

предприятий, в особенности тех, которые стремятся повысить свою конкурентоспособность на мировом рынке.

В настоящий момент, инфраструктура содействия развитию промышленности Туниса включает 8 отраслевых центров технического содействия, органы по созданию инфраструктуры качества, центр содействия развитию экспорта, агентство по энергоэффективности, центр по использованию экологически чистых технологий, агентства по стимулированию инвестиций и развитию новых технологий, динамично развивающийся консалтинговый сектор и комплексную систему профессиональной подготовки. Многим из перечисленных институтов ЮНИДО оказала необходимую поддержку в укреплении их потенциала и повышении качества предоставляемых услуг.

ТУНИС ИСТОРИЯ УСПЕХА

"Благодаря поддержке Технического Центра Химической Промышленности предприятие CAP-Valentine успешно осуществило программу модернизации и увеличило свой товарооборот на 32%, а объём экспорта вырос на 136% за период с 2001 по 2009 годы."

*Г-н Тарек Чериф
Ген. Директор CAP-Valentine*

УКРЕПЛЕНИЕ

ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

ППМ содействует укреплению производительности и конкурентоспособности предприятий посредством оказания технической поддержки в повышении качества и объема промышленного производства, а также обеспечении доступа к внутреннему, региональному и мировому рынкам.

В рамках ППМ проводится комплексная оценка деятельности и эффективности предприятий, направленная на определение проблем развития предприятий и соответствующих сфер содействия. На основании полученных данных разрабатывается план модернизации с указанием приоритетных направлений содействия.

Реализация плана модернизации осуществляется командами высококвалифицированных международных экспертов в тесном сотрудничестве со специалистами национального уровня, прошедшими подготовку в рамках ППМ.

ППМ:

Содействие промышленным предприятиям в усовершенствовании процессов управления, развитии технологий и внедрении инноваций на пилотной, демонстрационной основе

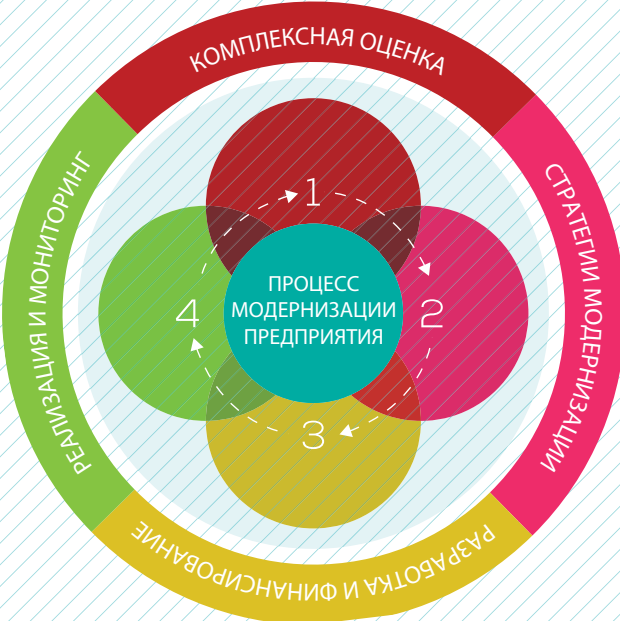
Модернизация цепочек добавленной стоимости

Программы модернизации также нацелены на развитие цепочек добавленной стоимости в приоритетных отраслях промышленности.

Для этого, на начальном этапе определяются препятствия для развития цепочек добавленной стоимости и эффективной деятельности их участников. Затем осуществляется проверка выявленных препятствий в рамках стратегической оценки работы предприятия.

Задачей данного подхода является выявление и устранение основных недостатков цепей поставок.

Подход ППМ, направленный на модернизацию всей цепочки добавленной стоимости, а не отдельной группы предприятий, более эффективен и позволяет добиться лучших результатов.



КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА

Комплексная оценка деятельности МСП включает 5 этапов:

- Анализ внешних факторов конкурентоспособности
- Анализ товарных рынков и стратегического позиционирования
- Оценка навыков управления и социальных аспектов
- Анализ технического потенциала и качества, включая вопросы энергоэффективности и экологии
- Финансовая оценка.

СТРАТЕГИИ МОДЕРНИЗАЦИИ

По завершении фазы оценки происходит согласование плана модернизации с менеджментом МСП для определения приоритетных направлений содействия. Выбор стратегии обусловлен сравнительными преимуществами, а также программой и целями развития предприятия-бенефициара.

РАЗРАБОТКА И ФИНАНСИРОВАНИЕ

Планы модернизации определяют необходимые направления содействия, такие как внедрение новых технологий, замена производственного оборудования, установка новых ИТ-систем, наращивание потенциала управления и повышение качества. Планы модернизации составляются в формате бизнес-планов/ТЭО, что обеспечивает оперативное взаимодействие МСП и финансовых институтов.

РЕАЛИЗАЦИЯ И МОНИТОРИНГ

Реализация планов модернизации осуществляется командами высококвалифицированных международных и национальных экспертов, предоставляющих необходимую техническую поддержку на местах. Содействие оказывается с различными временными интервалами для гарантии возможности обучения, а также обеспечения надлежащего усвоения МСП мер технической поддержки и достижения желаемых результатов.

СИРИЯ ИСТОРИЯ УСПЕХА

Программа способствовала повышению конкурентоспособности текстильной промышленности и извлечению дополнительных выгод из новых возможностей мировой торговли

Программа Промышленной Модернизации в Сирии: Пример компании Ghazal

Реализация первого этапа Программы Промышленной Модернизации (англ. – I'MUP Syria) принесла положительные результаты для таких предприятий как Ghazal – средней по величине компании, специализирующейся на производстве текстильных изделий. В рамках ППМ предприятию была оказана техническая поддержка с особым фокусом на разработку новой продукции, отвечающей требованиям целевых рынков экспорта.

Ghazal превратилась из компании, не обладавшей необходимыми навыками и опытом, в ведущее отраслевое предприятие, начавшее экспорт продукции на новые рынки.

Наряду с компанией Ghazal в рамках ППМ-Сирия успех продемонстрировали еще 35 предприятий, получивших на пилотной основе поддержку в сферах планирования производства, учёта издержек производства и управления трудовыми ресурсами. Содействие было оказано международными и национальными экспертами, прошедшими подготовку в рамках Программы.

Целью поддержки являлось стимулирование предприятий-бенефициаров к реструктуризации производственных линий, сокращению расходов и повышению качества производимой продукции, что привлекло новых местных и международных покупателей.

СИРИЯ ИСТОРИЯ УСПЕХА

МСП текстильной отрасли
по направлению деятельности



Предприятия-бенефициары способны проводить модернизацию целых производственных линий и привлекать международных клиентов

ТАНЗАНИЯ

ПИЛОТНАЯ ПРОГРАММА

ПРОМЫШЛЕННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

Целью Программы является повышение уровня конкурентоспособности промышленных предприятий посредством улучшения качества и объема выпускаемой продукции, а также обеспечения доступа на национальный, региональные и мировые рынки

ППМ в Танзании

Стартовавшая в 2012 году Программа Промышленной Модернизации в Танзании (ППМ Танзании) является результатом совместных усилий Министерства промышленности и торговли Танзании и ЮНИДО по укреплению производственного потенциала предприятий промышленного сектора и повышению уровня конкурентоспособности национальной продукции на внутреннем и мировом рынках.

Предпринятые меры

К июню 2013 года, в рамках ППМ в Танзании была проведена оценка 19 предприятий секторов молочной и переработки плодовоощной продукции, а также производства пищевых масел, и осуществлена подготовка 50 национальных экспертов по методологиям промышленной модернизации. Кроме того, сотрудники 5 предприятий молочного сектора получили практическое наставничество по реализации планов модернизации, которые были разработаны национальными экспертами, прошедшими подготовку в рамках Программы. Результатом реализации перечисленных мер стало повышение производительности и конкурентоспособности предприятий, снижение производственных издержек и улучшение качества производимого молока, сыров, йогуртов и другой молочной продукции, что, в конечном итоге, будет способствовать ее выходу на новые рынки.

