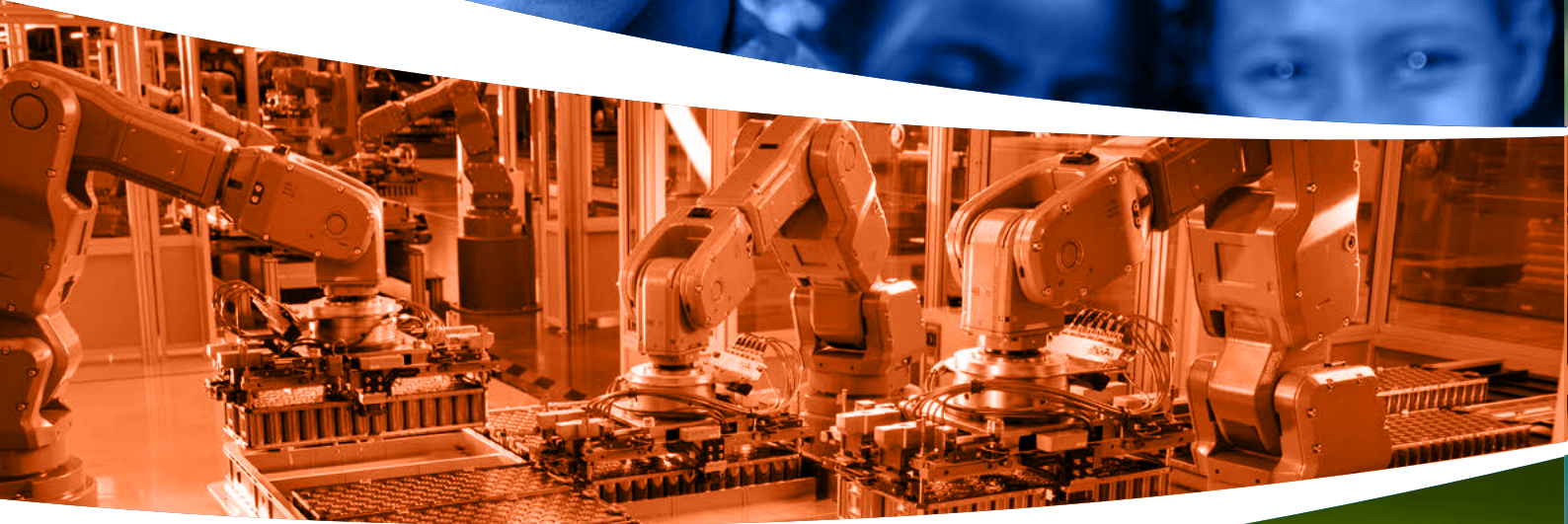


# التقرير السنوي 2023

التقدم عن طريق الابتكار





# التقرير السنوي 2023

التقدم عن طريق الابتكار



منظمة الأمم المتحدة  
للتنمية الصناعية

فيينا، 2024

تقرير اليونيدو السنوي 2023

© اليونيدو 2024. جميع الحقوق محفوظة.

هذه الوثيقة صادرة دون تحرير رسمي من جانب الأمم المتحدة. ولا تنطوي التسميات المستخدمة في هذه الوثيقة ولا طريقة عرض المادة التي تتضمنها على الإعراب عن رأيي كان من جانب أمانة منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) بشأن المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو للسلطات القائمة فيها أو بشأن تعيين حدودها أو تخومها، أو نظامها الاقتصادي أو درجة تطورها. والتسميات من قبيل "متقدمة"، أو "صناعية"، أو "نامية" يُقصد منها الإحصائي ولا تعبر بالضرورة عن حكم على المرحلة التي بلغها بلد أو منطقة ما في مسيرة التنمية. ولا يعني ذكر أسماء شركات أو منتجات تجارية أنها تحظى بتأييد اليونيدو.

وتقدم هذه الطبعة من التقرير السنوي بيانات اليونيدو عن التقدم المحرز نحو تحقيق أهدافها لفترة السنتين على مستوى اليونيدو ككل. وتُعطى الأولوية لبيانات الإبلاغ عن الأهداف وفقا للبرنامج والميزانيتين للفترة 2023-2022 حيث تشكل مؤشراتها مجموعة فرعية من الإطار المتكامل لليونيدو بشأن النتائج والأداء. وتتضمن مرفقات هذا التقرير مجموعة مفصلة من البيانات والمعلومات المتعلقة بالمؤشرات والأهداف.

وجميع المبالغ المالية المذكورة في التقرير مقومة بدولار الولايات المتحدة، ما لم يرد خلاف ذلك. والإشارات إلى "أطنان" تعني أطنانا مترية، ما لم يرد خلاف ذلك.

حقوق الصور محفوظة © لصالح: iStock، AdobeStock، UNIDO، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

هذا المنشور من إنتاج: قسم اللغة الإنكليزية والمنشورات والمكتبة، مكتب الأمم المتحدة في فيينا. الورق المستخدم لهذا المنشور حائز على تصديق مجلس رعاية الغابات (نظام تسلسل العهدة) وبرنامج اعتماد الشهادات الحرجية (نظام تسلسل العهدة).

النص الكامل للتقرير والتذييلات متاح على الإنترنت في الموقع التالي: [www.unido.org](http://www.unido.org).

ISSN 1020-7708

Distribution: GENERAL

IDB.52/2-PBC.40/2 2024

Original: ENGLISH

التذييلات (متاحة على الإنترنت في الموقع التالي: [www.unido.org](http://www.unido.org))

الإحصاءات التشغيلية • المشاريع الموافق على تمويلها من التبرعات • المساعدة التقنية المقدمة إلى أقل البلدان نمواً • الأموال المتاحة للبرامج • برنامج الشراكات القطرية • تعيينات أصحاب اتفاقات الخدمة الفردية • الاتفاقات والترتيبات الأخرى التي أبرمتها اليونيدو في عام 2023 • العروض الإيضاحية/الحلقات الدراسية الترويجية القطرية التي نظمتها مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في عام 2023 • التمثيل الميداني • استعراض عام للقوة العاملة لدى اليونيدو • تنمية قدرات الموظفين • الإحصاءات الصناعية • الميزنة القائمة على النتائج - مؤشرات النتائج

# المحتويات

iv  
vi  
xii

تصدير  
الإنجازات الرئيسية  
اليونيدو بإيجاز

1	<b>التعجيل بتنفيذ الخطة المشتركة: تحديث السياسات الصناعية</b>	1
3	سياسة التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة المستندة إلى بيانات	
9	تقديم التقارير إلى المنتدى السياسي الرفيع المستوى	
10	اليونيدو تدعم إصلاح جهاز الأمم المتحدة الإنمائي	
12	مجموعة العشرين ومجموعة البريكس: الانخراط في الحوكمة العالمية من أجل المستقبل	
15	<b>تهيئة بيئة للنمو المستدام: توسيع العمل على بناء نظام إيكولوجي صناعي مرن</b>	2
17	تحويل السلوكيات لتعزيز الرخاء المشترك	
21	تحويل السلوكيات للنهوض بالقدرة على المنافسة الاقتصادية	
31	تحويل السلوكيات للنهوض بالاقتصادات المستدامة بيئياً	
37	<b>العمل على أرض الواقع: تحويل حياة الناس من خلال منشآت مبتكرة وشاملة ومستدامة</b>	3
39	دعم التقدم نحو تحقيق الرخاء المشترك	
44	دعم التقدم نحو تحقيق القدرة التنافسية الاقتصادية	
57	<b>الآفاق الإقليمية: تعزيز الاستثمارات والتقدم والازدهار</b>	4
58	لمحة عن المناطق	
60	أفريقيا	
64	المنطقة العربية	
68	آسيا والمحيط الهادئ	
72	أوروبا ووسط آسيا	
76	أمريكا اللاتينية والكاريبي	
83	<b>الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج</b>	5
85	تحويل عمل اليونيدو إلى نتائج	
89	<b>تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية</b>	6
91	التمويل والمساهمات المالية	
94	خدمات الموارد البشرية	
95	الاشتراء واللوجستيات	
95	خدمات تكنولوجيا المعلومات والرقمنة	
96	دائرة إدارة المباني	
98	المختصرات	
100	هيكل اليونيدو التنظيمي	



## تصدير



يواجه العالم اليوم عدة أزمات، يتمثل بعض منها في تغير المناخ والنزاعات والحروب العالمية والتضخم وارتفاع مستويات الديون. وأشد الناس فقراً في البلدان النامية هم الأكثر تضرراً. لقد حان الوقت للعمل فوراً! ويجب علينا أن نتحمل المسؤولية ونحشد استثمارات ضخمة في مجال التنمية والابتكار وإيجاد الحلول، وهو ما تحتاجه على وجه التحديد البلدان النامية. ويجب على البلدان الصناعية الوفاء بالتزاماتها لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ونحن نملك التكنولوجيا والمعرفة اللازمتين للقضاء على الجوع والتخفيف من تغير المناخ ومتابعة التحول الصناعي الأخضر وخلق فرص عمل لملايين الشباب. ومن ناحية أخرى، يحتاج قطاع الأعمال إلى زيادة استثماراته في التنمية المستدامة، ويجب أن تتواءم الاستثمارات الخاصة مع أهداف التنمية المستدامة.

واليونيدو جاهزة للاضطلاع بهذه المهام والقيام بدور رئيسي في التنمية الاقتصادية المستدامة على الصعيد العالمي. ويقر شركاؤنا

بنجاحاتنا وبناتج إصلاحاتنا الأخيرة، التي جعلت اليونيدو أكثر كفاءة وأضفت عليها روحاً جديدة وحددت لها أولويات جديدة. وفي عام 2023، وصلت عملية حشد الأموال من أجل أنشطتنا للتعاون التقني إلى مستوى مرتفع جديد. كما تزايد الدعم الذي يقدمه مرفق البيئة العالمية والصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال. ويدل ذلك على أن الجهات المانحة والدول الأعضاء على حد سواء تثق في قدرة اليونيدو على تقديم الدعم الفعال للتنمية الاقتصادية والصناعية المستدامة. كما أن عام 2023 شهد زيادة بنسبة 25 في المائة في إنجاز أنشطة اليونيدو للتعاون التقني، مع استهلالها لبرامج ومشاريع رئيسية كبرى جديدة.

لقد اختتمنا العام الماضي بسلسلة من الأحداث الناجحة: منتدى فيينا الدولي للطاقة والمناخ، المؤتمر الوزاري العاشر لأقل البلدان نمواً، والدورة العشرون لمؤتمر اليونيدو العام.

والمبادرات الجديدة لليونيدو تمهد الطريق نحو تحقيق النجاح. فقد بدأ عام 2024 بإطلاق التحالف العالمي لقطاع تعدين مسؤول وأخضر في الرياض. كما أن عملنا مع صندوق التكيف استهل حقبة جديدة من التعاون. فقد بدأنا العمل معاً على إنشاء "مرفق يعنى بابتكارات المنشآت الصغيرة والمتوسطة في مجال التكيف"، سبق لصندوق التكيف أن وافق عليه في تشرين الأول/أكتوبر 2023. كما وافق الصندوق الأخضر للمناخ على مجموعة جديدة كاملة من المشاريع وهي قيد التنفيذ حالياً.

ولدينا هذا العام العديد من الأنشطة الرئيسية القادمة: فسأزور عدة مرات بلدان أمريكا اللاتينية؛ وسيعقد مؤتمر الأمم المتحدة الدولي الرابع حول الدول الجزرية الصغيرة النامية في أنتيغوا وبربودا في أيار/مايو؛ وسيعقبه المؤتمر الثالث المعني بالبلدان النامية غير الساحلية في رواندا في حزيران/يونيه؛ أما الخريف، فسيشهد انعقاد مؤتمر قمة الأمم المتحدة المعني بالمستقبل في أيلول/سبتمبر، حيث ستضع اليونيدو التصنيع المستدام على رأس قائمة الحلول البشرية والبيئية؛ وسيعقد منتدى السياسات الصناعية المتعدد الأطراف في نسخته الثانية؛ وسيعقد مؤتمر رئيسي لليونيدو تحت عنوان "عالم خال من الجوع أمر ممكن"، بالتعاون مع الحكومة الإثيوبية والاتحاد الأفريقي. وسيعجل هذا المؤتمر بالابتكار ونقل التكنولوجيا، وسيستثمر قبل كل شيء في تحقيق الأمن الغذائي العالمي.

وتوفر اليونيدو حلولاً للمشاكل العالمية الملحة. وهي تنقل التكنولوجيا والخبرات والمعارف والاستثمارات من البلدان المتقدمة إلى البلدان النامية. والغرض من وجود المنظمة هو تحقيق الربح للطرفين. وسنستطيع من خلال عملنا المشترك أن نحول مسؤوليتنا المشتركة إلى المزيد من العمل العالمي لصالح الجميع.

**غيرد مولر**

المدير العام لليونيدو

## الإنجازات الرئيسية

ارتفع حجم الأموال التي حشدتها اليونيدو لخدمة أنشطة التعاون التقني إلى مستوى جديد في عام 2023. وزادت المنظمة أموالها المحشودة بنسبة 44 في المائة، لتصل إلى ما مجموعه 328,4 مليون دولار. وازدادت المساهمات المقدمة من مرفق البيئة العالمية والصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال أيضاً، مما أدى إلى الحصول على موافقات بقيمة 60,4 مليون دولار و29,3 مليون دولار على التوالي.

رحبت اليونيدو بانضمام دولتين عضوين جديدتين في عام 2023، وهما بالاو وجنوب السودان. وأنشأت اليونيدو مكتبا جديدا لترويج الاستثمار والتكنولوجيا في برلين، مما زاد عدد مواقع مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا إلى 10 مواقع. وعلاوة على ذلك، صقلت اليونيدو نهجها إزاء الشراكات بين القطاعين العام والخاص، مما أسفر عن إبرام 29 شراكة جديدة مع شركاء تجاريين استراتيجيين.



