

لجنة البرنامج والميزانية  
الدورة الثالثة والثلاثون  
فيينا، ١٦-١٨ أيار/مايو ٢٠١٧  
البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت  
البرنامج والميزانيتان، ٢٠١٨-٢٠١٩

مجلس التنمية الصناعية  
الدورة الخامسة والأربعون  
فيينا، ٢٧-٢٩ أو ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧  
البند ٥ من جدول الأعمال المؤقت  
البرنامج والميزانيتان، ٢٠١٨-٢٠١٩

## \* البرنامج والميزانيتان، ٢٠١٨-٢٠١٩\*

مقترحات المدير العام

\* هذه الوثيقة صادرة دون تحرير.

لدواعي التوفير، لم تُطبع هذه الوثيقة. لذا، يرجى من أعضاء الوفود التكرم بإحضار نسخهم من الوثائق إلى الاجتماعات.



المحتويات

الصفحة	
٥	المختصرات
٦	خلاصة وافية
٨	مقدمة
٨	أولاً- الإطار البرنامجي
١٦	ثانياً- التعديلات البرنامجية
٢١	ثالثاً- إطار الميزانية
الجداول	
٢٦	١- ملخص تقديرات الميزانيتين حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ لمجموع العمليات
٢٧	٢ (أ) ملخص الميزانيتين العادية والتشغيلية
٢٨	٢ (ب) التقديرات الخاصة بتنفيذ مشاريع التعاون التقني وبإيرادات تكاليف الدعم
٢٩	٣- النفقات والإيرادات المقترحة حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧
٣١	٤ (أ) النفقات والإيرادات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧
٣٢	٤ (ب) النفقات والإيرادات السنوية المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩
٣٣	٥- الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية للفترتين ٢٠١٦-٢٠١٧ و ٢٠١٨-٢٠١٩
٣٤	البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات
٣٥	البرنامج ألف-١: اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
٣٥	البرنامج ألف-٢: أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء
٣٦	البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٣٧	البرنامج باء-١: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٣٨	المكوّن البرنامجي باء-١-١: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية
٣٨	المكوّن البرنامجي باء-١-٢: التخطيط الاستراتيجي والأئساق والتنسيق على نطاق منظومة الأمم المتحدة
٣٩	المكوّن البرنامجي باء-١-٣: مراقبة جودة البرامج
٣٩	البرنامج باء-٢: التقييم
٤٠	البرنامج باء-٣: الخدمات القانونية
٤١	البرنامج باء-٤: الرقابة الداخلية
٤١	البرنامج باء-٥: الأخلاقيات والمساءلة
٤٢	البرنامج باء-٦: اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات
٤٢	البرنامج الرئيسي جيم: الإطار البرنامجي المواضيعي - نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة
٤٥	البرنامج جيم-١: تحقيق الرخاء المشترك

الصفحة

٤٦	الأعمال التجارية الزراعية والتنمية الريفية .....	المكوّن البرنامجي جيم-١-١:
٤٦	النساء والشباب في الأنشطة الإنتاجية .....	المكوّن البرنامجي جيم-١-٢:
٤٦	الأمن البشري وإعادة التأهيل عقب الأزمات .....	المكوّن البرنامجي جيم-١-٣:
٤٧	النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية .....	البرنامج جيم-٢:
٤٨	الاستثمار والتكنولوجيا وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم .....	المكوّن البرنامجي جيم-٢-١:
٤٨	القدرة التنافسية التجارية ومسؤولية الشركات .....	المكوّن البرنامجي جيم-٢-٢:
٤٩	تنمية قدرات تنظيم المشاريع .....	المكوّن البرنامجي جيم-٢-٣:
٤٩	حماية البيئة .....	البرنامج جيم-٣:
٥٠	الإنتاج الصناعي المتّسم بالكفاءة في استخدام الموارد وبتخفيض انبعاثات الكربون .	المكوّن البرنامجي جيم-٣-١:
٥٠	الحصول على الطاقة النظيفة لاستخدامها في الأغراض الإنتاجية .....	المكوّن البرنامجي جيم-٣-٢:
٥٠	تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف .....	المكوّن البرنامجي جيم-٣-٣:
٥١	الخدمات الشاملة لعدّة قطاعات .....	البرنامج جيم-٤:
٥٢	الاتصالات المؤسسية والعلاقات بوسائط الإعلام .....	المكوّن البرنامجي جيم-٤-١:
٥٢	المشورة والبحوث والإحصاءات بشأن السياسات الصناعية .....	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٢:
٥٦	تعبئة الشراكات والتعاون فيما بين بلدان الجنوب .....	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٣:
٥٧	البرامج الإقليمية .....	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٤:
٥٨	الامتثال الرسمي ورصد النتائج فيما يتعلق بالتعاون التقني .....	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥:
٥٨	العلاقات الاستراتيجية بالمناخين .....	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٦:
٥٩	دعم العمليات الميدانية .....	البرنامج جيم-٥:
٦٠	<b>البرنامج الرئيسي دال: خدمات دعم البرامج .....</b>	
٦١	إدارة الموارد البشرية .....	البرنامج دال-١:
٦٣	المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة .....	البرنامج دال-١-١:
٦٤	الخدمات المالية .....	البرنامج دال-٢:
٦٥	خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية .....	البرنامج دال-٣:
٦٥	خدمات الاشتراء .....	المكوّن البرنامجي دال-٣-١:
٦٦	الخدمات اللوجستية .....	المكوّن البرنامجي دال-٣-٢:
٦٧	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .....	البرنامج دال-٤:
٦٨	التوجيه والإدارة .....	البرنامج دال-٥:

الصفحة

٦٩	..... البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني
٧١	..... البرنامج هاء-١: الإدارة العامة للمباني
٧٢	..... البرنامج هاء-٢: الإدارة المشتركة للمباني
٧٣	..... البرنامج الرئيسي واو: التكاليف غير المباشرة
٧٣	..... البرنامج واو-١: المساهمة في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة
٧٧	..... البرنامج العادي للتعاون التقني
٧٧	..... الإيرادات المتنوعة

المرفقات

٨٠	..... ألف - الجدول ١- نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
٨٣	..... الجدول ٢- نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
٨٦	..... الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
٨٨	..... باء- الجدول ١- نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٦-٢٠١٧
٩٠	..... الجدول ٢- نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٦-٢٠١٧
٩٢	..... الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٦-٢٠١٧
٩٣	..... جيم- الموظفون حسب البرامج الرئيسية والبرامج

## المختصرات

الاستعراض الشامل	استعراضُ السياسات الشامل الذي يجري كل أربع سنوات للأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية
الأونكتاد	مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
الفاو	منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة
م	مقرّر
م ت ص	مجلس التنمية الصناعية
م ع	المؤتمر العام
اليونيدو	منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

## خلاصة وافية

- ١ - عملاً بالمادة ١٤ من الدستور، والبندين ٣-١ و ٣-٤ من النظام المالي، يقدم المدير العام في هذه الوثيقة إلى مجلس التنمية الصناعية، عن طريق لجنة البرنامج والميزانية، مقترحاته بشأن البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩.
- ٢ - وقد واكب إعداد الصيغة المقترحة للبرنامج والميزانيتين بداية مرحلة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وتوحيد هيكل المتابعة والاستعراض الخاص بخطة التنمية المستدامة الجديدة. كما روعي في الصيغة المقترحة للبرنامج والميزانيتين إعرابُ الدول الأعضاء في الأمم المتحدة مجدداً عن التزامها بخطة التصنيع الشامل للجميع والمستدام، بما في ذلك من خلال إعلان عقد التنمية الصناعية الثالث لأفريقيا، الذي أُسندت إلى اليونيدو بشأنه ولاية واضحة للاضطلاع بدور القيادة بين سائر كيانات الأمم المتحدة.
- ٣ - وقد ارتكزت هذه الولايات الحكومية الدولية الجديدة المسندة إلى اليونيدو ومنظومة الأمم المتحدة ككل إلى تزايد التوجُّه نحو تحقيق النتائج والآثار في كل جانب من جوانب أنشطة المنظمة على مستوى السياسات والعمليات وعلى المستوى الإداري. ومن هذا المنطلق، وضعت اليونيدو إطارها الجديد المتكامل بشأن النتائج والأداء لكي يكون أساساً للإدارة الطويلة الأمد القائمة على النتائج ولنظام رصد النتائج والإبلاغ بها في اليونيدو. وتماشياً مع الخطة المواضيعية العالمية ومع متطلبات الشفافية والفعالية والكفاءة، أُدمج الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء (الإطار المتكامل) في وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه وكذلك في الصيغة المحدثة من الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٨-٢٠٢١.
- ٤ - وتحقيقاً لاستمرارية الجهود المبذولة خلال فترة السنتين المشمولة بالميزانية السابقة، فسوف تواصل اليونيدو السعي إلى تنفيذ سياستها المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة تنفيذاً كاملاً خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩. وسوف تفعل اليونيدو ذلك عن طريق تعميم تلك السياسة في جميع البرامج ذات الصلة، ومن خلال مكوّن برنامجي مخصّص لهذا الغرض في إطار البرنامج دال-١. وستعتمد المنظمة أيضاً إلى زيادة جهودها الرامية إلى تحسين التوازن بين الجنسين في إطار استراتيجياتها الخاصة بالموارد البشرية وسياساتها المعنية باستقدام الموظفين. وستنفذ هذه المبادرة بتوجيه مباشر من المدير العام.
- ٥ - ورغم الولايات الجديدة التي أسندتها الجمعية العامة للأمم المتحدة إلى اليونيدو بشأن دعم التصنيع الشامل للجميع والمستدام، فقد صيغت الميزانية المقترحة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ مجدداً بحيث تأخذ في الحسبان الأثر المترتب على انسحاب بعض الدول الأعضاء من اليونيدو، واستمرار الضغوط المالية التي تواجهها الدول الأعضاء ريثما تتعافى من الأزمة المالية والاقتصادية العالمية. كما روعي تماماً في صوغها مقرر مجلس التنمية الصناعية (م ت ص-٣٩/٧) الذي "سَلِّم بوجوب

تعديل الميزانية العادية للمنظمة لدى الإعلان عن خروج أيّ دولة عضو من المنظمة حتى لا تزداد الاشتراكات المقررة على الدول الأعضاء المتبقية".

٦- وحرصاً على ضمان الامتثال للمقرّر (م ت ص-٣٩/م-٧)، يتعيّن الاضطلاع بالبرامج المقترحة في هذه الوثيقة في حدود الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. والميزانيتان العادية والتشغيلية للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ معروضتان بنسبة تخفيض إجمالية قدرها ٥,٥ في المائة من حيث القيمة الحقيقية. بيد أن الميزانية العادية مخفضة بنسبة ١٠,١ في المائة، بما يشمل تراجعاً في الإيرادات بمبلغ ٣,٣٩ مليون يورو (٨٥٨ ٣٣٨٥ يورو). يمثّل الحصة السابقة التي كانت تسدّها الدول المنسحبة من عضوية اليونيدو، وإدراج نفقات بمبلغ ١,٨٨ مليون يورو يشمل ١,٤٠ مليون يورو لقاء مساهمة اليونيدو في نظام الأمم المتحدة للمنسّقين المقيمين، و٠,٠٩ مليون يورو (٢٠٠ ٨٦ يورو) كدعم مقدّم إلى اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات و٠,٢٨ مليون يورو (١٠٠ ٢٧٩) لإنشاء وظيفة ثابتة لموظف معني بالمساواة بين الجنسين (من الرتبة ف-٤). وأدّت هذه الاحتياجات الإضافية من الموارد إلى زيادة قدرها ٠,١١ مليون يورو في ميزانية البرنامج العادي للتعاون التقني.

## مقدمة

## أولاً- الإطار البرنامجي

٧- تستمدُّ اليونيدو ولايتها المتعلقة بدعم الدول الأعضاء في تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من دستورها ومن عدد من الوثائق السياسية الرئيسية التي أقرتها أجهزة تقرير السياسات في المنظمة. وتشمل تلك الوثائق إعلان ليما المعنون "نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة" الذي اعتمده المؤتمر العام في دورته الخامسة عشرة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، والوثيقة الختامية للفريق العامل غير الرسمي، المعنونة "وثيقة الإرشادات الاستراتيجية" (IDB.41/24) والتي أقرت أيضاً في دورة المؤتمر العام ذاتها (المقرر م ع ١٥/م-١٨). وقد صيغ البرنامج والميزانيتان لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ بالاسترشاد بتلك الوثائق، واستناداً إلى البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧.

٨- ويستند الاقتراح الوارد في هذه الوثيقة إلى صيغة مطوّرة من الإطار المتكامل، تُدخل تحسينات على الإدارة القائمة على النتائج وعلى نظام الرصد والإبلاغ لدى اليونيدو، من أجل زيادة قدرة المنظمة على الإنجاز في سياق إنمائي سريع التغيُّر وكثير المتطلبات ومرتبطة العناصر.

## خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠

٩- اشتملت عملية إعداد البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ على موازنة الإطار البرنامجي مع أهداف التنمية المستدامة، استكمالاً للعمل الذي بدأ في الدورة السابقة للبرنامج والميزانيتين. وقد تجسّدت ولاية اليونيدو المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة بكامل جوانبها في الخطة الجديدة، بصورة مركّزة وفي عموم الخطة على حد سواء. فمن ناحية، يشير أحد عناصر الهدف ٩ صراحة إلى "التصنيع الشامل للجميع والمستدام" بوصفه عاملاً رئيسياً من العوامل التي تمكّن من تحقيق التنمية المستدامة؛ ومن ناحية أخرى، روعيت العوامل الأساسية والآثار التي تنطوي عليها خطة التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في مختلف أهداف التنمية المستدامة المتكاملة والعالمية والمترابطة. وقد أقرت أجهزة تقرير السياسات في المنظمة نهج التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة المتّبع في إطار خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، على النحو الوارد في المقرر م ت ص-٤٤/م-٨ الذي "أكّد من جديد على الدور الحاسم الذي تضطلع به اليونيدو في تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ بطريقة متكاملة من خلال مساعدة البلدان على تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة (الهدف ٩ من أهداف التنمية المستدامة) من خلال الشراكات (الهدف ١٧ من أهداف التنمية المستدامة)، مما يعزز النمو الاقتصادي ويوفر فرص العمل (الهدف ٨ من أهداف التنمية المستدامة)، فيحدّد ذلك من الفقر والجوع وانعدام المساواة (الأهداف ١ و ٢ و ١٠ من أهداف التنمية المستدامة) ويحقق الإدماج الاجتماعي من خلال تمكين النساء والشباب وتوفير فرص العمل لهم (الهدفان ٤ و ٥ من أهداف



التنمية المستدامة)، ويضمن في الوقت نفسه حماية البيئة بتعزيز كفاءة استخدام الموارد والطاقة والتشجيع على استخدام الطاقة المتجددة (الأهداف ٦ و ٧ و ١٢ من أهداف التنمية المستدامة) والحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري والتلوث (الأهداف ١١ و ١٣ و ١٤ و ١٥ من أهداف التنمية المستدامة)".

١٠ - وبالإضافة إلى ذلك، تتوافق أنشطة اليونيدو تماماً مع الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف مثل بروتوكول مونتريال بشأن المواد المستنفدة لطبقة الأوزون، واتفاقية استكهولم للملوثات العضوية الثابتة، واتفاقية ميناماتا بشأن الزئبق، واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ، ومع أهداف مرفق البيئة العالمية.

### الشكل وطريقة العرض

١١ - يستند الهيكل البرنامجي لبرنامج وميزانيته للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ إلى ستة برامج رئيسية. وهذه البرامج الرئيسية هي:

البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات

البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

البرنامج الرئيسي جيم: الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة

البرنامج الرئيسي دال: خدمات دعم البرامج

البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني

البرنامج الرئيسي واو: التكاليف غير المباشرة

١٢ - ويواصل البرنامجان الرئيسيان ألف و باء تلبية احتياجات أجهزة تقرير السياسات واحتياجات الإدارة التنفيذية لليونيدو. ويشمل البرنامج الرئيسي جيم الجزء الأكبر من الخدمات الفنية التي تقدمها اليونيدو إلى دولها الأعضاء. فهو يوفر هيكلًا برنامجيًا متكاملًا لليونيدو في مجالات التعاون التقني وخدمات المشورة والبحوث والإحصاءات بشأن السياسات والعلاقات مع المانحين وتعبئة الشراكات والتوعية. ويشمل أيضاً أنشطة ميدانية تهدف إلى تحقيق مزيد من الاتساق على الصعيدين الإقليمي والقطري، وتحسين ملاءمة الدعم الذي تقدمه المنظمة إلى دولها الأعضاء في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة. ويتعلق البرنامج الرئيسي دال بخدمات الدعم اللازمة لضمان فعالية تنفيذ الأنشطة الفنية التي تضطلع بها المنظمة. ويشمل البرنامج الرئيسي هاء إدارة مجمع مركز فيينا الدولي. أمّا البرنامج الرئيسي واو فيُبيّن جميع التكاليف غير المباشرة والخدمات المشتركة للمنظمات التي تتخذ من فيينا مقراً لها، ولمنظومة الأمم المتحدة، التي تشارك اليونيدو فيها.

١٣- وكما كان الحال في أطر البرامج والميزانيات السابقة، يشمل برنامج وميزانيتنا الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ أيضاً بندين تكمليين بالإضافة إلى البرامج الرئيسية الستة، ألا وهما: '١' البرنامج العادي للتعاون التقني، و'٢' الإيرادات المتنوعة. ويتعلق البرنامج العادي للتعاون التقني بأنشطة التعاون التقني الممولة من الميزانية العادية، حسبما ينص عليه دستور اليونيدو (الجزء بء من المرفق الثاني). ويشمل بند الإيرادات المتنوعة الإيرادات المتأثية من عدد من المصادر المتنوعة، بما في ذلك الإيرادات المتأثية من الودائع ومن بيع المنشورات ومن الصندوق المتحدّد للمنشورات المخصّصة للبيع ومن بيع المعدات المستعملة ومن المكاسب الصافية المتأثية من أسعار الصرف.

### الهيكل البرنامجي وقاعدة الموارد

١٤- يضيف الهيكل البرنامجي لبرنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ بعض العناصر الجديدة إلى الهيكل المطبق في فترة الميزانية السابقة، بهدف تحسين استيعاب البيئة المتغيرة المحيطة باليونيدو والتحديات والفرص الجديدة في إطار أهداف التنمية المستدامة. وفي حين ظلّت البرامج الرئيسية ألف وهاء وواو نسبياً كما هي دون تغيير، تشمل البرامج الرئيسية باء وجيم ودال ابتكارات هامة تجسّد بعض التغييرات في الهيكل التنظيمي، وهي تغييرات مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالإطار البرنامجي. وكما جرى في فترة السنتين السابقة، حلت جداول الإطار المتكامل محلّ جداول الإدارة القائمة على النتائج، وترد تلك الجداول في الأقسام المخصّصة للبرامج الرئيسية ألف وباء وجيم ودال. ويرد أدناه ملخص للبرامج والمكوّنات البرنامجية المشمولة بالبرامج الرئيسية.

١٥- **والبرنامج الرئيسي ألف** يشمل برنامجيه التقليديين المتعلقين بتنظيم اجتماعات أجهزة تقرير السياسات وتوفير خدمات الأمانة لها، وإدارة العلاقات بالدول الأعضاء وسائر أصحاب المصلحة. ويوفّر البرنامج ألف-١ المرافق اللازمة لاجتماعات الهيئات الرئيسية والفرعية التابعة لأجهزة تقرير السياسات في اليونيدو، ويرتّب لتوفير تلك المرافق، ويتكفّل بأن تُعقد الاجتماعات في مواعيدها وأن تُسيّر على نحو منظمّ وسليم إجرائياً. ويشمل البرنامج ألف-٢ عدداً من خدمات الدعم الفني والتقني واللوجستي والاستشاري التي تُقدّم لأجهزة تقرير السياسات. كما يشمل تقديم خدمات الأمانة لأجهزة تقرير السياسات فيقوم بدور قناة الاتصال والتفاعل الرئيسية بين الدول الأعضاء وأمانة اليونيدو.

١٦- وقد خُفض نصيب البرنامج الرئيسي ألف (أجهزة تقرير السياسات) إلى نسبة ٢,٨ في المائة من موارد الميزانيتين مقارنة بنسبة ٢,٩ في المائة في فترة السنتين السابقة. وفي هذا السياق، تجدر الإشارة إلى الخفض الكبير في تكاليف أجهزة تقرير السياسات المدرجة في الميزانية الذي بدأ تطبيقه في فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ بالاستعاضة عن المحاضر الموجزة لمجلس التنمية الصناعية والمؤتمر العام المكتوبة بجميع اللغات الست بتسجيلات رقمية. وكما ورد في المقرّر م ت ص-٤٣/م-٦، قرّر المجلس مواصلة اتّباع هذا النهج في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. ويستند الاقتراح الوارد في هذه الوثيقة إلى افتراض بأن المجلس سيوافق على مواصلة اتّباع هذه الممارسة في دورة الميزانية المقبلة.

١٧- ويشمل البرنامج الرئيسي بء ستة برامج، بما في ذلك البرنامج الجديد بء-٦. ويوفر البرنامج بء-١ إطاراً موحداً لإدراج جميع الوظائف الرئيسية الخاصة بالتوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية في ثلاثة مكونات برنامجية منفصلة، ألا وهي: '١' التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية؛ '٢' التخطيط الاستراتيجي والاتساق والتنسيق على نطاق منظومة الأمم المتحدة؛ '٣' مراقبة جودة البرنامج. والمكون البرنامجي بء-١-١ مسؤول في المقام الأول عن تحديد الاتجاه السياسي العام لجميع الأنشطة التي تضطلع بها اليونيدو. أمّا المكون بء-١-٢ فمسؤول عن إنشاء البرامج الأخرى المعنية بسياسات المنظمة وأولوياتها المحددة وتقديم الإرشادات لتلك البرامج وتنسيق أعمالها، فضلاً عن توطيد موقع المنظمة الاستراتيجي في إطار منظومة الأمم المتحدة. والمكون بء-١-٣ مسؤول عن الإشراف على إطار مراقبة جودة البرنامج في اليونيدو وتنفيذه. ويتناول البرنامج بء-٢ وظيفة التقييم، التي تُوليهها اليونيدو أولوية عالية بسبب مساهمتها في تعزيز المساءلة والتعلم وفعالية الخدمات الفنية التي تقدمها. ويتعلق البرنامج بء-٣ بالخدمات القانونية اللازمة لضمان أن تكون جميع أنشطة اليونيدو وبرامجها ممثلة لإطار المنظمة القانوني. أمّا البرنامج بء-٤، المتعلق بالرقابة الداخلية، فيهدف إلى تعزيز النزاهة والشفافية بتوفير خدمات مراجعة داخلية للحسابات تُتسم بالاستقلالية الموضوعية، وبإجراء تحقيقات في المخالفات المزعومة. ويتناول البرنامج بء-٥ الأخلاقيات والمساءلة، فيدعم صوغ سياسات اليونيدو المتصلة بالأخلاقيات وتنفيذ تلك السياسات. وقد استُحدث البرنامج بء-٦ في هذه الدورة من دورات البرنامج والميزانيتين، وهو يتعلق باللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات التي أنشئت مؤخراً وفقاً للمقرر م ت ص-٤٤/م-٣.

١٨- وتبلغ النسبة المخصصة للبرنامج الرئيسي بء من مجموع الموارد الإجمالية في البرنامج والميزانيتين لهذه الفترة ٦,٩ في المائة. وتعزى هذه الزيادة التي تبلغ نسبتها ٠,٤ في المائة مقارنة بالنسبة المخصصة في فترة السنتين السابقة في المقام الأول إلى غايات إدارية وإلى طلب أجهزة تقرير السياسات تخصيص ميزانيات إضافية للبرامج المتعلقة بوظائف الرقابة والمساءلة. ومن ثم فقد زادت ميزانيات البرامج بء-٤ المتعلقة بمراجعة الحسابات الداخلية وإجراء التحقيقات؛ وبء-٥ المتعلقة بالأخلاقيات والمساءلة؛ وبء-٦ المتعلقة باللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات بنسبة ٠,١ في المائة لكل منها.

١٩- ويعدُّ البرنامج الرئيسي جيم أكبر البرامج الرئيسية، فهو يتضمن أنشطة اليونيدو البرنامجية في الأولويات المواضيعية الثلاث الخاصة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. وهذه الأولويات مستمدّة مباشرة من الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٦-٢٠١٩ وصيغته المحدثة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢١، والبرامج الإضافية التي تتعلق بالمسائل الشاملة لعدة قطاعات وبدعم العمليات الميدانية.

٢٠- ويشمل البرنامج جيم-١ الخدمات التي تقدمها اليونيدو إلى الدول الأعضاء في إطار المجال المواضيعي "تحقيق الرخاء المشترك". ويهدف إلى تحقيق تقدّم في القضاء على الفقر وتعزيز الإدماج الاقتصادي من خلال إيجاد فرص العمل وكسب الدخل لجميع النساء والرجال من جميع

الفئات الاجتماعية، عن طريق بناء القدرات الإنتاجية وتطوير سلاسل القيمة. وهو يتألف من ثلاثة مكونات برنامجية. حيث يهدف المكوّن ج-١-١ إلى تعزيز فرص العمل التجاري لصالح فقراء المناطق الريفية من خلال تطوير سلاسل القيمة في الأعمال التجارية الزراعية والتنمية الريفية. ويركّز المكوّن جيم-١-٢ على مشاركة المرأة والشباب في الأنشطة الإنتاجية. أمّا المكوّن جيم-١-٣ فيستعين بالحلول الصناعية للتصدي للتحديات الناجمة عن حالة انعدام الأمن في البلدان والمجتمعات المحلية عقب الأزمات والأسباب الجذرية لتلك الحالة.

٢١- ويركّز البرنامج جيم-٢ على توفير الخدمات في إطار المجال الموضوعي "النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية". ويشمل المكوّن البرنامجي جيم-٢-١ الخدمات المتعلقة بتحسين بيئة الأعمال التجارية والمناخ الاستثماري عموماً بهدف تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة واستيعابها وتعزيز استثمارات القطاع الخاص والابتكار والتعلم والتطوير في مجال التكنولوجيا والتكامل الاقتصادي. ويقدم المكوّن جيم-٢-٢ خدمات تهدف إلى تعزيز القدرة التنافسية والتصدير في البلدان النامية، وتمكينها من الامتثال للمعايير المطلوبة في الأسواق المستهدفة. ويشمل ذلك المعايير المتصلة بالتنوع والصحة والسلامة وصحة العمال المهنية والبيئة والاستدامة ومسؤولية الأعمال التجارية. ويوفر المكوّن جيم-٢-٣ طائفة متكاملة من الخدمات الرامية إلى تعزيز التحول الاقتصادي والتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من خلال تنمية تنظيم المشاريع والإدماج الاجتماعي والارتقاء بالمهارات. ويجري ذلك من خلال برامج لتطوير المناهج الدراسية، ولا سيما لصالح الفئات المحرومة، بما فيها الشباب والنساء.

٢٢- ويشمل البرنامج جيم-٣ الخدمات التي تقدّمها اليونيدو في مجال "حماية البيئة". ويدعم المكوّن جيم-٣-١ خفض استهلاك الموارد الطبيعية، والحدّ من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وغيرها من الانبعاثات والنفايات الصناعية الناتجة عن العمليات الصناعية. ويدعم أيضاً التدابير الموجهة الرامية إلى تعزيز كفاءة استخدام الطاقة وإدارتها في الصناعة، واستخدام المياه في الأغراض الإنتاجية، وإدارة الكيماويات وإدارة سليمة بيئياً، بغية اعتماد ممارسات الاقتصاد الدائري. ويعزّز المكوّن جيم ٣-٢ إمكانية الوصول إلى حلول الطاقة المستدامة والطاقة المتجددة للأغراض الإنتاجية والتطبيقات الصناعية. ويدعم أيضاً كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة، بما في ذلك عن طريق تدابير موجهة ترمي إلى النهوض بكفاءة استخدام الطاقة والممارسات الإدارية المتعلقة بها في الصناعة، وتشجيع استخدام التكنولوجيات ذات انبعاثات الكربون المنخفضة ونقلها. ويساعد المكوّن جيم-٣-٣ البلدان النامية والبلدان التي تمرّ اقتصاداتها بمرحلة انتقالية على الوفاء بالتزاماتها بموجب الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف، ولا سيما بروتوكول مونتريال بشأن المواد المستنفدة لطبقة الأوزون، واتفاقية استوكهولم للملوثات العضوية الثابتة، واتفاقية ميناماتا بشأن الزئبق، واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ.

٢٣- ويشمل البرنامج الرئيسي جيم-٤ طائفة من الخدمات الشاملة لعدة قطاعات من خلال ستة مكونات برنامجية متنوعة. حيث يشمل المكوّن جيم-٤-١ أنشطة اليونيدو في مجالي الاتصالات

المؤسسية والعلاقات بوسائط الإعلام. ويقدم المكوّن جيم-٤-٢ المشورة بشأن السياسات الصناعية، والبحوث التطبيقية، والمعارف والإحصاءات دعماً لأنشطة التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. ويتناول المكوّن جيم-٤-٣ مجالين متزايد الأهمية هما العلاقات الاستراتيجية بالشركاء وأصحاب المصلحة، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب. ويتعلق المكوّن جيم-٤-٤ بأنشطة البرمجة والتنسيق المضطلع بها على الصعيد الإقليمي من أجل دعم أنشطة التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة المصممة خصيصاً لتلبية الاحتياجات القطرية والإقليمية. ويشمل المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥ أنشطة ترمي إلى ضمان الفعالية والكفاءة في إدارة البرنامج، بما في ذلك رصد الامتثال الرسمي فيما يتعلق بخدمات التعاون التقني ورصد نتائج تلك الخدمات. ويتناول المكوّن جيم-٤-٦ المسائل المتصلة بتعبئة الموارد والعلاقات الاستراتيجية بالمانحين.

٢٤- ويكفل البرنامج جيم-٥ حصول شبكة اليونيدو الميدانية، المؤلفة من المراكز الإقليمية والمكاتب الإقليمية والقطرية، على المستوى الأمثل من الدعم، وإدماجها على نحو تام في الأنشطة البرنامجية المضطلع بها في إطار البرنامج الرئيسي جيم.

٢٥- وشهد إجمالي الموارد المخصصة للبرنامج الرئيسي جيم تراجعاً معتدلاً مقارنة بفترة السنتين الأخيرة من ٥٩,٤ في المائة إلى ٥٨,٣ في المائة، يُعزى في المقام الأول إلى ضرورة تقليص الموارد في فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩. وعلى الرغم من ذلك، فقد شهدت الموارد المخصصة للبرنامج جيم-٣ المتعلق بحماية البيئة زيادة متواضعة من ١٦,٩ في المائة إلى ١٧,٤ في المائة، في حين انخفضت الموارد المخصصة لسائر البرامج انخفاضاً طفيفاً.

٢٦- ويتألف البرنامج الرئيسي دال من طائفة متنوعة من الخدمات اللازمة لدعم فعالية عمليات اليونيدو ويشمل خمسة برامج. والبرنامج دال-١ يتناول إدارة الموارد البشرية، بما في ذلك المكوّن البرنامجي دال-١-١ المتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. ويتعلق البرنامج دال-٢ بالخدمات المالية التي تقدمها المنظمة دعماً لأنشطتها البرنامجية. وينقسم البرنامج دال-٣ إلى مكوّنين برنامجيين يتناولان خدمات الاشتراء (دال-٣-١) والخدمات اللوجستية (دال-٣-٢). ويتعلق البرنامج دال-٤ بإدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. أمّا البرنامج دال-٥ فيتناول توجيه خدمات الدعم التي تقدمها المنظمة وإدارة تلك الخدمات.

٢٧- وبالمقارنة بفترة السنتين الماضية، انخفضت حصة الموارد المخصصة للبرنامج الرئيسي دال من ١٨,٤ في المائة إلى ١٨,١ في المائة. ويتمشى هذا الانخفاض بدوره مع ضرورة تقليص الموارد في فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩. وتُعزى الزيادة الطفيفة في البرنامج دال-١ المتعلق بإدارة الموارد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني إلى الحاجة إلى موارد إضافية من أجل إنشاء وظيفة ثابتة لموظف معني بالمساواة بين الجنسين.

٢٨- ويتعلق البرنامج الرئيسي هاء بتشغيل مباني مجمع مركز فيينا الدولي وصيانتها وإصلاحها، وهو دور تضطلع به اليونيدو بالنيابة عن المنظمات الأربع التي تتخذ من المجمع مقراً لها وبمساهمات

مالية من تلك المنظمات. وهذه المنظمات هي الوكالة الدولية للطاقة الذرية، واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية، واليونيدو، ومكتب الأمم المتحدة في فيينا. وتموّل جميع المنظمات التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقرّاً لها البرنامج هاء-١، الإدارة العامة للمباني. أمّا البرنامج هاء-٢، الإدارة المشتركة للمباني، فلا تموّله سوى اللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية واليونيدو ومكتب الأمم المتحدة في فيينا. ويقدم كلا البرنامجين خدمات متماثلة بوجه عام تتعلق بتحقيق أهداف البرنامج الرئيسي.

٢٩- واستمر العمل بالميزانية القائمة على تقاسم التكاليف بين المنظمات التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقرّاً لها بسبب الحاجة بوجه عام إلى الإبقاء على التكاليف عند الحد الأدنى وتحقيق وفورات من خلال مكاسب الكفاءة.

٣٠- ومن ثمّ تشمل ميزانية الإنفاق الإجمالية المقترحة للبرنامج هاء-١، الإدارة العامة للمباني، وفورات في معظم بنود الميزانية. واستثنت من ذلك الميزانيات التشغيلية، حيث فرضت عقود الصيانة الجديدة المبرمة مع أطراف ثالثة احتياجات إضافية في الميزانية بسبب تقادم المبنى، ولأنّ الأسعار المشمولة بهذه العقود الجديدة مربوطة بمستويات أسعار السوق الحالية.

٣١- ومع ذلك فمن المتوقع خلال فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ أن يتراجع نصيب اليونيدو في تكاليف الإدارة العامة للمباني التي تتقاسمها المنظمات من ١٥,٣٨٩ في المائة إلى ١٤,١٨٥ في المائة. ومن ثمّ فسوف تشهد حصة اليونيدو في الإدارة العامة للمباني انخفاضاً قدره ٦١٠ ٥٣٤ يورو.

٣٢- ويتناول البرنامج الرئيسي واو أنصبة اليونيدو في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة. فيشمل البرنامج واو-١ خدمات مشتركة محدّدة تستفيد منها المنظمات التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقرّاً لها، فضلاً عن الأنشطة المشتركة التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة، بما في ذلك نظام الأمم المتحدة للمنسّقين المقيمين.