Ключевые показатели*	Базовый показатель (2012)	Цель (2015)	Способы достижения
ТОВАРООБОРОТ (в '000\$)	\$35,805	\$72,393 (+102%)	УКРЕПЛЕНИЕ потенциала в сфере производства, обслуживания и маркетинга
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ	-7,54%	15%	ОПТИМИЗАЦИЯ структуры издержек
ЗАНЯТОСТЬ	460	+5%	ПОВЫШЕНИЕ доли квалифицированного персонала в сфере финансов, маркетинга и техобслуживания от общей численности персонала
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ	28%	60-70% (+115%)	ПОВЫШЕНИЕ уровня техобслуживания, мобилизации оборотного капитала, расширение маркетинговых мер
ПОТЕРИ И УБЫТКИ	2% примесей в семенах 2% масла в жмыхе 5% сырого молока	50-90% снижение потерь	СОКРАЩЕНИЕ потерь в объеме семян, потерь масла в жмыхе и молока в производственном процессе

 ДОПОЛНИТЕЛЬНО

Как ожидается, реализация ППМ в Танзании повысит уровень соответствия местной продукции международным санитарным нормам и стандартам качества и будет способствовать эффективному использованию природных ресурсов и сокращению негативного влияния деятельности предприятий на окружающую среду

*КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ: основаны на данных мониторинга деятельности 5 пилотных предприятий молочного сектора и 9 предприятий, занятых в производстве пищевых масел

СЕНЕГАЛ

ПРОГРАММА ПРОМЫШЛЕННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

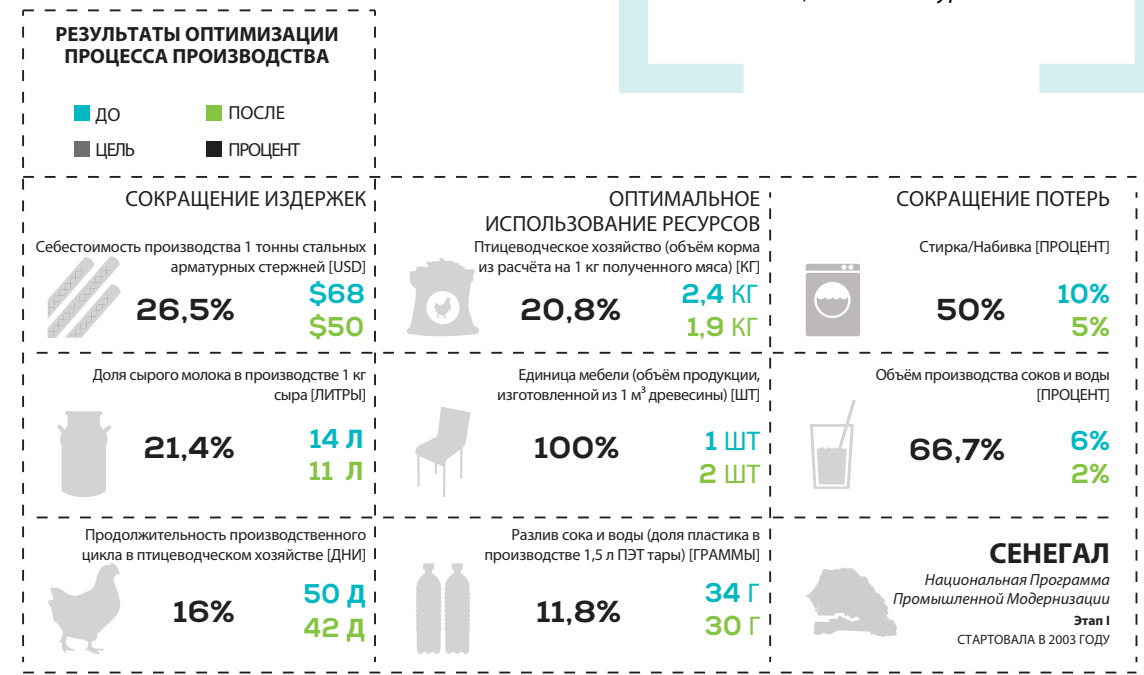
Программа способствовала повышению конкурентоспособности предприятий пищевой, металлообрабатывающей, деревообрабатывающей и печатной отраслей