زيادة بنسبة 25 في المائة  
في تنفيذ أنشطة التعاون التقني



زيادة 44 في المائة  
في نسبة حشد أموال للتعاون التقني

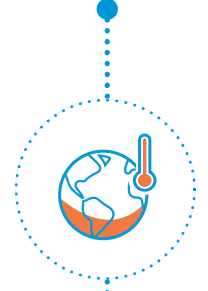
أكثر من 50 في المائة  
من المشاريع تساهم بشكل مباشر  
في المساواة بين الجنسين

انضمام دولتين جديدتين  
إلى قائمة الدول الأعضاء

إبرام 29 عقداً جديداً للشراكة  
مع قطاع الأعمال



## أولوية اليونيدو الطاقة النظيفة والعمل المناخي



### من الناحية البرنامجية:

سرت اليونيدو العمل المناخي وشجعت على استخدام الطاقة المتجددة والكفاءة في استخدامها من خلال مبادرة إزالة الكربون جذرياً من الصناعة، مما ساعد صناعات الصلب والإسمنت على اعتماد تكنولوجيات أكثر استدامة وتحويل عمليات الإنتاج فيها. وفي الدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP28)، حددت بعض أكبر الدول المشترية في العالم للمواد الأكثر إصداراً للانبعاثات التزاماتها بموجب التعهد بإجراء مشتريات عامة خضراء في إطار مبادرة إزالة الكربون جذرياً من الصناعة، مستفيدة من قوتها الشرائية لتحقيق زيادة ملحوظة في الطلب في السوق على الصلب والإسمنت والخرسانة منخفضة الانبعاثات وشبه معدومة الانبعاثات. وسيؤدي ذلك بدوره إلى إزالة الكربون من هذه الصناعات الثقيلة على مستوى العالم، حيث يقترح الكتاب الأبيض لمبادرة إزالة الكربون جذرياً من الصناعة أيضاً مجموعة من المبادئ لتوجيه طريقة احتساب غازات الدفيئة.

ولتعزيز إنتاج الهيدروجين الأخضر واستخدامه، أطلقت اليونيدو منهجية المعايير الدولية لتقييم انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن إنتاج الهيدروجين واستخدامه، كما قدمت الدعم إلى خطة عمل الهيدروجين الصادرة عن مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP28) وإلى مبادرات المنتدى الدولي لتجارة الهيدروجين، مما ساعد بلدانا على الانتقال إلى الهيدروجين المنخفض انبعاثات الكربون والتخفيف من تغير المناخ.

واستهلت اليونيدو مرفق تسريع مشاريع البيان العملي للطاقة النظيفة بتمويل من المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية، الذي سيساعد 10 بلدان أفريقية على تجريب تكنولوجيات مبتكرة في مجال المعادن الحرجة والهيدروجين النظيف والطاقة الذكية وإزالة الكربون الصناعي. وتعكف اليونيدو أيضاً على إنشاء نهج بنية تحتية قائمة على الطبيعة الغرض منها إنشاء أو استعادة النظم الإيكولوجية الطبيعية أو شبه الطبيعية كبديل أفضل من البنية التحتية المنشأة تقليدياً مثل مرافق معالجة مياه الصرف الصحي. ويتناول العديد من مشاريع اليونيدو الاقتصاد الدائري، ودعم تصنيع المنتجات باستخدام الموارد بصورة أكثر كفاءة ونظافة، واستحداث منتجات مأمونة يسهل إعادة تدويرها وذات أعمار أطول، والتعامل مع مسائل استرداد الموارد عند نهاية عمر المنتج.

وقدم البرنامج العالمي للمجمعات الصناعية المراعية للبيئة، الذي تموله سويسرا، المساعدة إلى سبعة بلدان على إنشاء مجمعات صناعية أكثر تنافسية واستدامة من خلال اعتماد ممارسات الاقتصاد الدائري وتعزيز استراتيجيات التخفيف من آثار تغير المناخ.

وشملت المشاريع القطرية الابتكارية مساعدة قدمتها اليونيدو إلى رابطة صناعة الغاز الحيوي في الجنوب الأفريقي لوضع مجموعة من مشاريع الغاز الحيوي، كما أن أدلة أفضل الممارسات والتدريب المقدم منها يدعم التطوير الحالي لتلك الصناعة. ولدعم التحول الثاني إلى الطاقة النظيفة في أوروغواي، مزجت أموال صندوق الأمم المتحدة المشترك لأهداف التنمية المستدامة مع أموال بنوك تجارية لجذب استثمارات القطاع الخاص في حلول الطاقة المستدامة والمبتكرة.

**ولإيجاد عالم خال من الجوع**، اعتمدت اليونيدو، بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)، حلولا تمويلية مختلطة للنهوض بمسرع تحويل نظم الأغذية الزراعية بغرض تحقيق تنمية زراعية وصناعية زراعية مستدامة، وذلك بالاستناد إلى النهج الذي اختبر ميدانيا في 15 بلدا في جميع أنحاء أفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية والكاريبي.

كما أطلق تحالف جديد يركز على القطاع الخاص لسد الفجوة التمويلية في مجال الزراعة، وذلك بالتعاون مع مجموعة بنك التنمية الأفريقي، ومصرف التصدير والاستيراد الأفريقي، ومنصات Arise الصناعية المتكاملة، ومجموعة البنك الإسلامي للتنمية، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية.

وتكمل هذه المبادرات العالمية الدعم المقدم على الصعيد الوطني. وتشمل النجاحات البارزة في هذا المجال المساعدة المقدمة إلى المنشآت لتوسيع نطاق وصولها إلى الأسواق من خلال بناء قدراتها على تطوير معايير سلامة الأغذية وجودتها في غينيا، ومواءمة صناعة الأغذية في جمهورية مولدوفا مع معايير الجودة في الاتحاد الأوروبي. وقد أسهم الدعم الذي قدم إلى قطاع المنتجات العضوية في منغوليا في سن قانون جديد مكن البلد من توسيع سوقه للحوم العضوية؛ وبات لدى كوستاريكا الآن قدرات وطنية على رصد وجود مخلفات مبيدات الآفات في الماشية، مما ساعد الصناعة على المنافسة في الأسواق الدولية وكذلك توسيع فرص العمل فيها، لا سيما فرص عمل النساء في المختبرات المحلية. وفي الفلبين، أنشئ

## أولوية اليونيدو القضاء على الجوع



مركز الابتكار في سلسلة التبريد ليعمل كنظام إيكولوجي مركزي للموارد التقنية والتدريب وتبادل المعارف والتعاون بين أصحاب المصلحة بشأن تكنولوجيات سلسلة التبريد الغذائية الذكية مناخياً.

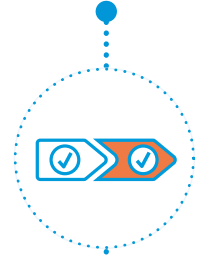
وعلاوة على ذلك، يجري إنشاء **مجمع صناعي زراعي** جديد مشترك بين زامبيا وزمبابوي، في حين ساعد تحسين عملية تجهيز الفواكه وتخزينها، في موزامبيق، المزارعين على الحد من خسائر ما بعد الحصاد، وتحسين جودة منتجاتهم وتنويع دخلهم.

**وروجت اليونيدو لسلاسل الإمداد العادلة والمستدامة** من خلال مساعدة الشركات على الاستفادة من التكنولوجيات الذكية وتكنولوجيات الذكاء الاصطناعي. ودعمت المنظمة تحقيق التكامل بين الصين والمنطقة العربية في مجال الذكاء الاصطناعي، ودعت اليونيدو المشاركين في مؤتمر البريكس الخامس إلى الانضمام إلى **تحالف اليونيدو العالمي بشأن ترشيد الذكاء الاصطناعي في الصناعة والتصنيع** ومسابقتها العالمية للشركات الناشئة لعرض حلول الذكاء الاصطناعي المبتكرة، ونشرت تقريرها الاستشراقي المعنون: "المنظور الجنساني والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي".

وفي عام 2023، استهلكت اليونيدو أيضاً تعاوناً استراتيجياً مع الاتحاد الأفريقي، والاتحاد الأوروبي، ومجلس الأعمال الأفريقي والعديد من اللجان الاقتصادية الإقليمية الأفريقية، بما فيها جماعة شرق أفريقيا، والجماعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا، والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، والسوق المشتركة لشرق أفريقيا والجنوب الأفريقي، والجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي، بهدف دعم مبادرة ضخمة مشتركة بقيمة 200 مليون يورو بين **الاتحاد الأوروبي والاتحاد الأفريقي لتمكين التجارة في عموم أفريقيا من المنافسة والوصول إلى الأسواق**. وستعمل اليونيدو، بالتعاون مع مركز التجارة الدولية، كمنفذ تقني في مجالات البنية التحتية الوطنية للنوعية والامتثال للمعايير وإضافة القيمة والتنويع.

ومن خلال شراكات عديدة، وفرت اليونيدو المعارف والتدريبات الحاسمة. وساعد برنامجها الإلكتروني للمراكز الإقليمية السبعة للطاقة المستدامة الدول الجزرية الصغيرة النامية في أفريقيا والكاريببي والمحيط الهندي والمحيط الهادئ على التركيز على حلول الطاقة المتجددة. وسهلت أربعة مراكز إبداعية في تونس برامج وشراكات احتضان أعمال تجارية.

## أولوية اليونيدو سلسلة الإمداد المستدامة



ووفرت بوابة اليونيدو للاستثمار في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ موارد وفرص مشاريع استثمارية في منطقة أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ. وبلاستفادة من خبرة اليونيدو الممتدة لـ 40 عاماً، أضافت منصة المجمعات الصناعية ثلاث دورات للتعلم الإلكتروني تركز على تخطيط المجمعات الصناعية وتمويلها وتشغيلها.

**وقد وسعت اليونيدو أيضاً شراكاتها بين القطاعين العام والخاص في عام 2023.** فعززت، على سبيل المثال، شراكتها مع إيطاليا، بالتعاون الوثيق مع قطاع الأعمال فيها، من خلال شركاء مثل شركة illycaffè ومؤسسة Lavazza، حيث عملت معهما على توفير حلول مستدامة في قطاع القهوة. واحتفل مرفق تنمية التعلم والمعرفة (LKDF) بمرور عشر سنوات على إقامته لشراكات تنمية فعالة بين القطاعين العام والخاص مع أقدم شركائه مثل شركة فولفو وشركة إتش بي وشركة فيستو. ودخلت اليونيدو في شراكة مع الاتحاد الدولي للمنظمات المانحة لعلامة التجارة العادلة لتعزيز سلاسل الإمداد المستدامة وتعزيز القيمة المضافة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وصغار المزارعين والعمال.

**وتعمل اليونيدو من أجل زيادة تكافؤ فرص الحصول على الوظائف على نطاق المنظمة،** وقد وضعت أهدافاً لإشراك النساء والشباب في برامجها، وهي غالباً ما تتجاوز تلك الأهداف. وتواصل اليونيدو العمل على وضع استراتيجيات وحلول لمعالجة الفجوة بين الجنسين في التكنولوجيات الرقمية وتكنولوجيات الذكاء الاصطناعي، وتوفير التدريب على الاستثمار من منظور جنساني، وتصمم وتنفذ سياسات وبرامج تحويلية في المجال الجنساني. كما تعمل المنظمة على زيادة عدد رائدات الأعمال القادرات على تأسيس أعمال تجارية ناجحة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

والابتكارات والعمليات والقدرات التي طورتها اليونيدو في عام 2023 تضفي بعداً عالمياً لجهود تحقيق عالم أكثر عدلاً وسلاماً.

# الهدف الرئيسي لليونيدو هو تعزيز التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في البلدان النامية والاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية.



التنمية الصناعية  
المستدامة بيئياً



تعزيز القدرة  
التنافسية الاقتصادية



تحقيق الرخاء المشترك  
من الصناعة

## أولويات اليونيدو وحلولها البرنامجية



### الطاقة النظيفة والعمل المناخي

الطاقة المتجددة والنظيفة  
كفاءة الطاقة  
إزالة الكربون من الصناعة  
الهيدروجين الأخضر  
الحلول القائمة على الطبيعة



### القضاء على الجوع

الأعمال التجارية الزراعية المستدامة  
سلامة الأغذية وجودتها  
التكنولوجيا الزراعية والابتكار  
تطوير البنية التحتية  
إضافة القيمة المحلية



### سلاسل الإمداد المستدامة

إضافة القيمة المحلية  
معايير الاستدامة والتجارة  
الاقتصاد الدائري  
الشباب والنساء والشركات الصغيرة والمتوسطة  
الاستثمار المستدام

المستوى الكلي  
صياغة السياسات  
واللوائح التنظيمية

المستوى المتوسط  
بناء نظام إيكولوجي  
صناعي عالي الجودة

المستوى الجزئي  
تعزيز المهارات والقدرات

## تعزيز المعارف والمؤسسات

### نحن نقدم الدعم لأصحاب المصلحة في أنشطتنا

الأفراد • الشركات • المؤسسات • الحكومات • الجهات الفاعلة العالمية

## أربع وظائف أساسية تكميلية

تعزيز الشراكات من أجل نقل  
المعرفة والتكنولوجيا



4

الأنشطة المتصلة  
بالمعايير القياسية



3

خدمات البحوث العملية المنحى  
والخدمات الاستشارية



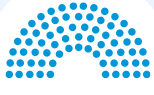
2

التعاون التقني



1





## المؤتمر العام

تجتمع جميع الدول الأعضاء كل سنتين  
الدورة العادية المقبلة:  
2025 / تشرين الثاني / نوفمبر

# اليونيدو بإيجاز

لدى اليونيدو، علاوة على مقرها الكائن في فيينا، مكاتب اتصال في بروكسل وجنيف ونيويورك.

تتألف شبكة اليونيدو الميدانية من 48 مركزاً إقليمياً ومكتباً إقليمياً وقطرياً، تغطي 158 بلداً.

تملك اليونيدو مكاتب لترويج الاستثمار والتكنولوجيا في 10 مواقع (برلين، بون، بيجين، روما، سول، شنغهاي، طوكيو، لاغوس، المنامة، موسكو).

لدى اليونيدو مراكز إقليمية للطاقة المستدامة في 9 مواقع (برايا، بريدجتاون، سان سالفادور، القاهرة، كاتماندو، كامبالا، لواندا، نوكوالوفا، ويندهوك).