٣٣- وتنطوي التكاليف غير المباشرة على زيادة قدرها ٥٢٥ ١٧٢٥ يورو. ويتعلق معظم هذه الزيادة بنظام الأمم المتحدة للمنسّقين المقيمين، حيث يدفع له مبلغ قدره ٩١١ ٤٠٣ ١ يورو. ويمثّل هذا البند احتساب نصيب اليونيدو النسبي من تكاليف نظام الأمم المتحدة للمنسّقين المقيمين لأول مرة، إذ لم تكن هناك مخصّصات لهذا البند في ميزانية الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧.

٣٤- وتُعزى الزيادة في المدفوعات التي تُسدّد أولاً بأول في إطار الالتزام الطويل الأجل المتعلق بنظام التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وقدرها ٤٠٠ ٩٠٩ يورو إلى الزيادة الكبيرة في عدد متقاعدَي اليونيدو. وقد قُدّرت هذه الزيادة استناداً إلى التكاليف الفعلية المتكبّدة في عام ٢٠١٦ وتقديرات التكاليف الإضافية الناتجة عن حالات التقاعد خلال الفترة ٢٠١٧-٢٠١٩.

٣٥- غير أنّ هذه الزيادة في بند التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة قد عوّضتها إلى حد كبير الوفورات التي تحقّقت بسبب انخفاض مساهمة اليونيدو في الإدارة العامة للمباني والتي بلغت

٦١٠ ٥٣٤ يورو، على النحو المبين في البرنامج هاء أعلاه، والوفورات التي تحققت في خدمات الاتصالات المشتركة والتي بلغت ١٤٠.٠٠٠ يورو.

٣٦- وفيما يخص البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا، وكما كان الحال في فترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧، ستكون جميع الأموال المخصصة للبرنامج العادي للتعاون التقني قابلة للبرمجة دون قيود في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩، وفقاً للأولوية الممنوحة لأفريقيا من جانب الأوساط الإنمائية الدولية ومن جانب اليونيدو. وفي حين يظل إيلاء الأولوية لتخصيص الموارد من خارج الميزانية للبرامج والمشاريع في المنطقة الأفريقية هو الأداة الرئيسية التي يستخدمها البرنامج، فلا يزال بند الموارد الخاصة لصالح أفريقيا مُدرجاً كبنء منفرد في الميزانية من أجل توفير التمويل الأولي لأنشطة البرنامج، وتبلغ قيمته ١ مليون يورو في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

٣٧- وسوف يبلغ مجموع الموارد المخصصة للبرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا مجتمعين في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ ما يعادل ٩,٠٩ ملايين يورو قبل إعادة حساب التكاليف.

#### المقارنة بفترة السنتين السابقة، حسب البرامج الرئيسية

٣٨- تستند المقارنة بين فترة السنتين الحالية والاحتياجات المقدرة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ إلى مستويات التكاليف في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. وقد قلصت ميزانيات جميع البرامج الرئيسية، مع زيادات طفيفة في البرنامجين الرئيسيين بء وواو فحسب. ويعرض التحليل التالي التفاصيل المتعلقة بكل برنامج من البرامج الرئيسية. ومن الجدير بالذكر أن نصيب كل من البرامج والبرامج الرئيسية الوارد في هذا التحليل يستند إلى بيانات الميزانية الإجمالية، باستثناء البرنامج الرئيسي واء (إدارة المباني) لأن مصادر تمويله مشتركة.

#### التغيرات حسب أوجه الإنفاق الرئيسية

٣٩- ما زالت تركيبة الميزانيتين على حالها تقريباً فيما يتعلق بالحصص النسبية لمختلف أوجه الإنفاق الرئيسية. وترد أدناه تفاصيل التغيرات الجذرية بالملاحظة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية.

٤٠- التغيرات في تكاليف الموظفين وهيكل الوظائف: انخفض إجمالي عدد الوظائف بمقدار ٩,٥ وظائف. وترد في الجدول ٥ والمرفق جيم تفاصيل تركيبة الوظائف. وفي المقر، شهد إجمالي عدد وظائف الفئة الفنية زيادة صافية بمقدار ١,٥ وظيفة، في حين تراجع وظائف فئة الخدمات العامة بمقدار ثلاث وظائف. أمّا في التمثيل الميداني، فكان هناك ازدياد بمقدار وظيفتين في فئة موظفي البرامج الوطنية، وتخفيض بمقدار عشر وظائف في فئة الخدمات العامة.

٤١- السفر في مهام رسمية: ظلّت موارد الميزانية العادية المخصصة للسفر في مهام رسمية كما هي تقريباً باستثناء زيادة قدرها ٢٠٠ ٨٥ يورو يتطلبها تشغيل اللجنة الاستشارية لمراجعة

الحسابات المنشأة حديثاً. وتنطوي الميزانية التشغيلية على زيادة مقدارها ٣٠٠ ٣٠٥ يورو في احتياجات الرصد المتعلقة بالمشاريع المضطلع بها في إطار مرفق البيئة العالمية وفي إطار بروتوكول مونتريال، بموجب اتفاقات التمويل الخاصة بكلٍ منهما.

٤٢ - تكاليف التشغيل: تجدر الإشارة إلى أن البرنامج الرئيسي الخاص بالتكاليف غير المباشرة يشتمل على مكون كبير من الموارد المخصصة لتكاليف التشغيل، فلا يظهر في البرامج الرئيسية الأخرى سوى جزء صغير من هذه التكاليف. وتشمل هذه التكاليف، على سبيل المثال لا الحصر، خدمات الطباعة والإعلام والترجمة التحريرية، ولها تأثير مباشر على البرامج ذات الصلة. ويُظهر المستوى الإجمالي لهذه الفئة من التكاليف انخفاضاً معتدلاً.

## ثانياً - التعديلات البرنامجية

٤٣ - تأخذ التغييرات المدخلة على الهيكل البرنامجي للبرنامج والميزانيتين في الاعتبار الآثار البرنامجية لتزايد الدور الذي تضطلع به اليونيدو بصفتها الجهة التي تقدم الدعم المؤسسي لتنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، سواءً على صعيد التعاون التقني أو على صعيد وضع السياسات والمعايير. وعلى وجه الخصوص، يُسند إطار أهداف التنمية المستدامة لليونيدو ولاية محدّدة تتمثل في الاضطلاع بوظائف التحليل السياسي المواضيعي والرصد والإبلاغ فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة على الصعيدين العالمي والإقليمي، ودعم الدول الأعضاء بخدمات المشورة السياسية فيما يخص استعراضاتها الوطنية الطوعية للجهود المبذولة من أجل تنفيذ تلك الأهداف والتي ستعرض على المنتدى السياسي الرفيع المستوى.

٤٤ - وفي الوقت نفسه، أصبح النقص الكبير في توافر البيانات الصناعية وموثوقيتها، ولا سيما في البلدان النامية، أكثر وضوحاً ضمن إطار المؤشرات العالمية الخاصة بأهداف التنمية المستدامة، مما يستدعي تقديم اليونيدو مزيداً من خدمات الدعم في أنشطة بناء القدرات في ميدان الإحصاءات الصناعية.

٤٥ - وكان من بين الاعتبارات الأخرى الآثار البرنامجية لدور اليونيدو البارز فيما يخص سير الأعمال المتعلقة بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار على الصعيد المشترك بين الوكالات، ولا سيما فيما يتعلق بإنشاء آلية لتيسير التكنولوجيا، حسب الولاية المسندة من خطة عمل أديس أبابا.



## هيكل المتابعة والاستعراض الخاص بخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠

٤٦- وضعت لجنة الأمم المتحدة الإحصائية وفريق الخبراء المشترك بين الوكالات المعني بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة التابع لها قائمة من المؤشرات لرصد الأهداف والغايات المتوخاة في خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ على الصعيد العالمي. وفي إطار هذا العمل، عُيّنَت اليونيدو في آذار/مارس ٢٠١٦ لتكون الوكالة الراعية لستة مؤشرات متصلة بالصناعة في إطار الهدف ٩ من أهداف التنمية المستدامة (المؤشرات ١-٢-٩ و ٢-٢-٩ و ١-٣-٩ و ٢-٣-٩ و ١-٤-٩ و ١-٩-٩ و ١-ب-٩).

٤٧- وفي الفقرة ٧٢ والفقرات اللاحقة من خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، التزمت الحكومات بإجراء عملية متابعة واستعراض منتظمة على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي، وأرست مبادئ إرشادية لتلك العملية، ومنها أن تستفيد عملية المتابعة والاستعراض أيضاً من "تعزيز الدعم المقدم من منظومة الأمم المتحدة وغيرها من المؤسسات المتعددة الأطراف". كما أن الاستعراضات المواضيعية التي ستُجرى في إطار المنتدى السياسي الرفيع المستوى، بما فيها استعراضات المسائل الشاملة لعدة القطاعات، ستدعمها "استعراضات تجريها اللجان الفنية التابعة للمجلس الاقتصادي والاجتماعي وغيرها من الهيئات والمنتديات الحكومية الدولية، بما يجسّد الطابع المتكامل للأهداف وما يربطها من صلات". وفي هذا السياق، يُدعى مجلس التنمية الصناعية التابع لليونيدو بصفة منتظمة منذ عام ٢٠١٦ إلى تقديم مساهمة في أعمال المنتدى السياسي الرفيع المستوى تتناول المسائل المتعلقة بالتصنيع الشامل للجميع والمستدام.

٤٨- وتعمل اليونيدو بالتنسيق مع لجنة الأمم المتحدة الإحصائية وغيرها من الوكالات الشريكة ومكاتب الإحصاء الوطنية في مجال صوغ مؤشرات أهداف التنمية المستدامة، كما تعمل على معالجة التحديات المرتبطة بضمان موثوقية الرصد على الصعيد العالمي. وتدعم اليونيدو، من خلال تعاونها مع اللجنة الإحصائية وسائر الشركاء، جهود مكاتب الإحصاء الوطنية الرامية إلى الأخذ بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة ضمن إطار برامجها الإحصائية، الأمر الذي من شأنه أن يُفضي إلى تعزيز التعاون مع الجهات الوطنية والدولية المعنية بالهدف ٩.

٤٩- واليونيدو عضو في فرقة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بتمويل التنمية، التي شكّلها الأمين العام عقب اعتماد خطة عمل أديس أبابا. ويشمل هذا العمل آلية لتيسير التكنولوجيا، تركز على التعاون بين أصحاب مصلحة متعدّدين، بما يشمل الدول الأعضاء والمجتمع المدني والقطاع الخاص والأوساط العلمية وكيانات الأمم المتحدة وأصحاب مصلحة آخرين. ويمثل نشر التكنولوجيا والحصول عليها أحد المجالات الرئيسية للدعم الذي تقدّمه اليونيدو إلى الدول الأعضاء، ومن ثمّ تشارك اليونيدو بنشاط في آلية تيسير التكنولوجيا.

### عقد التنمية الصناعية الثالث لأفريقيا

٥٠ - في ٢٥ تموز/يوليه ٢٠١٦، أعلنت الجمعية العامة للأمم المتحدة الفترة ٢٠١٦-٢٠٢٥ العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا. ويخصُّ القرار ٢٩٣/٧٠ اليونيدو بالدعوة إلى "وضع برنامج العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا وتفعيله وتولّي زمام تنفيذه"، كما يدعوها إلى "أن تزيد ... من مساعدتها التقنية المقدمة إلى البلدان الأفريقية ... من أجل تعزيز التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة". وإذا لاحظت الجمعية العامة أنّ أفريقيا لا تزال "هي المنطقة الأكثر فقراً والأشد ضعفاً في العالم"، سلّطت الضوء على ضرورة أن تتخذ القارة "إجراءات عاجلة للنهوض بالتصنيع المستدام باعتباره عنصراً رئيسياً في تعزيز التنوع الاقتصادي وتحقيق القيمة المضافة وإيجاد فرص العمل، فيتم بذلك الحد من الفقر والإسهام في تنفيذ خطة عام ٢٠٣٠". كما شجّعت الجمعية العامة المدير العام لليونيدو على تعبئة الموارد الكافية لتنفيذ العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، وطلبت إليه أن يُقدّم إلى الجمعية العامة، عن طريق الأمين العام، تقريراً دورياً مرحلياً في هذا الصدد. وبالإضافة إلى ذلك، يدعو القرار اليونيدو إلى إقامة الشراكات، حسب الاقتضاء، مع الكيانات المعنية الأخرى في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

٥١ - وامثالاً لهذه الولاية التي أسندتها الجمعية العامة إلى اليونيدو، يراعي برنامج وميزانيتنا الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ الاعتبارات البرنامجية التي تستوجب زيادة الالتزام بتعزيز تأثير التنمية الصناعية في القارة الأفريقية، بما في ذلك إنشاء آليات لجمع التبرعات اللازمة ولبناء شراكات جديدة وتوسيع الشراكات القائمة دعماً لجهود أفريقيا الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف ٩. ومن هذا المنطلق، ستعمل المنظمة خلال السنوات القادمة على تكيف عملياتها وهيكلها على النحو اللازم للارتقاء بإسهامها في هذه الأنشطة إلى المستوى الأمثل.

### اتّساق عمل الأمم المتحدة ونظام المنسّقين المقيمين

٥٢ - نظراً لكون اليونيدو جزءاً من منظومة الأمم المتحدة، فإنّ أهدافها وأولوياتها البرنامجية تتأثر بالمقرّرات والقرارات الأوسع التي تُعتمد على صعيد المنظومة كلها. ومن الأمثلة الأوثق صلة بهذا الشأن استعراض السياسات الشامل الذي يجري كل أربع سنوات للأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية (اختصاراً: "الاستعراض الشامل"). وتبعاً للدورة الرباعية السنوات المعمول بها، اعتمد القرار الأخير بشأن الاستعراض الشامل (قرار الجمعية العامة ٢٤٣/٧١) في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦. ويتضمن هذا القرار أساساً إرشادات تُوجّه عمل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية في مجال دعم تنفيذ خطة عام ٢٠٣٠، ويمثّل استمراراً للعمل المضطلع به بمقتضى القرار المتعلق باستعراض السياسات الشامل لعام ٢٠١٢ صوب ضمان فعالية منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وكفاءتها واتساقها.

٥٣- ويتضمّن الاستعراض الشامل الأخير عناصر لها آثار مُهمّة على أنشطة اليونيدو البرنامجية. فأولاً، سوف يلزم مواءمة دورة اليونيدو البرنامجية ذاتها مع دورة الاستعراض الشامل بحلول عام ٢٠٢١. وحسبما ورد بالفعل في تقرير الأمين العام عن تنفيذ الاستعراض الشامل، وحسبما طلبته الدول الأعضاء في اليونيدو في المقرّر م ت ص -٤٤/م-١٠، سوف يلزم تمديد دورة التخطيط الخاصة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٦-٢٠١٩ لتشمل فترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١، حتى تكون دورة اليونيدو متوافقة تماماً مع دورة الاستعراض الشامل.

٥٤- وحتى الآن، لم تُحدّد بعدُ ماهية العمل الذي سيُضطلع به في إطار الهيئات الحكومية الدولية ذات الصلة ضمن كيانات الأمم المتحدة بهدف مواءمة ميزانيات تلك الكيانات مع دورة الاستعراض الشامل. وبالمثل، فليس هناك وضوح بشأن التعديلات اللازم إدخالها على طريقة تقاسم تكاليف مكاتب منسّقي الأمم المتحدة المقيمين في الميدان.

٥٥- ومن المتوقع أن تكون للاستعراض الشامل الجديد تداعيات على عمل اليونيدو باعتبارها منظمة ذات حضور ميداني محدود نسبياً، ولا سيما في ضوء الإصلاحات التي أُدخلت مؤخراً على شبكة اليونيدو الميدانية. فمن المتوقع أن يزداد التنسيق على المستوى الميداني فيما بين وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها، وهو ما ستكون له عواقب على مكاتب اليونيدو الميدانية.

٥٦- وتسهم اليونيدو في آليات الاتساق على نطاق المنظومة، بما في ذلك من خلال مجلس الرؤساء التنفيذيين لمنظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق، ولجنتيه الرفيعتي المستوى المعنيتين بالبرامج والإدارة، ومجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، بوصف اليونيدو عضواً كامل العضوية في مجلسها الاستشاري. وفي جميع هذه الجهود، تنسق اليونيدو جميع أنشطتها البرنامجية على الصعيد القطري مع نظام الأمم المتحدة للمنسّقين المقيمين مع توفير الدعم في الوقت نفسه لعمليات مكاتب ذلك النظام. ومن خلال مشاركة اليونيدو في الاجتماعات والمعتكفات والأحداث المشتركة التي تعقدتها مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية وفريق الأمم المتحدة القطري على الصعيد العالمي والإقليمي والقطري، ومن خلال مشاركتها في نهج توحيد أداء الأمم المتحدة وفي أطر الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وعمليات البرمجة المشتركة، ازدادت ظهور المنظمة على الساحة وتجلّت مزاياها النسبية. كما زادت تلك المشاركة من الطلب على برامج اليونيدو المواضيعية، وأدت إلى صياغة برامج مشتركة وتنفيذها مع كيانات الأمم المتحدة ذات الصلة، بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو)، ومنظمة العمل الدولية، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة (اليونيب)، والاتحاد الدولي للاتصالات. وقد أسفرت تلك الأنشطة المشتركة عن نتائج إيجابية لأنّها تستفيد من الميزات النسبية لكل كيان من الكيانات المشاركة ومن ثمّ تتلافى ازدواجية العمل وتكفل الكفاءة في استخدام الأموال.

٥٧- وكما تبين من الخبرات المكتسبة منذ اعتماد خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، فإن المشاركة ذات الطابع المؤسسي في أفرقة الأمم المتحدة القطرية لا غنى عنها للمنظمة حتى تتمكن من إدماج التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في آليات مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، ولا سيما في أطر الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. ومن ثم، فإن مساهمة اليونيدو الكاملة في تقاسم تكاليف مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية المتعلقة بنظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين لها أهمية جوهرية في بناء مكانة المنظمة في المستقبل داخل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. ومن الآن فصاعداً لن تحظى كيانات الأمم المتحدة التي لا تسدّد نصيبها من التكاليف بالكامل سوى بوضع المراقب. وسيكون لذلك أثر سلبي على مشاركة تلك الكيانات في البرامج المشتركة وعلى قدرتها على الاستفادة من مختلف آليات جمع الأموال. وسوف تمكن الموارد الإضافية المطلوبة اليونيدو من ضمان مشاركتها الكاملة في نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين، ومن ثم قدرتها على أن تكفل وضعاً استراتيجياً لولايتها في الأنشطة البرنامجية المنفذة على الصعيد القطري.

### الشراكات الاستراتيجية الجديدة

٥٨- أفضى تزايد أهمية دور اليونيدو في النقاش العالمي بشأن التعاون الدولي لأغراض التنمية إلى توسع نطاق شراكات اليونيدو الاستراتيجية في مجال وضع السياسات والمعايير، إلى جانب التعاون التقني التقليدي. وعلى النحو المبين في الصيغة المحدثة من الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٨-٢٠٢١، فإن أحد المعالم البارزة في هذا النشاط المتزايد في مجال السياسات يتمثل في انخراط اليونيدو مع مجموعة العشرين، بما في ذلك المبادرة الجديدة التي تضطلع بها المجموعة من أجل دعم التصنيع في أفريقيا وأقل البلدان نمواً، والتي تستند إلى تقرير شامل أعدته اليونيدو. وسوف تكون للجهود التي تبذلها المنظمة للمشاركة في أعمال مجموعة العشرين وفي المنتديات المشابهة المعنية بالحكومة على الصعيد العالمي آثار على أطر اليونيدو البرمجية، ولا سيما فيما يتعلق بوظيفتها السياسية. وقد أخذ ذلك في الحسبان في إعداد البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

٥٩- وفي نهاية عام ٢٠١٦، أبرمت اليونيدو اتفاقاً مع البنك الدولي لتيسير توفير خبرات اليونيدو للحكومات التي تنفذ مشاريع يمولها البنك الدولي. ويهدف الاتفاق النمطي الجديد إلى مساعدة المنظمين على دعم جهود البلدان المتعاملة معهما في سبيل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويُتوقع أن تكون للاتفاق آثار مهمة فيما يتصل بقدرة اليونيدو على جمع تبرعات تساعد على تنفيذ خدماتها، كما سيسهل كثيراً تعبئة الموارد اللازمة لدعم برامج الشراكة القطرية وتنفيذ برنامج العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا. وقد أبرم اتفاق مشابه مع مصرف التنمية الأفريقي، وتجري حالياً دراسة أطر للتعاون مع مؤسسات أخرى. وسيكون لهذه التطورات في الهيكل التشغيلي آثار فيما يتعلق بالنهج البرنامجية التي تتبناها اليونيدو في تقديم خدمات التعاون التقني والمشورة السياسية ووضع المعايير وتنظيم الاجتماعات.

## الإدارة القائمة على النتائج ورصد الأداء والمساءلة

٦٠- استُحدث الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٦-٢٠١٩ بهدف دعم رصد النتائج المؤسسية والإبلاغ عنها. وقد خضعت مجموعة المؤشرات الأولية الواردة في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٦-٢٠١٩ للاختبار والتحليل والتحسين على مدار عام ٢٠١٦. وتشمل هذه المجموعة الآن قائمة مختارة من مؤشرات أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بإطار النتائج الإنمائية على الصعيد العالمي. وفي حين أن الإطار المتكامل وثيقة قابلة للتعديل، فإن مجموعة مؤشرات النتائج الواردة فيه تُستخدم في هيكل هذه الوثيقة فيما يتعلق بكل من البرامج الرئيسية والبرامج والمكونات البرنامجية، كوسيلة لتحسين إطار الإدارة القائمة على النتائج فيما يخص أداء المنظمة.

## ثالثاً- إطار الميزانية

### تمويل الميزانية العادية

٦١- يُعرض التحليل التالي استناداً إلى مستوى التكاليف في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩، أي أنه يشمل عناصر إعادة التقييم وإعادة حساب التكاليف.

٦٢- وترد الاحتياجات الصافية في إطار الميزانية العادية، التي تموّل من الاشتراكات المقرّرة على الدول الأعضاء، مخفضة بنسبة ١,١٠ في المائة من حيث القيمة الحقيقية. ويبلغ المجموع الإجمالي للنفقات ١٠٢ ٥٠٢ ١٣٩ يورو، وهو مخفض بمقدار الإيرادات المتوقعة البالغ ٥٠٠ ٥٠١ ٢ يورو، ويمثّل الناتج البالغ ٦٠٢ ٥٠٠ ١٣٧ يورو الاحتياجات الصافية.

٦٣- وتنقسم الإيرادات المقدّرة إلى فئتين: (أ) المبالغ المسترّدة من تكاليف المكاتب الميدانية و(ب) الإيرادات المتنوعة. وتشمل الفئة الثانية الإيرادات المتأثية من بيع المنشورات، والفوائد المصرفية، وبنوداً متفرقة أخرى ترد تفاصيلها في باب مستقل. وباستثناء الودائع بالدولار الأمريكي، لا يزال حجم الإيرادات المتوقع أدنى بكثير من إيرادات فترة السنتين السابقة، بسبب التوقّعات العالمية الراهنة فيما يخص أسعار الفائدة في الأسواق المالية.

### تمويل الميزانية التشغيلية

٦٤- على غرار الميزانية العادية، خُفض المجموع الإجمالي للنفقات في الميزانية التشغيلية البالغ ٤٠٠ ١٥٢ ٣٦ يورو بمقدار الإيرادات المتنوعة البالغ ١٠٠ ٣٥٥ يورو. وتموّل الاحتياجات الصافية الناتجة، وقدرها ٣٠٠ ٧٩٧ ٣٥ يورو، من مسترّدات تكاليف الدعم المتعلقة بخدمات التعاون التقني وغيرها من الخدمات. وترد في الجدولين ١ و٢ (ب) التفاصيل المتعلقة بتنفيذ أنشطة التعاون التقني وما يرتبط به من تقديرات الإيرادات المتأثية من تكاليف الدعم. ويُقدّر المستوى المتوقع للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ بمبلغ ٣٤٤,٣ مليون يورو.

٦٥- وتندرج الإيرادات المتنوعة المكتسبة في إطار الميزانية التشغيلية في نفس الفئات التي تندرج فيها مثلتها في الميزانية العادية، وتخضع لنفس الاعتبارات.

### وضع تقديرات الميزانية

٦٦- عملاً بالبند ٣-٣ من النظام المالي، تُعرض تقديرات الميزانية على جميع مستويات البرامج لكلٍّ من الميزانية العادية والميزانية التشغيلية على حدة. وكما في فترات السنتين السابقة، تُعرض المقارنات بين فترتي السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧ و ٢٠١٨-٢٠١٩ بنفس مستويات التكاليف المستخدمة في ميزانية فترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧. وبعد ذلك، تعدّل تقديرات الميزانية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ (أي يُعاد حساب تكاليفها) لكي يؤخذ في الاعتبار أثر التضخم وغير ذلك من تعديلات التكاليف.

٦٧- ولإعداد تقديرات الميزانية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، أُخذت في الاعتبار العناصر التالية:

- (أ) الميزانيتان المعتمدتان للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛
- (ب) التعديلات المدخلة على الميزانيتين المعتمدتين للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ لإتاحة إمكانية المقارنة؛
- (ج) الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ بأسعار ٢٠١٦-٢٠١٧؛
- (د) التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف.

### الميزانيتان المعتمدتان للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ كأساس للميزانية

٦٨- بيّن برنامج وميزانيتنا الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، بالصيغة الواردة في الوثيقة IDB.43/6/Add.1 والتي اعتمدها المؤتمر العام في المقرّر م ع-١٦/م-١٥، تفاصيل الموارد اللازمة لتنفيذ برامج المنظمة في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. وأتساقاً مع تلك الوثيقة، تمثّل ميزانيتنا فترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧ مبلغين صافيين قدرهما ٥٣٣ ٤١٦ ١٣٦ يورو في إطار الميزانية العادية و ٧٠٠ ٧٦٤ ٣٣ يورو في إطار الميزانية التشغيلية.

٦٩- وقد اعتمد المؤتمر العام، في الفقرة (ب) من المقرّر م ع-١٦/م-١٥، مبلغاً قدره ٥٣٣ ٤١٦ ١٣٦ يورو كحجم للاشتراكات المقرّرة للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧.

٧٠- ومن أجل إتاحة إمكانية المقارنة على مستوى البرامج وأوجه الإنفاق، استُخدمت مستويات الموارد، حسبما وردت واعتمدت في الوثيقة IDB.43/6/Add.1، كأساس للمقارنة فيما يخصّ الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

٧١- ومن ثمّ فإنّ أساس المقارنة فيما يخصّ الميزانية العادية هو ٥٣٣ ٤١٦ ١٣٦ يورو.

## التعديلات المدخلة على أساس الميزانية

٧٢- عدّل أساس الميزانية تجسيدا للتغيرات التي أُدخلت على الهيكل البرنامجي من أجل إتاحة إجراء مقارنة ذات مغزى بين الاحتياجات من الموارد في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ والاحتياجات المقابلة في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. واقتصرت التعديلات في المقام الأول على إعادة ترميز الموارد المعتمدة تبعاً لإدماج البرنامج دال-٥، دعم الأعمال والنظم، بالبرنامج دال-٤، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

٧٣- كما جرى تحويل بعض الموارد إلى البرنامج حيم-٤، الخدمات الشاملة لعدّة قطاعات، من البرنامج باء-١، التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية. وكان الهدف من ذلك بيان اندماج مراقبة النوعية وشعبة التقييم المستقل.

## الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ بأسعار الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

٧٤- مثلما كان الحال في فترة السنتين السابقة، سوف يتعيّن الاضطلاع بالبرامج المقترحة في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ في حدود الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. ومن أجل ضمان الامتثال للمقرّر م ت ص-٣٩/م-٧، سوف يتعيّن الاضطلاع بالبرامج المقترحة في هذه الوثيقة في حدود الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. والميزانيتان العادية والتشغيلية للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ معروضتان بنسبة تخفيض إجمالية قدرها ٥,٥ في المائة من حيث القيمة الحقيقية. بيد أن الميزانية العادية مخفضة بنسبة ١٠,١ في المائة، بما يشمل تراجعاً في الإيرادات بمبلغ ٣,٣٩ مليون يورو (٣٨٥ ٨٥٨ يورو) يمثّل الحصة السابقة التي كانت تسدّها الدول المنسحبة من عضوية اليونيدو، وإدراج نفقات بمبلغ ١,٨٨ مليون يورو يشمل مبلغاً قدره ١,٤٠ مليون يورو يمثّل مساهمة اليونيدو في نظام الأمم المتحدة للمنسّقين المقيمين، و٠,٠٩ مليون يورو (٢٠٠ ٨٦ يورو) يمثّل قيمة الدعم المقدّم إلى اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات و٠,٢٨ مليون يورو (١٠٠ ٢٧٩) من أجل إنشاء وظيفة ثابتة لموظف معني بالمساواة بين الجنسين (من الرتبة ف-٤). وأدّت هذه الاحتياجات الإضافية من الموارد إلى زيادة قدرها ١١,٠ مليون يورو في ميزانية البرنامج العادي للتعاون التقني.

٧٥- وتمثّل التقديرات الصافية للميزانية التشغيلية والبالغة ١٠٠ ٤٤٩ ٣٤ يورو زيادة مقدارها ٤٠٠ ٦٨٤ يورو، بنسبة زيادة قدرها ٢,٠ في المائة من حيث القيمة الحقيقية.

٧٦- وظلّت نسبتا شغور الوظائف المفترضتان في ميزانيتي فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ عند مستوى خمسة في المائة لوظائف الفئة الفنية وثلاثة في المائة لوظائف فئة الخدمات العامة. ويجسّد هذان الافتراضان انخفاض الاحتياجات المالية لوظيفة بسبب شغورها لفترة ما أثناء عملية الاستقدام.

### التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف

٧٧- يؤدي تطبيق التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف على تقديرات الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ (المعبر عنها بأسعار ٢٠١٦-٢٠١٧) إلى إعادة حساب تكاليف هذه التقديرات على أساس أسعار ٢٠١٨-٢٠١٩.

٧٨- وتتألف هذه العملية من خطوتين. ففي الخطوة الأولى، يُعاد حساب تكاليف الاحتياجات من الموارد المعبر عنها بأسعار ٢٠١٦-٢٠١٧ لكي تجسّد هياكل التكلفة الفعلية في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. وفي الخطوة الثانية، تعدّل الاحتياجات مرة أخرى بما يتوافق مع الزيادات المتوقعة في التكاليف في عامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩.

٧٩- وتُعزى الزيادة في الاحتياجات المالية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ إلى التغيرات المتوقعة في مستويات مؤشر الأسعار الاستهلاكية ومؤشر الأجر في النمسا وفي المواقع الميدانية، وكذلك إلى التغييرات الإلزامية المتوقعة في المرتبات والتكاليف العامة للموظفين المعيّنين في وظائف ثابتة.

٨٠- ومن المهم التشديد على أنّ شروط خدمة الموظفين تنظّمها أحكام نظام الأمم المتحدة الموحد للمرتبات والمستحقات، الذي ينطبق على اليونيدو.

٨١- وبناء على توصية من لجنة الخدمة المدنية الدولية، وافقت الجمعية العامة للأمم المتحدة في قرارها ٢٤٤/٧٠ على إدخال تغييرات على شروط خدمة الموظفين في الفئة الفنية والفئات الأعلى واستحقاقاتهم اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٧. وبالإضافة إلى ذلك، وعملاً بقرار الجمعية العامة ٢٦٤/٧١، زادت مرتبات موظفي الفئة الفنية في فيينا في أعقاب ارتفاع مضاعف تسوية المقر المطبّق في نيويورك اعتباراً من ١ شباط/فبراير ٢٠١٧. وقد أخذت هذه الأحكام الجديدة في الاعتبار في تقديرات الميزانية.

٨٢- وبناءً على ذلك، أُعدت إسقاطات التكاليف القياسية للمرتبات في فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ حسب فئة مركز العمل، بحيث تُجسّد فيها الزيادات المتوقعة التالية في التكاليف.

٨٣- ففيما يتعلق بالفئة الفنية، ينتج عن الزيادة المقترحة في علاوات الدرجات والترقيات على أساس الجدارة، والبالغة ٠,٢ في المائة، إلى جانب متوسط أثر جدول المرتبات الموحد الجديد الذي يتجسّد في نسبة ناقص ٢,٤ في المائة، انخفاض سنوي فعلي بنسبة ٢,٢ في المائة في عام ٢٠١٧. ومن المتوقع حدوث زيادة طفيفة بنسبة ٠,٣ في المائة في علاوات الدرجات في عام ٢٠١٨. وفي عام ٢٠١٩، تُقدّر هذه الزيادة بنسبة ٠,٢ في المائة. وفي مراكز العمل الأخرى، كانت التقديرات أقل على نحو طفيف (٢,٨ في المائة في عام ٢٠١٧، و٠,١ في المائة في عامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩).



٨٤- وفيما يتعلق بموظفي فئة الخدمات العامة في فيينا، لا يُتوقَّع حدوث زيادة في المرتبات في عام ٢٠١٧. وقد قدَّر مخصَّص الترفيقات على أساس الجدارة وعلاوات الدرجات بنسبة ٠,٣ في المائة. وفيما يتعلق بالفترة ٢٠١٨-٢٠١٩، افترضت زيادات إجمالية بنسبة ٠,٨ في المائة و١,٦ في المائة على التوالي. وحُسبت تقديرات زيادة المرتبات في مراكز العمل الأخرى بالاستناد إلى متوسط الزيادات المتوقعة في الرقمين القياسيين للأسعار الاستهلاكية والأجور، إلى جانب علاوات الدرجات.

٨٥- وقُدِّر حجم التكاليف العامة للموظفين في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية بمتوسط قدره ٤٣,٦ في المائة (مقابل ٤١,٧ في المائة في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧) من صافي مرتبات الفئة الفنية، و٣٣ في المائة (مقابل ٣٢,٩ في المائة في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧) من مرتبات فئة الخدمات العامة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩. وقد أُعدَّت هذه التقديرات بتحليل تحركات تكاليف مختلف المستحقات حسبما تنظّمها لجنة الخدمة المدنية الدولية، مع أخذ العدد الحالي لموظفي اليونيدو في الحسبان، فضلاً عن التغييرات المدخلة على المستحقات عملاً بالقرار ٢٤٤/٧٠ المذكور أعلاه.

