

“ACP Business-friendly”:  
Soutenir les chaînes de  
valeur par des politiques  
inclusives, la promotion des  
investissements et des alliances

Niveau méso



Financé par



Union européenne



Organisation des États d'Afrique, des  
Caraïbes et du Pacifique



ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

# Le Programme

«ACP Business-Friendly : Soutenir les chaînes de valeur par des politiques inclusives, la promotion des investissements et des alliances » est une action Intra-ACP financée par l'Union européenne et l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) par une contribution de 34,7 millions d'EUR. L'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) a été chargée de la mise en œuvre d'une partie du Programme à hauteur de 8 millions d'EUR jusqu'à la fin de l'année 2024.

L'objectif spécifique du Programme est de promouvoir des politiques nationales, régionales et inclusives, favorables aux entreprises, ainsi que de renforcer les capacités de production et les chaînes de valeur.

Ce Programme est conçu pour atteindre deux résultats clés :




- 1 Adopter et mettre en œuvre des politiques nationales et des cadres juridiques inclusifs, responsables et favorables aux entreprises.
- 2 Renforcer les capacités de production, de transformation, de promotion et de commercialisation et des chaînes de valeur.

Le niveau méso est mis en œuvre par l'ONUDI et est axé sur le renforcement des capacités des institutions de promotion des investissements (IPI) pour une meilleure promotion des investissements et un soutien de facilitation aux investisseurs nationaux et étrangers. Sa mise en œuvre sera entreprise en étroite synergie et coordination avec deux autres partenaires, la Banque mondiale (BM) et le Centre du Commerce International (CCI). La BM aborde les dimensions de réforme des politiques et du climat d'investissement du Programme (le niveau macro), tandis que le CCI travaille au niveau micro pour mettre à niveau les acteurs du secteur privé à petite échelle dans des chaînes de valeur définies. Le niveau méso alimente et reçoit des informations des niveaux macro et

micro augmentant ainsi l'impact global de l'intervention contrairement à une intervention autonome.

L'action sera menée dans les États membres de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) par le biais d'engagements nationaux au niveau des politiques (dimension macro), au niveau institutionnel (dimension méso) et au niveau des entreprises (dimension micro). Le Programme effectuera également des interventions au niveau régional en étroite collaboration avec les communautés économiques régionales (CER) ainsi qu'avec les organisations régionales des secteurs public et privé.

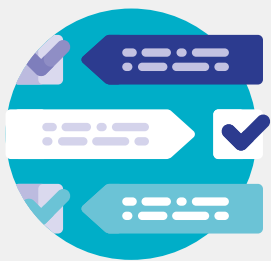
Le Programme suivra une approche à 3+1 niveaux (interventions aux niveaux régional, macro, méso et micro) pour optimiser les chaînes de valeur afin d'améliorer la capacité des entreprises à rivaliser, à croître et à prospérer sur les marchés nationaux, régionaux et internationaux, générant ainsi des emplois inclusifs et durables et une croissance économique :

Niveau Macro	 GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE	Le climat d'investissement ACP est renforcé par l'amélioration des politiques, des stratégies, et des réglementations. Les environnements administratifs sont informés par des diagnostics renforcés sur la croissance, l'investissement et les marchés concurrentiels.
Niveau Méso	 ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL	Les organisations intermédiaires et les réseaux de membres des entreprises sont mis à profit pour renforcer les capacités de promotion des investissements, les programmes de soutien aux entreprises, le marketing, le suivi et les partenariats.
Niveau Micro	 Centre du Commerce International	Les alliances de chaînes de valeur productives et commerciales sont facilitées et un soutien au niveau des entreprises formelles et informelles est fourni par le biais du renforcement des capacités et de la formation afin de diversifier les capacités de production et de valeur ajoutée.