## برنامج الشراكات القطرية

التنفيذ في: إثيوبيا\*، بيو، رواندا، زامبيا، السنغال\*، كمبوديا، مصر، المغرب

البرمجة: جمهورية تنزانيا المتحدة، كيرغيزستان، كوت ديفوار، نيجيريا

مشاريع بمبادرة ذاتية: كينيا

\* المرحلة الختامية الأولى؛ المرحلة الثانية قيد الصياغة.

## تنفيذ المشاريع

وصلت قيمة أنشطة التعاون التقني المنفذة في عام 2023 إلى 225,2 مليون دولار

241,3 مليون دولار صافي التبرعات في عام 2023 من أجل تنفيذ المشاريع، حيث بلغ إجمالي حافطة المشاريع قيد الإعداد 725,6 مليون دولار

أمكن خفض 40,8 مليون طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في عام 2023 بفضل عملية التخلص التدريجي من المواد المستنفدة للأوزون

نفذت مشاريع في 118 دولة في عام 2023

شاركت اليونيدو في 110 أفرقة قطرية تابعة للأمم المتحدة في عام 2023

## حقائق عن اليونيدو

أنشئت اليونيدو في عام 1966، وأصبحت وكالة متخصصة من وكالات الأمم المتحدة في عام 1985

تضم المنظمة 172 دولة عضواً (حتى 31 كانون الأول / ديسمبر 2023)

عُيّن المؤتمر العام، في دورته التاسعة عشرة المعقودة في تشرين الثاني / نوفمبر 2021، غيرد مولر، مديراً عاماً لليونيدو












يعمل لدى اليونيدو 671 موظفاً إلى جانب 1 610 استشاريين بموجب عقود اتفاقات الخدمة الفردية من 153 بلداً (حتى 31 كانون الأول / ديسمبر 2023)

بلغت مساهمات اليونيدو في نظام منسقي الأمم المتحدة المقيمين، التي وافقت عليها الدول الأطراف لعام 2023 ما مقداره 2 237 177 دولاراً

27 عضوا يجتمعون مرة في السنة  
الدورة العادية المقبلة:  
11-10 أيار / مايو 2024

53 عضوا يجتمعون مرة واحدة في السنة  
الدورة العادية المقبلة:  
27-25 تشرين الثاني / نوفمبر 2024

### أهم الشركاء الممولين لبرامج ومشاريع اليونيدو في عام 2023 (بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الاتحاد الأوروبي 45,6		السويد 4,3		سويسرا 6,6		اليابان 6,6		إيطاليا 9,6		ألمانيا 33,7	
مرفق البيئة العالمية 60,4			الاتحاد الروسي 2,2		المملكة المتحدة 2,3		الصين 3,1		كندا 3,3		النرويج 3,6








# الفصل 1

**التعجيل بتنفيذ الخطة المشتركة:  
تحديث السياسات الصناعية**



**مقدمة.** يتطلب تطوير قدرات صناعية مستدامة اتباع سياسات واستراتيجيات ومعايير قائمة على الأدلة تدعم النمو الصناعي والقدرة على الصمود. وتعمل اليونيدو مع الحكومات المحلية والوطنية على تطوير وتحديث السياسات الصناعية التي تدفع التحول الاقتصادي والنمو المستدامين. وفي الوقت نفسه، يتواصل العمل على الصعيد العالمي والإقليمي للدعوة إلى إدراج التصنيع الشامل والمستدام في الاستراتيجيات والسياسات الإنمائية.

## سياسة التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة المستندة إلى بيانات

ويرد موجز للنقاط البارزة في التقارير الشهرية والفصلية، وكذلك في الحولية الدولية للإحصاءات الصناعية، التي تعرض أحدث الاتجاهات في القطاعات الصناعية في جميع أنحاء العالم من خلال رسوم بيانية وتصورات وتحليلات موجزة. وقد ذكرت نسخة الحولية لعام 2023 أن القطاعات الصناعية نمت بنسبة 2,3 في المائة على مستوى العالم في عام 2022. وعلى الرغم من زيادة التصنيع مع الإبقاء على الانبعاثات ثابتة نسبياً، فإن ارتفاع ناتج التصنيع لم يترجم إلى مزيد من الوظائف، مع استمرار انخفاض عمالة النساء. وهناك اتجاه واضح يتمثل في حدوث عملية إعادة توازن مع انتقال التصنيع من الاقتصادات المرتفعة الدخل إلى الاقتصادات المتوسطة الدخل، وخاصة في آسيا، وتعافي الصناعات ذات التكنولوجيا العالية بشكل أسرع من جائحة كوفيد-19. وتضمنت هذه النسخة من الحولية فصلاً مواضيعياً عن إحصاءات الابتكار.

تتوقف فعالية السياسة وتأثيرها على مدى توافر بيانات موثوقة ومفصلة وفي الوقت المناسب. وتجمع اليونيدو وتنتج وتعمم البيانات التي تدعم الدول الأعضاء في عملية تتبع أدائها الصناعي في الأجلين القصير والطويل من خلال مؤشرات متسقة وقابلة للمقارنة دولياً. وهي تشمل المؤشرات الستة المتعلقة بالصناعة الواردة في الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة، التي تعد اليونيدو الوكالة القيمة عليها.

وتمثل قواعد بيانات اليونيدو أكثر من 200 اقتصاد وخمسة عقود من البيانات التي توزع من خلال بوابة بيانات اليونيدو وتتاح للمستعملين في إطار سياسة الوصول المفتوح إلى البيانات. وتستخدم تلك البيانات كأساس للمنشورات داخل اليونيدو، مثل تقرير التنمية الصناعية ومنصة اليونيدو للتحليلات الصناعية، وخارجها، بما في ذلك تقرير الأمين العام عن أهداف التنمية المستدامة وتقرير التنمية المستدامة على الصعيد العالمي.



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## تقرير التنمية الصناعية لعام 2024 تحويل التحديات إلى حلول مستدامة: العصر الجديد للسياسة الصناعية

إلا أن مواردها المتجددة الضخمة توفر لها إمكانات هائلة للتحويل السريع إلى التكنولوجيات الخضراء. وتواجه منطقة آسيا والمحيط الهادئ تحديات في مجال العمالة والابتكار، في حين أن أوروبا الشرقية لديها القدرة على الاستفادة من مواردها البشرية من أجل تحقيق المزيد من التنمية. وعلى الرغم من إمكانية حصول منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي على الطاقة شبه الكاملة، فإن الانخفاض الحاد في نموها الاقتصادي يؤكد الحاجة إلى إجراء تحول في سياساتها واستراتيجياتها.



### التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة في خطر: متوقف أو يتراجع



تعرض الآثار المجتمعة للأزمة المتعددة الجوانب للخطر تحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة. ففي منتصف المسيرة نحو تحقيق خطة عام 2030، من غير المرجح أن تتحقق أهداف التنمية المستدامة. هناك حاجة ماسة لتصحيح المسار.

يستحدث تقرير التنمية الصناعية لعام 2024 نهجا جديدا لإجراء تقييم شامل للتقدم المحرز في التصنيع المستدام. ويدعو إلى حقبة جديدة من السياسات الصناعية الحديثة التي تعطي الأولوية للتعاون والاستعداد للمستقبل والمواءمة مع أهداف التنمية المستدامة والتنسيق الإقليمي.

ويوصي التقرير، الذي عُرض في الدورة العشرين للمؤتمر العام لليونيدو في تشرين الثاني/نوفمبر 2023 ونشر في الربع الأول من عام 2024، بإجراء تحويل في السياسات، ويدعو إلى تقديم الدعم في ثلاثة مجالات حاسمة، وهي الطاقة النظيفة والوظائف اللائقة والابتكار.

ويظهر التحليل الوارد في التقرير أن أولويات الاستثمار والتدخلات تختلف باختلاف المناطق. فآفريقيا متأخرة عن المناطق النامية الأخرى،

نماذج أكثر شمولاً واستدامة. ونحن بحاجة إلى استراتيجيات صناعية طموحة تفرض شروطاً لضمان توجيه الدعم الحكومي نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة“.

واستناداً إلى التحليل الوارد في تقرير التنمية الصناعية، تعتزم اليونيدو مناقشة آثار ذلك والحلول السياساتية مع الدول الأعضاء خلال منتدى السياسات الصناعية المتعدد الأطراف لعام 2024.

ويدعو التقرير المجتمع الدولي إلى الالتزام بزيادة التمويل واستدامته، فضلاً عن إجراء تحويل في النظام المالي العالمي مع التركيز على الإنصاف وعلى احتياجات البلدان النامية.

كتبت ماريانا مازوكاتو، الخبيرة الاقتصادية الشهيرة والأستاذة في كلية يونيفيرستي كوليدج اللندنية ومؤلفة كتاب “Mission Economy”، تقول “من خلال وضع أهداف التنمية المستدامة في صميم سياساتنا الصناعية والتكنولوجية والابتكارية، يمكننا توجيه اقتصاداتنا نحو



تقرير التنمية الصناعية  
لعام 2024



## اعتماد طريقة تفكير جديدة - وضع أهداف التنمية المستدامة في مقدمة الأولويات

ينبغي أن تجمع السياسة الصناعية الحديثة بين أربعة عناصر

### اتسامها بالتعاون

لضمان النجاح لدى جميع أصحاب المصلحة، لأن الحكومات وحدها لا يمكنها أن تواجه تحديات عالم اليوم.

### تنسيقها إقليمياً

لتجنب التوترات وإطلاق العنان للإمكانات الكاملة لدى الدول المجاورة.

### توجهها نحو أهداف التنمية المستدامة

لإعطاء اتجاه واضح للتغيير.

### جاهزيتها للمستقبل

لتجنب المفاجآت والاستفادة القصوى من الفرص.



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي

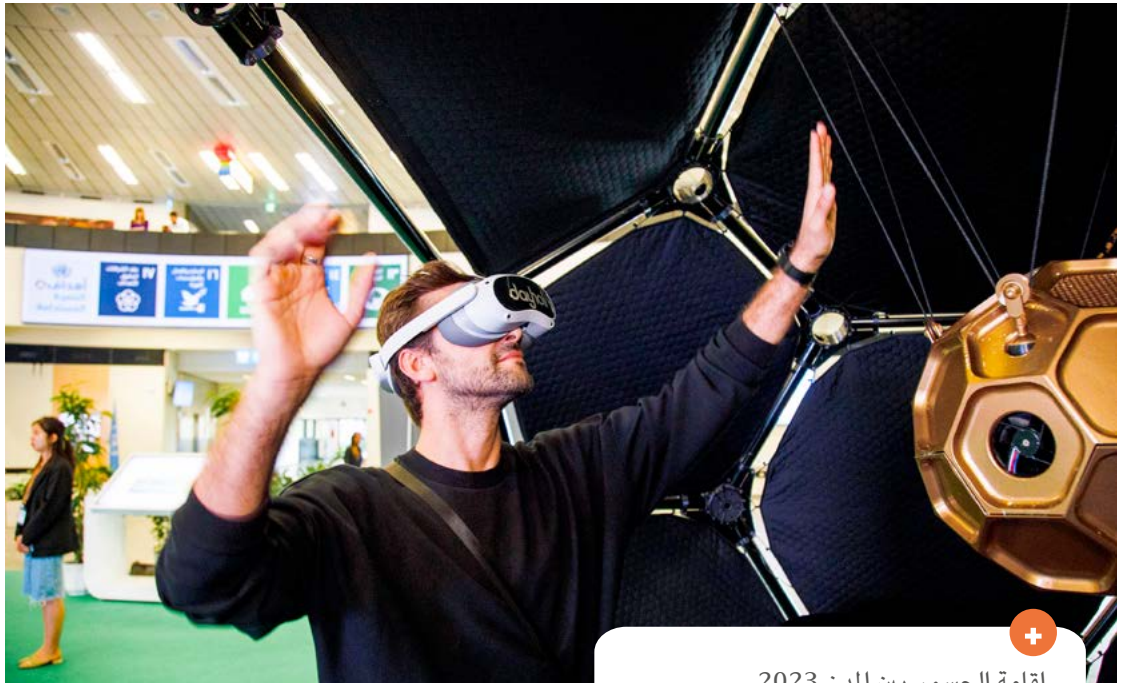


## إقامة الجسور بين المدن لتطوير حلول ومشاركتها

وتظهر هذه المبادرة الرائدة اليونيدو كمنصة لنقل المعرفة والتكنولوجيا والابتكار والاستثمار، كما أنها تعزز، بدعم مالي من حكومة الصين، تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030 في المدن التي تقع على طول الحزام والطريق وما بعدهما. ولتسهيل التعاون ومواجهة التحديات الحضرية، نظمت حلقة عمل متعمقة لمدن مختارة (عمّان، وأنتسيرا، وداكا الشمالية، وغلاسكو، وليفونغوي، وريو دي جانيرو، وتيرانا) قبل بدء الفعالية الرئيسية لحلقة العمل. وحددت القضايا المشتركة مثل الحرارة وإدارة المياه والتلوث وعدم المساواة الاجتماعية. وتعاونت اليونيدو مع شركائها من المجموعة الأمريكية الدولية (AIG) ومؤسسة تشاتام هاوس وجامعة ستراثكلويد على توجيه المدن المشاركة نحو إيجاد حلول للتحديات وتعزيز تبادل المعارف.

تؤدي مبادرة اليونيدو المعنونة "إقامة الجسور بين المدن" (Bridge for Cities) دوراً محورياً في تعزيز التنمية الحضرية والصناعية الشاملة والمستدامة.

وقد جمع حدث "إقامة الجسور بين المدن" السنوي في نسخته الثامنة في عام 2023، المنعقد تحت عنوان "تسريع العمل المناخي من خلال الابتكار الحضري"، بين 18 مدينة لمناقشة الالتزامات المناخية، موفراً بذلك منصة لتبادل المعارف. وقد شارك قادة مدن من مالو في السويد إلى شنتشن في الصين في مناقشات تعاونية وتبادلوا أمثلة على مبادرات واقعية يمكن تكرارها وتوسيع نطاقها.



إقامة الجسور بين المدن 2023

وشملت النهج والحلول المشتركة تعزيز البنية التحتية الحضرية، واعتماد التكنولوجيات الجديدة في إدارة النفايات، وتيسير الإيصال الفعال للرسائل من خلال حملات التوعية، واستخدام النماذج المالية المستدامة، وتعزيز جمع البيانات لاتخاذ قرارات مستنيرة.