٨٦- وتستند نسبة التضخُّم المأخوذ بها في مختلف أوجه الإنفاق غير الخاصة بالموظفين، مثل المنافع العامة والصيانة واللوازم، إلى تنبُّوات بشأن تحركات الرقم القياسي للأسعار مستمدة من المعهد النمساوي للبحوث الاقتصادية، ومنظمة التعاون والتنمية في المجال الاقتصادي، وتقرير الوضع الاقتصادي العالمي وآفاقه لعام ٢٠١٦، أو إلى اتجاهات التضخُّم المفترضة في مواقع المكاتب الميدانية.

٨٧- ومتوسط معدَّل الزيادات الصافية في التكاليف في إطار الميزانية العادية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ هو ٠,٧٧١ في المائة سنوياً. أمَّا المبلغ الصافي اللازم من جراء إعادة حساب التكاليف في إطار الميزانية العادية فهو ٠,٨٨٥ يورو.

#### إدراج النفقات المتكبَّدة بغير اليورو في الميزانية

٨٨- تُعدُّ المنظمة ميزانيتها وتعرضهما بعملة واحدة هي اليورو. ولكن يظل نحو ١٠ إلى ١٥ في المائة من النفقات يُتكبَّد بعملات أخرى، وخصوصاً بدولار الولايات المتحدة. ومن أجل تقدير المبالغ اللازمة للميزانية باليورو، طُبِّق على تلك البنود متوسط سعر صرف اليورو مقابل الدولار المعمول به في الأمم المتحدة في الفترة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦، وهو ٠,٩٠٤ يورو للدولار الواحد. وسوف يُستخدم هذا السعر نفسه في تحديد المبالغ التي ستحول إلى الاحتياطي الخاص بمكاسب وخسائر أسعار الصرف أو منه.

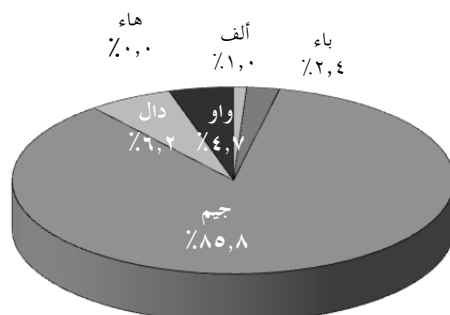
## الجدول ١

ملخص تقديرات الميزانيتين حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٩-٢٠١٨ لمجموع العمليات

(باليورو، بتكاليف ٢٠١٨-٢٠١٩)

النسبة المئوية من مجموع التقديرات	مجموع التقديرات الصادفة	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانية التشغيلية (الصادف)	الميزانية العادية (الصادف)	البرنامج الرئيسي
١,٠%	٤ ٩٤٩ ٨٠٠		٩٢ ٨٠٠	٤ ٨٥٧ ٠٠٠	ألف - أجهزة تقرير السياسات
٢,٤%	١٢ ٣٤٧ ٢٣٥	٢٣٧ ٨٠٠	٢٨٠ ٥٠٠	١١ ٨٢٨ ٩٣٥	باء - التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٨٥,٨%	٤٤٤ ٠٦٨ ٥١٨	٣٤٤ ٠٧٨ ٧٠٠	٣٠ ٨٩١ ٢٠٠	٦٩ ٠٩٨ ٦١٨	جيم - الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة
٦,٢%	٣١ ٨٤٩ ٥٦٤		٤ ٨٨٧ ٩٠٠	٢٦ ٩٦١ ٦٦٤	دال - خدمات دعم البرامج
٠,٠%	٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥			٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	هاء - إدارة المباني
٤,٧%	(٤٢٥ ١٠٠)		(٣٥٥ ١٠٠)	(٧٠ ٠٠٠)	واو - التكاليف غير المباشرة إيرادات متنوعة
١٠٠,٠%	٥١٧ ١١٤ ٤٠٢	٣٤٤ ٣١٦ ٥٠٠	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠	١٣٧ ٠٠٠ ٦٠٢	مجموع الاحتياجات الصافية

## إجمالي حجم العمليات في الفترة ٢٠١٩-٢٠١٨

حسب البرامج الرئيسية  
(بما في ذلك التعاون التقني)

الجدول ٢ (أ)  
ملخص الميزانيتين العادية والتشغيلية  
(باستثناء البرنامج الرئيسي هاء، إدارة المباني)  
(باليورو)

ميزانية ٢٠١٧-٢٠١٦ المعتمدة	الدول المنسحبة من العضوية في ٢٠١٩-٢٠١٨	الأنشطة المحددة في ٢٠١٩-٢٠١٨	نمو الموارد في بأسعار ٢٠١٧-٢٠١٦	الاحتياجات من الموارد في بأسعار ٢٠١٧-٢٠١٦	الاحتياجات من الموارد في بأسعار ٢٠١٩-٢٠١٨	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١٩-٢٠١٨	الاحتياجات من الموارد في بأسعار ٢٠١٩-٢٠١٨
١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	
الميزانية العادية							
١٣٨ ٩٣٤ ٨٣٣	(٣ ٣٨٥ ٨٥٨)	١ ٨٨١ ٣٧٧	(١ ٥٢١ ٢٨١)	١٣٧ ٤١٣ ٥٥٢	٢ ٠٨٨ ٥٥٠	١٣٩ ٥٠٢ ١٠٢	النفقات
(٢ ٥١٨ ٣٠٠)			١٦ ٨٠٠	(٢ ٥٠١ ٥٠٠)		(٢ ٥٠١ ٥٠٠)	الإيرادات
١٣٦ ٤١٦ ٥٣٣	(٣ ٣٨٥ ٨٥٨)	١ ٨٨١ ٣٧٧	(١ ٥٠٤ ٤٨١)	١٣٤ ٩١٢ ٠٥٢	٢ ٠٨٨ ٥٥٠	١٣٧ ٠٠٠ ٦٠٢	الاحتياجات الصافية
الميزانية التشغيلية							
٣٤ ٠٦٦ ٢٠٠			٧٣٨ ٠٠٠	٣٤ ٨٠٤ ٢٠٠	١ ٣٤٨ ٢٠٠	٣٦ ١٥٢ ٤٠٠	النفقات
(٣٠١ ٥٠٠)			(٥٣ ٦٠٠)	(٣٥٥ ١٠٠)		(٣٥٥ ١٠٠)	الإيرادات
٣٣ ٧٦٤ ٧٠٠			٦٨٤ ٤٠٠	٣٤ ٤٤٩ ١٠٠	١ ٣٤٨ ٢٠٠	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠	الاحتياجات الصافية
مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية							
١٧٠ ١٨١ ٢٣٣	(٣ ٣٨٥ ٨٥٨)	١ ٨٨١ ٣٧٧	(٨٢٠ ٠٨١)	١٦٩ ٣٦١ ١٥٢	٣ ٤٣٦ ٧٥٠	١٧٢ ٧٩٧ ٩٠٢	
معدّل النمو الحقيقي (الصافي)							
			(١,١)٪				الميزانية العادية
			٢,٠٪				الميزانية التشغيلية
			(٠,٥)٪				الميزانيتين معا

الجدول ٢ (ب)  
التقديرات الخاصة بتنفيذ مشاريع التعاون التقني وبإيرادات تكاليف الدعم  
(باستثناء أنشطة البرنامج العادي)  
(باليورو)

٢٠١٩-٢٠١٨ <sup>(أ)</sup>		٢٠١٧-٢٠١٦		
إيرادات تكاليف الدعم	تنفيذ المشاريع	إيرادات تكاليف الدعم	تنفيذ المشاريع	
٢ ٦٩٧ ٥٠٠	٤٠ ٠٠٣ ٩٠٠	٢ ٨٢٩ ٣٠٠	٣٩ ٤١٢ ٤٠٠	الاتحاد الأوروبي
١٠ ٩٣٨ ٥٠٠	١٢٨ ٢٣٧ ٣٠٠	٩ ١٢٨ ٩٠٠	٩٩ ٠٥٣ ٧٠٠	مرفق البيئة العالمية
٣ ٨٠٥ ٣٠٠	٣٢ ٧٣٥ ٤٠٠	٤ ٣٢٣ ٧٠٠	٣٧ ٩٠٨ ١٠٠	صندوق التنمية الصناعية
٧ ١٠٥ ٩٠٠	٤٤ ٠٧٧ ٥٠٠	٨ ٣٠٨ ٥٠٠	٦٧ ١٩٩ ٥٠٠	بروتوكول مونتريال
٩ ٩٩٧ ٧٠٠	٩٨ ٦٢٩ ٥٠٠	٧ ٩٧٣ ٨٠٠	٨٥ ٩٤٢ ١٠٠	الصناديق الاستثمارية والصناديق الأخرى
٥٢ ٤٠٠	٦٣٢ ٨٠٠	٢١ ٥٠٠	٣٠٠ ٤٠٠	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - البرنامج الرئيسي
١ ٢٠٠ ٠٠٠		١ ١٧٩ ٠٠٠		الخدمات التقنية
٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠	٣٤٤ ٣١٦ ٤٠٠	٣٣ ٧٦٤ ٧٠٠	٣٢٩ ٨١٦ ٢٠٠	المجموع

(أ) حُسبت باستخدام متوسط سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة من كانون الثاني/يناير حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦، وهو ٠,٩٠٤ يورو للدولار الواحد.

الجدول ٣

النفقات والإيرادات المقترحة حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٩-٢٠١٨

مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٧-٢٠١٦

(باليورو)

الاحتياجات من الموارد في		الاحتياجات من الموارد في		نمو الموارد في	ميزانية	البرنامج الرئيسي
٢٠١٩-٢٠١٨	إعادة حساب	٢٠١٩-٢٠١٨	بأسعار	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	
بأسعار	التكاليف بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	المعتمدة <sup>(١)</sup>	
٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦		
٥	٤	٣	٢	١		
<b>١- الميزانيتين العادية والتشغيلية</b>						
٤ ٩٤٩ ٨٠٠	٦٢ ٩٠٠	٤ ٨٨٦ ٩٠٠	(٧٧ ٥٥٧)	٤ ٩٦٤ ٤٥٧		ألف- أجهزة تقرير السياسات
١٢ ١٠٩ ٤٣٥	١٦٨ ٤٧٥	١١ ٩٤٠ ٩٦٠	٦١٩ ٠٦٦	١١ ٣٢١ ٨٩٤		باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
١٠٢ ٤٢١ ٣١٩	٢ ٣٧٦ ٩٢٥	١٠٠ ٠٤٤ ٣٩٤	(٢ ٧٠٥ ٤٢٨)	١٠٢ ٧٤٩ ٨٢٢		جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة
(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		الإيرادات
٩٩ ٩٨٩ ٨١٩	٢ ٣٧٦ ٩٢٥	٩٧ ٦١٢ ٨٩٤	(٢ ٧٠٥ ٤٢٨)	١٠٠ ٣١٨ ٣٢٢		الاحتياجات الصافية
٣١ ٨٤٩ ٥٦٤	٢٨٨ ٧٥٠	٣١ ٥٦٠ ٨١٤	(٣٤٤ ٨٨٦)	٣١ ٩٠٥ ٧٠٠		دال- خدمات دعم البرامج
٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠	٢٥٨ ٠٠٠	٥٥ ٨٠٧ ٤٠٠	٧٤٦ ٦٠٠	٥٥ ٠٦٠ ٨٠٠		هاء- إدارة المباني
(٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠)	(٢٥٨ ٠٠٠)	(٥٥ ٨٠٧ ٤٠٠)	(٧٤٦ ٦٠٠)	(٥٥ ٠٦٠ ٨٠٠)		الإيرادات
						الاحتياجات الصافية
٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	٥٣٩ ٧٠٠	٢٣ ٧٨٤ ٦٨٥	١ ٧٢٥ ٥٢٥	٢٢ ٠٥٩ ١٦٠		واو- التكاليف غير المباشرة
(٤٢٥ ١٠٠)		(٤٢٥ ١٠٠)	(٣٦ ٨٠٠)	(٣٨٨ ٣٠٠)		إيرادات متنوعة
<b>١٧٢ ٧٩٧ ٩٠٣</b>	<b>٣ ٤٣٦ ٧٥٠</b>	<b>١٦٩ ٣٦١ ١٥٣</b>	<b>(٨٢٠ ٠٨٠)</b>	<b>١٧٠ ١٨١ ٢٣٣</b>		<b>مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية</b>
<b>٢- الميزانية العادية</b>						
٤ ٨٥٧ ٠٠٠	٦١ ١٠٠	٤ ٧٩٥ ٩٠٠	(٧٧ ٧٥٧)	٤ ٨٧٣ ٦٥٧		ألف- أجهزة تقرير السياسات
١١ ٨٢٨ ٩٣٥	١٦٧ ٠٧٥	١١ ٦٦١ ٨٦٠	٦١٩ ٠٦٦	١١ ٠٤٢ ٧٩٤		باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٧١ ٥٣٠ ١١٩	١ ٠٤٧ ٣٢٥	٧٠ ٤٨٢ ٧٩٤	(٣ ٤٤٣ ٢٢٨)	٧٣ ٩٢٦ ٠٢٢		جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة
(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		الإيرادات
٦٩ ٠٩٨ ٦١٩	١ ٠٤٧ ٣٢٥	٦٨ ٠٥١ ٢٩٤	(٣ ٤٤٣ ٢٢٨)	٧١ ٤٩٤ ٥٢٢		الاحتياجات الصافية
٢٦ ٩٦١ ٦٦٤	٢٧٣ ٣٥٠	٢٦ ٦٨٨ ٣١٤	(٣٤٤ ٨٨٦)	٢٧ ٠٣٣ ٢٠٠		دال- خدمات دعم البرامج
٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠	٢٥٨ ٠٠٠	٥٥ ٨٠٧ ٤٠٠	٧٤٦ ٦٠٠	٥٥ ٠٦٠ ٨٠٠		هاء- إدارة المباني
(٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠)	(٢٥٨ ٠٠٠)	(٥٥ ٨٠٧ ٤٠٠)	(٧٤٦ ٦٠٠)	(٥٥ ٠٦٠ ٨٠٠)		الإيرادات
						الاحتياجات الصافية
٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	٥٣٩ ٧٠٠	٢٣ ٧٨٤ ٦٨٥	١ ٧٢٥ ٥٢٥	٢٢ ٠٥٩ ١٦٠		واو- التكاليف غير المباشرة

الاحتياجات من الموارد في	إعادة حساب التكاليف بأسعار	الاحتياجات من الموارد في	نمو الموارد في	ميزانية	البرنامج الرئيسي
٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	
بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	المعتمدة <sup>(١)</sup>	
٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦		
٥	٤	٣	٢	١	
(٧٠.٠٠٠)		(٧٠.٠٠٠)	١٦.٨٠٠	(٨٦.٨٠٠)	إيرادات متنوّعة
<b>١٣٧.٠٠٠.٦٠٣</b>	<b>٢.٠٨٨.٥٥٠</b>	<b>١٣٤.٩١٢.٥٥٣</b>	<b>(١٥٠.٤٤٨٠)</b>	<b>١٣٦.٤١٦.٥٣٣</b>	<b>مجموع الميزانية العادية</b>
<b>٣- الميزانية التشغيلية</b>					
٩٢.٨٠٠	١.٨٠٠	٩١.٠٠٠	٢٠٠	٩٠.٨٠٠	ألف- أجهزة تقرير السياسات
٢٨٠.٥٠٠	١.٤٠٠	٢٧٩.١٠٠		٢٧٩.١٠٠	باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٣٠.٨٩١.٢٠٠	١.٣٢٩.٦٠٠	٢٩.٥٦١.٦٠٠	٧٣٧.٨٠٠	٢٨.٨٢٣.٨٠٠	جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة
٣٠.٨٩١.٢٠٠	١.٣٢٩.٦٠٠	٢٩.٥٦١.٦٠٠	٧٣٧.٨٠٠	٢٨.٨٢٣.٨٠٠	الاحتياجات الصافية
٤.٨٨٧.٩٠٠	١٥.٤٠٠	٤.٨٧٢.٥٠٠		٤.٨٧٢.٥٠٠	دال- خدمات دعم البرامج
					الاحتياجات الصافية
(٣٥٥.١٠٠)		(٣٥٥.١٠٠)	(٥٣.٦٠٠)	(٣٠١.٥٠٠)	إيرادات متنوّعة
<b>٣٥٧.٩٧٣.٠٠</b>	<b>١.٣٤٨.٢٠٠</b>	<b>٣٤.٤٤٩.١٠٠</b>	<b>٦٨٤.٤٠٠</b>	<b>٣٣.٧٦٤.٧٠٠</b>	<b>مجموع الميزانية التشغيلية</b>

(أ) بمراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

الجدول ٤ (أ)

النفقات والإيرادات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية

للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(باستثناء البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني)

(باليورو)

وجه الإنفاق الرئيسي	ميزانية ٢٠١٧-٢٠١٦	نمو الموارد بأسعار ٢٠١٧-٢٠١٦	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٩-٢٠١٨	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١٩-٢٠١٨	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٩-٢٠١٨
	١	٢	٣	٤	٥
<b>١- الميزانيتان العادية والتشغيلية</b>					
١- تكاليف الموظفين	١٢٤ ٣٩٤ ١٧٠	(٦٥٣ ٢٦٣)	١٢٣ ٧٤٠ ٩٠٧	٢ ٦٠٢ ٨٥٠	١٢٦ ٣٤٣ ٧٥٧
٢- السفر في مهام رسمية	٤ ٣٦٥ ٤٣١	٤٢٣ ١٢٨	٤ ٧٨٨ ٥٥٩	٩٩ ٠٠٠	٤ ٨٨٧ ٥٥٩
٣- تكاليف التشغيل	٢٧ ٧٥٢ ٣٤٠	(٧٩ ٨٧٣)	٢٧ ٦٧٢ ٤٦٧	٤٦٦ ٣٠٠	٢٨ ١٣٨ ٧٦٧
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٧ ٣٠٤ ١٠٠	(٣٨٣ ٠٠٠)	٦ ٩٢١ ١٠٠	١٤٣ ٢٠٠	٧ ٠٦٤ ٣٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٩ ١٨٤ ٩٩٢	(٩٠ ٢٧٢)	٩ ٠٩٤ ٧٢٠	١٢٥ ٤٠٠	٩ ٢٢٠ ١٢٠
الإيرادات	(٢ ٨١٩ ٨٠٠)	(٣٦ ٨٠٠)	(٢ ٨٥٦ ٦٠٠)		(٢ ٨٥٦ ٦٠٠)
<b>المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية</b>	<b>١٧٠ ١٨١ ٢٣٣</b>	<b>(٨٢٠ ٠٨٠)</b>	<b>١٦٩ ٣٦١ ١٥٣</b>	<b>٣ ٤٣٦ ٧٥٠</b>	<b>١٧٢ ٧٩٧ ٩٠٣</b>
<b>٢- الميزانية العادية</b>					
١- تكاليف الموظفين	٩٣ ٢٠٥ ٤٧٠	(١ ٢٧٣ ٣٦٣)	٩١ ٩٣٢ ١٠٧	١ ٣١٤ ٤٥٠	٩٣ ٢٤٦ ٥٥٧
٢- السفر في مهام رسمية	٢ ٤٢٩ ٤٣١	١١٧ ٨٢٨	٢ ٥٤٧ ٢٥٩	٥٤ ٣٠٠	٢ ٦٠١ ٥٥٩
٣- تكاليف التشغيل	٢٦ ٨١٠ ٨٤٠	١٠٧ ٥٢٧	٢٦ ٩١٨ ٣٦٧	٤٥١ ٢٠٠	٢٧ ٣٦٩ ٥٦٧
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٧ ٣٠٤ ١٠٠	(٣٨٣ ٠٠٠)	٦ ٩٢١ ١٠٠	١٤٣ ٢٠٠	٧ ٠٦٤ ٣٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٩ ١٨٤ ٩٩٢	(٩٠ ٢٧٢)	٩ ٠٩٤ ٧٢٠	١٢٥ ٤٠٠	٩ ٢٢٠ ١٢٠
الإيرادات	(٢ ٥١٨ ٣٠٠)	١٦ ٨٠٠	(٢ ٥٠١ ٥٠٠)		(٢ ٥٠١ ٥٠٠)
<b>المجموع الصافي للميزانية العادية</b>	<b>١٣٦ ٤١٦ ٥٣٣</b>	<b>(١ ٥٠٤ ٤٨٠)</b>	<b>١٣٤ ٩١٢ ٠٥٣</b>	<b>٢ ٠٨٨ ٥٥٠</b>	<b>١٣٧ ٠٠٠ ٦٠٣</b>
<b>٣- الميزانية التشغيلية</b>					
١- تكاليف الموظفين	٣١ ١٨٨ ٧٠٠	٦٢٠ ١٠٠	٣١ ٨٠٨ ٨٠٠	١ ٢٨٨ ٤٠٠	٣٣ ٠٩٧ ٢٠٠
٢- السفر في مهام رسمية	١ ٩٣٦ ٠٠٠	٣٠٥ ٣٠٠	٢ ٢٤١ ٣٠٠	٤٤ ٧٠٠	٢ ٢٨٦ ٠٠٠
٣- تكاليف التشغيل	٩٤١ ٥٠٠	(١٨٧ ٤٠٠)	٧٥٤ ١٠٠	١٥ ١٠٠	٧٦٩ ٢٠٠
الإيرادات	(٣٠١ ٥٠٠)	(٥٣ ٦٠٠)	(٣٥٥ ١٠٠)		(٣٥٥ ١٠٠)
<b>المجموع الصافي للميزانية التشغيلية</b>	<b>٣٣ ٧٦٤ ٧٠٠</b>	<b>٦٨٤ ٤٠٠</b>	<b>٣٤ ٤٤٩ ١٠٠</b>	<b>١ ٣٤٨ ٢٠٠</b>	<b>٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠</b>

## الجدول ٤ (ب)

## النفقات والإيرادات السنوية المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية

للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩

(باستثناء البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني)

(باليورو)

وجه الإنفاق الرئيسي	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٨ بأسعار ٢٠١٨	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٩ بأسعار ٢٠١٩	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٨ بأسعار ٢٠١٩-٢٠١٨
	١	٢	٣
<b>١- الميزانيتان العادية والتشغيلية</b>			
١- تكاليف الموظفين	٦٢ ٨٣٢ ٩٨١	٦٣ ٥١٠ ٧٧٦	١٢٦ ٣٤٣ ٧٥٧
٢- السفر في مهام رسمية	٢ ٧٣٤ ٣٧٤	٢ ١٥٣ ١٨٥	٤ ٨٨٧ ٥٥٩
٣- تكاليف التشغيل	١٣ ٥٧٨ ٩٠٧	١٤ ٥٥٩ ٨٦٠	٢٨ ١٣٨ ٧٦٧
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٣ ٥٣٣ ٧٠٠	٣ ٥٣٠ ٦٠٠	٧ ٠٦٤ ٣٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٤ ٥٧٠ ٠٩٣	٤ ٦٥٠ ٠٢٧	٩ ٢٢٠ ١٢٠
الإيرادات	(١ ٤١٤ ٤٠٠)	(١ ٤٤٢ ٢٠٠)	(٢ ٨٥٦ ٦٠٠)
<b>المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية</b>	<b>٨٥ ٨٣٥ ٦٥٥</b>	<b>٨٦ ٩٦٢ ٢٤٨</b>	<b>١٧٢ ٧٩٧ ٩٠٣</b>
<b>٢- الميزانية العادية</b>			
١- تكاليف الموظفين	٤٦ ٣٣١ ٧٨١	٤٦ ٩١٤ ٧٧٦	٩٣ ٢٤٦ ٥٥٧
٢- السفر في مهام رسمية	١ ٢٩٤ ٣٧٤	١ ٣٠٧ ١٨٥	٢ ٦٠١ ٥٥٩
٣- تكاليف التشغيل	١٣ ١٨٠ ٤٠٧	١٤ ١٨٩ ١٦٠	٢٧ ٣٦٩ ٥٦٧
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٣ ٥٣٣ ٧٠٠	٣ ٥٣٠ ٦٠٠	٧ ٠٦٤ ٣٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٤ ٥٧٠ ٠٩٣	٤ ٦٥٠ ٠٢٧	٩ ٢٢٠ ١٢٠
الإيرادات	(١ ٢٤٤ ٠٠٠)	(١ ٢٥٧ ٥٠٠)	(٢ ٥٠١ ٥٠٠)
<b>المجموع الصافي للميزانية العادية</b>	<b>٦٧ ٦٦٦ ٣٥٥</b>	<b>٦٩ ٣٣٤ ٢٤٨</b>	<b>١٣٧ ٠٠٠ ٦٠٣</b>
<b>٣- الميزانية التشغيلية</b>			
١- تكاليف الموظفين	١٦ ٥٠١ ٢٠٠	١٦ ٥٩٦ ٠٠٠	٣٣ ٠٩٧ ٢٠٠
٢- السفر في مهام رسمية	١ ٤٤٠ ٠٠٠	٨٤٦ ٠٠٠	٢ ٢٨٦ ٠٠٠
٣- تكاليف التشغيل	٣٩٨ ٥٠٠	٣٧٠ ٧٠٠	٧٦٩ ٢٠٠
الإيرادات	(١٧٠ ٤٠٠)	(١٨٤ ٧٠٠)	(٣٥٥ ١٠٠)
<b>المجموع الصافي للميزانية التشغيلية</b>	<b>١٨ ١٦٩ ٣٠٠</b>	<b>١٧ ٦٢٨ ٠٠٠</b>	<b>٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠</b>



الجدول ٥  
الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية  
للفترتين ٢٠١٧-٢٠١٦ و ٢٠١٨-٢٠١٩  
(باستثناء البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني)

ألف- المجموع لليونيدو		٢٠١٧-٢٠١٦			٢٠١٩-٢٠١٨		
	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الزيادة/النقصان
الفئة الفنية وما فوقها							
مدير عام	١,٠	-	١,٠	١,٠	-	١,٠	-
مدير	٢,٠	٦,٠	٢٦,٠	٢,٠	٦,٠	٢٦,٠	-
ف-٥	٤,٠	١٨,٠	٥٨,٠	٣٩,٠	٢١,٠	٦٠,٥	٢,٥
ف-٤	٦,٠	٧,٠	٦٧,٠	٥٨,٠	٦,٠	٦٤,٠	٣,٠-
الفنيون (ف-١ حتى ف-٣)	٨,٠	١٩,٠	٩٩,٠	٨٢,٠	١٩,٠	١٠١,٠	٢,٠
موظفو البرامج الوطنية	-	٤,٠	٤,٠	-	٤٢,٠	٤٢,٠	٢,٠
المجموع الفرعي	٢٠,٠	٩٠,٠	٢٩١,٠	٢٠٠,٥	٩٤,٠	٢٩٤,٠	٣,٥
فئة الخدمات العامة	٢٢١,٠	٧٣,٠	٢٩٤,٠	٢٠٨,٠	٧٣,٠	٢٨١,٠	١٣,٠-
المجموع الكلي	٤٢٢,٠	١٦٣,٠	٥٨٥,٠	٤٠٨,٥	١٦٧,٠	٥٧٥,٥	٩,٥-
باء- المقر (شاملا مكاتب اليونيدو في نيويورك وجنيف وبروكسل)							
		٢٠١٧-٢٠١٦			٢٠١٩-٢٠١٨		
	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الزيادة/النقصان
الفئة الفنية وما فوقها							
مدير عام	١,٠	-	١,٠	١,٠	-	١,٠	-
مدير	١٨,٠	٣,٠	٢١,٠	١٨,٠	٣,٠	٢١,٠	-
ف-٥	٣٦,٠	٩,٠	٤٥,٠	٣٥,٥	١١,٠	٤٦,٥	١,٥
ف-٤	٦,٠	٦,٠	٦٦,٠	٥٨,٠	٦,٠	٦٤,٠	٢,٠-
الفنيون (ف-١ حتى ف-٣)	٨,٠	١٩,٠	٩٩,٠	٨٢,٠	١٩,٠	١٠١,٠	٢,٠
موظفو البرامج الوطنية	-	-	-	-	-	-	-
المجموع الفرعي	١٩٥,٠	٣٧,٠	٢٣٢,٠	١٩٤,٠	٣٩,٠	٢٣٣,٠	١,٥
فئة الخدمات العامة	١٥٧,٠	٥٦,٠	٢١٢,٠	١٥٨,٠	٥٦,٠	٢١٤,٠	٣,٠-
المجموع الكلي	٣٥٢,٠	٩٣,٠	٤٤٥,٠	٣٤٨,٥	٩٥,٠	٤٤٣,٥	١,٥-
جيم- المكاتب الميدانية							
		٢٠١٧-٢٠١٦			٢٠١٩-٢٠١٨		
	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الزيادة/النقصان
الفئة الفنية وما فوقها							
المدير	٢,٠	٣,٠	٥,٠	٢,٠	٣,٠	٥,٠	-
ف-٥	٤,٠	٩,٠	١٣,٠	٤,٠	١٠,٠	١٤,٠	١,٠-
ف-٤	-	١,٠	١,٠	-	-	-	١,٠-
الفنيون (ف-١ حتى ف-٣)	-	-	-	-	-	-	-
موظفو البرامج الوطنية	-	٤,٠	٤,٠	-	٤٢,٠	٤٢,٠	٢,٠
المجموع الفرعي	٦,٠	٥٣,٠	٥٩,٠	٦,٠	٥٥,٠	٦١,٠	٢,٠
فئة الخدمات العامة	٦٤,٠	١٧,٠	٨١,٠	٥٤,٠	١٧,٠	٧١,٠	١٠,٠-
المجموع الكلي	٧٠,٠	٧٠,٠	١٤٠,٠	٦٠,٠	٧٢,٠	١٣٢,٠	٨,٠-

## البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات

الهدف: توفير إطار للدول الأعضاء من أجل تحديد المبادئ التوجيهية للمنظمة وسياساتها وأولوياتها وموارد ميزانيتها، وإقامة علاقات قوية مع الدول الأعضاء وسائر أصحاب المصلحة وتوطيد الشراكات معهم وتعزيز شعورهم بامتلاك زمام الأمور.

الوصف العام: الدول الأعضاء هي الفئة الرئيسية التي يستهدفها البرنامج الرئيسي ألف. وإلى جانب الدورات العادية لأجهزة تقرير السياسات، أُنسبت السنوات الأخيرة بعقد أحداث خاصة وأحداث جانبية بحضور شخصيات مرموقة وأصحاب مصلحة آخرين. وبالإضافة إلى ذلك، صارت جلسات الإحاطة المتكررة المخصصة للدول الأعضاء ممارسة راسخة. وقد عززت هذه الاتجاهات وغيرها عمليات المشاركة وفعالية المنظمة على المستوى التنظيمي، وشجعت الدول الأعضاء على تبادل الآراء على أرفع المستويات وتقديم الإرشادات بشأن الكيفية التي ينبغي أن تسهم بها المنظمة في تحقيق الأهداف الإنمائية العامة لخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠. ويسرّ البرنامج أيضاً المساهمة الموضوعية السنوية التي يقدمها مجلس التنمية الصناعية إلى المنتدى السياسي الرفيع المستوى، تحت رعاية المجلس الاقتصادي والاجتماعي.

## البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٨-٢٠١٩ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية
١ ٨٤٩ ٠٠٠		١ ٨٤٩ ٠٠٠	٨,٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠
٣٧ ٥٠٠		٣٧ ٥٠٠			
٣٦ ٤٠٠		٣٦ ٤٠٠			
٣ ٠٢٦ ٩٠٠	٩٢ ٨٠٠	٢ ٩٣٤ ١٠٠			
٤ ٩٤٩ ٨٠٠	٩٢ ٨٠٠	٤ ٨٥٧ ٠٠٠			
٤ ٩٤٩ ٨٠٠	٩٢ ٨٠٠	٤ ٨٥٧ ٠٠٠			

## حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
٣ ٠٧٦ ٧٠٠		٣ ٠٧٦ ٧٠٠			ألف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
١ ٨٧٣ ١٠٠		١ ٨٧٣ ١٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠	ألف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء
٤ ٩٤٩ ٨٠٠		٤ ٩٤٩ ٨٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠	ألف- مجموع البرنامج الرئيسي

## البرنامج ألف-١: اجتماعات أجهزة تقرير السياسات

الهدف: توفير الهياكل الأساسية والخدمات (الترجمة التحريرية والطباعة ومرافق المؤتمرات والترجمة الفورية) والمشورة الموضوعية اللازمة لأجهزة تقرير السياسات، بما في ذلك أثناء دوراتها العادية والاستثنائية وطائفة الاجتماعات التي تعقد في فترات ما بين الدورات، أو اتخاذ الترتيبات لتوفير تلك الهياكل الأساسية والخدمات والمشورة الموضوعية.

الوصف العام: يخدم هذا البرنامج أجهزة تقرير السياسات في المنظمة ويُلبي الولاية المنصوص عليها في الدستور والنظم الداخلية لأجهزة تقرير السياسات. وحسبما ينص عليه الفصل الثاني من الدستور، تتألف أجهزة تقرير السياسات المشار إليها من الهيئات التالية: (أ) المؤتمر العام؛ (ب) مجلس التنمية الصناعية؛ (ج) لجنة البرنامج والميزانية. ويوفر البرنامج الهياكل الأساسية اللازمة لعقد اجتماعات الهيئات الرئيسية والفرعية لأجهزة تقرير السياسات في اليونيدو، أو يتخذ ترتيبات لتوفير تلك الهياكل الأساسية. وتهدف هذه الهيئات إلى وضع مبادئ توجيهية وتوجيهات سياساتية للأمانة بشأن مهام المنظمة وأنشطتها، حسبما هو مُبين في المادة ٢ من الدستور وإعلان ليمّا، مضطلة بذلك بمسؤولياتها الدستورية والمنصوص عليها في ولايتها. ويكفل البرنامج أيضاً عقد الاجتماعات في مواعيدها وبصورة منظمة وسليمة إجرائياً، بالاستفادة مما تقدّمه الأمانة من مشورة موثوقة وما تقوم به من تحضيرات وافية.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
الإحصاءات التي تُعدّها أمانة أجهزة تقرير السياسات وفقاً للموعد صدورها.	النسبة المئوية للوثائق الصادرة في الموعد النهائي الذي تحدده الهيئات التشريعية أو قبله.	وثائق دورات أجهزة تقرير السياسات الصادرة وفقاً للموعد النهائي الذي تحدده الهيئات التشريعية وللمتطلبات اللغوية.

## البرنامج ألف-٢: أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء

الهدف: تيسير مداورات أجهزة تقرير السياسات واتخاذها للقرارات، والتواصل مع الدول الأعضاء والبعثات الدائمة المعتمدة لدى اليونيدو، وكذلك مع الدول غير الأعضاء والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية والمجموعات الإقليمية، بغية ضمان إقامة تعاون قائم على التجاوب وناجع وفعال وتدعيم العلاقات بالدول الأعضاء والدول غير الأعضاء.