Национальная Программа Промышленной Модернизации в Сенегале

Целью стартовавшей в 2003 году ППМ в Сенегале является повышение конкурентоспособности национальных предприятий частного сектора путем обеспечения их устойчивого позиционирования на рынке и содействия распространению новой корпоративной культуры. Проект стал результатом совместной работы Правительства Сенегала, частного сектора, ЮНИДО и Французского Агентства Развития (ФАР).

СЕНЕГАЛ ИСТОРИЯ УСПЕХА

На первом этапе ППМ были предприняты меры по модернизации предприятий наряду с развитием соответствующих технических навыков и инфраструктуры, необходимых для осуществления процесса модернизации на национальном уровне



На втором этапе ППМ, финансируемом ЮНИДО и ФАР, особое внимание уделяется задачам экологической модернизации и повышения энергоэффективности национальных предприятий Сенегала.

АРМЕНИЯ

ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Целью Проекта является содействие в реализации «Государственной стратегии развития текстильной и швейной промышленности», а также укрепление технических возможностей армянских производителей одежды посредством модернизации и обеспечения доступа на мировые рынки

ППМ в Армении

В рамках двухлетнего проекта, команда международных и национальных экспертов ЮНИДО оказала содействие и передала необходимые знания и навыки пилотной группе из 8 компаний-бенефициаров, объединенных под единой маркой «5900 BC», для разработки и производства совместных коллекций модной одежды. Кроме того, в сотрудничестве с миланским институтом моды «Бурго» в Ереване была основана школа моды «Атекс-Бурго», где преподают армянские специалисты, получившие квалификацию в Италии.

В результате первой фазы Проекта ЮНИДО, армянские производители одежды смогли не только повысить свой технический и производственный потенциал, усовершенствовать дизайн и моделирование изделий, но и установить деловые связи с крупнейшими производителями и ритейлерами модной одежды на территории Российской Федерации и других стран региона.



Одним из важнейших достижений ППМ в Армении стал переход ко второй фазе Проекта, целью которой является расширение содействия отраслям легкой промышленности Армении путем оказания технического содействия, в том числе армянским производителям обуви и кожаных изделий.

Особый фокус Программы на укрепление потенциала национальной экспертизы и специалистов по разработке новой продукции, отвечающей требованиям целевых рынков экспорта, направлен на обеспечение устойчивого предоставления услуг в сфере модернизации и укрепления конкурентоспособности для более широкого круга предприятий легкой промышленности Армении.

«Хочу выразить Вам свою признательность за действительно достойное качество изделий, которые мы получили. Мы надеемся, что продолжим сотрудничество в дальнейшем. Благодарю также фабрику за прекрасное качество пошива»