وقدمت في ذلك الحدث لعام 2023 خلاصة وافية لحالات الابتكار، حيث عرضت قصص نجاح مثل قصة مدينة إيلويلو في الفلبين التي نجحت في تطهير نهر إيلويلو وتعزيز تنوع نباتي وحيواني مزدهر كمصدر رزق لسكانها. وقد نشرت الخلاصة الوافية على منصة المعرفة الخاصة بمبادرة "إقامة الجسور بين المدن"، مما يتيح الاطلاع على مختلف الأفكار والحلول ومعرفة الأشخاص الذين يقفون وراءها لتعزيز شراكات جديدة وتسهيل المبادرات المشتركة.

وفي عام 2024، ستعمل اليونيدو على توسيع نطاق المبادرة بدعم من شركائها، مما سيجعلها منصة عالمية لنقل المعارف ومنصة انطلاق لمشاريع الابتكار الحضري. وستنظم حلقات عمل تحضيرية إضافية في مدن مختارة للتعلم في استكشاف التحديات والحلول المحلية لها.



منصة المعرفة "إقامة الجسور بين المدن"

## الفرص الرئيسية التي تم تحديدها



عمّان، الأردن:

إدارة النفايات الموفرة للموارد واستخدام الغاز الحيوي لتحويل النفايات إلى طاقة متجددة



أنتسيرا، مدغشقر:

الحد من النفايات، وإعادة التدوير، والتوعية بالمناخ



داكا الشمالية، بنغلاديش:

تحسين الصرف الصحي باستخدام محطات معالجة محلية



غلاسكو، اسكتلندا:

إزالة الكربون والتكيف مع المناخ والاقتصاد الدائري من أجل مستقبل مستدام



ليلونغوي، ملاوي:

إقامة ممر إيكولوجي للتنوع البيولوجي والاستدامة



ريو دي جانيرو، البرازيل:

الإسكان اللائق وتطبيق سياسات عامة للحد من أوجه عدم المساواة

تيرانا، ألبانيا:

إعادة الهيكلة بالانتقال من مجتمع قائم على السيارات إلى مجتمع محوره الناس



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## الدورة العشرون للمؤتمر العام لليونيدو

عقدت الدورة العشرون للمؤتمر العام في الفترة من 27 تشرين الثاني/نوفمبر إلى 1 كانون الأول/ديسمبر 2023 في مقر اليونيدو في فيينا، وجمعت ممثلين من 131 دولة عضوا.

### المناقشات المواضيعية

“ملتقى اليونيدو المعني بالابتكار الصناعي”، الذي تضمن حلقات نقاش رفيعة المستوى بشأن موضوعي القضاء على الجوع وسلاسل الإمداد المستدامة والعمل المناخي

“تحويل المساواة بين الجنسين إلى واقع مُعاش في الصناعة”

“التصنيع في البلدان المتوسطة الدخل: قوة دافعة من أجل التنمية المستدامة”

“السياسة الصناعية من أجل عولمة عادلة: رؤى مستمدة من تقرير التنمية الصناعية لعام 2024”

“توجيه الانتقال العادل إلى الهيدروجين: عوامل التمكين الأساسية للأخذ بالهيدروجين النظيف وتقادي المخاطر في الاستثمارات”

“تسريع التحول الأخضر: الفلزات الحرجة وإنتاج المعادن والمستقبل العادل للجميع”

“بناء سلاسل إمداد قادرة على الصمود من أجل التحول في مجال الطاقة”

“التحالف العالمي المعني بالذكاء الاصطناعي لأغراض الصناعة والتصنيع: الذكاء الاصطناعي الشامل للجميع – سد الفجوة الرقمية في الصناعة والتصنيع”

وتحت شعار “عولمة عادلة: حلول مبتكرة لقطاع الصناعة في المستقبل”، ركز المؤتمر على تعزيز سلاسل الإمداد المستدامة، والحد من تدهور المناخ، ومساهمة قطاع الصناعة في القضاء على الجوع. واستكشف المؤتمر طرائق مساعدة اليونيدو للدول الأعضاء في إجراء تحويل في هيكلها الاقتصادية والاجتماعية وتسريع تنفيذ أهداف التنمية المستدامة.

وتضمن المؤتمر منتدى بشأن مسائل التنمية الصناعية، وعددا من الأحداث الجانبية المواضيعية ومحادثات بشأن الحلول، ومعرضا يعرض أعمال اليونيدو.

واتفقت الدول الأعضاء على عقد الدورة الحادية والعشرين للمؤتمر في تشرين الثاني/نوفمبر 2025 في الرياض.



ملخص فيديو  
للمؤتمر



المعرض الافتراضي  
للمؤتمر العام



الدورة العشرون  
للمؤتمر العام



## تقديم التقارير إلى المنتدى السياسي الرفيع المستوى

وساهمت اليونيدو مساهمة رئيسية في تقرير تمويل التنمية المستدامة لعام 2023، الذي ركز على موضوع تمويل التحول المستدام. ودعا التقرير إلى اتخاذ إجراءات وطنية لتسريع التحولات الصناعية المستدامة، بما في ذلك من خلال اعتماد جيل جديد من السياسات الصناعية المستدامة لزيادة الاستثمارات. كما أنه أرسى الأساس لإجراء تحويل في الهيكل المالي الدولي، فضلا عن زيادة التعاون الإنمائي والاستثمارات الموجهة نحو أهداف التنمية المستدامة.

وفي الفترة التي سبقت المنتدى السياسي الرفيع المستوى، شاركت اليونيدو في قيادة جلسات ومناقشات بشأن الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة في الأجزاء من اجتماعات المجلس الاقتصادي والاجتماعي المعقودة في تموز/يوليه والمتعلقة بتمويل التنمية والشباب والعلوم والتكنولوجيا والابتكار. وقد ساهمت تلك الجلسات والمناقشات في عملية بناء المعرفة المترابطة لإثراء الاستعراض المتعمق للهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة الذي نظم في المنتدى السياسي الرفيع المستوى.



تقرير: استعراض المنتدى السياسي الرفيع المستوى المواضيعي للهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة

تضطلع اليونيدو، من خلال تركيزها الرئيسي على الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة (المعني بالصناعة والابتكار والبنية التحتية)، بدور قيم في عملية استعراض المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة لأهداف التنمية المستدامة لعام 2023.

وفي آذار/مارس، نظمت اليونيدو وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الأمم المتحدة اجتماعا عالميا لفريق خبراء لاستعراض التقدم المحرز في تحقيق الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة والتوصية بسبل المضي قدما. ووفرت نتائج الاجتماع مدخلات للمنتدى السياسي الرفيع المستوى الذي عقد تحت رعاية المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة في تموز/يوليه. وأثناء انعقاد ذلك المنتدى، نظمت اليونيدو أحداثاً جانبية مع شركاء سلطت فيها الضوء على الدور الحاسم للتنمية الصناعية المستدامة في تسريع تنفيذ خطة عام 2030. ومن المسائل التي تناولتها تلك الأحداث الجانبية مسائل متعلقة بالبلدان المتوسطة الدخل مثل المغرب، والطاقة وشبكة حلول التنمية المستدامة، وسلاسل الإمداد المستدامة في إثيوبيا. ولمواصلة تعزيز إتاحة الفرص أمام المرأة، نظمت اليونيدو حدثاً بالتعاون مع آيسلندا بشأن أهمية البيانات الجنسانية في مجال الطاقة النظيفة، وحدثاً آخر بالتعاون مع النمسا ورواندا بشأن الاستراتيجيات والحلول لمعالجة الفجوة بين الجنسين في التكنولوجيات الرقمية والذكاء الاصطناعي.



اليونيدو في المنتدى السياسي الرفيع المستوى 2023

وانعقد المنتدى السياسي الرفيع المستوى في أيلول /  
سبتمبر تحت رعاية الجمعية العامة باعتباره "مؤتمر  
القمة الثاني المعني بأهداف التنمية المستدامة"، وهو  
ما مثل نقطة منتصف الطريق نحو تنفيذ خطة التنمية  
المستدامة لعام 2030. وفي اليوم المخصص لتسريع  
أهداف التنمية المستدامة قبل انعقاد مؤتمر القمة،  
أطلقت اليونيدو وشركاؤها مبادراتي "التحول من أجل  
التجارة" (Transforming4Trade) و"تحويل النظم  
الغذائية عالية التأثير". وتدعم هاتان المبادراتان عمل  
اليونيدو في مساعدة المنشآت على زيادة فرصها التجارية  
باتباع ممارسات فعالة في مجالي الطاقة والإنتاج،  
وتحويل النظم الزراعية والغذائية لضمان الأمن الغذائي.

واعتمد مؤتمر القمة المعني بأهداف التنمية المستدامة  
لعام 2023 إعلاناً سياسياً يلتزم بتسريع العمل نحو  
تحقيق أهداف التنمية المستدامة الـ 17، بوسائل منها  
دعم مهمة اليونيدو لبناء تصنيع شامل ومستدام. وعلى  
هامش مؤتمر القمة، اشتركت اليونيدو مع شركة ديلويت

في تنظيم مائدة مستديرة رفيعة المستوى جمعت بين  
الدول الأعضاء على المستوى الوزاري وكبار ممثلي القطاع  
الخاص لتعزيز التعاون في مجال ابتكارات سلسلة  
الإمدادات الغذائية. ويعد ذلك مجالاً رئيسياً تعمل فيه  
المنظمة على زيادة الكفاءة والفرص الاقتصادية مع  
الحد من الأثر البيئي.

وألقي المدير العام لليونيدو أيضاً كلمة رئيسية  
في "المؤتمر الدولي السنوي الحادي عشر للتنمية  
المستدامة"، الذي استضافه في جامعة كولومبيا جيفري  
ساكس، أستاذ الاقتصاد المشهور عالمياً والرائد في التنمية  
المستدامة وشبكة حلول التنمية المستدامة. وأسفر  
اجتماع مائدة مستديرة رفيع المستوى، نظمه اليونيدو  
وألمانيا على هامش "مؤتمر قمة الطموح المناخي"  
الذي عقده الأمين العام، عن التزام بالنهوض بتحالف  
دولي بشأن إزالة الكربون الصناعي في القطاعات التي  
تعاني من انبعاثات كثيفة.

## اليونيدو تدعم إصلاح جهاز الأمم المتحدة الإنمائي

تهدف عملية إعادة تنظيم جهاز الأمم المتحدة  
الإنمائي، التي بدأت في عام 2018، إلى تعزيز التعاون  
والتنسيق بين الوكالات، إلى جانب تحسين الاستجابة  
للمتعددة الأطراف لتنفيذ خطة عام 2030. وتدعم  
اليونيدو هذا التطوير وتعمل في نفس الوقت على ضمان  
أن تحظى التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة  
بالاهتمام الكافي.

وفي عام 2023، عززت اليونيدو شراكتها مع منسقي  
الأمم المتحدة المقيمين والأفرقة القطرية بمساهماتها  
في 15 إطاراً جديداً للتعاون في مجال التنمية المستدامة.  
ويسلط العديد من تلك الوثائق الضوء على ريادة  
اليونيدو فيما يتعلق بالركيزتين المتعلقين بـ "الازدهار"  
و"الكوكب" على المستوى القطري، مما يدل على  
الالتزام بأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة.

وساهمت اليونيدو بنشاط في جهود الإبلاغ من خلال  
تطوير بوابة بيانات التنمية المستدامة، UN INFO.  
وتظهر هذه البوابة العمومية حالة أنشطة الأمم المتحدة  
والتقدم المحرز فيها ومشاركة مختلف كيانات المنظومة.  
وفي عام 2023، قدمت اليونيدو مساهمة سنوية في إطار  
تقاسم التكاليف قدرها 2,24 مليون دولار لنموذج  
تمويل نظام المنسقين المقيمين الجديد. ودعماً لخطة رفع  
الكفاءة، حققت المنظمة هدف مشاركة المواقع، حيث  
وصلت إلى 56 في المائة نسبة مكاتبها الميدانية الحالية  
التي تتشارك فيها مع كيانات أخرى. وتزيد استراتيجيات  
العمليات التجارية إلى أقصى حد من وفورات الحجم  
المحققة بين كيانات الأمم المتحدة، ومعظمها في مجال  
إدارة الخدمات. وتواصل اليونيدو استكشاف المزيد من  
الفرص ضمن خطة رفع الكفاءة، وخصوصاً على  
الصعيد القطري، وتشارك على أساس كل حالة على حدة.



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## إطلاق مسرع تحويل نظم الأغذية الزراعية



وعلى المستوى العالمي، ينسق البرنامج مع شركاء الأمم المتحدة الآخرين، بما في ذلك صندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة العمل الدولية، وتشمل قائمة الشركاء الجدد المحتملين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية.

وقد اختبر نهج مسرع تحويل نظم الأغذية الزراعية ميدانياً في 15 دولة في جميع أنحاء أفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي. ففي سورينام، تم تأمين تمويل عام بقيمة 4,55 ملايين دولار (2,25 مليون دولار من الصندوق المشترك لأهداف التنمية المستدامة) لتشجيع استثمارات خاصة بقيمة 8 ملايين دولار لتحويل سلسلة قيمة الأناناس في البلد. وكنظرة مستقبلية، فإن الهدف هو أن يولد البرنامج ما لا يقل عن 30 مليون دولار من الاستثمارات الخاصة خلال السنوات الخمس المقبلة.



كتيب برنامج مسرع  
تحويل الأغذية الزراعية

لمساعدة البلدان المنخفضة الدخل على إجراء تحوّل في نظمها للأغذية الزراعية، أطلقت اليونيدو ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) مسرع تحويل نظم الأغذية الزراعية (ASTA) في عام 2023 على هامش مؤتمر الأمم المتحدة الخامس المعني بأقل البلدان نمواً.