الوصف العام: يتناول الفصل الثالث من الدستور أجهزة تقرير السياسات، وتكفل أمانة أجهزة تقرير السياسات وتُنسق إطار دورات هذه الأجهزة وتضطلع بدور قناة التواصل والتفاعل

الرئيسية بين الدول الأعضاء وأمانة اليونيدو.<sup>(١)</sup> ويعمل البرنامج على تيسير مداولات أجهزة تقرير السياسات واتخاذها للقرارات، وعلى الحفاظ على علاقات فعّالة ومعرّزة بالدول الأعضاء والبعثات الدائمة المعتمّدة لدى اليونيدو والدول غير الأعضاء والمجموعات الإقليمية. ويهدف ذلك إلى زيادة الدعم لولاية المنظمة وأهدافها الإنمائية العامة. وبالمثل، يسهم البرنامج في تحسين إدارة برنامج اليونيدو من خلال تيسير الاجتماعات بصورة سلسلة وفعّالة وتوفير خدمات ووثائق تشريعية عالية النوعية وفي التوقيت المناسب. ويدعم البرنامج المدير العام أيضاً في إدارة علاقة اليونيدو السياسية بالدول الأعضاء وشراكاتها معها.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
البرنامج الزمني للإحاطات والأحداث الخاصة بأجهزة تقرير السياسات.	تنظيم إحاطات واجتماعات وحوارات غير رسمية جيدة النوعية بصورة منتظمة.	أن يكون لدى الدول الأعضاء منبر ملائم لعرض آرائها وتقديم إرشاداتها.

### البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

الهدف: ضمان وضع استراتيجيات وسياسات ونظم تشغيل متّسمة بالكفاءة، وتنفيذها والتبليغ بها، على أساس الاحتياجات المتفاوتة للدول الأعضاء فيما يتعلق بتحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠.

الوصف العام: في نطاق أهداف اليونيدو المنصوص عليها في دستورها، وعملاً بقرارات أجهزة تقرير سياساتها، واسترشاداً بمختلف المراحل التي بلغتها التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة واحتياجات الدول الأعضاء ذات الصلة، يوفر هذا البرنامج الرئيسي التوجيه الاستراتيجي الفعّال للمنظمة. وهو مسؤول بالإضافة إلى ذلك عن ضمان أن تتبوأ اليونيدو موقعاً استراتيجياً في المنظومة الإنمائية المتعددة الأطراف من خلال الاحتفاظ بعلاقات وثيقة بالحكومات والمنظمات الحكومية الدولية ووكالات منظومة الأمم المتحدة. ويضمن البرنامج الرئيسي أيضاً تقديم خدمات فعّالة في مجال الرصد البرنامجي والرقابة والتقييم، يُسترشد بها في عملية اتخاذ القرارات وتوجيه الإدارة التنفيذية لليونيدو.

(١) ترد القائمة المفصلة للوظائف الاستشارية والتقنية المتعلقة بالدورات والبروتوكول في نشرة المدير العام المؤرخة ١٧ شباط/فبراير ٢٠١٦ (الوثيقة UNIDO/DGB/2016/01/Amend.1).

## البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

### تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٩-٢٠١٨ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمات		
			المجموع	العامة	الفئة الفنية
١٠ ١١١ ٠٣٥	٢٨٠ ٥٠٠	٩ ٨٣٠ ٥٣٥	٣٨,٥٥	١٦,٥٠	٢٢,٠٥
٢٣٠ ٤٠٠		٢٣٠ ٤٠٠			تكاليف الموظفين
١٠ ٢٠٠		١٠ ٢٠٠			الخبراء الاستشاريون
٨٣٤ ٨٠٠		٨٣٤ ٨٠٠			الاجتماعات
٧٨٦ ٦٠٠		٧٨٦ ٦٠٠			السفر في مهام رسمية
١٣٦ ٤٠٠		١٣٦ ٤٠٠			تكاليف التشغيل
					تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
١٢ ١٠٩ ٤٣٥	٢٨٠ ٥٠٠	١١ ٨٢٨ ٩٣٥	مجموع النفقات الإجمالية		
١٢ ١٠٩ ٤٣٥	٢٨٠ ٥٠٠	١١ ٨٢٨ ٩٣٥	مجموع النفقات من خارج الميزانية		
١٢ ٣٤٧ ٢٣٥	مجموع الموارد (بما في ذلك موارد التعاون التقني من خارج الميزانية)				

### حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
٧ ١٥٠ ١٣٥	٢٣٧ ٨٠٠	٦ ٩١٢ ٣٣٥	٩,٥٠	٩,٥٥	باء-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
١ ٧٥١ ٣٠٠		١ ٧٥١ ٣٠٠	٣,٥٠	٤,٥٠	باء-٢- التقييم
١ ٢٨٩ ٢٠٠		١ ٢٨٩ ٢٠٠	٢,٥٠	٣,٥٠	باء-٣- الخدمات القانونية
١ ٨٠٩ ١٠٠		١ ٨٠٩ ١٠٠	٢,٥٠	٥,٥٠	باء-٤- مراجعة الحسابات الداخلية وإجراء التحقيقات
٢٥٩ ٥٠٠		٢٥٩ ٥٠٠	٠,٥٠	٠,٥٠	باء-٥- الأخلاقيات والمساءلة
٨٨ ٠٠٠		٨٨ ٠٠٠			باء-٦- اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات
١٢ ٣٤٧ ٢٣٥	٢٣٧ ٨٠٠	١٢ ١٠٩ ٤٣٥	١٦,٥٠	٢٢,٠٥	باء- مجموع البرنامج الرئيسي

### البرنامج باء-١: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

الهدف: الاضطلاع بطائفة متنوعة من المهام الإدارية التنفيذية المتعاضدة، مما ييسر توجيه اليونيدو وموقعها على الصعيد الاستراتيجي على وجه العموم، بصفتها جهة تقدم خدمات تتسم بالكفاءة والفعالية في مجال التنمية الصناعية وفقاً للولاية المسندة إليها بشأن تعزيز التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

الوصف العام: اتّساقاً مع أهداف اليونيدو الدستورية وقرارات أجهزة تقرير السياسات، بما فيها الأهداف والقرارات المتعلقة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل، يوفر البرنامج باء-١ التوجيه الاستراتيجي والسياساتي العام لإدارة المنظمة. وفي هذا السياق، يكفل البرنامج لليونيدو أن تتبوأ موقعاً استراتيجياً في الهيكل الإنمائي العام المتعدّد الأطراف بصفة عامة، وداخل منظومة الأمم المتحدة بصفة خاصة، وهو مسؤول عن تعزيز الدعم المقدم إلى اليونيدو من أصحاب المصلحة المتعدّدين من خلال التوصل الفعّال وتعميم المعلومات والمعارف وإقامة الشراكات، وأيضاً من خلال مكاتب الاتصال التابعة لليونيدو في نيويورك وجنيف وبروكسل. ويكفل البرنامج أيضاً جودة رصد أنشطة المنظمة البرنامجية والإبلاغ عن فعاليتها الإنمائية بصفة عامة.

#### المكوّن البرنامجي باء-١-١: التوجيه التنفيذي والموامة التنظيمية

الهدف: توفير إطار استراتيجي وسياساتي لأنشطة اليونيدو وعملياتها وفقاً لولايتها بشأن تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، وضمان تقديم الدول الأعضاء فيها الدعم لهذه الأنشطة ولتنفيذ أهداف التنمية المستدامة.

الوصف العام: يتولّى هذا المكوّن البرنامجي إرشاد التوجّه الاستراتيجي لأنشطة اليونيدو وتنسيقه في مجالات التعاون التقني وعقد الاجتماعات وتقديم المشورة السياسية ووضع المعايير، وكذلك عملياتها وإجراءاتها الإدارية والمالية، بما في ذلك المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وفقاً لأهداف المنظمة الدستورية وقرارات أجهزتها المعنية بتقرير السياسات. وهو يهدف إلى تعبئة الدعم من جانب الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء لولاية اليونيدو وأنشطتها عن طريق التواصل والحوار المباشرين.

#### المكوّن البرنامجي باء-١-٢: التخطيط الاستراتيجي، والاتساق والتنسيق

##### على نطاق منظومة الأمم المتحدة

الهدف: وضع أولويات استراتيجية وسياساتية محدّدة لليونيدو، وإقامة الشراكات الاستراتيجية مع الشركاء المعنيين في القطاعين العام والخاص، وضمان أن تتبوأ المنظمة موقعاً استراتيجياً فعّالاً داخل المنظومة الإنمائية المتعدّدة الأطراف.

الوصف العام: يتولّى هذا المكوّن البرنامجي المسؤولية عن وضع استراتيجيات المنظمة وسياساتها وأولوياتها المحدّدة وتوفير الإرشاد بشأنها، وإقامة الشراكات الاستراتيجية والحفاظ عليها مع أصحاب المصلحة الخارجيين المعنيين. وهو مسؤول أيضاً عن أن تتبوأ اليونيدو موقعاً استراتيجياً في السياق الإنمائي المتعدّد الأطراف، ولا سيما داخل منظومة الأمم المتحدة. وفي هذا السياق، يتولّى هذا المكوّن مهام الإدارة والتنسيق فيما يتعلق بمشاركة اليونيدو ومساهماتها في الاجتماعات والأنشطة الحكومية الدولية والمشاركة بين الوكالات.

### المكوّن البرنامجي باء-١-٣: مراقبة جودة البرامج

الهدف: ضمان جودة البرامج والمشاريع من أجل دعم تحقيق النتائج الإنمائية بما في ذلك أهداف التنمية المستدامة؛ ورصد النتائج الإنمائية لأنشطة اليونيدو البرنامجية بما يتماشى مع مبادئ الإدارة القائمة على النتائج؛ وتزايد الفعالية الإنمائية للمنظمة.

الوصف العام: يوفر هذا البرنامج مراقبة جودة البرامج على نحو محايد، بما يدعم تحقيق أهداف برامج اليونيدو ويسهم في تعزيز زيادة الفعالية الإنمائية لأنشطة اليونيدو البرنامجية. وهو مسؤول عن تزويد إدارة اليونيدو والدول الأعضاء بمؤشرات عن مدى التقدم المحرز في تنفيذ البرامج وتحقيق النتائج. وتشمل وظائف هذا المكوّن البرنامجي ما يلي: (أ) تقديم خدمات المشورة للموظفين على نطاق المنظمة بشأن المسائل المتصلة باعتماد البرامج والمشاريع ورصدها؛ و(ب) الاضطلاع بمراقبة محايدة لمستوى جودة تطبيق مبادئ الإدارة القائمة على النتائج في أنشطة المنظمة البرنامجية وجودة تصميم تدابير التدخل وجودة رصد التنفيذ؛ و(ج) الوقوف على الاحتياجات اللازمة لبناء القدرات في مجال الإدارة القائمة على النتائج وتلبية تلك الاحتياجات. ويضمن هذا المكوّن الأتساق العام بين العمليات من ناحية والأهداف الاستراتيجية من الناحية الأخرى، كما يضمن تحقيق النتائج المتوقعة من المنظمة.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
تقارير المجلس التنفيذي تقارير استعراض منتصف المدة	مؤشر الإطار المتكامل ٣-٣: برامج/مشاريع التعاون التقني التي اعتبرت نوعيتها مرضية بدرجة معتدلة أو بدرجة أعلى، عند بدئها. مؤشر الإطار المتكامل ٣-٩: النسبة المئوية للبرامج/المشاريع التي اعتُبر تعميم مراعاة المنظور الجنساني فيها مرضياً بدرجة معتدلة أو بدرجة أعلى، عند بدئها.	زيادة التركيز على النتائج المتوقعة من خلال تحسين النوعية عند بدء التنفيذ وأثناء عمليات استعراضات منتصف المدة.
سجل أداء مؤشرات الإطار المتكامل	المساهمة في إعداد سجل أداء مؤسسي لتتبع نتائج مؤشرات الإطار المتكامل	دعم جمع البيانات وتحليلها لأغراض الإبلاغ وفقاً للإطار المتكامل

### البرنامج باء-٢: التقييم

الهدف: تزويد إدارة اليونيدو والدول الأعضاء والشركاء بالمعلومات المستندة إلى الأدلة، والمساهمة في تحسين تصميم أنشطة اليونيدو وتنفيذها وتوجيهها الاستراتيجي.

الوصف العام: يسهم هذا البرنامج في تعزيز المساءلة والتعلم المؤسسي من أجل تحسين أثر برامج اليونيدو للتعاون التقني والأنشطة المتعلقة بالمشورة السياساتية وعقد الاجتماعات ووضع المعايير، ومن أجل تعزيز فعالية تلك البرامج والأنشطة وكفاءتها واستدامتها. وستوفر التقييمات المستقلة التي تُجرى

في إطار هذا البرنامج توصيات لمديري اليونيدو، على مختلف المستويات، بشأن كيفية تحقيق ولاية اليونيدو المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهدافها الإنمائية بمزيد من الفعالية. ويوفر هذا البرنامج أيضاً التعلّم من أجل تطوير الكفاءة والتميز؛ وقياس النتائج والإبلاغ بها من أجل تعزيز توجّه اليونيدو نحو تحقيق النتائج؛ وتوفير المعلومات بشأن الدروس المستفادة والفرص المستجدة للأنشطة الابتكارية؛ والتحقّق من صحة النتائج لأغراض المساءلة.

وسائل التحقّق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
خلاصة جامعة لتقارير التقييم (تُجرى كل ٤/٥ سنوات).	درجات تقييم أداء المشاريع	تقييم أداء المشاريع استناداً إلى الأدلة (من حيث أهمية تلك المشاريع وكفاءتها وفعاليتها وأثرها وتعميم مراعاة المنظور الجنساني فيها).
غير منطبق	غير منطبق	تقييم أثر مشاريع/برامج اليونيدو بطريقة منهجية.

### البرنامج باء-٣: الخدمات القانونية

الهدف: ضمان تسيير أعمال اليونيدو على النحو السليم وحماية حقوقها ومصالحها عن طريق تعزيز سيادة القانون وتقديم المشورة بشأن القانون الدولي وقانون المنظمة الداخلي.

الوصف العام: يوفر البرنامج خدمات استشارية قانونية لجميع أجهزة اليونيدو. وتشمل الأنشطة الأساسية تقديم المشورة بشأن الاتفاقات الدولية والعقود وشؤون التوظيف والعلاقات الخارجية ومشاريع التعاون التقني؛ والدفاع عن مصالح اليونيدو في المسائل التعاقدية أو شؤون التقاضي أمام المحاكم الدولية وغيرها من المحافل؛ ومواصلة تطوير القانون الدولي ومواءمة القواعد والإجراءات والسياسات في النظام الموحد للأمم المتحدة.

وسائل التحقّق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>المراسلات، بما في ذلك المذكرات الداخلية والخطابات ورسائل البريد الإلكتروني</li> <li>سجل المتابعة</li> <li>أحكام المحكمة الإدارية لمنظمة العمل الدولية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم وجود أخطاء أو نزاعات فيما يتصل بالمشورة القانونية</li> <li>تقديم المساهمات القانونية بطريقة واضحة</li> <li>تقليل مجموع الالتزامات إلى أدنى حدّ مقارنةً بمجموع المطالبات المقدّمة ضد المنظمة</li> <li>عدم وجود حالات تنطوي على الطعن في وضعية المنظمة وموظفيها وامتيازاتهم وحصاناتهم أو على عدم مراعاة هذه الوضعية والامتيازات والحصانات</li> </ul>	<p>ضمان الأساس القانوني السليم لأنشطة المنظمة، وفعالية الدفاع عن حقوق اليونيدو ومواقفها ومصالحها في المسائل التعاقدية أو شؤون التقاضي.</p>



## البرنامج باء-٤: الرقابة الداخلية

الهدف: إضافة قيمة لعمليات اليونيدو وتحسينها من حيث الفعالية والكفاءة والامتثال والجدوى، من خلال فحص أنشطة المنظمة وتقييمها على نحو مستقل وموضوعي، مما يدعم الشفافية والمساءلة وتحسين الأداء.

الوصف العام: يدعم هذا البرنامج تحقيق رسالة اليونيدو والوفاء بما يتصل بها من توقعات بشأن النتائج والمسؤوليات في جميع أنحاء العالم، مما يعزز ثقافة النزاهة والشفافية والمساءلة من خلال:

(أ) تقديم خدمات مستقلة وموضوعية في مجال المراجعة الداخلية (سواء خدمات التحقق أو الخدمات الاستشارية)، والاضطلاع بالتقييم والتحليل فيما يخص فعالية وكفاءة نظام الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر وعمليات الحوكمة لدى اليونيدو، وكذلك فيما يخص الكفاءة والفعالية والاقتصاد في استخدام الموارد المتاحة لليونيدو، من خلال إجراء مراجعات منهجية ومنضبطة وموضوعية على جميع المستويات داخل اليونيدو، وتقديم توصيات لإدخال تحسينات عند الضرورة؛

(ب) فحص المخالفات المزعومة، مثل الاحتيال والفساد وسوء الإدارة، والمضايقة في العمل/التحرش الجنسي، وإساءة استعمال السلطة، والانتقام من المبلغين عن المخالفات، وانتهاك مدونة قواعد السلوك الأخلاقي في اليونيدو.

ويعمل البرنامج أيضاً كجبهة وصل لجميع الأنشطة المضطلع بها في اليونيدو فيما يتعلق بأعمال وحدة التفتيش المشتركة.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
<input type="checkbox"/> التقارير المنجزة بشأن المراجعة الداخلية.	<input type="checkbox"/> عدد عمليات اليونيدو التي خضعت للمراجعة مقارنة بالخطة.	تحسُّن الشفافية والمساءلة والنتائج والنزاهة ومستوى ثقة أصحاب المصلحة في المنظمة.
<input type="checkbox"/> التقارير المنجزة بشأن التحقيقات.	<input type="checkbox"/> عدد حالات الادعاء التي استُعرضت وفُصل فيها.	

## البرنامج باء-٥: الأخلاقيات والمساءلة

الهدف: الترويج لثقافة تقوم على الأخلاقيات والشفافية والمساءلة وتعزيز تلك الثقافة داخل المنظمة، وضمان أن تظل سياسات اليونيدو في هذا المجال متوافقة مع أفضل الممارسات في منظومة الأمم المتحدة وفي سواها.

الوصف العام: يتولَّى هذا البرنامج الترويج لثقافة تقوم على الأخلاقيات والشفافية والمساءلة على نطاق المنظمة كلها، من خلال: (أ) دعم إعداد سياسات اليونيدو المتصلة بالأخلاقيات وتنفيذها؛ و(ب) توفير الإرشادات لإدارة اليونيدو وموظفيها بشأن السياسات والمسائل المتعلقة

بالأخلاقيات؛ و(ج) تعميم المعايير المقررة لقواعد السلوك على نطاق المنظمة ككلها؛ و(د) رصد الاتجاهات وأفضل الممارسات على الصعيد العالمي في مجال الأخلاقيات والشفافية والمساءلة؛ و(هـ) تمثيل اليونيدو أمام الشبكات الخارجية في المسائل المتعلقة بالأخلاقيات.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
تجاوب الموظفين مع الرسائل.	عدد رسائل التوعية المعممة.	زيادة الوعي والتجاوب في المنظمة فيما يتعلق بالمسائل ذات الصلة بالأخلاقيات والمساءلة.

### البرنامج باء-٦: اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات

الهدف: إضافة قيمة لإطار الحوكمة في اليونيدو وتحسينه عن طريق توفير ضمانات للمدير العام والدول الأعضاء بشأن فعالية نظامي الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر ومهام الرقابة الداخلية في المنظمة.

الوصف العام: أنشئت اللجنة الاستشارية المستقلة لمراجعة الحسابات عملاً بالمادة ٦٣ من النظام الداخلي لمجلس التنمية الصناعية والمقرّر م ت ص-٤٤/م-٣، بصفتها هيئة خبراء استشارية تسدي المشورة إلى المدير العام وإلى مجلس التنمية الصناعية بشأن المسائل المدرجة في إطار ولايتها على النحو المبين في اختصاصاتها. وتجتمع اللجنة، التي يتولّى المجلس تعيين أعضائها، مرتين سنوياً على الأقل.

### البرنامج الرئيسي جيم: الإطار البرنامجي المواضيعي - نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة

الهدف: النهوض بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من خلال تعزيز القدرة التنافسية الاقتصادية وتحقيق الرخاء المشترك وحماية البيئة.

الوصف العام: يوفر هذا البرنامج الرئيسي التركيز المواضيعي لأنشطة المنظمة البرنامجية من أجل دعم البلدان النامية والبلدان التي تمرُّ اقتصاداتها بمرحلة انتقالية في جهودها الرامية إلى رفع مستويات التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. وتتحقّق النتائج من خلال توليفة مناسبة من الوظائف والخدمات التمكينية، وهي على وجه التحديد: '١' التعاون التقني؛ و'٢' الوظائف التحليلية وخدمات المشورة السياساتية؛ و'٣' الوظائف المعيارية والأنشطة المتعلقة بالمعايير/الامتثال؛ و'٤' عقد الاجتماعات وإقامة الشراكات من أجل نقل المعارف وبناء الشبكات والتعاون الصناعي. وتُشكّل شبكة اليونيدو الميدانية، المكلفة بتمثيل اليونيدو في الميدان وإبلاغ المقر الرئيسي للمنظمة بالاحتياجات المحلية، جزءاً أساسياً من هذا البرنامج.

وسوف تُقاس النتائج الإنمائية بمستوى النتائج التي تحقّقها الدول الأعضاء بدعم من اليونيدو. وبالإضافة إلى ذلك، سوف تُقاس فعالية إدارة برامج اليونيدو وتُقدّم تقارير بشأنها.

النتائج الإنمائية: المستويان ٢ و ٣ من الإطار المتكامل

تحقيق الرخاء المشترك		
البرنامج جيم-١	(عدد البلدان)	بلدان تزداد قدرتها على التصدي لتهديدات الأمن الغذائي وسائر التهديدات المحدقة بأمن الإنسان من خلال الحلول الصناعية
البرنامج جيم-١	(عدد البلدان)	بلدان تتعرّز فيها مشاركة المرأة في الحياة السياسية والاقتصادية والعامّة وتمتّع فيها المرأة بتكافؤ الفرص
البرنامج جيم-١	(عدد البلدان)	بلدان تمر بمرحلة تالية لأزمة وتزداد فيها فرص كسب العيش للمجموعات السكانية المتضرّرة من خلال إصلاح المؤسسات الصغرى والصغيرة وإعادة تأهيل البنية التحتية الزراعية أو الصناعية النالفة وإيجاد فرص العمل
الهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية		
البرنامج جيم-٢	(عدد البلدان)	بلدان تتعرّز قدرتها على وضع وتنفيذ سياسات ومبادرات تدعم التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من خلال تنظيم المشاريع والإبداع والابتكار، وتشجّع على نمو المشاريع وإضفاء الطابع الرسمي عليها
البرنامج جيم-٢	(عدد البلدان)	بلدان تزداد قدرتها على إدماج المنشآت الصناعية وغيرها، الصغيرة منها والمتوسطة في سلاسل القيمة والأسواق الوطنية والعالمية
البرنامج جيم-٢	(عدد البلدان)	بلدان تحقّق مستويات عالية من التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، بما في ذلك من خلال زيادة استثمارات القطاع الخاص
حماية البيئة		
البرنامج جيم-٣	(عدد البلدان)	بلدان تتعرّز قدرتها على تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف وإدماجها في الأطر السياسية والتخطيطية والمالية والقانونية على المستويين الوطني ودون الوطني
البرنامج جيم-٣	(عدد البلدان)	بلدان تتعرّز قدرتها على إدارة التحول نحو مسار تنمية يتّسم بانخفاض الانبعاثات والمرونة، بما في ذلك من خلال التكنولوجيات المنخفضة الانبعاثات

مؤشرات فعالية إدارة البرنامج:

إدارة الحافظات، والإدارة القائمة على النتائج، والرصد والتقييم		
البرنامج الرئيسي جيم	(عدد البلدان)	عدد البرامج/المشاريع التي يقرّها المجلس التنفيذي في كل منطقة
البرنامج الرئيسي جيم	(نسبة مئوية)	البرامج التي تجرّي موائمتها مع الأطر القطرية الأوسع نطاقاً
البرنامج الرئيسي جيم	(نسبة مئوية)	نوعية برامج/مشاريع التعاون التقني: النسبة المئوية للبرامج/المشاريع التي اعتبرت نوعيتها مرضية بدرجة معتدلة أو بدرجة أعلى عند بدئها
البرنامج الرئيسي جيم	(نسبة مئوية)	نوعية برامج/مشاريع التعاون التقني: النسبة المئوية للبرامج/المشاريع التي اعتبرت نوعيتها مرضية بدرجة معتدلة أو بدرجة أعلى عند إنجازها
البرنامج الرئيسي جيم	(نسبة مئوية)	البرامج/المشاريع التي تنطوي على روابط بين البحوث والسياسات

إدارة الحافظات، والإدارة القائمة على النتائج، والرصد والتقييم		
والتعاون التقني		
تعبئة الشراكات وتعميم مراعاة الاعتبارات الجنسانية وإدارة المعارف		
البرنامج الرئيسي جيم	(باليورو)	مقدار التمويل المشترك/التعزيز القائم على الشراكات (عملايين دولارات الولايات المتحدة)
البرنامج الرئيسي جيم	(نسبة مئوية)	المشاريع التي تنطوي على تعاون داخل المنظمة فيما بين الفروع والشعب
البرنامج الرئيسي جيم	(نسبة مئوية)	النسبة المئوية للبرامج/المشاريع التي يراعي تصميمها الاعتبارات الجنسانية، حسيما يتضح من مؤشر اليونيدو للمساواة بين الجنسين
البرنامج الرئيسي جيم	(نسبة مئوية)	النسبة المئوية للبرامج/المشاريع التي اعتُبر تعميم مراعاة الاعتبارات الجنسانية فيها مرضيا بدرجة معتدلة أو بدرجة أعلى، عند بدئها
البرنامج الرئيسي جيم	(نسبة مئوية)	المنشورات التي تُذكر في الدوريات المهنية
البرنامج الرئيسي جيم	(عدد البلدان)	عدد زوار موقع اليونيدو الشبكي المتاح للجمهور في الشهر

البرنامج الرئيسي جيم: الإطار البرنامجي المواضيعي - نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٨-٢٠١٩ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف	
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	الخدمات العامة	الفئة الفنية
٧٩ ٤٥٨ ٩٥٥	٢٦ ٦٤٠ ٩٠٠	٥٢ ٨١٨ ٠٥٥	١٧٧,٥٠	٢٢٤,٩٥
١ ٩٣٠ ٤١٠	٩٨٩ ٩٠٠	٩٤٠ ٥١٠		
٤٢٧ ٧٠٠	٢٩٨ ٠٠٠	١٢٩ ٧٠٠		
٣ ٨٤٦ ٤٠٠	٢ ٢٨٦ ٠٠٠	١ ٥٦٠ ٤٠٠		
٦ ٨١٦ ٢٣٤	٦٧٦ ٤٠٠	٦ ١٣٩ ٨٣٤		
٧٢١ ٥٠٠		٧٢١ ٥٠٠		
٩ ٢٢٠ ١٢٠		٩ ٢٢٠ ١٢٠		
١٠٢ ٤٢١ ٣١٩	٣٠ ٨٩١ ٢٠٠	٧١ ٥٣٠ ١١٩		
(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		
٩٩ ٩٨٩ ٨١٩	٣٠ ٨٩١ ٢٠٠	٦٩ ٠٩٨ ٦١٩	٣٤٤ ٠٧٨ ٧٠٠	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)
٤٤٤ ٠٦٨ ٥١٩				مجموع الموارد (بما في ذلك موارد التعاون التقني من خارج الميزانية)

## حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
٩١ ٥٨٦ ١٤٧	٦٦ ٤٥٥ ٢٠٠	٢٥ ١٣٠ ٩٤٧	٢٧,٩٠	٦٣,٣٥	جيم-١- تحقيق الرخاء المشترك
٩١ ٤٤٠ ٥٩٤	٧٣ ٤٧٩ ٩٠٠	١٧ ٩٦٠ ٦٩٤	٢٢,٩٠	٤٨,١٠	جيم-٢- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية
٢٢٧ ٠١٢ ٧٧٧	١٩٦ ٧٤٧ ٢٠٠	٣٠ ٢٦٥ ٥٧٧	٣٥,٨٠	٧١,٢٠	جيم-٣- حماية البيئة
٢٤ ٢٥٦ ٦٦٦	٧ ٣٩٦ ٤٠٠	١٦ ٨٦٠ ٢٦٦	١٨,٩٠	٤٢,٣٠	جيم-٤- الخدمات الشاملة لعدد قطاعات
٩ ٧٧٢ ٣٣٤		٩ ٧٧٢ ٣٣٤	٧٢,٠٠		جيم-٥- دعم العمليات الميدانية
٤٤٤ ٠٦٨ ٥١٩	٣٤٤ ٠٧٨ ٧٠٠	٩٩ ٩٨٩ ٨١٩	١٧٧,٥٠	٢٢٤,٩٥	جيم- مجموع البرنامج الرئيسي

### البرنامج جيم-١: تحقيق الرخاء المشترك

الهدف: تحقيق تقدّم في القضاء على الفقر والإدماج الاقتصادي عن طريق إضافة قيمة إلى المنتجات الزراعية على نحو مستدام وزيادة فرص العمل وكسب الدخل المتاحة للمجتمعات الريفية والمتضررة من الأزمات مع التركيز على النساء والشباب.

الوصف العام: يشمل البرنامج جيم-١ مجموعة الخدمات التي تقدّمها اليونيدو إلى دولها الأعضاء في إطار الأولوية المواضيعية المتمثلة في "تحقيق الرخاء المشترك" تجسيدا لأهداف التنمية المستدامة (١ و ٢ و ٥ و ٩ و ١٠ و ١٧). وتتألف هذه الأولوية المواضيعية من ثلاثة مكوّنات برنامجية تتوقّع اليونيدو أن تتمكن عن طريقها من تحقيق الآثار التالية:

- تحقيق تقدّم في القضاء على الفقر والإدماج الاقتصادي، وبناء القدرات الإنتاجية على نحو شامل للجميع، وتوفير المزيد من الفرص لجميع النساء والرجال من جميع الفئات الاجتماعية، وأيضاً من خلال إقامة شراكات مع جميع أصحاب المصلحة المعنيين في القطاعين العام والخاص من المشاركين في عمليات التصنيع؛
- إضافة قيمة إلى المنتجات الزراعية على نحو مستدام من خلال استحداث سلاسل القيمة الزراعية المحلية وتطويرها، باتباع نهج شامل للجميع يُدمج المزارعين من صغار الملاك ويزيد من فرص العمل وكسب الدخل المتاحة للمجتمعات الريفية؛
- التصدي لحالات الطوارئ المعقدة من خلال إيجاد القدرات وفرص العمل الإنتاجية المحلية التي تسهم في الأمن الاجتماعي والاقتصادي، واستعادة تلك القدرات وفرص العمل وتطويرها، على الصعيدين الوطني والمحلي، مع التصدي أيضاً للأسباب الجذرية وراء الهجرة.

## المكوّن البرنامجي جيم-١-١: الأعمال التجارية الزراعية والتنمية الريفية

الهدف: إضافة قيمة إلى منتجات القطاع الزراعي وإيجاد فرص العمل وكسب الدخل في أنشطة غير زراعية في المجتمعات الريفية.

الوصف العام: يشجّع البرنامج التصنيع والتنمية البشرية الشاملين للجميع والمستدامين من خلال زيادة القيمة المضافة محلياً، وتعزيز سلاسل القيمة الزراعية الغذائية وغير الغذائية وتطويرها، ودعم النظم الغذائية بما في ذلك الهياكل الأساسية المتصلة بالتدابير الصحية وتدابير الصحة النباتية بهدف معالجة المسائل المتعلقة بالأمن الغذائي وسلامة الأغذية. ويهدف البرنامج إلى إضافة قيمة إلى منتجات القطاع الزراعي وإيجاد فرص العمل وكسب الرزق في الأنشطة غير الزراعية في المجتمعات الريفية، ومن ثمّ الإسهام في تعزيز الأمن الغذائي وسلامة الأغذية، مما يؤدي إلى الحد من الفقر بصورة مستدامة. ويشجّع البرنامج نقل التكنولوجيا والممارسات الجيدة في سلاسل القيمة التجارية الزراعية، وتعبئة الموارد المالية والمستثمرين المسؤولين من أجل إنشاء مجتمعات وسلاسل قيمة زراعية مستدامة.

## المكوّن البرنامجي جيم-١-٢: النساء والشباب في الأنشطة الإنتاجية

الهدف: تمكين النساء والشباب وتعزيز مشاركتهم في الأنشطة الإنتاجية.

الوصف العام: يتناول هذا البرنامج الحاجة إلى تنمية رأس المال البشري من خلال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، وتحديدًا فيما يتعلّق بالتحديات الخاصة التي تواجهها النساء والشباب في المشاركة في قطاعات الاقتصاد الإنتاجية، ولا سيما في أقل البلدان نموًا. وتؤدي عدم مشاركة النساء في تلك القطاعات على قدم المساواة، سواءً كمنظمات مشاريع أو مديرات أو عاملات، إلى خسائر تتكبدها اقتصادات البلدان، بسبب الآثار السلبية الطويلة الأجل التي تترتب على عدم الاستفادة من نصف العمالة الممكنة. ويسهم التمكين الاقتصادي لفئات السكان المهمّشة، ولا سيما النساء والشباب، بقدر كبير في القضاء على الفقر وزيادة إمكانات النمو. ولا يمكن القضاء على الفقر دون معالجة أوجه عدم المساواة المتفشية في الدخل والفرص الاقتصادية بين فئات السكان والمناطق وداخلهما.

## المكوّن البرنامجي جيم-١-٣: الأمن البشري وإعادة التأهيل عقب الأزمات

الهدف: تعزيز الأمن البشري واستعادة سبل كسب الرزق وبناء القدرة على الصمود بين صفوف الجماعات المستضعفة المتضررة من النزاعات والأزمات الاقتصادية والكوارث الطبيعية، ومعالجة الأسباب الجذرية وراء الهجرة من خلال الارتقاء بالمهارات وتنمية الأنشطة الإنتاجية المحلية المولدة لفرص العمل.