*Евгения Иванова, Директор по развитию
Dimanche S.r.l.*



ТАДЖИКИСТАН

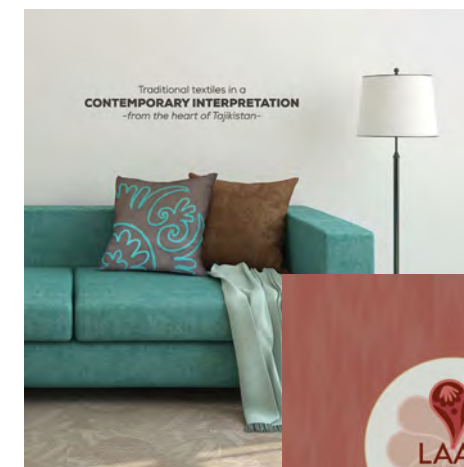
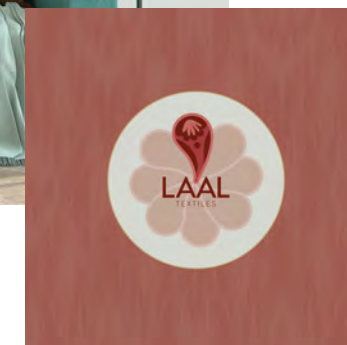
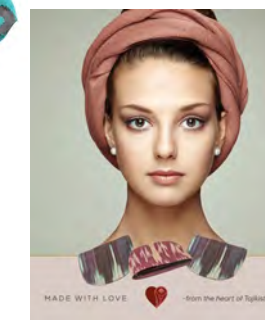
МОДЕРНИЗАЦИЯ СЕКТОРА КОВРОТКАЧЕСТВА, ВЫШИВАНИЯ И ТЕКСТИЛЯ

Программа Промышленной Модернизации в Таджикистане нацелена на улучшение производительности и повышение конкурентоспособности национальных предприятий, занятых в сфере ковроткачества, вышивания и текстиля, а также расширения экспортного потенциала страны на региональных и международных рынках

ППМ в Таджикистане

Проект в Таджикистане позволил создать новый бренд таджикской продукции «LA'AL Textiles», объединивший ряд предприятий-бенефициаров в целях повышения их производительности, ресурсо- и энергоэффективности, а также процесса дизайна и производства продукции, соответствующей международным стандартам качества и техническим требованиям экспортных рынков.

Национальные эксперты, обученные в рамках Проекта, совместно с представителями таджикских предприятий разработали ряд новых коллекций домашнего текстиля и ковровых изделий, отличительной особенностью которых является сочетание богатых традиций народного декоративно-прикладного искусства с новейшими мировыми трендами в области домашнего текстиля и аксессуаров с вышивкой.



Предприятия бренда «LA'AL Textiles» приняли участие в различных национальных и международных выставках, что позволило им установить сотрудничество и подписать договоры поставки продукции для международных гостиничных сетей, а также сетей розничной торговли.

Кроме того, проект уделяет особое внимание внедрению новых методологий и укреплению технических навыков национальных экспертов, а также институтов поддержки предпринимательства в вопросах позиционирования таджикской продукции на региональных и международных рынках, что служит гарантией долгосрочной устойчивости результатов проекта.

При технической поддержке ЮНИДО, Программа способствует созданию новых рабочих мест, дальнейшей диверсификации и улучшению экономической интеграции Таджикистана в региональные и глобальные рынки, снижая, таким образом, уязвимость страны к внешним экономическим рискам.

РЕЗУЛЬТАТЫ

СТИМУЛИРОВАНИЕ

ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ

Интеграция Программы
Промышленной
Модернизации в
национальные стратегии
и планы развития

Обеспечение устойчивого
и повсеместного процесса
модернизации
посредством создания:

(а) автономных
механизмов управления и
мониторинга

(б) схем для
финансового и
нефинансового
стимулирования

Содействие в процессе
принятия решений и
разработке стратегий
развития при помощи
инструментов анализа
отраслевой
конкурентоспособности

ФОРМИРОВАНИЕ

ИНФРАСТРУКТУРЫ СОДЕЙСТВИЯ БИЗНЕСУ

Расширение спектра и
улучшение качества
услуг,
предоставляемых
институтами
поддержки бизнеса

Повышение качества
квалифицированного
технического
содействия процессам
промышленной
модернизации на
национальном уровне и
рост числа
квалифицированных
национальных
консультантов

Укрепление связей
между бизнесом,
институтами поддержки
и научным сообществом
для удовлетворения
потребностей
промышленного
сектора

УКРЕПЛЕНИЕ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Увеличение доли на
рынке и укрепление
связей в рамках
цепочек добавленной
стоимости