وتعمد المنهجية المتطورة لمسرّع تحويل نظم الأغذية الزراعية إلى تحليل مكونات النظم الغذائية المستهدفة من أجل تطوير سياسات وإصلاحات مؤسسية وسلاسل قيمة ونظم تجارية تعزز الوصول إلى أغذية آمنة ومغذية، وتقلل من فقد الأغذية وهدرها، وتعزز إدارة الموارد الطبيعية. ويسهل المسرع وضع حلول منتظمة في قطاع الأغذية الزراعية تتسم بالمرونة وبالابتكفاء الذاتي وقابليتها للتكيف.

ويشجع برنامج المسرع الاستثمارات الكبيرة المتوافقة مع أهداف التنمية المستدامة اللازمة لإجراء هذا التحول من خلال حلول التمويل المختلط. وتستخدم الأموال العامة المحدودة لإزالة المخاطر من استثمارات القطاع الخاص الأكبر بوسائل منها تمويل نماذج الأعمال التجارية لإقامة دليل على صحة المفهوم أو بتوفير تسهيلات ضمانات قروض مبتكرة.

وعلى الصعيد القطري، ينفذ البرنامج بالشراكة مع وزارات الزراعة والصناعة والتخطيط والمالية، بدعم من مختلف الوزارات التنفيذية الأخرى مثل التجارة والاقتصاد والعمل والصحة والشباب والطاقة والبيئة والموارد الطبيعية. كما تشارك في تنفيذه سلطات الحكم المحلي، وكذلك القطاع الخاص، ولا سيما في مجالي الاستثمار وتبادل المعارف.

وعلى المستوى الإقليمي، يتماشى مسرع تحويل نظم الأغذية الزراعية مع الأطر الإقليمية التي تعزز التنمية الزراعية والصناعية الزراعية المستدامة، وتستفيد من التمويل المخصص للمساعدة التقنية والمقدم من بنوك التنمية مثل البنك الإسلامي للتنمية.

اليونيدو عند مستويات متواضعة في السنوات الأخيرة. وستواصل المنظمة زيادة الفرص المرتبطة بإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وبالجيل الجديد من الصناديق الممجة إلى أقصى حد.

ولا تزال الميزانية العادية والتبرعات ضرورية لمكاتب اليونيدو الميدانية لدعم الدول الأعضاء في المنظمة في تحقيق خطة عام 2030، في حين لا تزال المساهمات المشتركة بين الوكالات والمتعددة الشركاء في أنشطة

## مجموعة العشرين ومجموعة البريكس: الانخراط في الحوكمة العالمية من أجل المستقبل



اليونيدو أثناء قمة مجموعة العشرين في الهند

حافظت اليونيدو على تواصل قوي مع مجموعة العشرين، تحت رئاسة الهند، حيث قدمت الخبرة والمشورة في العديد من الأفرقة العاملة والاجتماعات الوزارية بوصفها شريكا معرفيا معترفا به رسميا. وقد اضطلعت المنظمة بدور بارز في دفع المداولات بشأن المسائل المتصلة بالصناعة، ولا سيما في الفريق العامل المعني بالتنمية والفريق العامل المعني بالتحول في مجال الطاقة.

وطلبت الرئاسة الهندية لمجموعة العشرين من اليونيدو مواصلة مشاركتها في عام 2023، فشاركت في إعداد تقرير عن اتساق السياسات عبر بنود جدول أعمال المناخ والبيئة والتنوع البيولوجي والتنمية المستدامة. كما قدمت المنظمة توصيات بشأن سياسة التحول في مجال الطاقة لدعم خفض انبعاثات الكربون الصناعية والهيدروجين الأخضر والاقتصاد الدائري وكفاءة الموارد. وقد أدرجت معلومات عن منتجات معرفية متعددة وعروض توضيحية قدمت في اجتماعات رسمية في البيان الختامي والنواتج.

التي تشمل ممارسات جانبي العرض والطلب واتخاذ تدابير سياسية.

واختتمت الرئاسة الهندية لمجموعة العشرين بإعلان قادة نيودلهي، الذي أعرب فيه عن الاتفاق على ميثاق التنمية الخضراء من أجل مستقبل مستدام. وهو يهدف إلى تنفيذ اقتصاد دائري عالمي والتحول إلى اقتصاد مستقبلي نظيف ومستدام وعادل وبأسعار في متناول الجميع.

ولتسريع التقدم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، دعمت اليونيدو وضع خطة عمل لمجموعة العشرين تركز على مستقبل عادل وشامل للجميع ومستدام. وساهمت المنظمة أيضا في إعداد المبادئ الرفيعة المستوى لمجموعة العشرين بشأن أنماط الحياة اللازمة للتنمية المستدامة، والدعوة إلى الاقتصاد الدائري والنهج الصناعية المستدامة

وشاركت اليونيدو أيضا في "منتدى البريكس الخامس حول الشراكة في الثورة الصناعية الجديدة" لعام 2023 الذي عقد في شيامن، الصين، والذي ركز على الكفاءات الصناعية واستخدام الذكاء الاصطناعي في التنمية المستدامة. وعرضت اليونيدو رؤيتها لدور الذكاء الاصطناعي في الصناعة، ودعت المشاركين إلى الانضمام إلى تحالف اليونيدو العالمي بشأن ترشيد استخدام الذكاء الاصطناعي في الصناعة والتصنيع وإلى مسابقتها العالمية للشركات الناشئة التي لديها منصة تعرض حلول الذكاء الاصطناعي المبتكرة. وعقد ممثلو اليونيدو اجتماعات رئيسية مع وزارة الصناعة وتكنولوجيا المعلومات في الصين ومصرف التنمية الجديد لاستكشاف إمكانية التعاون في المبادرات المشتركة بين اليونيدو والبريكس.


وبعد اعتماد إعلان جوهانسبرغ الثاني في قمة البريكس لعام 2023، عكفت اليونيدو، بالتعاون مع بلدان بريكس، على تنفيذ مبادرة لإنشاء مركز البريكس للكفاءات الصناعية، وشملت المبادرة تطوير شبكة من المراكز الوطنية لتعزيز كفاءات تلك البلدان الصناعية وتنفيذ برامج تعاون تقني معها. وستتوسع المبادرة المشتركة مع الاتحاد الروسي والبرازيل وجنوب أفريقيا والصين والهند في عام 2024 لتشمل الدول الست الإضافية التي انضمت إلى مجموعة البريكس وهي إثيوبيا والأرجنتين والإمارات العربية المتحدة وإيران (جمهورية - الإسلامية) ومصر والمملكة العربية السعودية. ويجري تحديد المجالات الرئيسية لتحقيق الكفاءات الصناعية لهذه المجموعة من أجل المشاريع والمبادرات المشتركة التي تركز على حلول الطاقة النظيفة والعمل المناخي العالمي والصناعة الزراعية، وتعزيز الإنتاجية والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والممارسات الصناعية المستدامة والتجارة العادلة.





## الفصل 2

تهيئة بيئة للنمو المستدام:  
توسيع العمل على بناء نظام  
إيكولوجي صناعي مرن



**مقدمة.** تدعم اليونيدو الشبكات لتمكين الأعمال التجارية الصغيرة من تقديم منتجاتها بكفاءة ومن النمو. وتعمل المنظمة مع أصحاب المصلحة لإحداث التغييرات اللازمة في ممارسات الأعمال التجارية والتكنولوجيا والاستثمار والحوكمة والمعايير والسياسات. وهذا يساعد على إنشاء البنى التحتية وسلاسل الإمداد المستدامة اللازمة لتسهيل التجارة وتمكين المنتجين في البلدان النامية من الوصول إلى الأسواق والحصول على صفقات عادلة. والتعاون فيما بين المنشآت والمؤسسات العامة والخاصة والمستهلكين والحكومات يساعد الشركات التجارية ورجال الأعمال على الابتكار وحشد الاستثمارات والوصول إلى أسواق جديدة. ويساهم هذا النظام المترابط في تحقيق الأهداف العالمية، مثل خطة التنمية المستدامة لعام 2030 واتفاق باريس بشأن تغير المناخ.



## تحويل السلوكيات لتعزيز الرخاء المشترك

### توسيع نطاق إنتاج البن والفاوكة في موزامبيق

توفر جزيرة إيبو الصغيرة قبالة الساحل الشمالي لموزامبيق فرصة لتوسيع نطاق صناعة القهوة في جميع أنحاء البلد. ففي تلك الجزيرة ينتج مصنع قهوة فريد قهوة لذيذة ذات محتوى منخفض من الكافيين، مما يحفز الكثير من الاهتمام بها والطلب عليها. وقد دعم مشروع لليونيدو، مولته الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي بدعم من شركة "إيلي كافييه" ومؤسسة "إرنستو إيلي"، المزارعين في تحديث آلية عملهم، وتطوير العلامة التجارية *Café do Ibo*، وتعزيز الوعي الدولي بترشيد إنتاج البن إيكولوجيا في موزامبيق.

وزاد عدد أعضاء رابطات منتجي البن في إيبو من 112 إلى 162 عضواً، معظمهم من النساء. وفي عام 2023، ذهب أعضاء تلك الرابطات في جولة دراسية إلى مركز اليونيدو للتدريب المعني بالقهوة في أديس أبابا للتعلم وإقامة روابط. وأنشئت وحدة تجهيز في جزيرة إيبو مخصصة لعمليات أعضاء الرابطات في مجال تحميص البن وتعبئته ووضع العلامات التجارية عليه، مما سمح لهم عرض قهوتهم في الأسواق الرسمية بأرباح أعلى.

ويسرت اليونيدو إبرام اتفاق تجاري رسمي مع عدة منافذ تسويق في موزامبيق. وأعرب المشترون الأجانب عن اهتمامهم باستيراد منتجات *Café do Ibo* بمجرد أن يكون حجم الإنتاج كافياً. وتبحث المرحلة الثانية في كيفية توسيع إنتاج شتلات البن في الجزيرة وفي جميع أنحاء البلد.

يشمل النظام الإيكولوجي الصناعي جميع الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بما في ذلك عناصر سلاسل الإمداد، ومقدمو الخدمات، والرابطات التجارية والصناعية، والمؤسسات العامة والخاصة، والغرف التجارية، والمؤسسات المالية، والأوساط الأكاديمية ومراكز الفكر، ومراكز البحوث والتدريب. وجميع هذه الكيانات مترابطة، وهي توفر منتجات وخدمات بالغة الأهمية، وتكفل التنسيق بين المنشآت التجارية والقطاع العام، وتمكّن من تدفق المعارف والموارد، وتوثق مدى الامتثال للمعايير واللوائح التقنية، وتيسر الابتكار. وهي تشكل مع النظام الإيكولوجي الذي يُعتبر بالغ الأهمية لازدهار المنشآت التجارية ومُضيها في الابتكار، ولازدهار سلاسل القيمة، ولانتقال الصناعة صوب ممارسات شاملة ومستدامة.

وتعمل اليونيدو على بناء قدرات الجهات الفاعلة في النظام الإيكولوجي الصناعي وقدرتها على الصمود، وتقوية الروابط بين القطاع الإنتاجي ومقرري السياسات وأوساط البحوث. ويشجع الجمع بين جميع أصحاب المصلحة على تبادل المعارف وأفضل الممارسات، مما يحفز الابتكار وتوسيع نطاق النهج والبنى التحتية الناجحة لضمان عدم تخلف أحد عن الركب، ولا سيما النساء والشباب والفئات المهمشة.

1 القضاء على الفقر



2 القضاء التام على الجوع



3 الصحة الجيدة والرفاه



5 المساواة بين الجنسين



7 طاقة نظيفة وبأسعار معقولة



8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



9 الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية



12 الاستهلاك والإنتاج المسؤولان



13 العمل المناخي



17 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



UNITED NATIONS  
UNCTAD  
مؤتمر الأمم المتحدة  
للتجارة والتنمية



International  
Labour  
Organization

منظمة العمل الدولية



منظمة الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

أهم شركاء  
الأمم المتحدة  
في التنفيذ:



موزامبيق - عمل النساء في الأعمال التجارية الزراعية

من تصدير ثمارهم إلى الأسواق ذات العوائد الأعلى، إلى جانب حصولهم على شاحنتين لدعم الخدمات اللوجستية للمركز.

وفي شيمويو، جرى تركيب خط تجهيز لخدمة 250 منتجا أوليا يزرعون في ثلاث مقاطعات، مما سمح لهم بزيادة العمر الافتراضي لفواكههم الطازجة.

وفي ماكاتي، أدت الشراكة مع شركة ”تيغري دي أورو“ إلى زيادة عدد المزارعين المتعاقدين من 19 إلى 90 مزارعا. وستقوم شاحنة مبردة مملوكة للمشروع بنقل الفواكه إلى أسواق أبعد، مما سيوسع قاعدة زبائن تلك العلامة التجارية وإيراداتها. وتتيح وحدات تجميع الفواكه المبنية حديثا للمنتجين بتحسين ظروف التخزين وكفاءة نقلها وتحسين الأسعار التي يحصل عليها المزارعون.



تعاونية فروتاس دي باروي



Café do Ibo

ويعمل المشروع أيضا على تحسين آلية تجهيز الفواكه، ومساعدة المزارعين على تقليل الخسائر التي يتعرضون لها، وتحسين جودة منتجاتهم وتنويع دخلهم. ووفرت الاتفاقات المبرمة مع العديد من الشركات والمنظمات دورات تدريبية في مجال تجفيف الفواكه، وخدمات الاختبار، وطرائق تجهيز المنتجات الزراعية، والاعتمادات، وإدارة المشاتل، ومناولة المنتجات وتجهيزها بعد الحصاد، وخدمات الأعمال. ولتحسين جودة المنتجات، قام المشروع بتحديث مختبرات ومرافق التدريب والبحوث المعنية بتجهيز الأغذية والتربة وتغذية النباتات. فتلقت شركتان معدات وأنظمة برمجية لإدارة الإنتاج والمبيعات رقميا.