الوصف العام: يسهم البرنامج في تعزيز الأمن البشري في البلدان المتضررة من الكوارث البشرية والطبيعية ومن تدفقات المهاجرين واللاجئين الخارجين منها والوافدين إليها، من خلال المساعدة في استعادة سُبل كسب الرزق وبناء القدرة على الصمود بين صفوف الجماعات المستضعفة. ويهدف البرنامج إلى دعم إعادة بناء الهياكل الأساسية المجتمعية والصناعية من خلال استعادة الأنشطة الإنتاجية وتنميتها والارتقاء بالمهارات المهنية بحيث تصبح أكثر شمولاً وأكثر مراعاة للمنظور الجنساني بالنظر إلى أن تلك المهارات لها دور فعّال في إيجاد فرص عمل مستدامة ولائقة. وتساعد إعادة بناء الموجودات الصناعية التي تعرّضت للتدمير وتعزيز الاستقرار والتعافي الاقتصادي ودعم إعادة الإعمار لصالح المجتمعات المحلية المتضررة من النزاعات والأزمات الطبيعية والاقتصادية على تحقيق الاستقرار السكاني والحدّ من الهجرة من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية ومن الهجرة عبر الحدود. ويؤدي تعزيز الأمن البشري، من خلال إشراك المجتمعات المتضررة من الأزمات في تنمية الأنشطة الإنتاجية المحلية عن طريق إنشاء الأعمال التجارية وإيجاد فرص العمل وكسب الدخل، إلى تحسين مستويات المعيشة والقدرة على الصمود.

## البرنامج جيم-٢: النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية

الهدف: النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية لدى البلدان، بمراعاة تنوع احتياجات البلدان النامية، من خلال الابتكار، والتعلم والتطوير في مجال التكنولوجيا، والاستثمار، وتعزيز القدرات التجارية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم؛ وضمان أن تتمكن جميع البلدان من الاستفادة من التقدم التكنولوجي وعولمة الإنتاج والتجارة من خلال استخدام السياسات الصناعية الحديثة، وضمان الامتثال للمعايير الدولية ومتطلبات الأسواق، والسعي إلى إقامة الشراكات من أجل نقل المعارف والتكنولوجيا وبناء الشبكات والتعاون الصناعي.

الوصف العام: يدعم البرنامج تنمية وتطوير سلاسل القيمة والإمداد المحلية وروابطها بسلاسل القيمة الإقليمية والعالمية بهدف التعجيل بالنمو الاقتصادي المدفوع بالتصدير من أجل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. ويشجّع البرنامج الارتقاء بالمنتجات وعمليات الإنتاج وسلاسل القيمة والابتكار فيها؛ وتوفير مناخ للأعمال التجارية والاستثمارات يدعم تشجيع الاستثمار ونقل التكنولوجيا واستيعابها فضلاً عن بناء القدرات التجارية. ويساعد البرنامج البلدان في التغلب على القيود الناجمة عن الافتقار إلى القدرة الإنتاجية التنافسية اللازمة لعرض سلع تجارية تستوفي المتطلبات المتصلة بالتنوع والصحة والسلامة والبيئة والاستدامة وحماية المستهلك في الأسواق المستهدفة. ويدعم البرنامج إنشاء هياكل أساسية (مادية وغير مادية) جيدة النوعية، ولا سيما فيما يخص اعتماد المعايير الدولية وإثبات الامتثال لها. كما يشمل تنمية تنظيم المشاريع ومجموعات المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم وشبكاتهما؛ ويعزّز الاستفادة من مزايا الترابط بين الهياكل الأساسية والتصنيع والابتكار من خلال النهج الإنمائية القائمة على إقامة الممرات

الصناعية. وتشمل مجموعة الخدمات التي يقدمها البرنامج التعاون التقني؛ وخدمات التحليل والمشورة السياساتية؛ وعقد الاجتماعات وإقامة الشراكات من أجل نقل المعارف وبناء الشبكات والتعاون الصناعي.

### المكوّن البرنامجي جيم-٢-١: الاستثمار والتكنولوجيا وتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم

الهدف: تحسين بيئة الأعمال التجارية عموماً والمناخ الاستثماري المرتبط بها من خلال توفير الحوافر اللازمة لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم واستيعابها داخل تلك البيئة؛ واستثمارات القطاع الخاص؛ والابتكار والتعلم والتطوير في مجال التكنولوجيا؛ والتكامل الاقتصادي.

الوصف العام: ينهض هذا المكوّن البرنامجي بالسياسات والقدرات المؤسسية على الصعيدين المحلي والإقليمي من أجل تهيئة بيئات مؤاتية للأعمال التجارية، ولا سيما المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم ومجموعاتها، وتحسين مناخ الاستثمار والابتكار. وتشمل أنشطة البرنامج الترويج لمجموعات المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم؛ وتشجيع إنشاء التحالفات التجارية القادرة على الصمود والشبكات المؤسسية الموثوقة؛ وإتاحة إقامة مجموعات المشاريع من أجل الاستفادة من أوجه التكامل ووفورات الحجم والنطاق؛ وإنشاء اتحادات التصدير ودعمها بغية ربط مجموعات المشاريع المحلية بسلاسل القيمة العالمية؛ وإنشاء منابر لتبادل المعارف من أجل تبادل الدراية الفنية والخبرات في مجالات تخطيط المجموعات والمناطق والمدن الصناعية الحديثة والمستدامة وإنشائها وإدارتها؛ ومساعدة المشاريع المحلية على الاستفادة من التعاقد من الباطن وإسناد الأعمال إلى جهات خارجية في المجال الصناعي، من خلال إقامة شبكات التبادل والشراكة الصناعية وإنشاء مكاتب للترويج للاستثمار والتكنولوجيا، بهدف الوصول إلى أسواق ومهارات وتكنولوجيا ومصادر تمويل وشراكات جديدة.

### المكوّن البرنامجي جيم-٢-٢: القدرات التنافسية التجارية ومسؤولية الشركات

الهدف: تعزيز القدرة التنافسية والقدرة على التصدير لدى المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم في البلدان النامية، وتمكينها من الوفاء بمتطلبات النوعية والتقيّد بالمعايير والمتطلبات التقنية المفروضة من الجهات العامة والخاصة في الأسواق الوطنية والدولية، بما في ذلك ما يخصّ المنتجات والنوعية والصحة والسلامة والعمل والبيئة والاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات.

الوصف العام: يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى تعزيز قدرات المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم في البلدان النامية، ولا سيما في أقل البلدان نمواً، على المشاركة في سلاسل القيمة الإقليمية والعالمية، وتلبية متطلبات الأسواق التي تزودها تلك السلاسل بالمنتجات. ويتناول المكوّن البرنامجي جوانب مختلفة من تطوير المنتجات وعمليات الإنتاج وسلاسل القيمة مثل السياسات العامة والحوكمة والإنتاجية وإيجاد القيمة والاحتفاظ بها والامتثال للمعايير. ويتناول



أيضاً المتطلبات الناشئة عن الاتفاق المنشئ لمنظمة التجارة العالمية مثل المتطلبات ذات الصلة بالتدابير الصحية وتدابير الصحة النباتية، والحوافز التقنية المعوقة للتجارة، وتيسير التجارة، وكذلك المتطلبات الناشئة عن الاتفاقيات والاتفاقات الدولية الأخرى التي تحدّد إمكانية الوصول إلى الأسواق المستهدفة.

وعلى وجه الخصوص، تركز أنشطة تبادل المعارف وإسداء المشورة السياساتية وبناء القدرات على هيئة بيئات مؤاتية للأعمال التجارية تدعم التطوير والتحديث الصناعيين وتعزز القدرات التجارية من خلال التنظيم الرقابي والسياسات والبرامج الرامية إلى إنشاء هياكل أساسية ومؤسسات جيدة النوعية، وتوفير خدمات ذات صلة بتقييم مطابقة المواصفات (أي الاختبار والمعايرة والتفتيش والاعتماد والتتبع) تتماشى مع أفضل الممارسات الدولية لكي تحظى بالاعتراف الدولي.

### المكوّن البرنامجي جيم-٢-٣: تنمية قدرات تنظيم المشاريع

الهدف: تعزيز التحوّل الاقتصادي والتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من خلال الإدماج الاجتماعي وهيئة ثقافة تشجّع تنظيم الأعمال والارتقاء بالمهارات، ولا سيما لصالح الفئات المحرومة بما في ذلك الشباب والنساء.

الوصف العام: يعزّز هذا المكوّن البرنامجي القدرات الإنتاجية الوطنية والإقليمية من أجل اغتنام الفرص التي توفرها التكنولوجيات الجديدة والطبيعة المتغيرة التي تتسم بها الصناعة التحويلية والخدمات المتصلة بها، والتصديّ للتحديات التي تفرضها تلك التكنولوجيات وهذه الطبيعة المتغيرة. ويشجّع المكوّن البرنامجي تنمية تنظيم المشاريع والمهارات البشرية من خلال توفير التدريب على إنشاء الأعمال التجارية لجميع شرائح السكان، ولا سيما الشباب والنساء. كما يشجّع المكوّن البرنامجي إدخال تحسينات على البيئة التنظيمية من أجل الترويج لأنشطة تنظيم المشاريع التي تتمتع بالتنافسية في القطاع الرسمي، بما في ذلك من خلال تنفيذ برامج واسعة النطاق بهدف وضع مناهج دراسية لتعليم تنظيم المشاريع في مؤسسات التعليم الثانوي والتدريب المهني، ومواءمة الأنشطة الرامية إلى تنمية المهارات الصناعية مع المهارات اللازمة للصناعات الحديثة. ومن خلال ذلك النهج، يدعم المكوّن البرنامجي تأهيل منظّمي مشاريع يضعون حجر الأساس لتنمية القطاع الخاص والتنويع الاقتصادي، ولإنشاء بنية اقتصادية صناعية أكثر استدامة وشمولاً وقدرة على الصمود.

### البرنامج جيم-٣: حماية البيئة

الهدف: الحدّ من الآثار البيئية من خلال زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجدّدة واعتماد ممارسات تتسم بالكفاءة في استخدام الطاقة في الصناعة، وممارسات الإنتاج الأنظف وسياساته وتقنياته، وغير ذلك من العمليات والتكنولوجيات المستدامة بيئياً.

الوصف العام: يُسهم البرنامج في النهوض بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة بتحسين الأداء البيئي وإنتاجية الموارد والأمان في الصناعات القائمة، فضلاً عن دعم إنشاء صناعات جديدة توفر سلعاً وخدمات بيئية. وهو مسؤول، بالإضافة إلى ذلك، عن مساعدة البلدان على التحول نحو مستقبل يقوم على الطاقة المستدامة من خلال تطوير استخدام الطاقة المتجددة في الأغراض الإنتاجية واعتماد استخدام الطاقة بكفاءة في الصناعة والأخذ بالتكنولوجيات والعمليات المنخفضة انبعاثات الكربون. ويدعم هذا المكوّن البرنامجي البلدان أيضاً في تنفيذها المتطلبات المتصلة بالصناعة فيما يتعلق بالاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف.

### المكوّن البرنامجي جيم-3-1: الإنتاج الصناعي المُتَّسِم بالكفاءة في استخدام الموارد وبانخفاض انبعاثات الكربون

الهدف: تمكين البلدان من خفض استهلاك الموارد الطبيعية وانبعاث غازات الاحتباس الحراري وسائر الانبعاثات والنفايات الناشئة عن العمليات الصناعية.

الوصف العام: يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى زيادة قدرة دوائر الصناعة والحكومة ومقدمي الخدمات البيئية، وكذلك الكيانات الحكومية الدولية والكيانات غير الحكومية، على تعزيز وتعميم اعتماد أنماط إنتاجية أكثر كفاءة في استخدام الموارد وأنظف، بُغية تطبيق ممارسات الاقتصاد الدائري، من خلال إعادة التدوير واستعادة الموارد و/أو معالجة النفايات والمياه المستعملة والمواد الكيميائية السامة و/أو الخطرة والتخلّص منها على نحو سليم بيئياً، واستخدام المياه وسائر الموارد الطبيعية اللازمة للعمليات الصناعية وإدارتها على نحو مستدام.

### المكوّن البرنامجي جيم-3-2: الحصول على الطاقة النظيفة لاستخدامها في الأغراض الإنتاجية

الهدف: تمكين البلدان من زيادة قدرتها التنافسية من خلال استخدام الطاقة المتجددة، ومن ثمّ تحقيق تنمية صناعية مستدامة منخفضة انبعاثات الكربون.

الوصف العام: هذا المكوّن البرنامجي مسؤول عن تعزيز استخدام مصادر الطاقة المتجددة واستخدام الطاقة بكفاءة في الصناعة، ولا سيما في المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم، وعن تيسير الحصول على الطاقة الميسورة التكلفة والمستدامة لدعم الأنشطة الإنتاجية وما توجده من دخل وفرص عمل، ومن ثمّ الإسهام في تخفيف آثار التغيّر المناخي في البلدان النامية والبلدان التي تمرّ اقتصاداتها بمرحلة انتقالية. ويعدّ البيان العملي لتكنولوجيات الطاقة المنخفضة انبعاثات الكربون ونقل تلك التكنولوجيات، ووضع السياسات واللوائح والمعايير وممارسات الإدارة، من بين الأبعاد الرئيسية في إطار هذا المكوّن البرنامجي.

### المكوّن البرنامجي جيم-3-3: تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف

الهدف: دعم البلدان في الوفاء بالتزاماتها بموجب الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف الرئيسية مثل بروتوكول مونتريال، واتفاقية استكهولم، واتفاقية ميناماتا المقبلة بشأن الزئبق، واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ.

الوصف العام: يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى دعم البلدان فيما يلي: الحصول على التكنولوجيات المستندة إلى مواد غير مستنفدة للأوزون ضمن حدود المواعيد القصوى المقررة في جداول التخلّص التدريجي المنصوص عليها في بروتوكول مونتريال؛ وتنفيذ أحكام الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف واتخاذ الخطوات اللازمة للائتمان لها، ولا سيما اتفاقية استكهولم للملوثات العضوية الثابتة، واتفاقية ميناماتا المقبلة بشأن الزئبق، واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ. كما يبيّن هذا المكوّن البرنامجي قدرات المكاتب الحكومية وسائر السلطات الوطنية ذات الصلة على التخطيط للجوانب ذات الصلة بالصناعة والتنمية الصناعية في تلك الاتفاقيات، وإعدادها وتنفيذها. ويشمل ذلك تقديم الدعم مباشرة إلى الصناعات، كما يشمل تقديم الدعم لأنشطة وضع الخطط الوطنية و/أو القطاعية وإعدادها وتنفيذها؛ وللأنشطة الرامية إلى إيجاد التكنولوجيات والممارسات الصناعية المستدامة المناسبة لتستخدم في إطار تلك الخطط أو تشجيع استخدامها إذا كانت موجودة بالفعل.

### البرنامج جيم-4: الخدمات الشاملة لعدّة قطاعات

الهدف: دعم مقرري السياسات والمؤسسات المعرفية والقطاع الخاص وسائر أصحاب المصلحة على الصعيد العالمي في العمليات المتصلة بالسياسات والشراكات الصناعية والمتعلقة بتطلعاتهم وخططهم المتصلة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

الوصف العام: يشمل هذا البرنامج عدداً من الخدمات الشاملة لعدّة قطاعات التي تدعم البلدان في تنفيذ سياساتها وبرامجها المتصلة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من خلال منتجات معرفية محددة الهدف، وتيسير إقامة الشبكات والشراكات، بما في ذلك فيما بين بلدان الجنوب، ورصد النتائج بدقة والإبلاغ بها على جميع المستويات. ويدعم البرنامج أيضاً البلدان في بناء قدراتها السياسية والإحصائية في مجال الصناعة، اللازمة لتخطيط برامجها للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وتشغيلها، والإسهام في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 9. كما يتولّى هذا البرنامج وضع استراتيجية مبتكرة للاتصالات ويعمل على الترويج لولاية اليونيدو وتعميم نتائج أنشطتها.

### المكوّن البرنامجي جيم-٤-١: الاتصالات المؤسسية والعلاقات بوسائط الإعلام

الهدف: تعزيز حضور اليونيدو وتوطيد مكانتها في الساحة الإنمائية الدولية عن طريق تدابير محدّدة  
الهدف واستراتيجية في مجال الدعوة والاتصالات

الوصف العام: يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى الترويج لدور اليونيدو في تنفيذ ولايتها المتعلقة بتحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة ولمساهمات المنظمة في أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف ٩؛ فضلاً عن العمل بصفة مستمرة من أجل مواصلة استراتيجية اليونيدو للاتصالات المؤسسية والعلاقات بوسائط الإعلام وتنفيذها، والاستفادة من الأساليب الإعلامية والدعوية ذات الصلة، والمبادرة إلى التواصل مع مجموعات عديدة من أصحاب المصلحة، بما في ذلك وسائط الإعلام الدولية.

#### الموارد: الجدول

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
• الاستعراض المنتظم لوسائط الإعلام والمنشورات والمقالات على الصعيد الدولي	• النسبة المئوية للإشارات إلى اليونيدو في الدوريات المهنية (لا يوجد خط أساس للسنوات السابقة)	تعزيز بروز صورة اليونيدو
• معدّل نشر البيانات مقارنة بالمعيار القياسي للمبادرة الدولية لشفافية المعونة	• (مؤشر) الشفافية في الأنشطة وإدارة الموارد	تعزيز الشفافية في أنشطة اليونيدو
• موقع اليونيدو الشبكي	• عدد الزوار في الشهر (يُحدّد العدد المستهدف لاحقاً)	زيادة عدد زوار موقع اليونيدو الشبكي المتاح للجمهور في الشهر

### المكوّن البرنامجي جيم-٤-٢: المشورة والبحوث والإحصاءات بشأن السياسات الصناعية

الهدف: إعداد الإحصاءات والاستناد إلى الأدلة في فهم عمليات التصنيع، لتوفير أفكار رئيسية تُستخدم في صوغ السياسات وبناء القدرات، والمساعدة على تحقيق التصنيع الشامل للجميع والمستدام والهدف ٩ من أهداف التنمية المستدامة.

الوصف العام: يعزّز المكوّن البرنامجي المتعلق بالمشورة والبحوث والإحصاءات بشأن السياسات الصناعية فهم السياسات والبرامج الإنمائية من خلال توفير القيادة الفكرية والخدمات التحليلية لليونيدو والمجتمع الإنمائي الأوسع نطاقاً، والدعوة إلى التصنيع الشامل للجميع والمستدام باعتباره النهج الرئيسي لإيجاد فرص العمل والحدّ من الفقر ومكافحة تغيّر المناخ. ويجمع البرنامج الإحصاءات الصناعية على المستوى العالمي وينشرها، ويُعدّ بناءً عليها التحليلات والمشورة السياساتية المستندة إلى الأدلة ويقدمها إلى الدول الأعضاء. وينتج المكوّن البرنامجي دراسات علمية ومواضيعية وإقليمية وقطرية وقطاعية في مجال التنمية الصناعية وبشأن عمليات التغيّر الهيكلي.

وبالتعاون الوثيق مع المنظمات والمؤسسات المعرفية الأخرى ذات الصلة في جميع أنحاء العالم، يوفر البرنامج بناء القدرات على الصعيدين الفردي والمؤسسي لمقرري السياسات في البلدان النامية على اختلاف رتبهم. ويقدم المكوّن البرنامجي المشورة بشأن الاستراتيجيات والصكوك السياساتية الصناعية، وسبل تحسين عمليات تقرير السياسات في البلدان النامية. ويتألف هذا البرنامج من أربعة كيانات: وحدة المشورة بشأن السياسات الصناعية، ووحدة الإحصاءات، ووحدة البحوث، ومعهد تنمية القدرات التابع لليونيدو.

وسائل التحقّق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة (المشورة بشأن السياسات الصناعية)
استعراض الاستراتيجيات/الصكوك السياساتية الصناعية والآليات/البرامج/المشاريع الصناعية في البلدان التي تشارك فيها اليونيدو في العملية	إدراج معايير واضحة تتعلق بتحسين القدرات في مجالي الإنتاج والتجارة الدولية، والحد من الفقر، وزيادة كفاءة استخدام الطاقة والاستدامة البيئية، في الاستراتيجيات والسياسات والبرامج والمشاريع الصناعية الوطنية.	تعزيز توجّه الاستراتيجيات/الصكوك السياساتية الصناعية والآليات/البرامج/المشاريع الصناعية نحو تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.
استعراض الاستراتيجيات/السياسات/البرامج/المشاريع الصناعية في البلدان التي تشارك فيها اليونيدو في هذه العملية	موازمة الاستراتيجيات والصكوك السياساتية والآليات والبرامج والمشاريع في المجال الصناعي مع أهداف الاستراتيجيات الصناعية المحلية وكذلك مع الممارسات الدولية الجيدة	تحسّن نوعية الاستراتيجيات والصكوك السياساتية والآليات والبرامج والمشاريع في المجال الصناعي، من حيث المحتوى والعمليات على حدّ سواء
استعراض العمليات التي أفضت إلى وضع الاستراتيجيات/السياسات/البرامج/المشاريع الصناعية في البلدان التي تشارك فيها اليونيدو في هذه العملية استعراض وسائل الإعلام الوطنية	مدى مشاركة أصحاب المصلحة الوطنيين والمنخرطين في أنشطة التعاون التقني التي تضطلع بها اليونيدو وعدد من يشارك منهم في عملية صياغة الاستراتيجيات/السياسات/البرامج/المشاريع الصناعية وإقرارها وتنفيذها.  النسبة المئوية لمشاريع البرنامج التي تنطوي على روابط بين البحوث والسياسات والتعاون التقني (خط الأساس في عام ٢٠١٦ هو ٥٪)	زيادة مستويات المشاركة والاهتمام والموافقة على عمليات وضع السياسات بين صفوف أصحاب المصلحة المعنيين، وكذلك تنسيق تلك العمليات فيما بينهم
استعراض الخبراء للقدرات التشغيلية في المنظمات النظيرة الأفرقة المعنية بمسائل محدّدة	درجة الاستقلالية التي تتمتع بها المنظمات النظيرة فيما يتعلق بصياغة الاستراتيجيات/السياسات/البرامج/المشاريع الصناعية وإقرارها وتنفيذها	زيادة فعالية المنظمات المشاركة وكفاءتها

وسائل التحقُّق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة (المشورة بشأن السياسات الصناعية)
استعراض الخبراء للاستراتيجيات والصكوك السياساتية والآليات وقدرات الصياغة والتنفيذ لدى حكومات البلدان ووزاراتها ولدى شركات القطاع الخاص وروابطه	تقييم استخدام الصكوك السياساتية والآليات وقدرات الصياغة والتنفيذ لدى حكومات البلدان ووزاراتها ولدى شركات القطاع الخاص وروابطه	تعزيز القدرات الفردية والتنظيمية والمؤسسية لدى حكومات البلدان ووزاراتها ولدى شركات القطاع الخاص وروابطه
وسائل التحقُّق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة (الإحصاءات)
توافر البيانات في قواعد البيانات والمنشورات مصنَّفة حسب المؤشرات الرئيسية للإحصاءات الصناعية. تقرير الأمين العام عن رصد أهداف التنمية المستدامة	عدد البلدان التي قُدِّمت بشأنها بيانات من خلال نشر حولية اليونيدو والوسائط الإلكترونية وقواعد البيانات المتاحة عبر الإنترنت	توفير بيانات صناعية عالية الجودة، بما فيها البيانات المتعلقة برصد أهداف التنمية المستدامة لفائدة الوكالات الدولية والحكومات الوطنية والقطاع الخاص والمؤسسات المعرفية والمنظمات غير الحكومية وسائر الجهات صاحبة المصلحة في التنمية الصناعية
وثيقة المشروع وتقارير الخبراء وتقارير المشاريع	عدد البلدان التي تتلقى المساعدة من اليونيدو في مجال الإحصاءات	خدمات المشورة التقنية المقدَّمة إلى مكاتب الإحصاء الوطنية التابعة للدول الأعضاء وفقاً لوثائق المشاريع المعتمدة
الوثائق والعروض الإيضاحية والاقتراحات وسائر المساهمات المقدَّمة من اليونيدو.	مشاركة اليونيدو في الأنشطة الإحصائية الدولية بما في ذلك دورة لجنة الأمم المتحدة الإحصائية، وفريق الخبراء المشترك بين الوكالات المعني بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة واللجنة المعنية بتنسيق الأنشطة الإحصائية بلدان تتعرَّز فيها نظم الإحصاءات الصناعية وما يتصل بها من قدرات مؤسسية	التعاون الوثيق مع مكاتب الإحصاء الوطنية والوكالات الدولية المعنية بإنتاج البيانات

وسائل التحقُّق	مؤشّرات الأداء*	النتائج المتوقعة (البحوث)
عدد الإشارات المرجعية الاتصال بمن أُجريت معهم مقابلات في إطار الاستقصاءات	الإشارات المرجعية في البحوث والوثائق السياساتية الوطنية استقصاءات المستخدمين	تبليغ رسائل تقرير التنمية الصناعية إلى مقرّري السياسات واعتماد التوصيات السياساتية من قبل الحكومات
ما تقيّد به البلدان من تحسُّن في مؤشّرات الهدف ٩ من أهداف التنمية المستدامة	عدد البلدان التي تقدّم تقارير منتظمة عن مؤشّرات الهدف ٩ من أهداف التنمية المستدامة الاضطلاع بأنشطة تعاونية فيما بين وكالات منظومة الأمم المتحدة، والدول الأعضاء، وأنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني وأنشطتها الاستراتيجية، والأوساط الأكاديمية	شرح التحديات التي ينطوي عليها الهدف ٩ من أهداف التنمية المستدامة وأهمية ذلك الهدف لمقرّري السياسات والمنظمات غير الحكومية وعامة الناس، وزيادة جهودهم الرامية إلى تحقيق هذا الهدف.
عدد الزيارات للاطلاع على الوثائق وعدد الإشارات المرجعية استقصاءات المستخدمين التعليقات الواردة من الدول الأعضاء	عدد الزيارات للاطلاع على ورقات العمل على شبكة الإنترنت. الإشارات المرجعية عدد الدراسات الإقليمية والقطرية والقطاعية ونوعيتها المشاركة في المبادرات المشتركة بين الوكالات اجتماعات أفرقة الخبراء بشأن أحدث مواضيع البحوث (٢٠١٨ و ٢٠١٩)	تبليغ التحليلات والتوصيات السياساتية المتصلة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة إلى مقرّري السياسات والأوساط الأكاديمية والممارسين من خلال ما تنتجه اليونيدو من ورقات العمل وفصول الكتب ومقالات الدوريات الأكاديمية.
عدد الزيارات للاطلاع على الورقات البحثية وتنزيلها وعدد حلقات العمل والمنتديات التي عُقدت وعدد المشاركين فيها	تعزيز الاتصالات من خلال المواقع الشبكية، فضلاً عن حلقات العمل والمنتديات الداخلية والخارجية عدد الزيارات إلى موقع اليونيدو الشبكي الخاص بالبحوث وعدد حلقات العمل والمنتديات التي عُقدت	تحسُّن الاتصالات الخارجية والداخلية

\* ملاحظة: في وقت إعداد هذه الوثيقة، لم تكن قد أُدرجت بعد في الإطار المتكامل أيُّ مؤشّرات متعلقة بالبحوث. وأوثق مؤشّرات الإطار المتكامل صلة بهذا السياق هو مؤشّر "البلدان التي تعزّزت قدرتها على وضع وتنفيذ سياسات ومبادرات تدعم التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة [...]". المرجع: الوثيقة IDB.43/9-PBC.31/9، الصفحة ٢٩. وسُيبدل الجهود بغية تحديث مؤشّرات الإطار المتكامل بحيث تجسّد هذه النتائج.

وسائل التحقُّق	مؤشّرات الأداء	النتائج المتوقعة (معهد تنمية القدرات التابع لليونيدو)
الدراسات التتبعية والاستقصاءات التي تُجرى بعد انتهاء الدورات التدريبية	تحسُّن فهم عمليات التنمية الصناعية، وتحسُّن نوعية السياسة الصناعية؛ تعزيز القدرات البشرية التحليلية والإدارية لدى الحكومات والقطاع الخاص والرابطات الصناعية ومجامع الفكر والمؤسسات الأكاديمية.	تنفيذ برامج جيدة النوعية لبناء القدرات؛
استقصاءات أعضاء الشبكات والشركاء ومقرّري السياسات	بلدان تتعرَّز قدرتها على وضع وتنفيذ سياسات ومبادرات تدعم التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة عقد اجتماعين لفريقي خبراء بهدف وضع برامج لبناء القدرات بشأن الأولويات الموضوعية المنبثقة عن القمة العالمية الأولى للصناعة التحويلية والتصنيع والدراسات المعنية بالهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة.	إقامة الشبكات والشراكات الاستراتيجية مع الأوساط الأكاديمية ومجامع الفكر والقطاع الخاص والرابطات الصناعية، وإنشاء وحدات للتعاون التقني في اليونيدو
استقصاءات القطاع الخاص والقيادات الصناعية ومقرّري السياسات	تحسُّن القدرات في مجال تعزيز وتنسيق العمليات الإنتاجية والتجارة الدولية، والحد من الفقر، وزيادة الكفاءة والاستدامة البيئية، على الصعيدين العالمي والإقليمي	إشراك القطاع الخاص والقيادات الصناعية في المناقشات بشأن كيفية رسم مستقبل الصناعة التحويلية وتعزيز التحوّل الصناعي بهدف تحقيق التصنيع الشامل والمستدام للجميع.

### المكوّن البرنامجي جيم-4-3: تعبئة الشراكات والتعاون فيما بين بلدان الجنوب

الهدف: دعم وتعزيز جهود الدول الأعضاء الرامية إلى تشجيع التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وتحقيقها من خلال وضع النهج والبرامج المنهجية والعملية وتعميمها بهدف إقامة الشراكات فيما بين الحكومات ومؤسسات التمويل الإنمائي والقطاع الخاص، وإدارة تلك الشراكات. الوصف العام: يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى تزويد البلدان بمجموعة من النهج الشاملة لتحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، المصمّمة خصيصاً بحيث تلائم احتياجاتها، من خلال شراكات تنطوي على أصحاب مصلحة متعدّدين وتهدف إلى التعجيل بتنمية الهياكل الأساسية والوصول إلى الأسواق والاستثمار الأجنبي المباشر ونقل التكنولوجيا وإيجاد فرص العمل وتنمية القطاع الخاص. وتتطلّب تعبئة رؤوس الأموال العامة والخاصة المطلوبة والاستفادة منها لإنشاء شراكات واسعة النطاق تجمع بين جهات عديدة من خلال برامج اليونيدو للشراكة القطرية، وتشمل هذه الجهات الحكومات ومؤسسات التمويل الإنمائي وشركاء التنمية والجهات العاملة في القطاع الخاص وابطاطها. وتحقّق هذه الشراكات الإنمائية الصناعية أكبر أثر ممكن للجهود التي تبذلها الحكومات من أجل النهوض بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة عن طريق مواءمة



جميع التدفقات الاستثمارية وتدفقات المعونة مع الاستراتيجيات والبرامج الوطنية المعنية بالتصنيع وتوجيهها إلى ذلك الغرض. وبالإضافة إلى ذلك، فإن هذه الشراكات دور محوري في تعزيز نقل التكنولوجيا والدراية الفنية والخبرات ورؤوس الأموال وغير ذلك من الموارد، بما في ذلك من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي.

#### المكوّن البرنامجي جيم-٤-٤: البرامج الإقليمية

الهدف: ضمان الاتساق البرنامجي ومواءمة خدمات اليونيدو على الصعيدين الإقليمي والقطري في سياق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة، والاستجابة بفعالية للاحتياجات الإنمائية المحددة والمتباينة للدول الأعضاء. وبالإضافة إلى ذلك، يهدف هذا البرنامج إلى تعزيز دور اليونيدو وحضورها ومشاركتها على الصعيد الميداني فيما يتعلق بالاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة ومبادرات "توحيد الأداء".

الوصف العام: يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى مواءمة كفاءات اليونيدو، والتوفيق بين خدماتها وبين الاحتياجات والمطالب على الصعيدين القطري والإقليمي، والمحافظة على التفاعل المنتظم والفعال مع الدول الأعضاء في المناطق الخمس التي يعمل فيها هذا المكوّن البرنامجي (آسيا والمحيط الهادئ، وأفريقيا، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، وأوروبا وآسيا الوسطى، والمنطقة العربية). وينسّق هذا البرنامج الإجراءات البرنامجية المتعلقة بأقل البلدان نمواً والبلدان المتوسطة الدخل والمرتفعة الدخل، فضلاً عن الدول الجزرية الصغيرة النامية.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة*
تخطيط الموارد المؤسسية، بما في ذلك التعقيبات الواردة من الجهات الوطنية صاحبة المصلحة، والتقارير المرحلية القطرية النصف سنوية، والبرامج القطرية المعتمدة والموقّعة	البرامج التي جرت مؤامتها مع الأطر القطرية الأوسع نطاقاً (النسبة المئوية)	النسبة المئوية لبرامج اليونيدو القطرية التي وُضعت في كل منطقة مقارنة بعدد البلدان المشمولة بالمكوّن البرنامجي والتي تتواءم مع الأولويات الوطنية والخطط الإنمائية، بما في ذلك إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. * وفقاً للمستوى الثالث من الشق الثاني من الإطار المتكامل: فعالية إدارة البرامج.
- مذكرات الإحاطة القطرية - تقارير البعثات والمشاريع/البرامج بما في ذلك التقارير المتعلقة بالاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة والتقارير ذات الصلة بنهج توحيد الأداء وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية - اتفاقات التعاون الموقّعة - البرامج القطرية التي اعتمدت ووقّعت	اعتراف الدول الأعضاء ومنظومة الأمم المتحدة الإنمائية بأهمية خدمات اليونيدو وبرنامج عملها، وتحديداً على الصعيدين الإقليمي والقطري زيادة عدد المنتديات والمشاريع/البرامج العالمية، بما في ذلك المشاريع الإقليمية التي تُنشأ بالتنسيق مع الدول الأعضاء وشركاء التنمية وأصحاب المصلحة	تعزيز العلاقات وتدعيم أواصر التعاون مع الدول الأعضاء ومع منظومة الأمم المتحدة، ولا سيما على الصعيدين الإقليمي والقطري

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥: الامتثال الرسمي ورصد النتائج فيما يتعلق بالتعاون التقني

الهدف: يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى ما يلي:

- ضمان امتثال اقتراحات مشاريع التعاون التقني المطلوب اعتمادها للمتطلبات الإجرائية والمتعلقة بتوفير المعلومات؛
- ضمان تسجيل النتائج والآثار الإنمائية لمشاريع التعاون التقني وتبليغها وتقديم التقارير بشأنها إلى أصحاب المصلحة المعنيين؛
- ضمان تبادل المعارف المتراكمة والدروس المستفادة من تنفيذ مشاريع التعاون التقني المشتركة مع الموظفين وشعورهم بامتلاكها، وضمان إسهام تلك المعارف والدروس المستفادة في التعلّم المؤسسي.