## L'approche de l'ONUDI en matière de promotion des investissements comprend les éléments clés suivants :



### Habiliter les institutions de promotion des investissements (IPI) à réaliser des évaluations pratiques d'investissement

Fournir un soutien à la promotion aux parties prenantes pour faciliter l'accès au financement, notamment en attirant des IDE. L'ONUDI habilite les IPI à identifier, développer et promouvoir des opportunités d'investissement spécifiques augmentant leurs portefeuilles respectifs. Cette autonomisation est basée sur la véritable méthodologie qui est fournie par l'ONUDI de profilage des opportunités d'investissement et des projets d'investissements ainsi que sur le modèle informatique d'analyse et de rapport de faisabilité (COMFAR), l'un des outils phares de l'ONUDI pour l'évaluation des investissements et de la faisabilité.



### Permettre aux IPI d'améliorer leurs capacités de recherche, de suivi et de plaidoyer politique

Soutenir les partenaires institutionnels à tirer parti des données d'enquêtes auprès des investisseurs au niveau des entreprises pour la création d'une veille économique qui appuie les initiatives de réforme politique au niveau national et régional pour la stimulation du commerce et des investissements intra-régionaux (étrangers et nationaux). Les preuves empiriques sont cruciales pour évaluer et mesurer l'impact qualitatif de l'IDE dans l'économie d'accueil, notamment par la création d'emplois décents et à valeur ajoutée, par l'amélioration des compétences de la main-d'œuvre, par le renforcement de la compétitivité des entreprises nationales et un accès facilité aux marchés.



### Renforcement des IPI pour assurer le regroupement et soutien en réseau au sein des chaînes de valeur








L'ONUDI appuie le renforcement des fonctions de suivi des investissements et l'appui aux relations commerciales. En particulier, le soutien au renforcement des capacités de suivi des IDE met l'accent sur la facilitation des liens entre les donneurs d'ordre étrangers et les fournisseurs à l'intérieur du pays comme moyen de faciliter le transfert de technologie et de savoir-faire. Les IPI sélectionnées recevront un soutien dans la mise en place des fonctions de l'approche de la Bourse de Sous-traitance et de Partenariats (BSTP, ou SPX en anglais) de l'ONUDI.

# Logique d'intervention au niveau méso

Objectif de niveau méso : Un climat d'investissement ACP amélioré qui génère de nouveaux investissements, étend les investissements existants et améliore la capacité de rivaliser, de croître et de prospérer sur les marchés nationaux, régionaux et internationaux.







## Thème 1

Un système de veille des IDE mis en œuvre par par les agences de promotion des investissements (API) et d'autres acteurs institutionnels

Domaine de travail 1.1	Domaine de travail 1.2	Domaine de travail 1.3
Collecter et analyser des données au niveau de l'entreprise de l'IDE sur la structure, la performance, l'impact et les perceptions	Développement d'une stratégie de la promotion des investissements	Plaidoyer des politiques basé sur des données probantes
 <p>Enquêtes auprès des investisseurs réalisant des IDE dans différents pays</p>	 <p>Diagnostic et évaluation des besoins par rapport au renforcement des capacités des API et des IPI</p>	 <p>Soutenir le dialogue public-privé (DPP) au niveau national et régional</p>
 <p>Analyse des données en mettant l'accent sur les pratiques des API et IPI</p>	 <p>Appui à la promotion des investissements et aux stratégies de ciblage</p>	 <p>Renforcer les recommandations des politiques de réforme basées sur des preuves empiriques</p>
 <p>Dissémination nationale et régionale</p>		

## Thème 2

Amélioration des pratiques de promotion des investissements et renforcement de la coordination interinstitutionnelle

Domaine de travail 2.1	Domaine de travail 2.2	Domaine de travail 2.3
Faciliter l'investissement, le suivi et les liens entre les IDE et les PME	Développer et cibler des opportunités d'investissement	Améliorer l'environnement commercial lié aux investissements par le biais de systèmes qualité et d'évaluation de la conformité
 <p>Renforcer l'accompagnement des API (services d'aftercare)</p>	 <p>Identifier et promouvoir les opportunités d'investissement des entreprises et des secteurs («greenfield» et les coentreprises)</p>	 <p>Identification de l'Infrastructure Qualité (IQ) de niveau méso et des exigences en matière d'évaluation de la conformité</p>
 <p>Renforcer les liens IDE - PME / Bourse de Sous-traitance et de Partenariat (BSTP) de l'ONUDI</p>	 <p>Évaluer la faisabilité des investissements grâce à l'outil COMFAR de l'ONUDI</p>	 <p>Priorisation des investissements publics et privés dans l'IQ et les organismes d'évaluation de la conformité</p>