وفي مانیکا، سيصبح مركز زراعي جديد يعمل بالطاقة الشمسية جاهزا في أوائل عام 2024، وسيزود بغرفة تخزين باردة مما سيحافظ على الفواكه والخضروات بشكل أفضل. وستجمع الفواكه التي ينتجها أكثر من 200 مزارع من صغار المزارعين في تعاونية فروتاس دي باروي، وسيعود ذلك بالنفع على المجتمع المحلي من خلال توفير خدمات الإنترنت. وتلقى المزارعون تدريبا على متطلبات شهادة الاعتماد ”GLOBALG.A.P“، وهي معيار للإنتاج الأولي وسلسلة الإمداد حتى يتمكنوا



منتدى سيدات الأعمال 2023

## زيادة عدد رائدات الأعمال في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تعمل اليونيدو على زيادة عدد رائدات الأعمال القادرات على تأسيس أعمال تجارية ناجحة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ففي عام 2015 عندما بدأ البرنامج، كانت نسبة النساء اللاتي يمارسن أي نشاط تجاري 4 في المائة فقط ونسبة النساء ضمن القوى العاملة 20 في المائة فقط.

وفي عام 2023، دعم برنامجان تابعان لليونيدو رائدات أعمال شابات واعدات بتوفير التدريب والتوجيه والإرشاد لهن في مجال الأعمال التجارية: أحدهما برنامج إقليمي لوضع الأفكار التجارية موضع التنفيذ في الجزائر والمغرب وتونس لصالح 60 امرأة من مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات؛ والآخر برنامج احتضان أعمال تجارية في تونس لصالح 20 امرأة في قطاعات مستحضرات التجميل والصحة الغذائية الطبيعية و15 امرأة في الاقتصاد الأزرق والأخضر. وبشكل عام، اكتسبت 12 فائزة في مسابقات الترويج الخاصة بكل منها مزيداً من البروز من خلال تقديم أفكارهن في "منتدى سيدات الأعمال 2023" في تونس، الذي نظم برعاية مشتركة من الاتحاد من أجل المتوسط واليونيدو.

وفي ذلك المنتدى، نظمت اليونيدو أيضاً اجتماع مائدة مستديرة لتحفيز النساء على المشاركة في تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة. وقدمت قصص نجاح وحلول مبتكرة لرائدات أعمال إرشادات بشأن قضايا مثل الحصول على التمويل والتعليم. وقدمت أيضاً ورقة بيضاء من إعداد اليونيدو حددت الممارسات الجيدة وخارطة طريق لمواصلة دعم تنظيم المشاريع النسائية في المنطقة.

وشملت أشكال الدعم الأخرى في عام 2023 تنظيم دورة مدتها أربعة أسابيع حول التجارة الإلكترونية والتسويق الرقمي في تونس، وحلقة عمل إقليمية حول التجارة الإلكترونية وكيفية الحصول على تمويل في قبرص لصالح رائدات أعمال ومنشآت صغيرة وصغيرة ومتوسطة تديرها نساء، ودورة تدريبية لمدة يومين نظمت في تونس لصالح المجتمع المدني في المنطقة والقطاعين العام والخاص لتعزيز قدراتهم على دمج الاعتبارات الجنسانية في السياسات وتطوير البرامج.

وفي اليوم الدولي للمرأة لعام 2023، شاركت اليونيدو في ندوة عبر الإنترنت للاتحاد من أجل المتوسط للتوعية بالآثار الجنسانية للابتكار والتكنولوجيا والتدخلات اللازمة. وعرضت نتائج الدراسة الاستقصائية التي أجرتها اليونيدو والتي وثقت التحديات المتصلة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات



إنشاء النظام الكوستاريكي لتحديد هوية  
فردى الأبقار وتتبعها

إلى أوروبا بدون رسوم جمركية. غير أن كوستاريكا لم تكن تملك نظاماً لرصد وجود مخلفات مبيدات الآفات في اللحوم والعسل والفواكه والخضروات. وستتمكن كوستاريكا إذا ما وضعت نظاماً للتتبع أن تنافس في الأسواق الدولية التي تشترط وجود ذلك النظام.

وفي عام 2023، أكملت اليونيدو برنامجاً مدته سنتان في كوستاريكا لتطوير المهارات والنظم اللازمة لعملية التتبع تلك من خلال برنامجها العالمي للنوعية والمعايير (GQSP) الذي تموله سويسرا. ولكن النظام الكوستاريكي لتحديد الهوية والتتبع الخاص بفردى الأبقار والجواميس لم يكن متصلاً بتطبيقات الهاتف المحمول المستخدمة في الحقول، مما كان يضطر المزارعين إلى إدخال نفس المعلومات مرتين مع احتمال ارتكابهم لأخطاء، ولم يكن يتيح تسجيل المعلومات الصحية مثل الأمراض أو الأدوية التي يتم إعطاؤها.

أما اليوم، فقد بات النظام متصلاً بتلك التطبيقات ومن ثم أصبح بالإمكان تخزين جميع المعلومات حول حياة كل حيوان إلكترونيا ورصد مدى الامتثال لمتطلبات التتبع الخاصة بالاتحاد الأوروبي. ونظمت دورة تدريبية على استخدام دليل معتمد من البرنامج العالمي للنوعية والمعايير لصالح 367 منتجا للحوم البقر لتدريبهم على كيفية استخدام ذلك النظام، وقلصت الفجوة الرقمية بين المزارعين الذين يبلغ متوسط أعمارهم 56 عاماً.

مثل ارتفاع ثمن المعدات وضعف تغطية الشبكة في العمل، إلى جانب رسوم بيانية خاصة بكل بلد.

وشملت أنشطة الترويج المتواصلة إنتاج سلسلة بودكاست إقليمية من خمسة أجزاء بعنوان *MENA Women Rising* (صعود المرأة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) اطلع عليها أكثر من 7 000 شخص، وسبعة مقاطع فيديو عن نساء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في الصناعة والابتكار. وتضمنت كلتا المبادرتين قصصاً تعرض لتجارب نساء في مجال الأعمال والصناعة وتوصياتهن بشأن كيفية النجاح في هذا المجال.



فيديوهات وبودكاست  
بشأن تمكين المرأة

## توسيع القدرة على تصدير لحوم البقر الكوستاريكية إلى أوروبا

يسمح اتفاق بين دول أمريكا الوسطى والاتحاد الأوروبي بتصدير حتى 1 725 طناً من لحوم البقر

كما تلقى فنيو مختبرات، أكثر من نصفهم من النساء، تدريباً على كيفية إجراء التحليلات القائمة التي يشترطها الاتحاد الأوروبي. وقبل تنفيذ هذا البرنامج، كانت الدولة تضطر إلى إرسال 55 في المائة من التحليلات إلى أوروبا، أما الآن فإن 90 في المائة من تلك التحليلات اللازمة باتت تجرى في كوستاريكا، مما أدى إلى خفض التكاليف والوقت للمنتجين وتوفير المزيد من الوظائف في المختبرات.

ونتيجة لتعزز القدرات في هذا المجال، فرضت حكومة كوستاريكا على مربّي المواشي، بدءاً من عام 2024، التزاماً بتتبع فرادى ماشيتهم. ويزيد هذا الإنجاز الهام من الفرص الاقتصادية من خلال مساعدة صناعة تربية المواشي في كوستاريكا على المنافسة في الأسواق الدولية ذات الشروط الصارمة مع تعزيز التوجه نحو تقليل استخدام مبيدات الآفات لحماية الناس والبيئة بشكل أفضل.



## المواد التي صار بإمكان مختبرات كوستاريكا تتبعها

فيما يتعلق بالخضروات	فيما يتعلق بالفواكه	فيما يتعلق بلحم البقر والعسل
من مركبات البيريثرويد 65	مبيدات حشرية 11	مبيدات حشرية 242
مركبات ديثيوكرباميت 8	من المخلفات المتعددة 3	مضاداً حيوياً 49
وكابتان وفولبيت	من مركبات البيريثرويد 40	من المخلفات المتعددة 61
	مركبات ديثيوكرباميت 10	مواد هيدروفيلية 8
	وكابتان وفولبيت	معادن 3

## تحويل السلوكيات للنهوض بالقدرة على المنافسة الاقتصادية

في البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل، تولد المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة عدداً كبيراً من فرص العمل والدخل. بيد أن الإمكانيات الإنمائية لتلك المنشآت غالباً ما تظل غير مستغلة، حيث تعمل تلك المنشآت بمعزل عن بعضها البعض، وتتبع نماذج إنتاج غير تنافسية، وتفتقر إلى الصلات بشركاء تجاريين ديناميين يمكن أن يجلبوا خبرات جديدة.

وتقدم اليونيدو المساعدة بهدف تعزيز نشوء قطاع خاص قادر على المنافسة والمساهمة في الحد من الفقر عن طريق إقامة روابط مستدامة بين المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة وشركاء من المنشآت

الأكبر حجماً والمؤسسات الداعمة، مثل الجامعات ومعاهد البحوث ورابطات الأعمال والمنظمات المالية. وتساعد تلك الشراكات عبر قطاعات متعددة المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة على زيادة قدرتها التنافسية من خلال وفورات الحجم، واستخدام الخدمات المشتركة مثل المجمعات الصناعية، والوصول إلى مصادر جديدة للتدريب والخبرة ومنصات المعرفة. ويمكن لتلك الشراكات أيضاً أن تفتح الأبواب أمام الشركات المملوكة لنساء وشباب وأشخاص من المجتمعات المتضررة من النزاعات، للمشاركة في الأنشطة الاقتصادية بشروط أكثر إنصافاً وربحية.



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## زيادة الاستثمارات المستدامة في منطقة أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ

والمحيط الهادئ. وتعمل اليونيدو مباشرة مع هيئات ترويج الاستثمار في المنطقة لتعزيز ورصد قدراتها على ترويج الاستثمار وتيسيره بفعالية.

وفي عام 2023، نشرت المنظمة تقييما شاملا للقدرات والاحتياجات القائمة تحت عنوان "تشجيع الاستثمار وتسهيله في منطقة أفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ - الوضع الراهن والتحديات والفرص".

وقد استخدم ذلك التقييم لتخطيط وتطوير أنشطة التدريب وبناء القدرات في تسعة بلدان: سبعة منها في أفريقيا (إثيوبيا وزامبيا والسنغال وغانا والكاميرون وكينيا ونيجيريا) وواحد في منطقة البحر الكاريبي (الجمهورية الدومينيكية) وواحد في المحيط الهادئ (بابوا غينيا الجديدة). وتنفذ حالياً أنشطة تعلم بين الأقران وتبادل للمعارف في 79 بلدا من بلدان منطقة أفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ.

تضم منطقة أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ ما يقرب من 80 في المائة من أقل البلدان نمواً. ولاجتذاب الاستثمارات من أجل تحسين المنافسة والازدهار في الأسواق المحلية والإقليمية والدولية، يلزم وضع سياسات أكثر شفافية وتقديم دعم للمستثمرين.

وتقيم اليونيدو شراكة مع البنك الدولي ومركز التجارة الدولية لزيادة تلك القدرات في بلدان أفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ. فهناك برنامج لتيسير الأعمال في منطقة أفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ: دعم سلاسل القيمة من خلال اتباع سياسات شاملة وتشجيع الاستثمارات، وهناك برنامج إقامة التحالفات بقيمة 41,7 مليون يورو، وهو مبادرة أطلقت في عام 2019 بتمويل من الاتحاد الأوروبي ومنظمة دول أفريقيا والكاريبي





موقع اليونيدو الشبكي  
للاستثمار في دول أفريقيا  
والبحر الكاريبي والمحيط  
الهادئ



تشجيع الاستثمار وتيسيره  
في منطقة أفريقيا والكاريبي  
والمحيط الهادئ - الوضع الراهن  
والتحديات والفرص



## معلومات متاحة عن المشاريع الاستثمارية المهمة في منطقة أفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ

معلومات عن هيئات ومؤسسات  
تشجيع الاستثمار على الصعيدين  
الوطني والإقليمي بما في ذلك تفاصيل  
الاتصال للاستفسارات الاستثمارية



تفاصيل عن سلاسل القيمة ذات  
الأولوية والقطاعات في منطقة أفريقيا  
والكاريبي والمحيط الهادئ



معلومات تحديد المواقع الجغرافية  
للمناطق الصناعية العاملة ومعلومات  
عن قيمتها المقترحة للاستثمار



منشور مهم عن بيئة الاستثمار  
في بلدان أفريقيا والكاريبي والمحيط  
الهادئ



تحليلات البيانات والمنشورات والرؤى  
التي تدعم جاذبية الاستثمار في منطقة  
أفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ



وتعمل منصة اليونيدو للاستثمار في دول أفريقيا  
ومنطقة البحر الكاريبي والمحيط الهادئ، التي  
أنشئت في عام 2022، كمرکز جامع لتوفير رؤى  
حول الاستثمار في بلدان هذه المنطقة. كما توفر  
المنصة الموارد وفرص المشاريع الاستثمارية التالية.

خلال عام 2023، استقطبت 146 دورة تدريب  
وبناء قدرات 470 شخصا و31 مؤسسة و12 هيئة  
حكومية. وقد علّمت تلك الدورات المشاركين كيفية  
تعزيز قدراتهم على ترويج الاستثمار من خلال  
التدريب على التسويق والمراقبة والشراكات حتى  
يتمكنوا من جذب التمويل لمشاريعهم.

ولاجتذاب المستثمرين الأجانب المباشرين المحتملين،  
جمعت موجزات عن فرص الاستثمار من خلال  
شبكة اليونيدو لمكاتب ترويج الاستثمار  
والتكنولوجيا وشبكة برنامج مصافق التعاقد  
من الباطن والشراكات.

وقد أسفرت تلك الجهود مجتمعة بالفعل عن  
مقترحات جديدة لمستثمرين ووظائف جديدة  
وقدرات جديدة.



## الأثر

الترويج لأكثر من 900 مقترح جديد  
للمستثمرين جاهز للاستثمار



تطوير 348 خطة عمل تجاري

حشد 21 مليون دولار

تهيئة أكثر من 800 فرصة عمل جديدة

تيسير أكثر من 98 عملية ربط تعاملات  
فيما بين المؤسسات التجارية وبين  
المؤسسات التجارية والحكومة



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## نموذج اليونيدو للشراكة بين القطاعين العام والخاص

ويركز هذا التحول في النهج على بناء وإقامة شراكات استراتيجية ضرورية للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة والتحول الاقتصادي المستدام.

في عام 2023، صقلت اليونيدو نهجها تجاه الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وهيكلته حول ثلاث ركائز أساسية لتعزيز بيئة داخلية مؤاتية للابتكار التعاوني.