الوصف العام: هذا المكوّن البرنامجي مسؤول عن امتثال اقتراحات مشاريع التعاون التقني المطلوب اعتمادها للمتطلبات الإجرائية والمتعلقة بتوفير المعلومات المبيّنة في التعليمات الإدارية الصادرة عن المنظمة بشأن الموافقة على المشاريع. وبمزيد من التحديد، فقبل تقديم اقتراحات المشاريع إلى المجلس التنفيذي، يجري استعراضها من حيث اكتمال المعلومات ووضوح العمليات، بما في ذلك موافقات الشعب والإدارات الفنية على نوعيتها التقنية وجودتها من حيث التصميم. كما يضمن هذا المكوّن البرنامجي سرعة تبليغ تعقيبات المجلس التنفيذي وقراراته وتنفيذها من جانب مديري المشاريع المسؤولين وغيرهم من الأطراف المعنية.

ويشرف هذا المكوّن البرنامجي على عملية رصد النتائج البرنامجية من حيث الأهداف وخطوط الأساس وأوضاع مؤشرات الأداء إلى جانب الدروس المستفادة، وييسّر تلك العملية، لأغراض إعداد التقارير والتبليغ على الصعيدين الداخلي والخارجي. وفي سبيل ذلك، يضع المكوّن البرنامجي آليات لرصد النتائج البرنامجية وإعداد التقارير بشأنها والتبليغ بها، ويدير تلك الآليات، بحيث تُقيّم مختلف التقارير التي تحتوي على معلومات عن النتائج الموضوعية لتنفيذ مشاريع التعاون التقني وتُجمّع وتُحفظ على النحو السليم وفقاً لمبدأ الإدارة القائمة على النتائج.

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٦: العلاقات الاستراتيجية بالمناخين

الهدف: يهدف هذا المكوّن البرنامجي عموماً إلى تعبئة الدعم وجمع التبرعات لصالح جميع وظائف اليونيدو التمكينية، ألا وهي: '١' التعاون التقني؛ '٢' الوظائف التحليلية والبحثية وخدمات المشورة السياساتية؛ '٣' الوظائف المعيارية والأنشطة المتعلقة بالمعايير والنوعية؛ و'٤' عقد الاجتماعات وإقامة الشراكات من أجل نقل المعارف وإقامة الشبكات والتعاون الصناعي.

الوصف العام: يجمع هذا المكوّن البرنامجي بين عدّة وظائف منفصلة تشمل ما يلي:

- تعزيز التواصل على صعيد السياسات مع إسبانيا وأستراليا وإسرائيل وألمانيا وأيرلندا وأيسلندا وإيطاليا والبرتغال وبلجيكا والدانمرك والسويد وسويسرا وفرنسا وفنلندا وكندا وكسمبرغ والمملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية والنرويج والنمسا ونيوزيلندا وهولندا والولايات المتحدة الأمريكية واليابان واليونان؛
- استبانة فرص التمويل المحتملة لأنشطة التعاون التقني، بصرف النظر عن مصادر التمويل، وتنسيق عمليات البرمجة مع المانحين، وإعداد اتفاقات التمويل وإدارتها طوال دورة حياة أنشطة التعاون التقني، وتنسيق عمليات التحقق من أنشطة المنظمة وتقييمها التي تضطلع بها المؤسسات المانحة والدول الأعضاء؛
- المشاركة في آليات التنسيق على نطاق منظومة الأمم المتحدة التي تتناول مسائل التمويل، بما في ذلك الفريق العامل المعني بالتمويل المشترك التابع لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، والمسائل المتعلقة بوضع السياسات والوثائق المعيارية الخاصة بالصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين وما يتصل بذلك من المسائل المشتركة بين الوكالات مثل فريق الرقابة على الإدارة الاستثمارية.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
التقرير السنوي	التبرعات (بالملايين من دولارات الولايات المتحدة، صافي المبالغ المعتمدة)	الحفاظ على مستوى تمويل مستدام يتناسب مع احتياجات تدابير التدخل وقدرات التنفيذ لدى المنظمة.
	ليست هناك مؤشرات منطبقة وفقاً للإطار المتكامل بصيغته الراهنة - وظيفة أفقية فريدة من نوعها تتجسد في تجميع عدّة مؤشرات	زيادة الدعم المقدم من الحكومات وغيرها من الجهات صاحبة المصلحة ذات الصلة إلى وظائف اليونيسكو وأنشطتها.

### البرنامج جيم-٥: دعم العمليات الميدانية

الهدف: توفير الدعم الإداري والتشغيلي في الوقت المناسب وبفعالية لشبكة اليونيدو الميدانية، مما يسهم في مجمل فعالية تقديم الخدمات في الميدان.

الوصف العام: يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى مواصلة توفير دعمه الشامل لمكاتب اليونيدو الميدانية المسؤولة عن تعزيز صورة اليونيدو وتمثيلها بفعالية في الميدان، وتشمل المكاتب المذكورة مكاتب اليونيدو القطرية والإقليمية، وتمثيل اليونيدو من خلال جهات الوصل ومراكز التعاون الصناعي. ويشمل هذا المكوّن البرنامجي تقديم الدعم بشأن متطلبات التشغيل والمتطلبات المتصلة بالخدمات العامة، فضلاً عن الهياكل الأساسية ذات الصلة بالمكاتب. ولا يزال لتخصيص الموارد ورصد التكاليف التشغيلية الميدانية على نحو مستمر أهمية محورية في عمل المكاتب الميدانية، بغية تمكينها من الاستجابة بفعالية لطلبات الدول الأعضاء وتقديم خدمات اليونيدو في الميدان.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
التقارير المرحلية القطرية النصف السنوية، وتقارير الميزانية الميدانية، وتخطيط الموارد المؤسسية	تشغيل المكاتب الميدانية بفعالية وكفاءة	ضمان الكفاءة والموثوقية والفعالية من حيث التكلفة في العمليات الميدانية، مما يسهم في مجمل فعالية البرمجة والتمثيل على الصعيدين القطري والإقليمي

### البرنامج الرئيسي دال: خدمات دعم البرامج

الهدف: يُسهم البرنامج الرئيسي في تعزيز تقديم خدمات اليونيدو والكفاءة التشغيلية في مجال التعاون التقني، من خلال عدة أمور، منها المساعدة في اشتراء السلع والخدمات لمشاريع التعاون التقني؛ واستقدام الموظفين (بما في ذلك المستشارون والخبراء)؛ وتوفير الإدارة المالية، وضمان موثوقية المعلومات والاتصالات، ودعم إدارة السفر، والحفاظ على المخزونات وتوفير خدمات إدارة السجلات، وإدخال التغييرات والتحسينات المستمرة على نظام تخطيط الموارد المؤسسية - وجميع ما تقدم يدعم، على نحو مباشر أو غير مباشر، تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتقديم التعاون التقني وغيره من الخدمات الإنمائية.

الوصف العام: يوفر هذا البرنامج الرئيسي الدعم التشغيلي لإدارة اليونيدو وتنفيذ برامجها في مجال التعاون التقني من خلال البرامج المعنية بإدارة الموارد البشرية، والخدمات المالية، وخدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية، والتكنولوجيا ونظم المعلومات، والتوجيه والإدارة. ومن خلال هذه البرامج، يضع البرنامج الرئيسي السياسات والإجراءات ويقدم الإرشادات الاستراتيجية والتوجيه وخدمات الدعم لجميع كيانات الأمانة، كل في مجال مسؤوليته.

الموارد: المستوى ٤ من الإطار المتكامل

### البرنامج الرئيسي دال: خدمات دعم البرامج

#### تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٨-٢٠١٩ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
			فئة الخدمات		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	العامة	الفنية
٢٤ ٩٣٣ ١٥٠	٤ ٨٨٧ ٩٠٠	٢٠ ٠٤٥ ٢٥٠	١٢٦,٥٠	٨٤,٠٠	٤٢,٥٠
١٨٣ ٩٥٥		١٨٣ ٩٥٥			
١٦٩ ٩٥٩		١٦٩ ٩٥٩			
٨٩٢ ٥٠٠		٨٩٢ ٥٠٠			
٥ ٦٧٠ ٠٠٠		٥ ٦٧٠ ٠٠٠			
٣١ ٨٤٩ ٥٦٤	٤ ٨٨٧ ٩٠٠	٢٦ ٩٦١ ٦٦٤			
٣١ ٨٤٩ ٥٦٤	٤ ٨٨٧ ٩٠٠	٢٦ ٩٦١ ٦٦٤			

حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
٦ ٥٦٩ ١٥٥		٦ ٥٦٩ ١٥٥	١٩,٠٠	١١,٠٠	دال-١- إدارة الموارد البشرية وتعميم المنظور الجنساني
٧ ٦٩٧ ٥٥٩		٧ ٦٩٧ ٥٥٩	٣٠,٠٠	١١,٠٠	دال -٢- الخدمات المالية
٧ ٩٨٣ ٠٠٠		٧ ٩٨٣ ٠٠٠	٢٢,٠٠	١٠,٠٠	دال -٣- خدمات الاشراف والخدمات اللوجستية
٨ ٤٠٦ ٨٥٠		٨ ٤٠٦ ٨٥٠	١٠,٠٠	٨,٥٠	دال -٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
١ ١٩٣ ٠٠٠		١ ١٩٣ ٠٠٠	٣,٠٠	٢,٠٠	دال -٥- التوجيه والإدارة
٣١ ٨٤٩ ٥٦٤		٣١ ٨٤٩ ٥٦٤	٨٤,٠٠	٤٢,٥٠	دال- مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج دال - ١: إدارة الموارد البشرية

الهدف: موازنة سياسات اليونيدو وممارستها في مجال الموارد البشرية بغية توفير الدعم لأعمال اليونيدو الأساسية. ويُبرز هذا الهدف الدور الاستراتيجي الذي تضطلع به إدارة الموارد البشرية في تحقيق النتائج الرئيسية في مجال الموارد البشرية بما يؤدي إلى زيادة إنتاجية الموظفين ورفع مستويات الأداء.

وحيث يضمن البرنامج أعلى مستويات الكفاءة والمقدرة والتزاهة، مع إيلاء الاعتبار الواجب للتوازن الجغرافي والتوازن بين الجنسين، فهو يزوّد اليونيدو برأس المال البشري المؤهل في الوقت المناسب، ويدير البرامج الرامية إلى ضمان استمرار تحفيز العاملين وإنتاجيتهم بهدف الوفاء بولاية اليونيدو.

الوصف العام: هذا البرنامج مسؤول عن طائفة واسعة من الخدمات تشمل توفير رأس المال البشري لليونيدو ووضع السياسات والنظم والأدوات التي تيسر إدارة رأس المال البشري في المنظمة، ومن ثمّ تمكينها من تحقيق ولايتها مع الحفاظ على الحياد والإنصاف على النحو المتوخى في النظامين الأساسيين والإداريين لموظفي اليونيدو.

ويضع البرنامج عملية منظّمة لتخطيط الموارد البشرية من خلال تحليل الثغرات في المهارات المتاحة وسدّ تلك الثغرات من خلال التواصل مع أصحاب المهارات واستقدامهم وتنمية قدرات الموظفين. ويسرّ هذا النهج استخدام الموارد البشرية على نحو رشيد واستراتيجي في جميع أنحاء المنظمة، كما يكفل تحسين مستوى التوفيق بين إمكانات الموظفين والاحتياجات التنظيمية.

ويتولى البرنامج تصميم وتنفيذ السياسات والأدوات الكفيلة بأن يشعر موظفو المنظمة بأنهم موضع تقدير، وأنهم جزء من المنظمة، وأن لديهم الدافع لتقديم أفضل ما لديهم. كما أن البرنامج مسؤول عن تنفيذ عدد من الوظائف القانونية وفقاً لأحكام النظامين الأساسي والإداري لموظفي اليونيدو، والنظام الأساسي للصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، والإصدارات بشأن سياسة اليونيدو بخصوص الفئات الأخرى من رأس مالها البشري.

والبرنامج مسؤول أيضاً عن تعزيز الهدفين البرنامجيين المتمثلين في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة داخل المنظمة، بما في ذلك من خلال تعميم مراعاة المنظور الجنساني بصورة منهجية في جميع السياسات والبرامج والممارسات التنظيمية، فضلاً عن العمل على تحقيق التكافؤ/التوازن بين الجنسين داخل اليونيدو.

ويتألف البرنامج وظيفياً من المكونات الأربعة التالية:

التواصل مع أصحاب المهارات واستقدامهم: وضع السياسات وتنفيذها وإدخال التحسينات من أجل ضمان الكفاءة والفعالية في إدارة رأس المال البشري لدى المنظمة؛ تيسير حصول المنظمة في الوقت المناسب على احتياجاتها من الموارد البشرية، وتعزيز التنوع في رأس المال البشري، ولا سيما فيما يتعلق بتعزيز التوازن الجغرافي والتوازن بين الجنسين.

إدارة المهارات: وضع وتنفيذ سياسات وممارسات تكفل تشجيع ارتفاع إنتاجية رأس المال البشري لدى المنظمة من خلال هئية بيئة عمل تحفز الموارد البشرية وتدفعها للتفوق في العمل.

الدعم السياسي والمشورة: تنفيذ سياسات وترويج تدابير ترمي إلى تبسيط الإجراءات والممارسات؛ والتعاون مع الهيئات ذات الصلة، مثل لجنة الخدمة المدنية الدولية، بهدف مواءمة شروط خدمة موظفي اليونيدو كي تظل متوافقة مع الأطر المتفق عليها على نطاق منظومة الأمم المتحدة؛ وإصدار التعديلات على النظام الإداري للموظفين، والتعليمات والمبادئ التوجيهية الإدارية، وتقديم التقارير بشأنها إلى أجهزة تقرير السياسات، حسب الاقتضاء.

المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة: الإشراف على تنفيذ أحكام الإصدارات بشأن سياسات المنظمة في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والاستراتيجية الجنسانية للفترة ٢٠١٦-٢٠١٩.

وسائل التحقُّق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
إحصاءات الاستقدام وخدمات الموارد البشرية سجلات الموارد البشرية خطط التدريب سياسات الموارد البشرية تعيينات الزبائن	تعيين جميع الموظفين في الوقت المناسب، بما في ذلك موظفو المشاريع، باستخدام طرائق تعاقدية متنوعة أن تكون سياسات إدارة الموارد البشرية محدثة وتحسّد أفضل الممارسات المناسبة لليونيدو؛ النسبة المئوية للتوافق بين التدريبات وأولويات اليونيدو (لا يوجد خط أساس) النسبة المئوية للنساء في مختلف الرتب بالمقارنة مع خط الأساس في عام ٢٠١٥ النسبة المئوية لمواطني الدول الأعضاء المعيّنين بموجب عقود من مجموع عدد الدول الأعضاء بالمقارنة مع خط الأساس في عام ٢٠١٥. النسبة المئوية لمواطني الدول الأعضاء المعيّنين بموجب جميع أنواع العقود من مجموع عدد الدول الأعضاء بالمقارنة مع خط الأساس في عام ٢٠١٥.	توفير موظفين مؤهلين وأكفاء في الوقت المناسب. الموظفون متحمسون وأكفاء ويحقّقون مستويات عالية من الأداء. ضمان المساواة والتكافؤ بين الجنسين ضمان التوازن الجغرافي.

#### المكوّن البرنامجي دال-١-١: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

الهدف: يكفل المكوّن البرنامجي دال-١-١ تجسيد المنظور الجنساني في جميع الممارسات التنظيمية والسياسات والبرامج من خلال تنفيذ سياسة اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والاستراتيجية الجنسانية للفترة ٢٠١٦-٢٠١٩.

الوصف العام: يعزّز هذا المكوّن البرنامجي الهدفين المتمثّلين في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة داخل المنظمة، بما في ذلك من خلال تعميم مراعاة المنظور الجنساني بصورة منهجية في جميع السياسات والبرامج والممارسات التنظيمية، فضلاً عن العمل على تحقيق التكافؤ/التوازن بين الجنسين داخل اليونيدو. وهذا المكوّن البرنامجي مسؤول أيضاً عن الإشراف على تنفيذ سياسة اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والاستراتيجية الجنسانية للفترة ٢٠١٦-٢٠١٩.

وسائل التحقُّق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
مؤشر المساواة بين الجنسين	النسبة المئوية لنواتج المشاريع حسب أهميتها من الناحية الجنسانية حسبما يتضح من مؤشر اليونيدو للمساواة بين الجنسين	برامج/مشاريع تقيّم آثار أي إجراءات من المزمع تنفيذها على النساء والرجال، ومن ثمّ الإسهام في ضمان تكافؤ الفرص بين النساء والرجال
عدد المشاريع مع الشركاء في مجال تحقيق المساواة بين الجنسين عدد المبادرات والأحداث والدورات التدريبية المشتركة والاتفاقات الموقّعة	عدد المبادرات الرامية إلى تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة المضطلع بها بالاشتراك مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة وغيرها من المنظمات	تعزيز أوجه التآزر مع الشركاء الإنمائيين المعنيين العاملين في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

## البرنامج دال - ٢: الخدمات المالية

الهدف: ضمان النزاهة والمصدقية والشفافية في شؤون اليونيدو المالية.

الوصف العام: يدعم هذا البرنامج أعمال اليونيدو من خلال تقديم خدمات مالية تتسم بالكفاءة والفعالية. بما في ذلك إعداد الميزانيات؛ والرقابة المالية؛ والتخطيط المالي؛ وإدارة الموارد المالية؛ والإدارة النقدية وعمليات الخزانة؛ وإدارة الاشتراكات المقررة؛ والمقبوضات والمصروفات من جميع الموارد؛ وأعمال المحاسبة وتقديم التقارير عن أنشطة الميزانيتين العادية والتشغيلية وكذلك عن جميع أنشطة التعاون التقني؛ والمشورة السياساتية بشأن المسائل المالية. وهو يزود أيضاً أصحاب المصلحة في اليونيدو بمعلومات منتظمة عن الأداء المالي والحالة المالية، بما في ذلك تقديم تقارير مالية وإسقاطات للتدفقات النقدية دقيقة وفي توقيتها المناسب إلى إدارة المنظمة بغية تيسير اتخاذ القرارات الإدارية والاضطلاع بالتخطيط الإداري. كما يدير البرنامج ويرصد جميع الأمور المتعلقة بالاشتراكات المقررة، بما في ذلك متابعة مسألة الاشتراكات المقررة غير المسددة مع الدول الأعضاء المعنية، بغية الحفاظ على درجة عالية من الاستقرار المالي.

النتائج	مؤشرات الأداء	وسائل التحقق
النزاهة والمصدقية المالية عموماً	صدور رأي غير مشفوع بتحفظات بشأن البيانات المالية	توفير بيانات مالية ممثلة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام من خلال المراجعة الخارجية للحسابات
تقديم الخدمات المالية على نحو يتسم بالكفاءة والفعالية	تقديم المشورة المالية السليمة لجميع أصحاب المصلحة إصدار الصكوك المالية ذات الصلة بالتعاون التقني في الوقت المناسب كأن تغير متوسط سعر الفائدة على الاستثمارات، في حال انخفاضه، عند حد أدنى مقارنة بمتوسط أسعار السوق الالتزام بالآجال القانونية لتقديم ميزانيات فترة الستين والبيانات المالية السنوية	من خلال الفحص الروتيني للتعقيبات الواردة من أصحاب المصلحة والزبائن استعراض المواد المقدمة مقارنة بالمواعيد النهائية المبينة في الصكوك المالية تقارير الخزانة والبيانات المالية السنوية، بما في ذلك آراء مراجع الحسابات الخارجي استعراض المواد المقدمة مقارنة بالمواعيد النهائية المبينة في وثائق أجهزة تقرير السياسات



### البرنامج دال- ٣: خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية

الهدف: ضمان تحسُّن استجابة الخدمات ونوعيتها بتوفير الدعم المباشر الذي يتَّسم بالكفاءة والشفافية والفعالية من حيث التكلفة للاشتراء وإدارة سلسلة الإمداد والدعم اللوجستي لجميع أنشطة اليونيدو.

الوصف العام: يوفِّر هذا البرنامج طائفة كاملة من الخدمات التشغيلية والبرنامجية دعماً لتنفيذ جميع برامج اليونيدو ومشاريعها وأنشطتها وبرامجها ولتحقيق ولاية اليونيدو بشأن التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وغايات التنمية المستدامة. وتشمل هذه الخدمات الاضطلاع على نحو كفاء وفعّال من حيث التكلفة وشفافاً باشتراء السلع والأشغال والخدمات؛ والاتصالات؛ وإدارة سجلات المخزون والممتلكات، والمحفوظات وخدمات السجلات؛ وخدمات السفر والتأشيرات والنقل والشحن.

#### المكوّن البرنامجي دال- ٣-١: خدمات الاشتراء

الهدف: ضمان الكفاءة والفعالية من حيث التكلفة والشفافية والتوقيت المناسب في اشتراء السلع والأشغال والخدمات اللازمة لعمليات اليونيدو.

الوصف العام: يوفِّر هذا المكوّن البرنامجي طائفة متنوعة من خدمات إدارة سلسلة الإمداد والاشتراء المستدام وخدمات الاشتراء والتعاقد التقليدية من أجل اقتناء المواد والخدمات اللازمة لمقر اليونيدو ومكاتب الاتصال التابعة لها ومكاتبها الميدانية وبرامجها ومشاريعها للتعاون التقني. وتشمل هذه الخدمات تنظيم التدريبات المخصّصة والدورية وحلقات العمل والحلقات الدراسية الرامية إلى بناء القدرات بشأن سياسات وأنشطة الاشتراء والتعاقد لدى اليونيدو، لفائدة موظفي اليونيدو وخبرائها، وكذلك لفائدة الدول الأعضاء والوفود التجارية وجماعات المصالح التجارية؛ وتوفير المشورة والتقييم بشأن عمليات الاشتراء التي تضطلع بها برامج اليونيدو ومشاريعها الجديدة في مجال التعاون التقني؛ وتقديم المساعدة والإرشادات فيما يتعلق بإعداد المواصفات التقنية والاختصاصات ونطاق الأعمال، فضلاً عن وضع متطلبات الأهلية المناسبة، ومعايير التقييم الفني والتجاري، ومعايير الاختيار، والأحكام والشروط التعاقدية؛ وإجراء تقييم "العناية الواجبة" لقدرات الاشتراء لدى كيانات اليونيدو المنفّذة؛ والتفاوض بشأن اتفاقات اليونيدو الطويلة الأجل وإدارتها؛ وإدارة العقود؛ ووضع السياسات والقواعد والمعايير والإجراءات والنماذج والوثائق النموذجية ذات الصلة وإصدارها.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
نظام تخطيط الموارد المؤسسية - إدارة العلاقات بالموردين	المحافظة على متوسط الإطار الزمني لعملية الاشتراء في حدود $\pm 10$ في المائة من ٨١,٢ يوماً تقويمياً (خط الأساس في عام ٢٠١٥)	كفاءة الاشتراء وفعاليتيه
نظام تخطيط الموارد المؤسسية - إدارة العلاقات بالموردين	المحافظة على متوسط عدد الشركات التي تقدم عطاءات لأي عملية اشتراء في اليونيدو عند مستوى ٤,٨ (خط الأساس في عام ٢٠١٥)	تعزير تنافسية الاشتراء لدى اليونيدو
نظام تخطيط الموارد المؤسسية - إدارة العلاقات بالموردين	المحافظة على عدد العقود والمتعاقدين الذين حاز أداؤهم على تقييم مرض عند ٩٨,٤٨ في المائة (خط الأساس في عام ٢٠١٥)	تقييم مرض للعقود ولأداء المتعاقدين
نظام تخطيط الموارد المؤسسية - إدارة العلاقات بالموردين	المحافظة على نسبة معاملات الاشتراء المستدامة عند [يُحدّد خط الأساس والنسبة المستهدفة بعد تحسين مصدر التحقق]	زيادة نسبة معاملات الاشتراء المستدامة

### المكوّن البرنامجي دال-٣-٢: الخدمات اللوجستية

الهدف: ضمان تحسّن استجابة الخدمات ونوعيتها بتوفير خدمات لوجستية مباشرة تتّسم بالكفاءة والفعالية من حيث التكلفة.

الوصف العام: يوفّر هذا المكوّن البرنامجي خدمات لوجستية مباشرة وتتّسم بالكفاءة والفعالية من حيث التكلفة لجميع أنشطة اليونيدو. وهي تشمل الخدمات المتعلقة بإدارة ممتلكات اليونيدو في المقر والمكاتب الميدانية ومواقع المشاريع؛ والسفر في مهام رسمية والنقل والشحن؛ والاتصالات؛ ومحفوظات المنظمة وسجلاتها.

### النتائج المتوقعة

توفير خدمات لوجستية تتّسم بالكفاءة والفعالية من حيث التكلفة والشفافية في الوقت المناسب على النحو الذي تتطلبه المنظمة.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
رسائل البريد الإلكتروني، وسجلات الإنترنت الخاصة بمكتب المساعدة، والاستقصاءات الدورية	النسبة المئوية لعدد الشكاوى المقدّمة من الزبائن عموماً	رضا الزبائن عن نوعية الخدمات المقدّمة وتوقيتها
الجرد المادي السنوي لمخزون الموجودات الثابتة عمليات الجرد الخاصة التقارير المقدّمة إلى مجلس حصر الممتلكات بشأن الموجودات الثابتة المفقودة أو الضائعة أو المسروقة وعن عمليات الجرد	عدد المخزونات وبنود الموجودات الثابتة الفائضة والمتقادمة وغير القابلة للإصلاح	سجلات المخزون المركزي وسجلات الممتلكات والمصانع والمعدّات (الموجودات الثابتة) في نظام تخطيط الموارد المؤسسية دقيقة ومحدّثة

## البرنامج دال- ٤: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

الهدف: توفير نظم تخطيط الموارد المؤسسية ونظم تكنولوجيا المعلومات التي تتسم بالكفاءة والفعالية من أجل تنفيذ أهداف اليونيدو الاستراتيجية وتحقيق ولايتها بشأن التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. إدارة جميع الهياكل الأساسية الخاصة بنظم تكنولوجيا المعلومات وتخطيط الموارد المؤسسية وخدمات مكتب المساعدة ودعمها ورصدها من أجل توفير مستوى رفيع من دعم الزبائن والتوافر والقدرة على الاتصال لجميع أصحاب المصلحة في المقر وفي الميدان، بما يشمل الدول الأعضاء والمناخين.

الوصف العام: يقدم هذا المكوّن البرنامجي خدمات إدارة التطبيقات والإبلاغ بشأنها، وهو مسؤول عن توفير نظم تخطيط الموارد المؤسسية ونظم تكنولوجيا المعلومات التي تتسم بالكفاءة والفعالية من أجل تنفيذ أهداف اليونيدو الاستراتيجية وتحقيق ولايتها بشأن التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. ويكفل البرنامج تحسين العمليات وترقيتها إلى المستوى الأمثل بصورة مستمرة من أجل ضمان أن تؤدي نظم تخطيط الموارد المؤسسية وتكنولوجيا المعلومات وظائفها على أكمل وجه، مما يسهم في كفاءة المنظمة وفعاليتها عموماً ويزيد من الشفافية. وعلاوة على ذلك، فهذا المكوّن البرنامجي هو المسؤول عن تخطيط الحلول المتعلقة بإدارة المعارف والتعاون وتنسيقها وتنفيذها، مما يسهم في تحسين تبادل المعارف والعمل الجماعي. وبالإضافة إلى ذلك، يكفل هذا البرنامج تنفيذ هذه الحلول من المنظورين التشغيلي والتقني في إطار نظم تخطيط الموارد المؤسسية وإدارة المعارف والتعاون وتكنولوجيا المعلومات على نحو متكامل ومنهجي وفعال من حيث التكلفة تبعاً لأفضل الممارسات.

كما يوفر هذا المكوّن البرنامجي مكتب المساعدة ودعم الهياكل الأساسية، ويتولى إدارة جميع الهياكل الأساسية الخاصة بنظم تكنولوجيا المعلومات وتخطيط الموارد المؤسسية وخدمات مكتب المساعدة ودعمها ورصدها من أجل توفير مستوى رفيع من دعم الزبائن والتوافر والقدرة على الاتصال لجميع أصحاب المصلحة في المقر وفي الميدان، بما يشمل الدول الأعضاء والمناخين. وعلاوة على ذلك، يكفل المكوّن البرنامجي الاتصال المنتظم والفعال بجميع أصحاب المصلحة بشأن المسائل المتصلة بالنظم. ويعمل البرنامج كجهة وصل بشأن المسائل المتعلقة بتخطيط الموارد المؤسسية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات داخل المنظمة، وكذلك بشأن التفاعلات مع سائر منظمات الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
يستند المؤشر إلى استقصاء موحد بشأن نظم تخطيط الموارد المؤسسية يقيس مختلف العوامل التي تُفضي إلى حصول نظام اليونيدو لتخطيط الموارد المؤسسية على تقييم "راضٍ بوجه عام" من مستخدميه.	النسبة المئوية لجودة نظام تخطيط الموارد المؤسسية، استناداً إلى استقصاءات الزبائن (خط الأساس في عام ٢٠١٥ هو ٦٦ في المائة)	تحسّن نوعية نظم اليونيدو لتخطيط الموارد المؤسسية بما في ذلك الهياكل الأساسية الخاصة بتكنولوجيا المعلومات.

## البرنامج دال-٥: التوجيه والإدارة

الهدف: ضمان كفاءة وفعالية تقديم الخدمات دعماً لأنشطة اليونيدو، والترويج لثقافة تقوم على المساءلة والشفافية، وتحديث المنظمة.

الوصف العام: يحدّد هذا البرنامج ويقرّر التوجّه الاستراتيجي والأهداف الاستراتيجية، فضلاً عن توفير القيادة والتنسيق والإدارة التي تتّسم بالكفاءة والفعالية في طائفة عريضة من المجالات المتصلة بإدارة الموارد البشرية، والإدارة المالية، والاشتراء والخدمات اللوجستية، وإدارة تكنولوجيا المعلومات، والخدمات العامة بما فيها إدارة المبنى وعمليات المطاعم بالنيابة عن المنظمات التي تتّخذ من فيينا مقراً لها. كما يدير هذا البرنامج الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية. وهو مسؤول أيضاً عن ضمان رصد فعالية المنظمة الإدارية وقياسها، وتوفير التوجيه بشأن تحديث المنظمة بأسلوب منهجي.

### النتائج المتوقعة

فعالية إدارة البرامج (المستوى ٣) والفعالية التنظيمية وتحديث المنظمة (المستوى ٤).

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
تعقيبات الزبائن مراقبة النوعية على نحو مستمر	التقليل إلى أدنى حد من المطالبات ومن آراء المراجعين الداخليين والخارجيين المشفوعة بتحفظات، وورود تعقيبات إيجابية من الزبائن، وإثبات الفعالية والكفاءة	أن يحظى عمل اليونيدو في مجال التعاون التقني بالمساعدة الملائمة من خدمات الدعم التي تتّسم بالكفاءة والفعالية
تعقيبات الزبائن مراقبة النوعية على نحو مستمر	فعالية تقديم خدمات الدعم الموجّه نحو إيجاد الحلول للأغراض التنظيمية وأغراض التعاون التقني	تقديم خدمات عالية الجودة وموجّهة لتلبية احتياجات الزبائن ومبتكرة
رصد رأس المال البشري بصورة مستمرة الاستقصاءات الدورية	النسبة المئوية لتبدّل الموظفين النسبة المئوية للموظفين الحاصلين على مؤهلات ذات صلة النسبة المئوية للموظفين الراضين عن فرص التدريب والتطوير المهني المتاحة رضا الموظفين عن التواصل بينهم وبين الإدارة	فعالية إدارة رأس المال البشري، بما في ذلك تنوع الموظفين والتكافؤ والمساواة بين الجنسين؛ جودة العلاقات بالموظفين وتعزيز معارفهم

## البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني

### البرنامجان هاء-١ و هاء-٢:

#### الإدارة العامة للمباني والإدارة المشتركة للمباني<sup>(٢)</sup>

الهدف: يهدف البرنامج إجمالاً إلى ضمان الأمان والموثوقية والفعالية من حيث التكلفة في أعمال التشغيل والصيانة والإصلاح والتحديث الخاصة بمجمّع مركز فيينا الدولي والتجهيزات الملحقّة به، وفقاً للقوانين والمعايير المحلية الخاصة بالمباني وكذلك شروط رخصة تشغيل المركز. وبالإضافة إلى الحفاظ على التجهيزات والمعدات وتحديثها، تُوفّر دائرة إدارة المباني الخدمات اللازمة للمنظمات التي تتخذ من مجمّع مركز فيينا الدولي مقراً لها.

وبالإضافة إلى ذلك، تلتزم دائرة إدارة المباني بتهيئة بيئة عمل حديثة وتوفير تجهيزات ومعدات من أحدث طراز بهدف مواكبة احتياجات العمل خلال السنوات القادمة.

ومع السعي لتحقيق الهدف المذكور أعلاه، يهدف البرنامج أيضاً إلى أن يكون فعالاً من حيث التكلفة عن طريق استغلال جميع الوفورات الممكنة واستخدام الموارد المتاحة على النحو الأفضل والأكثر كفاءة.

الوصف العام: بموجب أحكام مذكرة التفاهم بشأن الخدمات العامة، وبالنيابة عن المنظمات التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها ويتمويل من تلك المنظمات، تتولى شعبة دائرة إدارة المباني في اليونيدو المسؤولية عن تنظيم وإدارة عمليات التشغيل والإصلاح والاستبدال والصيانة فيما يتعلق بمباني مجمّع مركز فيينا الدولي وما يتصل بها من التجهيزات والمعدات.

والجهات المعنية الرئيسية والفئات المستهدفة من البرنامج هي المنظمات الأربعة التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها، وهي الوكالة الدولية للطاقة الذرية ومكتب الأمم المتحدة في فيينا واليونيدو ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية، والتي يعمل لديها نحو ٥ ٠٠٠ موظف وتستقبل ٢ ٥٠٠ فرد إضافي يومياً من الزائرين والمشاركين في المؤتمرات وغيرهم.

وفي السنوات الأخيرة، شهدت دائرة إدارة المباني تزايداً في المهام الإضافية التي أوكلت إليها مع اتجاه متزايد للغاية نحو الاضطلاع بمشاريع تعديل واسعة النطاق من جانب المنظمات التي تتخذ من فيينا مقراً لها، مثل تركيب مولدات جديدة للطاقة في حالات الطوارئ بقدرة تبلغ أربعة أضعاف قدرة المولدات الأصلية.

(٢) يرجى ملاحظة أن السرد المتعلق بالبرنامج الرئيسي هاء ينطبق على وجه العموم فيما يتعلق بكل من البرنامجين هاء-١ و هاء-٢. ويتمثل الفارق الرئيسي بين البرنامجين هاء-١ و هاء-٢ في اختلاف مصادر التمويل، وعلى وجه التحديد، يُموّل البرنامج هاء-١ من ميزانيات الوكالة الدولية للطاقة الذرية ومكتب الأمم المتحدة في فيينا واليونيدو ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية، في حين يُموّل البرنامج هاء-٢ من ميزانيات مكتب الأمم المتحدة في فيينا واليونيدو ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية.