Наращивание
экспортного потенциала
и достижение
соответствия
международным
требованиям и
стандартам

Повышение качества
продукции и
сокращение издержек
производства

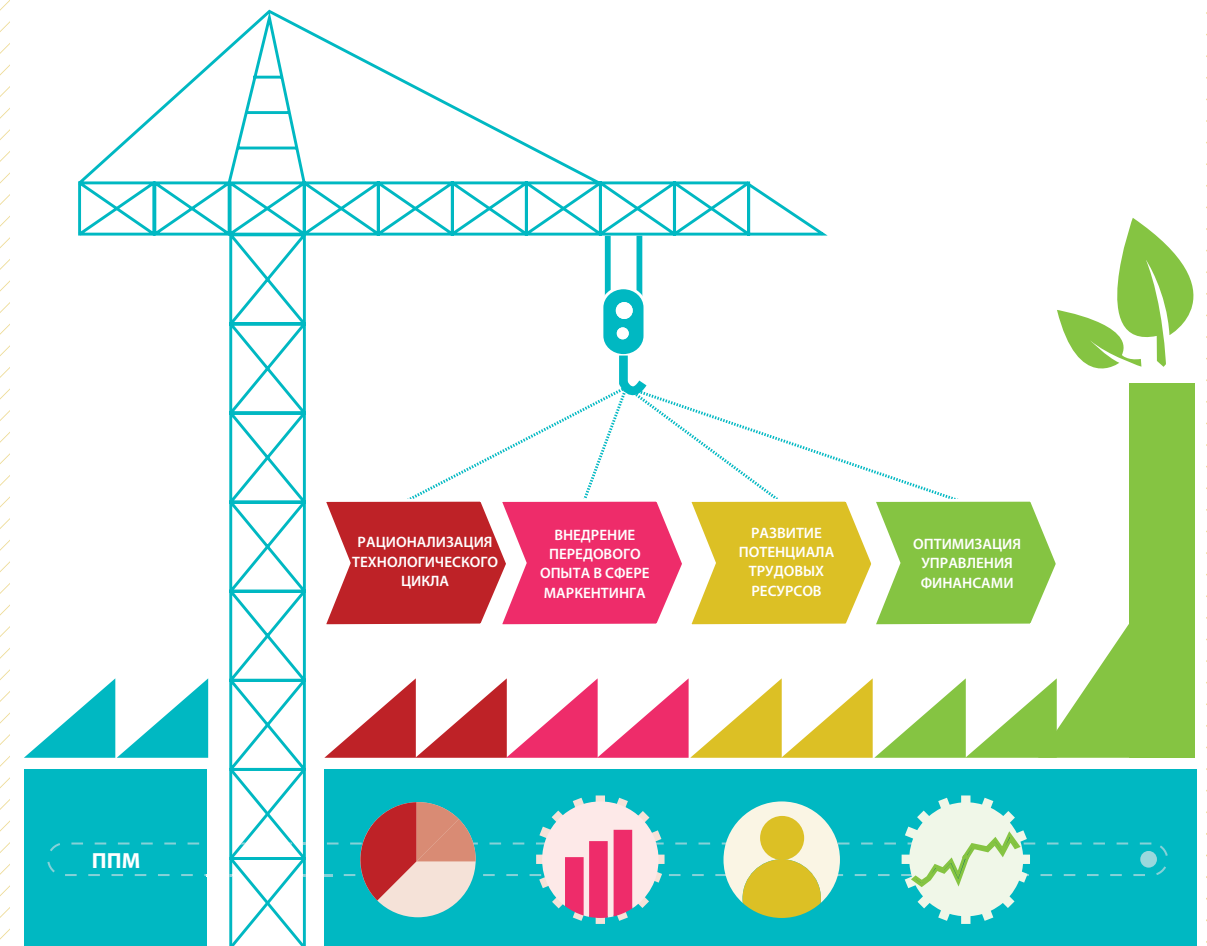
Повышение
производительности и
добавленной стоимости