الشراكة مع شركة ديلويت







## شراكات اليونيدو بين القطاعين العام والخاص ثلاث ركائز أساسية

### الضمانات

### التمكين

### المشاركة

الإنجازات التدريجية في عام 2023 لتعزيز دور اليونيدو كمنصة لنقل المعرفة والتكنولوجيا والاستثمارات والابتكار

تحديث السياسات وإجراءات  
العناية الواجبة لضمان اتساق  
شراكات اليونيدو استراتيجيا مع  
الأهداف العامة للمنظمة والنظر  
في استبانة وإدارة المخاطر البيئية  
والاجتماعية والإدارية

إبراز صوت اليونيدو في  
المشاورات العالمية لضمان اتباع  
ممارسات شراكة مستدامة

إنشاء أداة جديدة لإدارة  
الشراكات لتحويل الشراكات بين  
القطاعين العام والخاص

إنشاء شبكة تنسيق مع هيئة  
الأمم المتحدة للمرأة واليونسكو  
لتبادل أفضل الممارسات في مجال  
إشراك القطاع الخاص وإدارة  
المخاطر

تطوير شراكات مع رواد الصناعة  
مثل شركة ديلويت وغوغل وCGI  
ومايكروسوفت ودي أتش إل لدمج  
الحلول المبتكرة في برامج اليونيدو  
ومشاريعها

تنسيق مشاركة اليونيدو مركزيا  
مع لجنة الجهات المانحة لتنمية  
المشاريع والاتفاق العالمي للأمم  
المتحدة لتعزيز نهجنا في إشراك  
القطاع الخاص

تعزيز العلاقات مع المعهد العالمي  
للنمو الأخضر والاتحاد من أجل  
المتوسط لتعزيز جهود اليونيدو  
التعاونية العالمية

تنشيط المشاركة مع مؤسسات  
مثل مؤسسة هانس ر. نيومان ومع  
المبادرات والشبكات الخيرية التي  
توسع نطاق تواصل اليونيدو مع  
أصحاب المصلحة



### الضمانات

### التمكين

### المشاركة



مشارك في برنامج تنمية القطاعات الإنتاجية الصومالية

وصندوق الأمم المتحدة الاستثماري المتعدد الشركاء من أجل الصومال، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

وفي عام 2023، دعمت اليونيدو غرفة التجارة والصناعة الصومالية لتوسيع شبكة وحدات تنمية الأعمال التجارية من أربعة إلى ستة مواقع في جميع أنحاء الصومال. وتعد تلك الوحدات مراكز حيوية لخدمات تنمية الأعمال التجارية وتستجيب للاحتياجات الإنمائية المتزايدة لأصحاب المشاريع الصوماليين، ولا سيما النساء والشباب.

## تحفيز النمو الاقتصادي وخلق فرص عمل في القطاعات الإنتاجية الصومالية

تنفذ اليونيدو برنامج تنمية القطاعات الإنتاجية الصومالية بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية. ويعمل هذا البرنامج الرائد مع الوزارات الحكومية وجمعيات القطاع الخاص والمؤسسات المالية منذ عام 2020 لتحفيز التنمية الاقتصادية ومساعدة الصومال على إيقاف اعتماده الكبير على المساعدات الإنسانية. ويمول هذا البرنامج كلا من إيطاليا،



بمساعدة اليونيدو، سيتم قريباً  
إنشاء محطة جديدة للطاقة  
الشمسية تقدم خدمات أفضل  
في مدينة بلد وين، وسيكون لها بطبيعة  
الحال تأثير كبير على حياة المواطنين“.

محمد حسن عمر،  
مالك شركة كهرباء التوبة

## تكيف تكنولوجيا اللباب والورق في الهند لزيادة قدرتها التنافسية

تحتاج صناعة اللباب والورق العالمية حاجة  
ماسة لتحقيق الاستدامة في عمليات الإنتاج  
الحالية. ويشمل ذلك الحد من استخدامها الكثيف  
للمياه والمواد الكيميائية والمواد الخام، فضلاً عن  
تخفيف النفايات السائلة والنفايات المتولدة.

وتواجه الصناعة الهندية في هذا المجال نفس  
التحديات العالمية، تضاف إليها التحديات الفريدة  
الخاصة بالهند حيث تعتمد الشركات على الألياف  
المعاد تدويرها والمخلفات الزراعية أكثر من  
اعتمادها على لباب الخشب، وهناك منشآت صغيرة  
وصغيرة ومتوسطة كثيرة يختلف حجمها وعملياتها  
بشكل كبير عن مصانع الورق كبيرة الحجم.

ومنذ عام 2015، تعكف إدارة ترويج الصناعة  
والتجارة الداخلية في حكومة الهند، بدعم من  
اليونيدو، على التصدي لبعض تلك التحديات من  
خلال استكشاف أفضل التكنولوجيات والعمليات  
المتاحة وتكييفها من أجل اعتمادها محلياً.

وبين عامي 2015 و2018، ركز مشروع لليونيدو على  
تعزيز المعهد المركزي لبحوث اللباب والورق، بدعم  
جمعيات صناعة الورق وأجرى تجارب على نطاق واسع  
على تكنولوجيات مبتكرة ذات صلة بقطاع الورق.

وقدم المرفق الائتماني الذي أنشأته اليونيدو  
للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ويديره مصرف  
الصومال الدولي قروضاً بشروط ميسرة استخدمتها  
137 منشأة صغيرة ومتوسطة لاستثمارات  
في الموجودات الرأسمالية. فعلى سبيل المثال، استخدم  
المزارع أحمد هاجر قرصاً لشراء بذور وأسمدة  
وعلف ماشية ذات نوعية أفضل، مما ضاعف دخله  
من المحاصيل المحسنة. ولحفز الاستثمار في الطاقة  
المتجددة، استهلكت اليونيدو ومصرف الصومال  
الدولي (IBS) مشروعاً رائداً لترويج حلول الطاقة  
الشمسية المتجددة وغير المتصلة بالشبكة. وقد  
ساعد ذلك المشروع محمد حسن عمر، مالك شركة  
كهرباء التوبة، على بناء محطة للطاقة الشمسية  
ستخفض أسعار الكهرباء إلى النصف، بينما ساعده  
التدريب على تقليل الأخطاء في إعداد الفواتير.

واشتركت في إنشاء أكاديمية التدريب على الميكنة  
الزراعية المستدامة شركة Case IH، وهي علامة  
تجارية لمصنع الآلات الزراعية CNH Industrial،  
ووكيلها الصومالي Gaalooge Farming and  
Livestock Cooperative، وبرنامج تنمية  
القطاعات الإنتاجية التابع لليونيدو. وتوفر الأكاديمية  
التعليم الاجتماعي والمهارات المهنية التقنية لتمكين  
المستفيدين من مشاريعها والمتدربين من تحسين  
سبل عيشهم وتعزيز التنمية المجتمعية.

وفي المؤتمر الاقتصادي المعني بالصومال لعام 2023  
الذي عقد في مقديشو، ساعدت اليونيدو في الترويج  
للصومال لدى شركات دولية من أجل إبرام اتفاقيات  
تجارية واتفاقيات وكلاء. فأجرى أكثر من 700 مشارك  
مفاوضات ثنائية مع تسع شركات دولية.

وقال رئيس وزراء الصومال حمزة عبيدي بري  
إن المؤتمر يمثل لحظة محورية في تاريخ بلده.  
”يمثل المؤتمر إعلاناً عن التزامنا برسم مسار  
جديد نحو الازدهار الاقتصادي ومستقبل  
أكثر إشراقاً لجميع الصوماليين“.



الهند - تكنولوجيا المعالجة الحرارية للراسب الأسود  
لتحسين الكفاءة في استخدام الطاقة

## أثر التكنولوجيات المخصصة للهند

الترشيح الغشائي  
(أربعة مصانع ورق):  
تقليل استهلاك المياه بنسبة تصل  
إلى 20 في المائة، مما يقلل من مقدار  
التلوث

المعالجة الحرارية للراسب الأسود  
(ثلاثة مصانع ورق):  
تحسين الكفاءة في استخدام  
الطاقة مما يتيح توليد المزيد من البخار  
وتوفير الوقود

نظام جرعات ثنائي أكسيد الكلور  
(أربعة مصانع ورق):  
ضبط الروائح في المطاحن التي تستخدم  
الألياف المعاد تدويرها وتقليل تشقق  
الورق وزيادة الإنتاجية وتقليل  
تكاليف المعالجة

وراعت المرحلة الثانية من المشروع، التي نفذت لاحقاً بين عامي 2019 و2023، الدروس المستفادة من المرحلة الأولى وأنشئت فيها وحدات تجريبية قابلة للنقل لثلاث تكنولوجيات شملت معالجة مياه الصرف الصحي وتحقيق كفاءة في استخدام الطاقة والتحكم في الروائح. وأرسلت تلك الوحدات إلى مصانع الورق في جميع أنحاء البلد لإجراء تجارب موسعة لتحديد جدواها الفنية والاقتصادية في ظروف التشغيل الفعلية.

كما حدد المشروع طرائق لتحسين العمليات وتعزيز الإنتاجية في 13 مصنعا للورق. وجرى تطوير أداة تدقيق رقمية لجمع البيانات ورصدها. واستفادت منشآت صغيرة، التي غالباً ما تفتقر إلى القدرات اللازمة للتجريب الموسع أو الوصول إلى الخبرات المركزة، من هذه المبادرة التعاونية من خلال اعتماد حلول تكنولوجية مصممة خصيصاً لها ولا تلبى متطلبات تحسين الأعمال الأساسية فحسب، بل تسهل أيضاً تحسين الاستدامة وأداء الإنتاجية.

وقد أتاحت اليونيدو أفضل التكنولوجيات القائمة للقطاع الخاص وعززت قدرات المؤسسات الداعمة والجهات الفاعلة في النظم الإيكولوجية. ويسلط نجاح المشروع الضوء على إمكانية تحديد تكنولوجيا مماثلة وتكييفها ونقلها في المستقبل، مما يساهم



التمكين الاقتصادي للمرأة من أجل تحقيق نمو شامل ومستدام في مصر

الأعمال“، شجع المكتب على التكامل بين الصين والمنطقة العربية في مجال الذكاء الاصطناعي.

ونفذ مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في البحرين مبادرة ”رواد الأعمال الفنية“ لدعم الشباب والنساء لتحويل أفكارهم الإبداعية إلى مشاريع مستدامة بالاستعانة ببرنامج اليونيدو لتنمية المنشآت وترويج الاستثمار بهدف إقامة المنشآت وتنميتها. كما دعم مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا ”معرض تراثنا للحرف اليدوية“ الذي نظمه جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة والمتناهية الصغر في مصر، والذي استقطب 1 000 من رواد الأعمال المبدعين لتعلم كيفية إنشاء المشروعات أو توسيعها.



مركز الابتكار  
وريادة الأعمال

في تعزيز القدرات التكنولوجية المحلية في الهند وغيرها من البلدان التي تواجه تحديات إنمائية مماثلة.

## مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في البحرين لبناء القدرات على إنشاء أعمال تجارية وتوسيعها

تتيح شبكة اليونيدو المؤلفة من 10 مكاتب لترويج الاستثمار والتكنولوجيا فرصا لرواد الأعمال ومؤسسات الأعمال والمستثمرين ومقدمي الخدمات التكنولوجية للعثور على شركاء محتملين وزيادة قدراتهم التكنولوجية. وتعمل الشراكات بين مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في البحرين والمؤسسات الإقليمية والدولية الرائدة على تحفيز التحول الرقمي، واعتماد الذكاء الاصطناعي في التصنيع والزراعة، والابتكار في الاقتصاد الأزرق والاقتصاد الأخضر، فضلا عن الاقتصاد الإبداعي (البرتقالي) الذي يشمل مجموعة واسعة من السلع والخدمات الثقافية والإبداعية مثل الحرف اليدوية والأفلام والألعاب والأزياء والموسيقى وألعاب الفيديو. وتسهم تلك الشراكات في تعزيز دور اليونيدو كمنصة لنقل المعرفة والتكنولوجيا والاستثمارات والابتكار.

وبالتعاون مع الاجتماع السنوي للاستثمار، نظم مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا مؤتمر قمة الاستثمار لرواد الأعمال بهدف جذب الاستثمارات المشتركة والتعاون وتسهيل التجارة. كما ساهم في حلقات نقاش في ”المنتدى العالمي للاستثمار“، الذي نظمه مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) في أبو ظبي، ودعم ”منتدى التحول الرقمي وتكنولوجيا الزراعة الذكية“ في لبنان، الذي ركز على مساعدة لبنان على الانتقال من ممارسات الزراعة التقليدية إلى الزراعة الذكية.

وفي المغرب، عمل مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في البحرين على الجمع بين رواد الأعمال في ”مؤتمر ومعرض الأمن الغذائي العربي“ بهدف تحديث القطاعات الزراعية باستخدام التكنولوجيا والتطبيقات الذكية، ومشاركة الفرص الاستثمارية في ”المؤتمر الاقتصادي العربي الأفريقي“. وفي ”مؤتمر شنتشن العالمي للابتكار وريادة



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## النهوض بالمشتريات العامة الخضراء ومواءمة المعايير

الابتكار الذي سيضمن التقدم نحو تحقيق أهداف المناخ العالمية.

ويمثل وضع إطار بيانات عالمي متماسك عنصراً أساسياً لإنشاء سوق مزدهرة للمواد الخالية من الكربون. وقد نشرت مبادرة إزالة الكربون جذرياً من الصناعة ورقة بيضاء تقترح مجموعة من المبادئ المشتركة المستمدة من عمل بروتوكول غازات الدفيئة وعمل الوكالة الدولية للطاقة. وساعدت المشاورات التي أجريت مع أكثر من 70 مجموعة من أصحاب المصلحة في تحديد أسباب التباين في الإبلاغ عن الانبعاثات الناتجة عن صناعات الصلب والإسمنت والخرسانة. وتوفر الورقة البيضاء أساساً مشتركاً للفصل في الخلافات بشأن المعايير، مما يمهد الطريق لوضع توجيهات بشأن نظام تدقيق متسق خاص بغازات الدفيئة.