وتتزايد تكاليف تشغيل وصيانة وإصلاح المباني والتجهيزات المدججة فيها والمضافة إليها مع تقدم الجمّع، الذي شُيد في الفترة ١٩٧٤-١٩٧٩. وسوف يكمل مركز فيينا الدولي، الذي تبلغ مساحته الإجمالية نحو ٣٧٩ ٠٠٠ متر مربع، أكثر من ٣٩ عاماً في الخدمة بحلول نهاية فترة السنتين. وتُجرى أعمال الإصلاح والصيانة الضرورية بصفة منتظمة، من ضمن أعمال أخرى، وفقاً للالتزامات المتعهد بها تجاه الحكومة النمساوية مالكة المباني، ضماناً للأمان والموثوقية في تشغيل جمّع مركز فيينا الدولي.

وبعد أكثر من ٣٧ عاماً من الإشغال، أُقرّت الحاجة إلى برامج للاستبدال في جميع مساحات جمّع المباني من أجل الحفاظ على عمليات مركز فيينا الدولي وزيادة موثوقيتها. واستناداً إلى الاتفاقات التي جرى التوصل إليها في الاجتماعات ذات الصلة التي عقدتها اللجنة الاستشارية للخدمات العامة، والتي كان آخرها في ١٠ تموز/يوليه ٢٠٠٦، صدرت تعليمات إلى دائرة إدارة المباني بالحفاظ على معايير الخدمات المقدمة ومستواها كما كانت منذ عام ١٩٩٩، والتي نالت كامل رضا المنظمات التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها، فضلاً عن تنفيذ المشاريع التي بدأتها وخطّطت لها دائرة إدارة المباني من أجل مواكبة المتطلبات المعقّدة التي صار يحتاجها اليوم جمّع حديث لمباني المكاتب.

ومن المخطّط تحقيق مكاسب في الكفاءة في فترة السنتين الحالية من خلال اتّباع نهج تجارية مبتكرة تؤدي إلى جذب استثمارات من أطراف ثالثة إلى مركز فيينا الدولي، مثل محطات شحن السيارات الكهربائية التي سيركّبها ويشغلها ويديرها مورّد خارجي. وبالإضافة إلى ذلك، ينبغي توفير موارد هامة (١,٢ مليون يورو) لمركز فيينا الدولي من حكومة النمسا من خلال زيادة ميزانية الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية.

## البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني

### تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٨-٢٠١٩ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
			فئة الخدمات		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	العامة	الفئة الفنية
١٧ ٤٣٤ ٥٠٠		١٧ ٤٣٤ ٥٠٠	١١٢,٠٠	١٠٦,٠٠	٦,٠٠
					تكاليف الموظفين
١٦٣ ٢٠٠		١٦٣ ٢٠٠			الخبراء الاستشاريون
٢٦ ١٠٠		٢٦ ١٠٠			السفر في مهام رسمية
٣٨ ٣٠٥ ٩٠٠		٣٨ ٣٠٥ ٩٠٠			تكاليف التشغيل
١٣٥ ٧٠٠		١٣٥ ٧٠٠			تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
<b>٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠</b>		<b>٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠</b>			<b>مجموع النفقات الإجمالية</b>
(٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠)		(٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠)			الإيرادات
					<b>مجموع الموارد الصافية</b>

البرنامج هاء-١ : الإدارة العامة للمباني

تقديرات ٢٠١٨ - ٢٠١٩ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
١٤ ٦٦٨ ٩٠٠	الوظائف الثابتة
٧٤٠ ٩٠٠	العمل الإضافي والفرق الليلي
٨٨١ ٤٠٠	المساعدة المؤقتة العامة
١٦٣ ٢٠٠	أجور الخبراء الاستشاريين وتكاليف سفرهم
٦٢ ٧٠٠	التدريب الخاص بالتطوير الوظيفي
٣٨٧ ٢٠٠	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
٢٦ ١٠٠	السفر في مهام رسمية
١٧ ٣٩٤ ١٠٠	استئجار المباني وصيانتها
١٧ ٠٨٨ ٢٠٠	المنافع العامة
٦١ ٢٠٠	استئجار المعدات المكتبية وصيانتها
٢٠ ٤٠٠	استئجار المركبات وصيانتها
٣٤ ٧٠٠	نفقات تشغيلية عامة متنوعة
٣٦٠ ٠٠٠	نفقات تشغيلية عامة أخرى
٢ ٠٠٠	الطباعة والتجليد
٥ ٢٠٠	الضيافة
١ ١٣٣ ٨٠٠	لوازم للمباني
٨١ ٦٠٠	اللوازم المكتبية
٥٢ ٠٠٠	الوقود وزيوت التشحيم
٣٠٦ ٠٠٠	الموجودات
٢١ ٤٠٠	لوازم تكنولوجيا المعلومات وموادها
١٠٢ ٠٠٠	موجودات تكنولوجيا المعلومات
١٢ ٣٠٠	رسوم خدمات الاتصالات
٥٣ ٦٠٥ ٣٠٠	<b>مجموع النفقات الإجمالية</b>
(٥ ٩٦٥ ٥٠٠)	مساهمات أخرى في العمليات المشتركة
(٣٨ ٢٦٥ ٢٣٠)	مساهمات المنظمات الأخرى الكائنة في فيينا في العمليات المشتركة
(٣ ٠٤٩ ٤٠٠)	سحب من الحساب الخاص
(٦ ٣٢٥ ١٧٠)	مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة
(٥٣ ٦٠٥ ٣٠٠)	<b>مجموع الإيرادات</b>
	<b>مجموع الموارد الصافية</b>

## البرنامج هاء-٢: الإدارة المشتركة للمباني

تقديرات ٢٠١٨-٢٠١٩ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
٦٠١ ٢٠٠	الوظائف الثابتة
١٣١ ٠٠	العمل الإضافي والفارق الليلي
٧٩ ١٠٠	المساعدة المؤقتة العامة
١ ٦٩٠ ٣٠٠	إيجار المباني وصيانتها
٣١ ٦٠٠	لوازم للمباني
٤٤ ٨٠٠	الموجودات
<b>٢ ٤٦٠ ١٠٠</b>	<b>مجموع النفقات الإجمالية</b>
(٣٢٧ ٠٠٠)	مساهمات أخرى في العمليات المشتركة
(١ ٣٤٤ ٠١٠)	مساهمة المنظمات الأخرى الموجودة في فيينا في العمليات المشتركة
(٧٨٩ ٠٩٠)	مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة
<b>(٢ ٤٦٠ ١٠٠)</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>
	<b>مجموع الموارد الصافية</b>

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج
الشهادات والتقارير الواردة من المؤسسات التقنية المرخص لها مثل شركة توف (TUEV)	الامتثال للقوانين والقواعد والمعايير المنظمة للمباني	الحفاظ على مجمع مباني مركز فيينا الدولي آمناً ويعمل بطاقةته الكاملة.
الشهادات والتقارير الواردة من المؤسسات التقنية المرخص لها مثل شركة توف (TUEV)	الامتثال لأحدث المعايير والتقنيات	تزويد مجمع فيينا الدولي بأحدث التقنيات الجديدة والمبتكرة، فضلاً عن معدات من أحدث طراز.
عدم ورود شكاوى وزيادة التعقيبات الإيجابية	رضا مستخدمي المبنى	تحسين بيئة العمل في مركز فيينا الدولي لكل من الموظفين والزوار.
تقارير دائرة إدارة المباني	استحداث حلول خدمية/تجارية مبتكرة	فعالية الخدمات من حيث التكلفة.
شهادة	شهادة الحياد المناخي	الاعتراف بزيادة اليونيدو في مجال الإدارة المستدامة للمباني.



## البرنامج الرئيسي واو: التكاليف غير المباشرة

### البرنامج واو-١: المساهمة في تكاليف الخدمات المتقاسمة

#### وسائر التكاليف غير المباشرة

#### الوصف العام

يشمل هذا البرنامج التكاليف غير المباشرة ويوفر طريقة تُتَّسَم بالشفافية لتحديد هذه التكاليف ورصد تطورها بمرور الزمن.

والتكاليف غير المباشرة هي بنود التكاليف الواردة في الميزانية التي لا يمكن ربطها مباشرة بأيٍّ من برامج اليونيدو الفنية أو دوائرها الإدارية. وتشمل هذه التكاليف برنامج التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وكذلك بنود التكاليف التي تُعزى بصفة رئيسية إلى أن اليونيدو موجودة في مباني مركز فيينا الدولي ومن ثمَّ فهي تشارك في الخدمات المشتركة والعامّة مع سائر المنظمات التي تتَّخذ من فيينا مقراً لها. وبالإضافة إلى ذلك، يشمل البرنامج أيضاً مساهمة اليونيدو في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة، وهو بند من بنود التكاليف يتزايد باطراد من حيث القيمة والأهمية.

وُثِّين القائمة التالية عناصر التكلفة والعوامل أو مفاتيح التوزيع المتعلقة بمساهمة اليونيدو في مجموع التكاليف:

- (أ) التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة - حسب عدد الموظفين المتقاعدين؛
- (ب) الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية) - ١٢,٣٢ في المائة؛
- (ج) التدريب اللغوي المشترك (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - حسب عدد الموظفين الملحقين؛
- (د) مساهمة اليونيدو في الإدارة العامة للمباني - ١٤,١٨٥ في المائة؛
- (هـ) المبالغ المردودة إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية - ١٤,١٨٥ في المائة؛ (من مجموع حصة الأمم المتحدة)
- (و) مساهمة اليونيدو في الإدارة المشتركة للمباني - ٣٧ في المائة؛
- (ز) الخدمات اللغوية والوثائقية (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - يتوقف نصيب اليونيدو على حجم العمل؛
- (ح) خدمات الأمن والسلامة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - ١٤,١٨٥ في المائة؛

(ط) المساهمة في الأنشطة المشتركة مع مختلف هيئات الأمم المتحدة - حسب الصيغ التي تحددها الأمم المتحدة؛

(ي) نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين - حسب الصيغ التي تحددها الأمم المتحدة؛

خدمات الاتصالات المشتركة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - ١٨,٧٩ في المائة.

ويُبين الجدول التلخيصي تقديرات الموارد المدرجة في إطار كلٍّ من البنود المذكورة أعلاه.

وقد ارتفع مجموع النفقات المدرجة في الميزانية (بتكاليف الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧) ضمن إطار المساهمات في الخدمات المتقاسمة التكاليف بمقدار ٥٢٥ ٧٢٥ ١ يورو (٧,٨٢ في المائة)، حسبما هو مبين في الفقرات الواردة أدناه.

وتُعزى معظم الزيادة البالغة ٩١١ ٤٠٣ ١ يورو إلى نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين. ويمثل هذا البند أول مرة يُدرج فيها نصيب اليونيدو النسبي من تكاليف نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين، إذ لم تكن هناك مخصصات لهذا البند في ميزانية الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. والمبلغ المدرج في الميزانية أقلُّ من المساهمة الكاملة المتوقعة من اليونيدو، إذ يجسّد الاتفاق المبرم بشأن المرحلة الانتقالية مع مكتب تنسيق العمليات الإنمائية.

وتُعزى الزيادة في المدفوعات التي تُسدّد أولاً بأول في إطار الالتزام الطويل الأجل المتعلق بنظام التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وقدرها ٤٠٠ ٩٠٩ يورو إلى الزيادة الكبيرة في عدد متفاعلي اليونيدو، وقد قُدّرت استناداً إلى التكاليف الفعلية المتكبّدة في عام ٢٠١٦ وتقديرات التكاليف الإضافية الناتجة عن حالات التقاعد خلال الفترة ٢٠١٧-٢٠١٩.

وتسنّى تحقيق تخفيض في بند الميزانية المتعلق بمساهمة اليونيدو في الإدارة العامة للمباني عن طريق استخدام الرصيد المتراكم في الحساب الخاص لدائرة إدارة المباني. وبالإضافة إلى ذلك، تجسّد الزيادة البالغة ٢٥٤ ١٢٨ يورو في التكاليف المردودة إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية اتفاق الأطراف الخمسة في الصندوق على توفير أموال أكثر قليلاً من أجل صيانة المبنى المتقادم.

وجاء الانخفاض البالغ ١٤٠ ٠٠٠ يورو في البند المتعلق بخدمات الاتصالات المشتركة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) نتيجة لنجاح التفاوض على ترتيب جديد مع مكتب الأمم المتحدة في فيينا بشأن توفير هذه الخدمة.

### الهدف والنتائج المتوقعة

يرد في وثائق البرنامج والميزانية الخاصة بالمنظمات المسؤولة عن الخدمات العامة والمشاركة عرض تفصيلي للهدف والنتائج المتوقعة من تلك الخدمات.

ويرد في إطار البرنامج الرئيسي هاء- إدارة المباني وصف كامل لخدمات الإدارة العامة والمشاركة للمباني.

البرنامج واو-١: المساهمة في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة  
تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٨-٢٠١٩ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف
المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	فئة الخدمات الفنية العامة
٧ ١٧١ ٤٥٢	٧ ١٧١ ٤٥٢		٠,٠٠٠
١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣		٠,٠٠٠
٥٣٦ ٤٠٠	٥٣٦ ٤٠٠		٠,٠٠٠
٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥		مجموع النفقات الإجمالية
٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥		مجموع الموارد الصافية

البرنامج واو-١: المساهمة في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة

تقديرات ٢٠١٨-٢٠١٩ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
٥٦٠ ٠٢٠	الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية)
٦١٢ ٠٠	التدريب اللغوي المشترك
٦٥٥ ٢٣٢	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
٥٧٣٥ ١٩٠	مساهمة اليونيدو في خدمات الإدارة العامة للمباني
٧٨٩ ٠٩٠	مساهمة اليونيدو في خدمات الإدارة المشتركة للمباني
٦٧٠ ٦٦٥	المبالغ المردودة إلى صندوق عمليات الإصلاح الرئيسية
٤٠٦٥ ١٠٠	خدمات الأمن والسلامة
١٧٩٢ ٧٩٥	الخدمات اللغوية والوثائقية المشتركة
٢١٣١ ٤٨٢	المساهمة في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة
١٤٣٢ ٢١١	برنامج الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين - مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية
٥٣٦ ٤٠٠	خدمات الاتصالات المشتركة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا)
٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	مجموع النفقات الإجمالية
	مجموع الإيرادات
٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	مجموع الإيرادات الصافية

الموارد الخاصة لصالح أفريقيا

الهدف: تهدف البرامج والمشاريع المدعومة من خلال الموارد الخاصة لصالح أفريقيا إلى تحقيق الرخاء المشترك والنهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية وحماية البيئة، وتُصمَّم هذه البرامج والمشاريع خصيصاً من أجل تحقيق النتائج الإنمائية المتفق عليها عالمياً استناداً إلى ولاية اليونيدو.

الوصف العام: تُستخدم الموارد الخاصة لصالح أفريقيا في وضع البرامج والمشاريع الوطنية والإقليمية ودون الإقليمية ودعمها وتنفيذها. وسوف تُستخدم الموارد الخاصة لصالح أفريقيا في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ في جملة أمور منها ما يلي:

- تنفيذ برنامج عمل عقد التنمية الصناعية الثالث لأفريقيا
- إعداد البرامج القطرية ودون الإقليمية والإقليمية ذات الصلة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، وتنفيذ تلك البرامج والاستراتيجيات ذات الصلة؛
- وضع مشاريع بناء على الطلبات المحددة الهدف المقدمة من الدول الأعضاء؛
- تنفيذ استراتيجية اليونيدو التشغيلية لأقل البلدان نمواً؛
- تقديم الدعم لأنشطة المحافل العالمية واجتماعات أفرقة الخبراء المتصلة بأفريقيا؛
- توفير بناء القدرات المؤسسية والدعم للاتحاد الأفريقي ومفوضية الاتحاد الأفريقي والمجموعات الاقتصادية الإقليمية والشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا؛
- وسيولى اهتمام كبير لفعالية خدمات اليونيدو في أفريقيا من حيث التكلفة وشمولها للجميع واستدامتها وأثرها على عملية التنمية. وستواصل البرامج الممولة من الموارد الخاصة لصالح أفريقيا تناول المسائل الشاملة لعدة قطاعات مثل الجوانب المتصلة بالشؤون الجنسانية والشباب والجوانب البيئية.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء (وفقاً للإطار المتكامل)	النتائج المتوقعة
مذكرات الإحاطة القطرية تقارير البعثات والمشاريع/البرامج بما في ذلك تقارير لجنة وضع المرأة ومبادرة توحيد الأداء وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية اتفاقات التعاون/مذكرات التفاهم الموقعة	اعتراف الدول الأعضاء ومنظومة الأمم المتحدة الإنمائية بأهمية خدمات اليونيدو وبرنامج عملها، وتحديداً على الصعيدين الإقليمي والقطري زيادة عدد المنتديات والمشاريع/البرامج العالمية، بما في ذلك المشاريع الأقاليمية التي تُنشأ بالتنسيق مع الدول الأعضاء والشركاء وأصحاب المصلحة.	تعزيز العلاقات وتدعيم أو أصر التعاون مع الدول الأعضاء وسائر الشركاء، مثل الاتحاد الأفريقي والمجموعات الاقتصادية الإقليمية
البرامج القطرية التي اعتمدت ووقعت التقارير المحلية القطرية النصف السنوية تخطيط الموارد المؤسسية، بما في ذلك تعقيبات أصحاب المصلحة الوطنيين.	عدد البرامج القطرية الموضوعة التي اعتمدت ووقعت البرامج والمشاريع التي جرت مؤامتها مع الأطر القطرية الأوسع نطاقاً ومع إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (النسبة المئوية)	النسبة المئوية لبرامج اليونيدو القطرية التي وُضعت في كل منطقة إقليمية مقارنة بعدد البلدان المشمولة والتي تتواءم مع الأولويات والخطط الوطنية، بما في ذلك إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية

## البرنامج العادي للتعاون التقني

الهدف: تحسين فعالية برنامج عمل اليونيدو وتعزيز مساهمته في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. الوصف العام: هذا البرنامج مسؤول عن تحسين فعالية أنشطة المنظمة البرنامجية، وكذلك تعزيز مساهمة المنظمة في أهداف منظومة الأمم المتحدة الإنمائية الأوسع. وهو يركّز على احتياجات الدول الأعضاء المتفاوتة حسب المراحل المختلفة من التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة التي بلغتها، ويدعم تعزيز التعاون الصناعي الدولي، مع إيلاء اهتمام خاص للتعاون فيما بين بلدان الجنوب.

### الإيرادات المتنوعة

تُقدَّر الإيرادات المتنوعة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ بمبلغ ٧٠ ٠٠٠ يورو في الميزانية العادية و ٣٥٥ ١٠٠ يورو في الميزانية التشغيلية، وترد تفاصيلها في الفقرات التالية.

### ألف- الإيرادات المتأتية من الودائع

تستند تقديرات الإيرادات المتأتية من الودائع إلى ما يُتوقَّع الحصول عليه من عائدات الفوائد المصرفية على الأرصدة النقدية الموجودة في الصندوق العام وصندوق رأس المال المتداول والحساب الخاص بتكاليف الدعم المسترَدَّة في الميزانية التشغيلية. وتشير التنبؤات المستمدة من سوق الاستثمار العالمية وكذلك من القطاع المصرفي إلى أن اليونيدو لن تحصل على فوائد تُذكر على الودائع باليورو وغيرها من الصكوك المودعة لدى مؤسسات مصرفية متنوعة. غير أنه من المتوقع أن تحني الودائع بدولارات الولايات المتحدة فائدة تبلغ قرابة ٣٥٥ ١٠٠ يورو.

### باء- بيع المنشورات

تسعى اليونيدو، من خلال منشوراتها المخصَّصة للبيع، إلى تعزيز صورتها على النطاق العالمي كجهة التنسيق في الأمم المتحدة في جميع الأمور المتعلقة بالتنمية الصناعية المستدامة. وينشأ المنشور المعدُّ للبيع عادة عندما ترى إحدى الوحدات الفنية أنها أنتجت دراسة تحظى بإقبال واسع بقدر كافٍ لجعلها قابلة للبيع. وإذا كانت الدراسة نتاج مساهمة أخذت الكثير من وقت الموظفين والمستشارين الثمين، فإنَّ بيعها لا يكون مجرَّد وسيلة لنشر البيانات أو المعلومات المجمَّعة بل يرمي أيضا إلى استرجاع جزء على الأقل من تكاليف إعدادها.

ويتولى مكتب اليونيدو لبيع المنشورات إدارة البيع المباشر لمنشورات اليونيدو وتقاريرها وأشرطة الفيديو التي تنتجها، بما في ذلك النسخ الصادرة في شكل أقراص مدججة لموادها المطبوعة الأقدم عهداً، وكذلك ترويج تلك المنشورات والتقارير والأشرطة وتوزيعها. وهو أيضاً مسؤول عن إعداد فهرس سنوي للمنشورات وعن إدارة الموقع الشبكي الخاص بمنشورات اليونيدو، الذي

يمكن من خلاله الحصول على المنشورات مباشرة بواسطة فهرس إلكتروني وآلية طلب عبر الإنترنت. وتُباع منشورات اليونيدو أيضاً من خلال موزعين مختلفين، منهم الأمم المتحدة. ومكتب اليونيدو لبيع المنشورات هو جهة الوصل المعنية بالتخاطب مع قسم منشورات الأمم المتحدة في نيويورك وجنيف بشأن مشاركة اليونيدو في معارض الكتب، وإبرام اتفاقات مع أطراف أخرى لترجمة منشورات اليونيدو.

#### الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع

أُنشئ في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، صندوق متجدد للمنشورات المخصصة للبيع، من الإيرادات المتأتية من بيع المنشورات أثناء فترة السنتين. ويدعم هذا الصندوق التخطيط الطويل الأمد للأنشطة المتعلقة بالمنشورات، بما فيها ترويج المنشورات والأقراص المدججة وتسويقها وترجمتها وإعادة طباعتها.

وأثناء أي فترة سنتين، يُضاف نصف إيرادات الصندوق من المبيعات إلى الإيرادات المتنوعة، ضماناً لمواصلة خصم حصة الدول الأعضاء في العائدات المتوقعة لبيع المنشورات من اشتراكات تلك الدول. ويغطي الصندوق التكاليف بخصمها من العائدات، وفقاً للإجراءات المعمول بها حالياً.

وما لم تحصل زيادة ملحوظة في نشاط البيع، يُتوقع أن يكون في الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع رصيد قدره ١٦٥ ٢٠٢ يورو عند نهاية فترة السنتين. ويقدم الجدول التالي عرضاً للنشاط المالي المتوقع لهذا الصندوق أثناء فترة السنتين.

#### الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع - تقديرات العائدات الإجمالية والصفائية

(باليورو وحسب تكاليف ٢٠١٦-٢٠١٧)

تقديرات الفترة ٢٠١٩-٢٠١٨		التقديرات المنقحة للفترة ٢٠١٧-٢٠١٦		
إيرادات متنوعة	الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع	إيرادات متنوعة	الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع	
٧٠ ٠٠٠	٧٠ ٠٠٠	٧٦ ٠٠٠	٧٦ ٠٠٠	المبيعات الإجمالية
	٢٣٣ ٤١٥		٢٣١ ٧٦٢	رصيد الصندوق المتجدد في فترة السنتين السابقة
٧٠ ٠٠٠	٣٠٣ ٤١٥	٧٦ ٠٠٠	٢٨٩ ٧٦٢	<b>مجموع الإيرادات</b>
	٤٣ ٥٠٠		٣٩ ٠٩١	الخبراء الاستشاريون
	٢٨ ٥٠٠		١٥ ٦٠٦	السفر
	٢٧ ٠٠٠		-	الطباعة
	-		٩٠٠	الدعاية والترويج
	٢ ٢٥٠		٧٥٠	نفقات متنوعة/رسوم مصرفية
	١٠١ ٢٥٠		٥٦ ٣٤٧	<b>مجموع النفقات (٢)</b>
	٢٠٢ ١٦٥		٢٣٣ ٤١٥	الصندوق المتجدد للمنشورات (٢-١)

وسوف تكون هناك حاجة إلى توفير أموال للمشاريع ذات الصلة وتنظيم أنشطة ترويجية خاصة. كما ستكون هناك حاجة إلى توفير موارد للإعلانات في الدوريات ولسائر الأنشطة الترويجية. وثمة حاجة إلى توفير التمويل لترجمة وإعادة طباعة المنشورات المخصصة للبيع والأقراص المدججة وإعداد المنشورات المزمع إصدارها وإنتاج المنشورات الإحصائية الإلكترونية، وهو ما يتطلب خدمات استشارية ومعدات ومواد لم تُرصد لها مخصصات كافية في الميزانية العادية. وسيلزم أيضاً توفير خدمات استشارية إضافية لإجراء مراجعات نظراء لمنشورات مختارة. أمّا النفقات المتنوعة فتتعلق بتكاليف البريد والرسوم المصرفية.

المرفق ألف  
الجدول ١ - نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج  
(باليورو)

البرنامج	النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من المواردين في		الاحتياجات من المواردين في		مجموع الميزانية	
	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦
١- أجهزة تقرير السياسات	% ١,٨	% ١,٨	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٢٤٢٠٠	(١٥٠٨٠)	٣٠٤٩٢٨٠	٣٠٤٩٢٨٠	٣٠٤٩٢٨٠
٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء	% ١,١	% ١,١	١٨٧٣١٠٠	١٨٥٢٧٠٠	(٦٢٤٧٧)	١٩١٥١٧٧	١٩١٥١٧٧	١٩١٥١٧٧
المجموع الفرعي	% ٢,٩	% ٢,٩	٤٩٤٩٨٠٠	٤٨٨٦٩٠٠	(٧٧٥٥٧)	٤٩٦٤٤٥٧	٤٩٦٤٤٥٧	٤٩٦٤٤٥٧
١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	% ٣,٩	% ٣,٨	٦٩١٢٣٣٥	٦٧٩٦٢٦٠	١٨٤٦٦٠	٦٦١١٦٠٠	٦٦١١٦٠٠	٦٦١١٦٠٠
٢- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	% ١,٥	% ١,٥	١٧٥١٣٠٠	١٧٣٦٦٠٠	(٦٢٣٦٢)	١٧٩٨٩٦٢	١٧٩٨٩٦٢	١٧٩٨٩٦٢
٣- التقييم	% ١,٧	% ١,٧	١٢٨٩٢٠٠	١٢٧٧١٠٠	(٣٢٨١١)	١٣٠٩٩١١	١٣٠٩٩١١	١٣٠٩٩١١
٤- مراجعة الحسابات الداخلية وإجراء التحقيقات	% ١,٥	% ١,٥	١٨٠٩١٠٠	١٧٨٧٣٠٠	٢٣٣١٧٦	١٥٥٤١٢٤	١٥٥٤١٢٤	١٥٥٤١٢٤
٥- الأخلاقيات والمساءلة	% ١,١	% ١,١	٢٥٩٥٠٠	٢٥٧٥٠٠	٢١٠٢٠٣	٤٧٢٩٧	٤٧٢٩٧	٤٧٢٩٧
٦- اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات	% ١,١	% ١,١	٨٨٠٠٠	٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠
المجموع الفرعي	% ٦,٩	% ٦,٥	١٢١٠٩٤٣٥	١١٩٤٠٩٦٠	٦١٩٠٦٦	١١٣٢١٨٩٤	١١٣٢١٨٩٤	١١٣٢١٨٩٤
جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع واستدامة	% ١٤,٥	% ١٥,٢	٢٥٤٢١١٤٧	٢٤٧٢٢١٠٧	(١٥٨٠٢٩٥)	٢٦٣٠٢٤٠٢	٢٦٣٠٢٤٠٢	٢٦٣٠٢٤٠٢
١- تحقيق الرخاء المشترك	% ١٠,٤	% ١٠,٧	١٨١٨٦٨٩٤	١٧٦٩٩٥٩٤	(٧٨٦٤٨٨)	١٨٤٨٦٠٨٢	١٨٤٨٦٠٨٢	١٨٤٨٦٠٨٢
٢- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية	% ١٧,٤	% ١٦,٩	٣٠٥٩٩٧٧٧	٢٩٩٤٩٣٨٧	٧٢٥٤١٠	٢٩٢٢٣٩٧٧	٢٩٢٢٣٩٧٧	٢٩٢٢٣٩٧٧
٣- حماية البيئة	% ٩,٦	% ٩,٧	١٦٩١٩٨٦٦	١٦٦٠١١٧١	(٢٤٢٢٩٠)	١٦٨٤٣٤٦١	١٦٨٤٣٤٦١	١٦٨٤٣٤٦١
٤- الخدمات الشاملة لعدة قطاعات	% ٦,٤	% ٦,٩	١١٢٩٣٦٣٤	١١٠٧٢١٣٤	(٨٢١٧٦٦)	١١٨٩٣٩٠٠	١١٨٩٣٩٠٠	١١٨٩٣٩٠٠
٥- دعم العمليات الميدانية	% ٥,٨	% ٥,٤	١٠٢٤٢١٣١٨	١٠٠٠٤٤٣٩٣	(٢٧٠٤٢٩)	١٠٢٧٤٩٨٢٢	١٠٢٧٤٩٨٢٢	١٠٢٧٤٩٨٢٢
المجموع الفرعي	% ٥٨,٣	% ٥٩,٤	١٠٢٤٢١٣١٨	١٠٠٠٤٤٣٩٣	(٢٧٠٤٢٩)	١٠٢٧٤٩٨٢٢	١٠٢٧٤٩٨٢٢	١٠٢٧٤٩٨٢٢



البرنامج	الاحتياجات		الاحتياجات		مؤدات		البرنامج
	النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة	من المؤدات في	إعادة حساب التكاليف بأسعار	من المؤدات في	مؤدات	أسعار	
٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	المحصلة <sup>(١)</sup>
٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	
خدمات دعم البرامج							
دال-١- إدارة الموارد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني	٣,٧%	٦ ٥٦٩ ١٥٥	٣ ٨٨٠	٦ ٥٣٠ ٣٥٥	٢ ٦١١ ٨٦٢	٦ ٢٦٨ ٤٩٣	
دال-٢- الخدمات المالية	٤,٤%	٧ ٦٩٧ ٥٥٩	٤ ٤٠٠	٧ ٦٥٧ ١٥٩		٧ ٦٥٧ ١٥٩	
دال-٣- خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية	٤,٥%	٧ ٩٨٣ ٠٠٠	٦ ٦٧٠	٧ ٩١٦ ٣٠٠	(٢٢٩ ٨٥٠)	٨ ١٤٦ ١٥٠	
دال-٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٤,٨%	٨ ٤٦٦ ٨٥٠	١٢ ٠٩٥	٨ ٢٨٥ ٩٠٠	(٣٧٦ ٨٥٠)	٨ ٦٦٢ ٧٥٠	
دال-٥- التوجيه والإدارة	٥,٧%	١ ١٩٣ ٠٠٠	٢ ١٩٠	١ ١٧١ ١٠٠	(٤٨)	١ ١٧١ ١٤٨	
المجموع الفرعي	١٨,٩%	٣ ١ ٨٤٩ ٥٦٤	٢ ٨٨٨ ٧٥٠	٣ ١ ٥٦٠ ٨١٤	(٣٤٤ ٨٨٦)	٣ ١ ٩٥٥ ٧٠٠	
وإو- التكاليف غير المباشرة							
واو-١- المساهمة في تكاليف الخدمات المقاسة وسائر التكاليف غير المباشرة	١٣,٨%	٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	٥٣٩ ٧٠٠	٢٣ ٧٨٤ ٦٨٥	١ ٧٢٥ ٥٢٥	٢٢ ٠٥٩ ١٦٠	
المجموع الفرعي	١٣,٨%	٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	٥٣٩ ٧٠٠	٢٣ ٧٨٤ ٦٨٥	١ ٧٢٥ ٥٢٥	٢٢ ٠٥٩ ١٦٠	
المجموع التفاضل (باستثناء البرامج الرئيسي هاء)	١٠,٥%	١ ٧٥ ٦٥٤ ٥٠٢	٣ ٤٣٦ ٧٥٠	١ ٧٢ ٢١٧ ٧٥٢	(٧٨٣ ٢٨١)	١ ٧٣ ٠٠١ ٠٣٣	
هاء-١- إدارة الماني	٩,٥%	٥٣ ٦٠٥ ٣٠٠	٢ ٢١ ١٠٠	٥٣ ٣٨٤ ٢٠٠	٣ ٨٠ ٦٠٠	٥٣ ٠٣٣ ٦٠٠	
هاء-٢- الإدارة المشتركة للمباني	٤,٤%	٢ ٤٦٠ ١٠٠	٣ ٦٩ ٠٠٠	٢ ٤٢٣ ٢٠٠	٣ ٦٦ ٠٠٠	٢ ٠٥٧ ٢٠٠	
المجموع التفاضل (البرنامج الرئيسي هاء)	١٠,٥%	٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠	٢ ٥٨ ٠٠٠	٥٥ ٨٠٧ ٤٠٠	٧ ٤٦ ٦٠٠	٥٥ ٠٦٠ ٨٠٠	
الإيرادات							
ألف- أجهزة تقويم السياسات	٥,٥%						
ب- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	٥,٥%						
جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة	١٠,٣%						
جيم-١- تحقيق الرخاء المشترك	١٠,٣%	٢ ٩٠ ٢٠٠	٢ ٩٠ ٢٠٠	٢ ٩٠ ٢٠٠	٢ ٩٠ ٢٠٠	٢ ٩٠ ٢٠٠	