# Explorez les sites d'investissement ACP à portée de main

L'ONUDI développe le portail de promotion des investissements intitulé « Invest-in-ACP » qui fournit des informations sur la localisation des investissements, y compris les opportunités de projets d'investissement, les partenaires institutionnels des pays ACP et des régions, les détails sur les chaînes de valeur et les secteurs et des informations sur les parcs et sites industriels.

## Le portail « Invest-in-ACP »



Informations accessibles sur les projets d'investissement pertinents dans la région ACP



Informations sur les agences et institutions de promotion des investissements aux niveaux national et régional, y compris les coordonnées pour la transmission des demandes d'information



Détails sur les chaînes de valeur et les secteurs prioritaires dans la région ACP



Informations de géolocalisation des parcs industriels opérationnels et informations sur leurs propositions de valeur pour attirer l'investissement



Publications pertinentes sur le climat d'investissement dans la région ACP



Analyse de données, publications et informations qui prouvent l'attractivité des investissements de la région ACP

Le Système de Profilage Numérique des Investissements ou DIPS, selon l'acronyme en anglais [Digital Investment Profiling System], constitue l'arrière-plan du portail « Invest-in-ACP ». Ce système fournit une application Web pour les API et les IPI pour la gestion des données de profilage des investissements, y compris les profils des opportunités d'investissement (IOP) ainsi que la veille économique sur les investisseurs existants dans le pays.

## Le Système de Profilage Numérique des Investissements (DIPS)



Prend en charge la collecte de données des profils des opportunités d'investissement (IOP)



Facilite le processus de création, d'édition et de publication des sommaires des opportunités d'investissement (IOS)



Permet une meilleure gestion des données des investisseurs, y compris les enquêtes sur les IDE, menées par les institutions partenaires participant au Programme



Fournit des fonctionnalités à partir desquelles les données et informations connexes sur les zones économiques spéciales/ parcs industriels de la région ACP sont gérées



Prend en charge la fidélisation des investisseurs et la gestion de l'attractivité

# Bénéficiaires

Pays ACP	Communautés économiques régionales ACP	Agences nationales de promotion des investissements (API) et institutions (IPI)
Organismes nationaux ACP de réforme du climat des investissements	Organisations et associations régionales de développement du secteur privé	Acteurs ACP et PME de la chaîne de valeur agricole

L'intervention au niveau méso du Programme s'engage pour faciliter l'atteinte des résultats clés escomptés dans tous les pays :

# 10+

millions USD de nouveaux investissements sont générés

# 550

projets d'investissement sont identifiés et promus (dont 150 liés à des entreprises dirigées par des femmes ou à des entrepreneuses)

# 200

employées des IPIs formés (dont 60 femmes au minimum)

# 20

forums d'investissement internationaux ou activités de jumelage internationales organisés (virtuel/en présentiel)

# 300

B2B (commerce interentreprise) sont facilités entre les investisseurs et les bénéficiaires d'investissements

# IDE

Bases de données des IDE sont mises à jour et numérisées dans chacun des 8 pays prioritaires

# Témoignages



**Biviana Riveiro Disla**

Directrice Exécutive  
*ProDominicana*



Avec l'ONUDI comme allié stratégique, notre objectif principal est de surveiller en permanence les données correspondant aux investissements directs étrangers (IDE) en République dominicaine afin de fournir de meilleurs services à la fois à nos clients établis dans le pays, ainsi qu'à nos clients, autant prospects qu'actuels et les investisseurs potentiels. En tant qu'institution, nous sommes fiers de faire partie de ce Projet stratégique qui s'aligne sur les objectifs de notre organisation. Le Projet implique la formation de talents internes aux nouvelles tendances et processus numériques qui, sans aucun doute, auront un impact comme de meilleurs services offerts à nos investisseurs.