Обеспечение доступа
к финансовым
средствам

ПРОГРАММА ПРОМЫШЛЕННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ • ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ • РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА

ВЫВЕДИТЕ ВАШ БИЗНЕС НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ



Реализация ППМ в мире

Под эгидой ЮНИДО был успешно реализован ряд национальных и региональных проектов по промышленной модернизации в странах Азии, Африки и Латинской Америки. В настоящее время проводится расширение географии деятельности ППМ, которая также включает страны Восточной Европы и Центральной Азии.

Реализация программ промышленной модернизации ЮНИДО привела к незамедлительному росту производительности в промышленных отраслях, тем самым способствовав всеобъемлющему экономическому росту и созданию новых рабочих мест. Меры по промышленной модернизации зачастую лежат в основе национальных и региональных планов развития, разрабатываемых государствами-членами ЮНИДО для содействия экономическому росту и индустриализации.

Реализация программ промышленной модернизации ЮНИДО привела к незамедлительному росту производительности в промышленности, способствовав всеобъемлющему экономическому росту и созданию новых рабочих мест

Завершённые и текущие ППМ

Алжир, Аргентина, Армения, Бенин, Буркина Фасо, Вьетнам, Габон, Гвинея-Бисау, Иордания, Камерун, Демократическая Республика Конго, Республика Конго, Кот д'Ивуар, Куба, Кыргызстан, Мали, Марокко, Намибия, Нигер, Палестина, Сан-Томе и Принсипи, Сенегал, Сирия, Таджикистан, Объединённая Республика Танзания, Того, Тунис, Уругвай, Центральноафриканская Республика, Чад.