البرنامج	مؤدات في		الاحتياجات		مؤدات في		الاحتياجات		النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة	النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة
	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦		
جيم-٢- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية	٢٢٦,٢٠٠	٢٢٦,٢٠٠	٢٢٦,٢٠٠	٢٢٦,٢٠٠	٢٢٦,٢٠٠	٢٢٦,٢٠٠	٢٢٦,٢٠٠	٢٢٦,٢٠٠	٢٢٦,٢٠٠	١٠٠,٠
جيم-٣- حماية البيئة	٣٣٤,٢٠٠	٣٣٤,٢٠٠	٣٣٤,٢٠٠	٣٣٤,٢٠٠	٣٣٤,٢٠٠	٣٣٤,٢٠٠	٣٣٤,٢٠٠	٣٣٤,٢٠٠	٣٣٤,٢٠٠	١٠٠,٠
جيم-٤- الخدمات الشاملة لعدة قطاعات	٥٩,٦٠٠	٥٩,٦٠٠	٥٩,٦٠٠	٥٩,٦٠٠	٥٩,٦٠٠	٥٩,٦٠٠	٥٩,٦٠٠	٥٩,٦٠٠	٥٩,٦٠٠	١٠٠,٠
جيم-٥- دعم العمليات الميدانية	١,٥٢١,٣٠٠	١,٥٢١,٣٠٠	١,٥٢١,٣٠٠	١,٥٢١,٣٠٠	١,٥٢١,٣٠٠	١,٥٢١,٣٠٠	١,٥٢١,٣٠٠	١,٥٢١,٣٠٠	١,٥٢١,٣٠٠	١٠٠,٠
المجموع الفرعي	٢,٤٣١,٥٠٠	٢,٤٣١,٥٠٠	٢,٤٣١,٥٠٠	٢,٤٣١,٥٠٠	٢,٤٣١,٥٠٠	٢,٤٣١,٥٠٠	٢,٤٣١,٥٠٠	٢,٤٣١,٥٠٠	٢,٤٣١,٥٠٠	١٠٠,٠
دال- خدمات دعم البرامج										
المجموع الفرعي										
واو- التكاليف غير المباشرة										
المجموع الفرعي										
إيرادات متنوعة	٣٨٨,٣٠٠	٣٦٨,٠٠٠	٤٢٥,١٠٠	٤٢٥,١٠٠	٤٢٥,١٠٠	٤٢٥,١٠٠	٤٢٥,١٠٠	٤٢٥,١٠٠	٤٢٥,١٠٠	١٠٠,٠
مجموع الإيرادات (باستثناء البرامج الرئيسي هاء)	٢,٨١٩,٨٠٠	٢,٨٠٦,٠٠٠	٢,٨٥٦,٦٠٠	٢,٨٥٦,٦٠٠	٢,٨٥٦,٦٠٠	٢,٨٥٦,٦٠٠	٢,٨٥٦,٦٠٠	٢,٨٥٦,٦٠٠	٢,٨٥٦,٦٠٠	١٠٠,٠
هاء- إدارة الماني										
هاء-١- الخدمات العمومية لإدارة الماني	٥٣,٠٠٣,٦٠٠	٣٨,٦٠٠	٥٣,٣٨٤,٢٠٠	٢٢١,١٠٠	٥٣,٦٠٥,٣٠٠	٢٢١,١٠٠	٥٣,٦٠٥,٣٠٠	٢٢١,١٠٠	٥٣,٦٠٥,٣٠٠	١٠٠,٠
هاء-٢- الخدمات المشتركة لإدارة الماني	٢,٥٥٧,٢٠٠	٣٦٦,٠٠٠	٢,٤٣٣,٢٠٠	٣٦٦,٠٠٠	٢,٤٦٠,١٠٠	٣٦٦,٠٠٠	٢,٤٦٠,١٠٠	٣٦٦,٠٠٠	٢,٤٦٠,١٠٠	١٠٠,٠
مجموع الإيرادات (البرامج الرئيسي هاء)	٥٥,٥٦٠,٨٠٠	٧٤٦,٦٠٠	٥٥,٨٠٧,٤٠٠	٢٥٨,٠٠٠	٥٦,٠٦٥,٤٠٠	٢٥٨,٠٠٠	٥٦,٠٦٥,٤٠٠	٢٥٨,٠٠٠	٥٦,٠٦٥,٤٠٠	١٠٠,٠
المجموع الكلي الصافي	١٧٢,٧٩٧,٩٠٢	(٨٢,٠٨١)	١٦٩,٣٦١,١٥٢	٣,٤٣٦,٧٥٠	١٧٢,٧٩٧,٩٠٢	٣,٤٣٦,٧٥٠	١٧٢,٧٩٧,٩٠٢	٣,٤٣٦,٧٥٠	١٧٢,٧٩٧,٩٠٢	١٠٠,٠

(أ) مراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية





النزاع	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
النسبة المئوية إلى مجموع الميزانية	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦
الاحتياجات من الموارد في أسعار	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦
إعادة حساب التكاليف بأسعار	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦
الاحتياجات من الموارد في أسعار	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦
ميزانية المصنعة <sup>(١)</sup>	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦
جيم-٢ - التهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠
جيم-٣ - حماية البيئة	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠
جيم-٤ - الخدمات الشاملة لعدة قطاعات	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠
جيم-٥ - دعم العمليات الميدانية	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠
الجموع الفرعي	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠
دال - خدمات دعم البرامج							
الجموع الفرعي							
وار - التكاليف غير المباشرة							
الجموع الفرعي							
إيرادات متنوعة						(١٦ ٨٠٠)	٨٦ ٨٠٠
الجموع الإيرادات (باستثناء النزاع الرئيسي هاء)	٢ ٥١٨ ٣٠٠	(١٦ ٨٠٠)	٢ ٥١٨ ٣٠٠	٢ ٥١٨ ٣٠٠	٢ ٥١٨ ٣٠٠	٢ ٥١٨ ٣٠٠	٢ ٥١٨ ٣٠٠
هاء - إدارة الماني							
هاء-١ - الإدارة العامة للمباني	٥٣ ٠٠٣ ٦٠٠	٣٨٠ ٦٠٠	٥٣ ٣٨٤ ٢٠٠	٢٢١ ١٠٠	٥٣ ٣٨٤ ٢٠٠	٣٨٠ ٦٠٠	٥٣ ٠٠٣ ٦٠٠
هاء-٢ - الإدارة المشتركة للمباني	٢ ٥٥٧ ٢٠٠	٣٦٦ ٠٠٠	٢ ٤٢٣ ٢٠٠	٣٦٩ ٠٠٠	٢ ٤٢٣ ٢٠٠	٣٦٦ ٠٠٠	٢ ٥٥٧ ٢٠٠
الجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي هاء)	٥٥ ٠٦٠ ٨٠٠	٧٤٦ ٦٠٠	٥٥ ٨٠٧ ٤٠٠	٢٥٨ ٠٠٠	٥٥ ٨٠٧ ٤٠٠	٧٤٦ ٦٠٠	٥٥ ٠٦٠ ٨٠٠
الجموع الكلي الصافي	١٣٧ ٠٠٠ ٦٠٢	٢ ٠٨٨ ٥٥٠	١٣٤ ٩١٢ ٥٥٢	(١ ٥٥٤ ٤٨١)	١٣٤ ٩١٢ ٥٥٢	(١ ٥٥٤ ٤٨١)	١٣٦ ٤١٦ ٥٣٣

(أ) مراجعة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.



البرنامج	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
النسبة المئوية إلى مجموع الميزانية	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦
الاحتياجات من الموارد في أسعار	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦
إعادة حساب التكاليف بأسعار	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦
الاحتياجات من الموارد في أسعار	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦	٢٠١٧-٢٠١٦
مجموع النفقات (باستثناء البرامج الرئيسي هاء)	٣٢٨١٩٤٠٠	٣٤٠٦٦٢٠٠	٣٣٠٦٧١٠٠	٢٤٧٧٠٠	٣٣٠٦٧١٠٠	٢٤٧٧٠٠	٣٢٨١٩٤٠٠
هاء- إدارة المباني							
مجموع النفقات (البرنامج الرئيسي هاء)							
الإيرادات							
ألف - أجهزة تقويم السياسات							
المجموع الفرعي	% ١,٠						
باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية							
المجموع الفرعي	% ١,٠						
جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: محور تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة							
المجموع الفرعي	% ١,٠						
دال- خدمات دعم البرامج							
المجموع الفرعي	% ١,٠						
واو- التكاليف غير المباشرة							
المجموع الفرعي	% ١,٠						
إيرادات متنوعة	% ١,٠						
مجموع الإيرادات (باستثناء البرنامج الرئيسي هاء)	٣٠١٥٠٠	٣٥٥١٠٠	٣٥٥١٠٠	٩٩٩١٠٠	٣٥٥١٠٠	٥٣٦٠٠	٣٠١٥٠٠
هاء- إدارة المباني							
مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي هاء)							
المجموع الكلي الصافي	٣٣٧٦٤٧٠٠	٣٥٧٩٧٣٠٠	٣٤٤٤٩١٠٠	١٣٤٨٢٠٠	٣٤٤٤٩١٠٠	٦٨٤٤٠٠	٣٣٧٦٤٧٠٠

(أ) مراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

المرفق باء  
الجدول ١ - نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٧-٢٠١٦

صافي الاحتياجات	الإيرادات	مجموع النفقات	أنشطة البرنامج المعادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل	السفر في مهام رسمية	تكاليف الموظفين		البرنامج
				٢٠١٦	٢٠١٧			٢٠١٦	٢٠١٧	
-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧	-٢٠١٦ ٢٠١٧	
٣٠٣٤٢٠٠	٣٠٤٩٢٨٠	٣٠٣٤٢٠٠	٣٠٤٩٢٨٠	٢٩٥٠٢٠٠	٢٩٥٠٢٠٠	٢٩٥٠٢٠٠	٨٠٠٠	٢٢٨٤٢	٧٦٠٠٠	٧٦٠٣٨
١٨٥٢٧٠٠	١٩١٥١٧٧	١٨٥٢٧٠٠	١٩١٥١٧٧	٣٥٦٠٠	٣٥٦٠٠	٣٥٦٠٠	٢٧٥٧٧	١٧٨٩٥٠٠	١٧٨٩٣٠٠	
٤٨٨٦٩٠٠	٤٩٦٤٤٥٧	٤٨٨٦٩٠٠	٤٩٦٤٤٥٧	٢٩٨٥٨٠٠	٣٠٤٠٧٠٠	٢٩٨٥٨٠٠	٣٥٦٠٠	١٨٦٥٥٠٠	١٨٧٣٣٣٨	الجميع الفرعي
٦٧٩٦٦٠	٦٦١١٦٠٠	٦٧٩٦٦٠	٦٦١١٦٠٠	١٢١٩٠٠	١٥٧٦٠٠	٧٥٨٩٠٠	٦٣٨٢٠٠	٦٣١٩٩٣	٥٠٧٥٢٠٧	باء-
١٧٣٦٠٠	١٧٩٨٩٦٢	١٧٣٦٠٠	١٧٩٨٩٦٢	١٣٤٠٠	١٣٤٠٠	١٣٤٠٠	٢٢٤٦٢	١٧٣٦٠٠	١٧٣٦٠٠	١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
١٣٧٧١٠٠	١٣٠٩٩١١	١٣٧٧١٠٠	١٣٠٩٩١١	٢٩٠٠	٢٩٠٠	٢٩٠٠	٥٠٠٠	١٢٨٤٧١١	١٢٨٤٧١١	٢- التقييم
١٧٨٧٣٠٠	١٥٥٤١٢٤	١٧٨٧٣٠٠	١٥٥٤١٢٤	١٢٠٠٠	٧٦٠٠	٧٦٠٠	٨١٧٠٠	١٤٦٧٥٠٠	١٤٦٧٥٠٠	٣- الخدمات القانونية
٢٥٧٥٠٠	٤٧٢٩٧	٢٥٧٥٠٠	٤٧٢٩٧	١٢٠٠	٢٠٠٠	١٢٠٠	١٤٨٤٢	٢٤٨٣٠٠	٣٠٤٥٥	٤- مراجعة الحسابات الداخلية وإجراء التحقيقات
٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	٨٥٢٠٠			٥- الأبحاث والمساعدة
١١٩٤٠٩٦٠	١١٣٣١٨٩٤	١١٩٤٠٩٦٠	١١٣٣١٨٩٤	١٣٣٩٠٠	١٦٥٢٠٠	٧٧١١٠٠	٨١٨١٠٠	٧٥٢٣٠٢	١٠٢١٧٨٦٠	٦- اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات
٢٤٤٣١٩٠٧	٢٦٠١٢٠٢	٢٤٤٣١٩٠٧	٢٦٠١٢٠٢	٤٢٦٢٥٥٤	٤٢٦٢٥٥٤	٤٢٦٢٥٥٤	٢١٤١٠٠	١٨١٣٢٤	٢٠٣٣٤٦٨٠	الجميع الفرعي
١٧٤٣٣٩٤	١٨٢٥٩٨٢	١٧٤٣٣٩٤	١٨٢٥٩٨٢	١٧٣٧٧٤	١٧٣٧٧٤	١٧٣٧٧٤	٢٨٧٣٥٣	١٥٧٠٦٩٢	١٦٦٣٦٤٨٩٧	١- تحقيق الرخاء المشترك
٢٩٦١٥١٨٧	٢٨٨٨٩٧٧٧	٢٩٦١٥١٨٧	٢٨٨٨٩٧٧٧	٢٦٨٤١٠١	٢٦٨٤١٠١	٢٦٨٤١٠١	١٠٩٣٣٠٠	٢٠٩٥٥٠٠	١٥٢٠٥١٢	٢- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية
				٢٩٤٩٣٨٧	٢٩٤٩٣٨٧	٢٩٤٩٣٨٧	٢٩٤٩٣٨٧	٢٩٤٩٣٨٧	٢٩٤٩٣٨٧	٣- حماية البيئة



صافي الاحتياجات	الإيرادات		مجموع النفقات	مجموع التكاليف	أنشطة البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين		البرنامج
	٢٠١٨	٢٠١٩				٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٩	
١٦٥٤١٥٧١	١٦٧٨٣٨٦١	(٥٩٦٠٠)	١٦٦٠١١٧١	١٦٨٤٣٤٦١	٧٠٢٩٥١	٥٢٤٦٠٥	٩٠٠٠	١٨٠٠٠	٤٧٥٦٠٠	٧٣١٠٠٠	٧٣٤٢٠٠	١٤٦٧٩٤٢٠	١٤٦٨٤٥٣٥	٤- الخدمات الشاملة لعدة قطاعات
٩٥٥٠٨٣٤	١٠٣٧٣٦٠٠	(١٥٢١٣٠٠)	١١٠٧٣١٣٤	١١٨٩٣٩٠٠	٦٩٤١٠٠	٥٣٧٤١٣٤	٥٤١٢٦٠٠	٤٦٣٤٠٠	٥٢١٩٠٠	٤٥٤٠٥٠٠	٥١٨٠٧٠٠	٥١٨٠٧٠٠	٥- دعم العمليات الميدانية	
٩٧٦١٢٨٩٣	١٠٠٣١٨٣٣٣	(٢٤٣١٥٠٠)	١٠٠٤٤٣٩٣	١٠٢٤٩٨٢٢	٩٠٤٤٧١٩	٩١٨٤٩٩٢	٧٠٣١٠٠	٧٩٦٧٠٠	٦٥٥٠٧٧٤	٣٣٨٢٣١٠	٣٣٨٢٣١٠	٧٩٨٧٦٤٥	٨١٩٤٧٣٠	المجموع الفرعي
٦٥٣٠٣٥٥	٦٦٨٤٤٩٣		٦٥٣٠٣٥٥	٦٦٨٤٤٩٣				٧٨٠٠	٢٤٠٠٠	٣٣٧٩٣	٦٥٠٦٣٥٥	٦٦٦٦٩٠٠	٦- خدمات دعم البرامج	
٧٦٥٧١٥٩	٧٦٥٧١٥٩		٧٦٥٧١٥٩	٧٦٥٧١٥٩				٣٣٠٠	٦١٦٥٩	٢١٦٥٩	٧٦٠٤٣٠٠	٧٦٠٤٣٠٠	٧- إدارة الموارد البشرية وتصميم مراعاة المنظور الجنساني	
٧٩١٦٣٠٠	٨١٤٦١٥٠		٧٩١٦٣٠٠	٨١٤٦١٥٠				١٠١٠٠٠	١٠٤٦١٠٠	٣٦٦٥٠	٦١١١٣٠٠	٦١٥٨٧٠٠	٨- الخدمات المالية	
٨٢٨٥٩٠٠	٨٦٢٢٧٥٠		٨٢٨٥٩٠٠	٨٦٢٢٧٥٠				٤٥٤٨٢٠٠	٤٦٣٠٢٠٠	٣٢٢٠٠	٣٢٣٠٢٠٠	٣٢٣٠٢٠٠	٩- خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية	
١١٧١٠٠٠	١١٧١١٤٨		١١٧١٠٠٠	١١٧١١٤٨				٩٥٠٠	٩٥٠٠	٥٣٠٤٨	١١٠٨٦٠٠	١١٠٨٦٠٠	١٠- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	
٣١٥٠٠٨٤	٣١٩٥٧٠٠		٣١٥٠٠٨٤	٣١٩٥٧٠٠				٥٥٥٨٢٠٠	٥٦٧١٣٠٠	١٧٦٤٠٠	٢٤٩٦٠٧٥٥	٢٥٠١٢٩٠٠	١١- التوجيه والإدارة	
٢٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠		٢٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠				٥٢٥٩٠٠	٦٦٥٩٠٠	٦٠٤٠٩٠٠	١٦٣٨٩٦٣٣	١٥٤٢٠٩٤٠	١٢- التكاليف غير المباشرة	
١٩٩٣٦١٥٢	١٧٠١٨١٢٣٣	(٢٨١٩٨٠٠)	١٧٢٢١٧٥٢	١٧٣٠١٠٣٣	٩٠٤٤٧١٩	٩١٨٤٩٩٢	٦٩٢١٠٠	٧٣٠٤١٠٠	٢٧١٧٢٤٦٧	٤٧٨٨٥٥٩	٤٣٦٥٤٣١	١٢٣٧٤٠٩٠٧	١٢٤٣٩٤١٧٠	١٣- المساهمة في تكاليف الخدمات المتكاملة وسائر التكاليف غير المباشرة
٣٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠		٣٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠				٥٢٥٩٠٠	٦٦٥٩٠٠	٦٠٤٠٩٠٠	١٦٣٨٩٦٣٣	١٥٤٢٠٩٤٠	٣٢٠٩٧٣٣٠	المجموع الفرعي
(٤٢٥١٠٠)	(٣٨٨٣٠٠)	(٤٢٥١٠٠)	(٣٨٨٣٠٠)	(٣٨٨٣٠٠)										إيرادات متبرعة
١٩٩٣٦١٥٢	١٧٠١٨١٢٣٣	(٢٨١٩٨٠٠)	١٧٢٢١٧٥٢	١٧٣٠١٠٣٣	٩٠٤٤٧١٩	٩١٨٤٩٩٢	٦٩٢١٠٠	٧٣٠٤١٠٠	٢٧١٧٢٤٦٧	٤٧٨٨٥٥٩	٤٣٦٥٤٣١	١٢٣٧٤٠٩٠٧	١٢٤٣٩٤١٧٠	المجموع (بماستثناء البرنامج الرئيسي هاء)
٣٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠		٣٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠				٥٢٥٩٠٠	٦٦٥٩٠٠	٦٠٤٠٩٠٠	١٦٣٨٩٦٣٣	١٥٤٢٠٩٤٠	٣٢٠٩٧٣٣٠	١٤- إدارة المبنى
(٤٢٥١٠٠)	(٣٨٨٣٠٠)	(٤٢٥١٠٠)	(٣٨٨٣٠٠)	(٣٨٨٣٠٠)										١٥- الإدارة العامة للسباني
١٩٩٣٦١٥٢	١٧٠١٨١٢٣٣	(٢٨١٩٨٠٠)	١٧٢٢١٧٥٢	١٧٣٠١٠٣٣	٩٠٤٤٧١٩	٩١٨٤٩٩٢	٦٩٢١٠٠	٧٣٠٤١٠٠	٢٧١٧٢٤٦٧	٤٧٨٨٥٥٩	٤٣٦٥٤٣١	١٢٣٧٤٠٩٠٧	١٢٤٣٩٤١٧٠	١٦- الإدارة المشتركة للسباني
٣٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠		٣٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠				٥٢٥٩٠٠	٦٦٥٩٠٠	٦٠٤٠٩٠٠	١٦٣٨٩٦٣٣	١٥٤٢٠٩٤٠	٣٢٠٩٧٣٣٠	المجموع (البرنامج الرئيسي هاء)

(أ) بمراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

المرفق باء  
الجدول ٢ - نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٦-٢٠١٧  
(باليورو)

البرنامج	صافي الاحتياجات	الإيرادات	مجموع النفقات	أنشطة البرنامج المعادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية	تكاليف الموظفين		أجهزة تقرير السياسات
						٢٠١٦	٢٠١٧		٢٠١٦	٢٠١٧	
الف- أجهزة تقرير السياسات	٢٩٤٣٢٠٠	٢٩٥٨٤٨٠	٢٩٤٣٢٠٠	٢٩٥٨٤٨٠				٨٠٠٠	٢٢٨٤٢	٧٦٠٠٠	٧٦٠٣٨
الف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات	١٨٥٢٧٠٠	١٩١٥١٧٧	١٨٥٢٧٠٠	١٩١٥١٧٧			٣٥٦٠٠	٣٧٦٠٠	٢٧٥٧٧	١٧٨٩٥٠٠	١٧٩٧٣٠٠
الف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء	٤٧٥٥٩٠٠	٤٨٣٦٥٧	٤٧٥٥٩٠٠	٤٨٣٦٥٧			٢٨٩٤٨٠٠	٣٥٦٠٠	٥٠٤١٩	١٨٦٥٥٠٠	١٨٣٣٣٨
المجموع الفرعي	٦٧٩٦٦٠٠	٦٦١١٦٠٠	٦٧٩٦٦٠٠	٦٦١١٦٠٠	١٢١٩٠٠	١٥٧٦٠٠	٧٥٨٩٠٠	٦٣٨٢٠٠	٦٣١٩٩٣	٥٦٧٧٦٦٠	٥٠٧٥٢٠٧
باء- الترجمة التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	١٧٣٦٠٠	١٧٩٨٩٦٢	١٧٣٦٠٠	١٧٩٨٩٦٢			١٣٤٠٠	٢٢٤٦٢	١٣٦٦٠٠	١٧٣٦٠٠	١٧٣٦٠٠
باء-١- الترجمة التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	٩٩٨٠٠٠	١٠٣٠٨١١	٩٩٨٠٠٠	١٠٣٠٨١١			٢٩٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٩٩٠١٠٠	١٠٠٥٦١١
باء-٢- التقييم	١٧٨٧٣٠٠	١٥٥٤١٢٤	١٧٨٧٣٠٠	١٥٥٤١٢٤	١٢٠٠٠٠	٧٦٠٠	٤٦٠٠	١٨١٧٠٠	٧٤٥٥٥	١٦٨٦٥٠٠	١٤٦٧٤١٩
باء-٣- الخدمات القانونية	٢٥٧٥٠٠	٤٧٢٩٧	٢٥٧٥٠٠	٤٧٢٩٧			١٢٠٠	٨٠٠٠	٤٤٤٦٢	٢٤٨٣٠٠	٣٠٤٥٥
باء-٤- مراجعة الحسابات الداخلية وإجراء التحقيقات	٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠	٨٦٢٠٠			١٠٠٠	٨٥٢٠٠			
باء-٥- الأخلاقيات والمساءلة											
باء-٦- اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات											
المجموع الفرعي	١١٦٦١٨٦٠	١١٠٤٢٧٩٤	١١٦٦١٨٦٠	١١٠٤٢٧٩٤	١٣٣٩٠٠	١٦٥٢٠٠	٧٧١١٠٠	١٨١١٠٠	٧٥٢٣٠٢	٩٩٣٨٧٦٠	٩٣٤١٧٩٢
جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي:											
جيم-١- تحقيق الرخاء المشترك للجميع ومستدامة	١٧٦٩٧١٤٢	١٩٠٧٦٥٧	(٢٩٠٢٠٠)	١٧٩٨٧٣٤	٤١٢٢١٨٧	٤٦٦٢٥٥٤	٥١٢٠٠	٢٠٤٣٠٠	٤٤٧٣٤	١٣٦٠٩٧١٥	١٤٩٥٩٤٨٩
جيم-٢- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية	١١٥٢٥٨٥٩	١١٩٩٣٠٤٢	(٢٢٦٢٠٠)	١١٧٥٢٠٥٩	١٢٦٨٧٧٤	١٧٠٣٧٣٢	٤١٩٠٠	٢٤١٥٠٠	١٩٤٥٣	٩٧٧٨٨٥٥	١٠٣٦٥٩٥٧
جيم-٣- حماية البيئة	١٧١٠٠٦٤٢	١٧٥٤٦٩٩٢	(٣٤٢٠٠)	١٧٤٣٤٦٤٢	٢٥٧٩٧١٧	٢٦٨٤١٠١	٤٤٨٠٠	٤٣٨٩١٢	٤٣٨٩١٢	١٤٨١٠١٧٥	١٤٥١٥٥٧٩
جيم-٤- الخدمات الشاملة لعدة قطاعات	١٣٠٨٤٦١٦	١٣٤٤٢١٦	(٥٩٦٠٠)	١٣٤٤٢١٦	٧٠٢٩٥١	٥٢٤٦٠٥	٤٥٦٠٠	٦١١٧٠٠	٤٦٥٣٢١	١١٣٣٨٩٦٥	١١٧٣٣٦٩٥

صافي الاحتياجات	الإيرادات		مجموع النفقات	أنشطة البرنامج العادي للتعاون التقني والوارد الخاصة لصالح أفريقيا	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية	تكاليف الموظفين		البرنامج
	-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧				-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧		-٢٠١٨ ٢٠١٩	-٢٠١٦ ٢٠١٧	
٨٦٤٣٠٣٤	٩٤٤٤٨٠٠	(١٠٥٢١٣٠٠)	١٠١٦٤٣٣٤	١٠٩٨١٠٠٠	٦٩٤١٠٠٠	٧٨٨٧٠٠	٥٣٧٤١٣٤	٥٤١٢٦٠٠	٤٦٣٤٠٠	٣٦٣٢٧٠٠	٤٣٧٩٠٠٠
٦٨٠٥١٢٩٣	٧١٤٤٤٥٢٣	(٢٤٣١٥٠٠)	٧٠٤٨٢٧٩٣	٧٣٩٢١٠٢٢	٧٠٣١٠٠٠	٧٩٦٧٠٠	٥٩٨٧٣٤٤	٦٦١٦٤٠٠	١٤٥٠٣١٠	٥٣١٧٠٤٤٠	٥٥٨٨٧٦٢٠
٤٨٩٩٤٥٥	٤٦٣٧٥٩٣		٤٨٩٩٤٥٥	٤٦٣٧٥٩٣	٧٨٠٠٠	٧٨٠٠٠	٧٨٠٠٠	٧٨٠٠٠	٧٨٠٠٠	٧٨٠٠٠	٧٨٠٠٠
٥٥٤٣٦٥٩	٥٥٤٣٦٥٩		٥٥٤٣٦٥٩	٥٥٤٣٦٥٩	٣١٦٠٠٠	٣١٦٠٠٠	٣١٦٠٠٠	٣١٦٠٠٠	٣١٦٠٠٠	٣١٦٠٠٠	٣١٦٠٠٠
٦٧٨٨٢٠٠	٧٠١٨٠٥٠		٦٧٨٨٢٠٠	٧٠١٨٠٥٠	١٠١٠٠٠٠	١٠٤٦١٠٠	٧٥٨٨٠٠٠	٩٠٥٢٠٠٠	٣٦٢٠٠٠	٤٩٨٣٢٠٠	٥٠٣٠٦٠٠
٨٢٨٥٩٠٠	٨٦٦٢٧٥٠		٨٢٨٥٩٠٠	٨٦٦٢٧٥٠	٤٥٤٨٢٠٠	٤٦٣٠٢٠٠	٧٥٣٠٠٠	٣٢٢٠٠٠	٣٢٢٠٠٠	٣٦٣٢٠٠٠	٣٩١٥١٠٠٠
١١٧١١٠٠	١١٧١١٤٨		١١٧١١٠٠	١١٧١١٤٨	٩٥٠٠٠	٩٥٠٠٠	٩٥٠٠٠	٩٥٠٠٠	٩٥٠٠٠	١١٠٨٦٠٠	١١٠٨٦٠٠
٢٦٦٨٨٣١٤	٢٧٠٣٣٢٠٠		٢٦٦٨٨٣١٤	٢٧٠٣٣٢٠٠	٥٥٥٨٢٠٠	٥٦٧٩٣٠٠	٨٧٥٢٠٠٠	١٠٤٠١٠٠٠	١٦٦٦٥٩	٢٠٠٨٧٥٥	٢٠١٤٠٤٠٠
٢٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠		٢٣٧٨٤٦٨٥	٢٢٠٥٩١٦٠	٥٢٥٩٠٠٠	٦١٥٩٠٠٠	١٦٢٨٩٦٣٣	١٥٤٢٠٩٤٠	٦٨٦٩١٥٢	٥٩٧٢٣٢٠	٥٩٧٢٣٢٠
(٦٦٨٠٠)	(١٠٧٦٠٠٠)	(٦٦٨٠٠)	(٦٦٨٠٠)	(١٠٧٦٠٠٠)	٥٢٥٩٠٠٠	٦١٥٩٠٠٠	١٦٢٨٩٦٣٣	١٥٤٢٠٩٤٠	٦٨٦٩١٥٢	٥٩٧٢٣٢٠	٥٩٧٢٣٢٠
١٣٤٩١٢٠٥٢	١٣٤٩١٦٥٣٣	(٢٥١٨٣٠٠)	١٣٤٩١٦٥٣٣	١٣٤٩١٦٥٣٣	٦٩٢١١٠٠	٧٣٤١٠٠٠	٢٦٩١٨٣٣٧	٢٦٨١٠٨٤٠	٢٤٩٩٤٣١	٤١٩٣٣١٠٧	٤٣٢٠٥٤٧٠
					٩٠٤٤٧١٩	٩١٨٤٩٩٢	٩٠٤٤٧١٩	٩١٨٤٩٩٢	٢٤٩٩٤٣١	٤١٩٣٣١٠٧	٤٣٢٠٥٤٧٠
					١٣٣١٠٠٠	١٣٣١٠٠٠	٣٥٨٢٦٩٠٠	٣٥٧٠٤٨٠٠	٢٤٤٤٠٠	١٧٣٧٤٤٠٠	١٧٣٧٤٤٠٠
					٢٤٢٣٢٠٠	٢٤٢٣٢٠٠	١٧٣٢٠٠٠	١٣٨٦٠٠٠	٦٩١٢٠٠	٦٨٨٦٠٠٠	٦٨٨٦٠٠٠
					٥٥٨٠٧٤٠٠	٥٥٨٠٧٤٠٠	٣٧٠٨٣٤٠٠	٣٧٠٨٣٤٠٠	٢٤٤٠٠	١٨٠٨٩٩٠٠	١٧٩٣٠٠٠

(أ) مراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.



المرفق جيم  
الموظفون حسب البرامج الرئيسية والبرامج

البرنامج	الفئة الفنية فما فوقها		فئة الخدمات العامة			
	الميزانية العادية ١	الميزانية التشغيلية ٢	المجموع ٣	الميزانية العادية ٤	الميزانية التشغيلية ٥	المجموع ٦
<b>ألف - أجهزة تقرير السياسات</b>						
ألف-٢ - أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء	٥,٠٠		٥,٠٠	٣,٠٠		٣,٠٠
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٥,٠٠</b>		<b>٥,٠٠</b>	<b>٣,٠٠</b>	<b>٠,٠٠</b>	<b>٣,٠٠</b>
<b>باء - التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية</b>						
باء-١ - التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	٩,٥٥		٩,٥٥	٩,٥٥		٩,٥٥
باء-٢ - التقييم	٤,٥٠		٤,٥٠	٣,٥٠		٣,٥٠
باء-٣ - الخدمات القانونية	٢,٥٠	١,٥٠	٣,٥٠	٢,٥٠		٢,٥٠
باء-٤ - مراجعة الحسابات الداخلية وإجراء التحقيقات	٥,٥٠		٥,٥٠	٢,٥٠		٢,٥٠
باء-٥ - الأخلاقيات والمساءلة	٠,٥٠		٠,٥٠	٠,٥٠		٠,٥٠
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٢١,٥٥</b>	<b>١,٥٠</b>	<b>٢٢,٥٥</b>	<b>١٦,٥٥</b>	<b>٠,٥٠</b>	<b>١٦,٥٥</b>
<b>جيم - الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة</b>						
جيم-١ - تحقيق الرخاء المشترك	٣٨,٢٠	٢٥,١٥	٦٣,٣٥	١٧,٦٠	١٠,٣٠	٢٧,٩٠
جيم-٢ - النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية	٢٤,٣٠	٢٣,٨٠	٤٨,١٠	١٨,١٠	٤,٨٠	٢٢,٩٠
جيم-٣ - حماية البيئة	٤٤,٨٥	٢٦,٣٥	٧١,٢٠	٢٠,٣٠	١٥,٥٠	٣٥,٨٠
جيم-٤ - الخدمات الشاملة لعدّة قطاعات	٣٠,٦٠	١١,٧٠	٤٢,٣٠	١٤,٥٠	٤,٤٠	١٨,٩٠
جيم-٥ - دعم العمليات الميدانية				٥٥,٥٠	١٧,٥٠	٧٢,٥٠
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>١٣٧,٩٥</b>	<b>٨٧,٥٠</b>	<b>٢٢٤,٩٥</b>	<b>١٢٥,٥٠</b>	<b>٥٢,٥٠</b>	<b>١٧٧,٥٠</b>
<b>دال - خدمات دعم البرامج</b>						
دال-١ - إدارة الموارد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني	١٠,٥٠	١,٥٠	١١,٥٠	١٠,٥٠	٩,٥٠	١٩,٥٠
دال-٢ - الخدمات المالية	٩,٥٠	٢,٥٠	١١,٥٠	٢,٥٠	١٠,٥٠	٣٠,٥٠
دال-٣ - خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية	٧,٥٠	٣,٥٠	١٠,٥٠	٢,٥٠	٢,٥٠	٢٢,٥٠
دال-٤ - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٨,٥٠		٨,٥٠	١٠,٥٠		١٠,٥٠
دال-٥ - التوجيه والإدارة	٢,٥٠		٢,٥٠	٣,٥٠		٣,٥٠
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٣٦,٥٠</b>	<b>٦,٥٠</b>	<b>٤٢,٥٠</b>	<b>٦٣,٥٠</b>	<b>٢١,٥٠</b>	<b>٨٤,٥٠</b>
<b>المجموع (باستثناء البرنامج الرئيسي هاء)</b>	<b>٢٠٠,٥٠</b>	<b>٩٤,٥٠</b>	<b>٢٩٤,٥٠</b>	<b>٢٠٨,٥٠</b>	<b>٧٣,٥٠</b>	<b>٢٨١,٥٠</b>
<b>هاء - إدارة المباني</b>						
هاء-١ - الإدارة العامة للمباني	٦,٥٠		٦,٥٠	١٠٢,٥٠		١٠٢,٥٠
هاء-٢ - الإدارة المشتركة للمباني				٤,٥٠		٤,٥٠
<b>المجموع (البرنامج الرئيسي هاء)</b>	<b>٦,٥٠</b>	<b>٠,٥٠</b>	<b>٦,٥٠</b>	<b>١٠٦,٥٠</b>	<b>٠,٥٠</b>	<b>١٠٦,٥٠</b>