**Moses Ikiara**

Directeur général  
*Kenya Investment Authority [Autorité d'investissement du Kenya]*



KenInvest est convaincu que le Projet améliorera sa capacité à surveiller les IDE et ses divers canaux d'impact nécessaires pour atteindre les ODD aux niveaux national et régional.

Outre les aspects de suivi pour mieux comprendre l'impact des IDE sur les objectifs de développement du Kenya, KenInvest est prêt à poursuivre son partenariat étroit avec l'ONUDI afin d'identifier également des opportunités concrètes de projets d'investissement et de les promouvoir auprès d'investisseurs étrangers potentiels par le biais des solutions logicielles en ligne dispensées par l'ONUDI.



**Clarence M Hoot**

Directeur général  
*PNG Investment Promotion Authority [Autorité de promotion des investissements de la PNG]*



IPA PNG reconnaît l'importance du Projet ACP de l'ONUDI par rapport à ses principaux programmes et activités de promotion des investissements, de facilitation, de recherche et d'information. Entre autres avantages, nous notons l'impact important d'avoir le répertoire des entreprises d'IDE qui servira de base de données solide pour la coordination interinstitutionnelle pour les pratiques de suivi et de promotion des IDE. L'appui technique de l'ONUDI dans le développement et la promotion des opportunités d'investissement est tout aussi important, ce qui renforce considérablement les efforts de l'API de la Papouasie-Nouvelle-Guinée pour promouvoir les investissements au pays et dans la région du Pacifique. Par conséquent, nous réaffirmons notre engagement envers ce Projet. Nous espérons que le soutien technique continu de l'ONUDI et ses précieux conseils nous seront très utiles pour remplir avec succès notre rôle d'agence nationale de promotion des investissements ainsi que d'acteur clé dans la mobilisation des investissements dans la région du Pacifique.





Depuis janvier 2021, en tirant parti de la meilleure conception d'apprentissage virtuel, l'ONUDI a mené avec succès 64 initiatives de formation à fort impact pour le renforcement des capacités et des séances de conseil technique avec 316 participants des API et des IPI. Les webinaires font partie du vaste soutien technique et consultatif de l'ONUDI destiné aux IPIs, qui s'intègre dans un travail spécifique d'identification, de formulation et de promotion des opportunités d'investissement bancables au niveau du pays hôte. Les solutions et méthodologies numériques servent à augmenter l'efficacité et l'évolutivité au niveau régional, permettant aux API de mettre en réseau et de gérer numériquement l'ensemble du flux de travail de profilage et de promotion des investissements. En septembre 2021, le personnel de 7 API a reçu une formation en méthodologie de profilage d'investissement, avec 4 campagnes de profilage de pays lancées vers la fin juin 2021. Issus de cette collaboration fructueuse, 159 profils ont été téléchargés sur DIPS à partir desquels 151 sommaires ont été générées.

L'ONUDI s'engage également avec des entités du secteur privé dans les 8 pays d'intervention ACP pour soutenir leur rôle respectif dans la mobilisation des investissements nationaux en mettant l'accent sur les interventions sectorielles et par rapport aux chaînes de valeur.



# Nos partenaires



## En bref

Agence de mise en œuvre



ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Agences partenaires de mise en œuvre



Budget

8

million  
d'EUR  
alloués à  
l'ONUDI

Durée

de  
**2019**  
à  
**2024**

Financé par



Union européenne



Organisation des États d'Afrique, des  
Caraïbes et du Pacifique

 @InvestInACP

Pour toute question, veuillez contacter  
[investmentportal@unido.org](mailto:investmentportal@unido.org)

Département de la Numérisation, de  
la Technologie et de l'Innovation (DTI)  
Centre international de Vienne  
Email : [dti@unido.org](mailto:dti@unido.org)  
B.P. 300, 1400 Vienne, Autriche