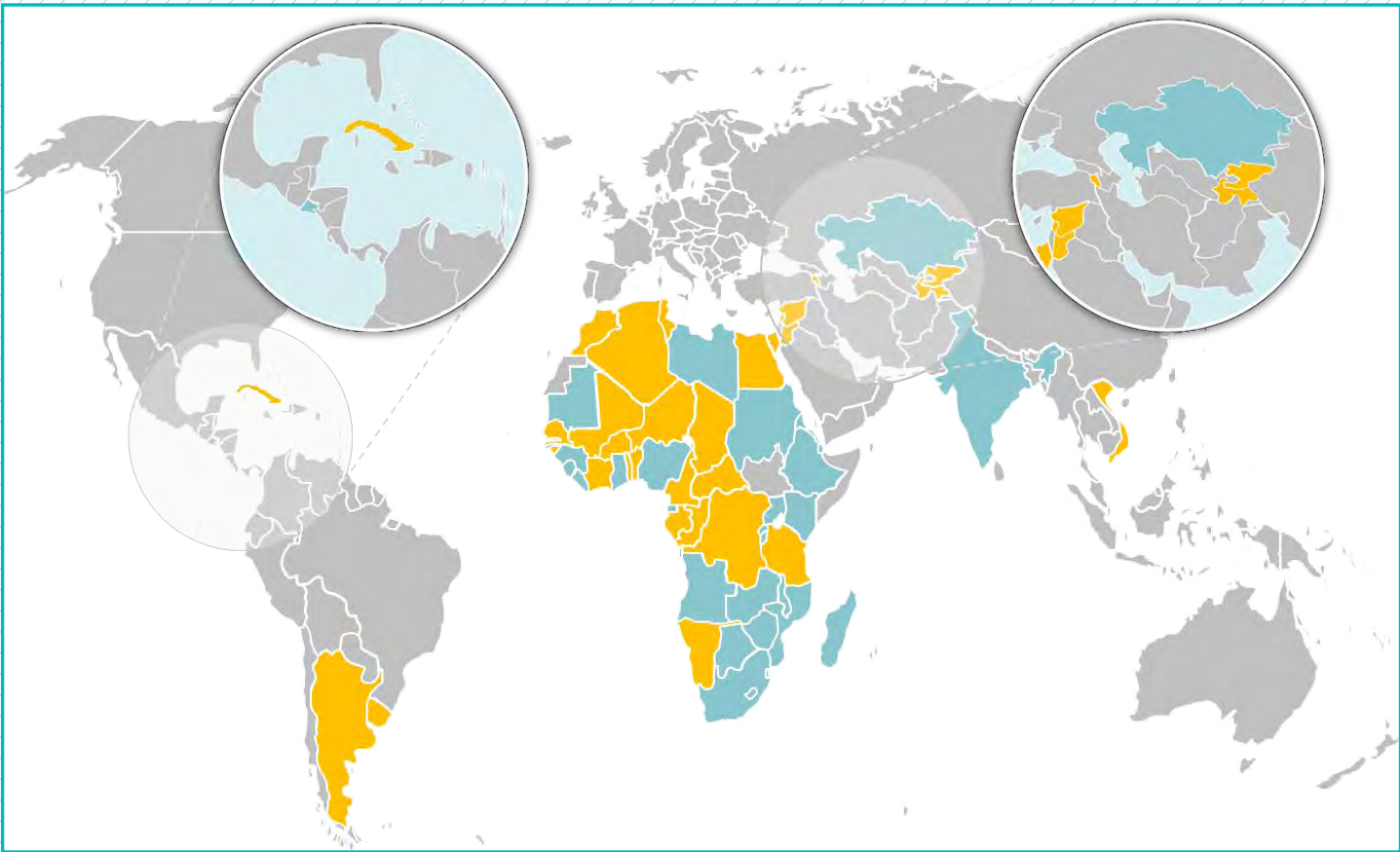
Планируемые ППМ

Ангола, Ботсвана, Бурунди, Гамбия, Гана, Гвинея, Джибути, Замбия, Зимбабве, Кабо-Верде, Казахстан, Кения, Коморские острова, Лесото, Либерия, Ливан, Ливия, Маврикий, Мавритания, Мадагаскар, Малави, Мозамбик, Нигерия, Руанда, Свазиленд, Сейшельские острова, Судан, Сьерра-Леоне, Уганда, Эдь-Сальвадор, Экваториальная Гвинея, Эритрея, Эфиопия, Южно-Африканская Республика.

ППМ В МИРЕ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ

■ ТЕКУЩИЕ И ЗАВЕРШЕННЫЕ ■ ПЛАНИРУЕМЫЕ





Для дополнительной информации обращайтесь по адресу:
Организация Объединенных Наций
по промышленному развитию (ЮНИДО)

Vienna International Centre
P.O. Box 300, 1400 Vienna, Austria
Тел.: (+43-1) 26026-5090
Факс: (+43-1) 26026-6842
E-mail: IUMP@unido.org
<http://www.unido.org/iump>

ЮНИДО 2017. Все права защищены.

Настоящий документ был составлен без формального редактирования со стороны Организации Объединенных Наций. Используемые обозначения и презентация материала не предполагают выражения какого-либо мнения со стороны Секретариата Организации Объединённых Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) в отношении правового статуса какого-либо государства, территории, города, области или их руководства, а также в отношении демаркации их приграничной зоны или границ, экономической системы или уровня развития. Такие обозначения, как "развитые", "промышленно развитые" и "развивающиеся", используются исключительно в статистических целях и не выражают какого-либо суждения в отношении уровня развития того или иного государства. Упоминания названий фирм или коммерческой продукции не предполагают выражения поддержки или одобрения со стороны ЮНИДО. Если не оговорено иначе, все денежные обозначения указаны в долларах США.

Фотография обложки: © ymgerman/istockphoto.com
Внутренние фотографии: © www.shutterstock.com, © www.adobestock.com

ПРОГРАММА
ПРОМЫШЛЕННОЙ
МОДЕРНИЗАЦИИ

ВМЕСТЕ К НОВЫМ ВЫСОТАМ



ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ РАЗВИТИЮ