وسيستمر هذا الجهد الدولي الأول لمواءمة نظم الإبلاغ عن الانبعاثات عبر مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية، وستتولى اليونيدو عملية التنسيق وستعتمد نهجاً جديدة وممارسات فضلى في مجالات مثل احتجاز الكربون وتخزينه، والوقود البديل، وموازنة الكتلة.



الموقع الشبكي لمبادرة إزالة الكربون جذرياً من الصناعة

يشكل الصلب والإسمنت والخرسانة العمود الفقري للاقتصادات، لكنها تستأثر بأكثر من 50 في المائة من الانبعاثات الصناعية.

وللمساعدة في إزالة الكربون من هذه الصناعات، أنشأت اليونيدو والمؤتمر الوزاري العالمي للطاقة النظيفة في عام 2021 مبادرة إزالة الكربون جذرياً من الصناعة (IDDI)، وهي عبارة عن تحالف عالمي يضم 10 حكومات وشركاء. وتتمثل الأولويتان الرئيسيتان للمبادرة في المشتريات العامة التي تحفز الطلب على المنتجات الخضراء، ومواءمة نظم الإبلاغ عن الكربون وقياس المنتجات الصناعية.

وقد حشد التعهد الخاص بالمبادرة بشأن المشتريات العامة الخضراء التزامات من عدة بلدان مؤثرة في هذا المجال. فقد اعتمدت ألمانيا وكندا والمملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية والولايات المتحدة الأمريكية أهدافاً محددة زمنياً بشأن المشتريات العامة خلال مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ لعام 2023 (COP28)، مما شكل سابقة في مجال إنتاج واستخدام مواد البناء ذات الانبعاثات المنخفضة والانبعاثات شبه المعدومة. وأعربت حكومات الإمارات العربية المتحدة والنمسا واليابان عن عزمها تقديم خطة محددة زمنياً للامتثال للجوانب الرئيسية للتعهد من خلال تقديم بيان نوايا.

وستوفر الالتزامات المتزايدة والمنسقة بالمشتريات العامة الخضراء حافزاً اقتصادياً ملحاً لقطاع الصناعة للاستثمار في البحث والتطوير لإنتاج الصلب والإسمنت والخرسانة بانبعاثات منخفضة وشبه معدومة، كما أنها بطبيعة الحال ستعزز

وتعمل شراكة مع مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في روما على تعزيز مراكز تنمية المنشآت الأربعة التي أنشأتها اليونيدو للاستثمار المحلي والأجنبي في العراق. وتنظم شراكة أخرى مع مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في روما

والإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الأخرى ذات الصلة دورات تدريبية لصالح الشباب والنساء بصورة رئيسية بغرض زيادة مشاركتهم في الابتكارات المستدامة التي تستخدم التكنولوجيات الخضراء والرقمية.

## تحويل السلوكيات للنهوض بالاقتصادات المستدامة بيئياً

على الرغم من التحدي الناشئ عن تغير المناخ، فإن الطلب العالمي على الطاقة والموارد لا يزال يتزايد، لا سيما في البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل ذات الاقتصادات والقطاعات الصناعية المتنامية. ويتطلب تحقيق هدف اتفاقية باريس المتمثل في الحد من ظاهرة الاحترار العالمي إلى أقل من 2 درجة مئوية تطويراً سريعاً للحلول المبتكرة ونشرها واعتمادها على نطاق ووتيرة من شأنهما إحداث تغيير تحويلي دون المساس بالتنمية الاقتصادية والصناعية.

وتعمل اليونيدو على الجمع بين الحكومات والمؤسسات المالية والصناعات لإنشاء شراكات وإطلاق مبادرات لتطوير تطبيقات الطاقة النظيفة وتكنولوجيات الهيدروجين المبتكرة. ويزود البرنامج العالمي

للمبتكرات التكنولوجية النظيفة السوق بحلول تحويلية للتكنولوجيا النظيفة، ويعزز ويربط بين النظم الإيكولوجية للمبتكرات التكنولوجية النظيفة وريادة الأعمال. ولا يزال تعزيز أفضل التكنولوجيات والممارسات البيئية المتاحة أمراً محورياً للتوسع في هذا المجال، إضافة إلى تنظيم دورات تدريبية وإعداد مجموعات أدوات وإرشادات.

كما تدعم اليونيدو الشركات، التي يتراوح حجمها من الشركات الصغيرة والمتوسطة إلى الشركات العالمية المتعددة الجنسيات، في التخلص التدريجي من المواد المستنفدة للأوزون من خلال تحسين عمليات إنتاجها ومنتجاتها، ومن المتوقع أن يمنع ذلك أكثر من 60 مليون طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون كل عام.



مواقف الطهي المحسنة في غامبيا تقلل من الانبعاثات وتعود على النساء بفوائد صحية وتهيئ فرصاً اقتصادية لهن

## تحفيز استثمارات الطاقة المتجددة والكفاءة في استخدام الطاقة في غامبيا

دورات تدريبية على كيفية إدارة مركز الاختبار والآلات، وكان أكثر من نصف المشاركين في الدورات من النساء.

كما مثلت التوعية من أجل دعم هذه الأساليب الجديدة وتنميتها عنصرا رئيسيا في المشروع. وأصدرت منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وهي شريك في المشروع، كتيباً لطلاب المدارس يتناول أنشطة تهدف إلى تعزيز معرفتهم بشؤون البيئة. وقدمت شركة Africell نصائح إلى زبائنها، البالغ عددهم 1,5 مليون زبون، بشأن كيفية توفير الطاقة.

وقدم صندوق ريادة الأعمال في مجال الطاقة المستدامة التابع للمشروع، الذي يديره صندوق التنمية الاجتماعية في غامبيا، أكثر من 240 000 دولار في شكل منح صغيرة لشركات طاقة محلية يديرها شباب ونساء. وتلقى المستفيدون من تلك المنح تدريبات على ريادة الأعمال لمساعدتهم على تنفيذ خططهم بنجاح.



فيديو عن تمكين غامبيا لاستخدام الطاقة المستدامة

قدمت اليونيدو منذ عام 2018، بتمويل من مرفق البيئة العالمية، المساعدة إلى غامبيا في تنفيذ مشروع للطاقة المتجددة وتحقيق كفاءة الطاقة المستخدمة، بما يتماشى مع خطة العمل الوطنية لتوفير طاقة مستدامة للجميع. وقد انتهى المشروع في عام 2023، ونتج عنه تحفيز الاستثمار في تحقيق الكفاءة في استخدام المصاييح الكهربائية وأجهزة التبريد وأجهزة تكييف الهواء ومواقد الطهي ووقود الطهي.

وقدمت شركة Africell، وهي شركة كبيرة لتشغيل الهواتف المحمولة، تمويلاً إضافياً لتجهيز بعض محطاتها الأساسية باستخدام مولدات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح والديزل. وقد أدى ذلك إلى توفير تكاليف الطاقة مع ضمان شبكة أكثر استقراراً لزبائنها. كما عزز هذا المشروع التجريبي ثقة الشركة لتوسيع نطاق استخدامها للطاقة المتجددة واعتمادها لتشغيل كامل شبكة اتصالاتها.

وأدت مبادرة إنارة الشوارع بالطاقة الشمسية التي قادتها شركة Unique Solutions إلى تحسين سبل عيش المجتمعات المحلية النائية بشكل كبير. فلم يكن لدى الكثير من تلك المجتمعات كهرباء بسبب بعدها عن شبكة الكهرباء الوطنية. وقد أدى تركيب أكثر من 200 مصباح شوارع يعمل بالطاقة الشمسية إلى تعزيز إحساس أفراد تلك المجتمعات، وخاصة النساء، بالأمن والأمان، وسمح لهم بأن يصبحوا أكثر إنتاجية خلال ساعات المساء.

وقدم إلى منظمة "مبادرة المرأة"، التي تقودها نساء في غامبيا، مصنع لتصنيع فحم حجري على نطاق صناعي في مدينة فولا كوندا، مما سمح للأعضاء فيها بصنع وقود أرخص وأقل تلويثاً من الفحم المصنوع يدوياً. كما طُوّر موقد طهي جديد يتطلب كمية أقل من الفحم، مما يقلل من الآثار البيئية ومشاكل الجهاز التنفسي المحتملة. وتلقت نساء تدريبات على كيفية صنع المواقد أو بيعها، فوفر ذلك لهن فرصاً اقتصادية جديدة.

وأنشأ مركز الطاقة المتجددة واستخدام الطاقة بكفاءة، التابع للجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، مركز اختبار لتقييم جودة وكفاءة وسلامة موقد الطهي النظيفة والإضاءة والأجهزة الموفرة للطاقة. كما أنه نظم



### زيادة جودة الإضاءة وكفاءتها

لمبة إضاءة موفرة (LED) و	6 200
لمبة عمود إضاءة موفرة (LED)	80
وحدات تبريد تعمل بالطاقة الشمسية	8
مصباحا يعمل بالطاقة الشمسية في حدائق عامة	32
مصاييح شوارع تعمل بالطاقة الشمسية	205







المغرب - تحسين نظم المحركات

وتشكل النساء 20 في المائة من أصل الـ 160 شخصاً الذين أكملوا البرنامج في عام 2023.

وحتى اليوم، وضعت 45 شركة محلية خطط عمل لتحقيق أهدافها وقياس التقدم الذي تحرزه نحو توفير ما يصل إلى 11 في المائة من تكاليف الطاقة. وتساعد اليونيدو هذه الشركات في وضع دراسات حالات فردية، للتشارك بالدروس المستفادة من التدريب وتنفيذ النظم، بما في ذلك تدابير كفاءة الطاقة المنخفضة التكلفة أو المنعومة التكاليف، ولتحديد مجموعة من المشاريع التي تتطلب استثمارات رأسمالية.

## تسريع تحقيق الكفاءة في استخدام الطاقة الصناعية في المغرب

يعتمد المغرب بشكل شبه كامل على الوقود الأحفوري المستورد لتعزيز تنميته الاقتصادية، مما يضع ضغطاً كبيراً على القطاع الصناعي الوطني الذي يستخدم 21 في المائة من إجمالي الطاقة. وتساعد اليونيدو الشركات على الوفاء بمتطلبات استراتيجية الطاقة الوطنية التي تدعو إلى تقليل استخدام الطاقة بنسبة 20 في المائة قبل عام 2030.

وأطلق في عام 2019 برنامج تجريبي لتسريع كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة بهدف مساعدة الصناعات المحلية على تطبيق نظام محسن لإدارة الطاقة يتوافق مع معايير المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس (إيسو 50001). وفي الدار البيضاء، التي تعد مركز الصناعات في المغرب، أكملت 18 شركة صغيرة ومتوسطة و13 مستشاراً في مجال الطاقة وتسعة مسؤولين حكوميين الدورة الأولى المنظمة في إطار ذلك البرنامج وأصبحوا من مناصري تعزيز هذه العملية.

وأضيفت للبرنامج دورتان جديدتان للمبتدئين وللخبراء حول تحسين نظم البخار وتحسين نظم المحركات، وهما قيد التنفيذ الآن في طنجة وكذلك في الدار البيضاء.

### تدريب خبراء في عام 2023 للحد من استخدام الطاقة

65 متدرباً على نظام إدارة الطاقة المتوافق مع معيار إيسو 50001

50 متدرباً على تحسين نظم المحركات أو نظم الهواء المضغوط

47 متدرباً على استخدامات الطاقة المتجددة المتزامنة مع تحسين نظم البخار

المشروع إلى بناء شراكات وتحالفات جديدة يمكن أن تؤثر على عملية صنع القرار لصالح مشاريع البنية التحتية الخضراء في جميع أنحاء العالم.

وهناك قاعدة بيانات تفاعلية تتضمن معلومات عن أداء وتكاليف وفوائد تدابير البنية التحتية القائمة على الطبيعة في إطار سيناريوهات مناخية وسياساتية متعددة، فضلاً عن الأثر الناجم عن المسائل البيئية والاجتماعية والمتعلقة بالحوكمة. وتستخدم قاعدة البيانات أداة تقييم موجودات الاستدامة لمحاكاة تأثير تدابير البنية التحتية القائمة على الطبيعة ومقارنة الأداء المالي والاقتصادي لتلك التدابير مع نفس الأداء لتدابير البنية التحتية المنشأة تقليدياً. ويمكن لصانعي القرار استخدام هذه المعلومات لإجراء مقارنة سريعة لنتائج مختلف الدراسات.

وفي عام 2023، أُجري تقييم أداء مالي لـ 11 حلاً من حلول البنية التحتية القائمة على الطبيعة ومقارنتها بحلول البنية التحتية الرمادية التقليدية. وبالإضافة إلى ذلك، جرى تحديد القيمة النقدية للعوامل الخارجية الإيجابية الإضافية، مثل تخزين الكربون للتخفيف من تغير المناخ والحفاظ على مناطق الغطاء النباتي للحماية من ارتفاع درجات الحرارة. ولعرض تفوق نهج البنية التحتية القائمة على الطبيعة في الجانب المالي والاقتصادي، نظمت ست جلسات تدريبية وللتوعية، اجتذبت أكثر من 3 000 مشارك.



فيديو عن نهج البنية التحتية القائمة على الطبيعة



الموقع الشبكي المعني بالبنية التحتية القائمة على الطبيعة وقاعدة البيانات الخاص بها

وجرى تنفيذ ذلك المشروع بالتعاون مع وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة، ووزارة الصناعة والتجارة، والوكالة المغربية للنجاعة الطاقوية، وشركة الهندسة الطاقوية، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ).



فيديو عن التدريب



دراسة حالة إفرادية بشأن تسريع تحقيق الكفاءة في استخدام الطاقة الصناعية في المغرب

## إنشاء بنية تحتية قائمة على الطبيعة

يقصد بنهج البنية التحتية القائمة على الطبيعة (NBI) إنشاء أو استعادة النظم الإيكولوجية الطبيعية أو شبه الطبيعية مثل الغابات والسهول الفيضانية والأراضي الرطبة لتوفير خدمة أو فائدة محددة، كبديل عن البنية التحتية المنشأة تقليدياً. فعلى سبيل المثال، يمكن للأراضي الرطبة الاصطناعية أن تمتص الملوثات وأن توفر من ثم نفس خدمة تنقية المياه التي توفرها محطة معالجة مياه الصرف الصحي التقليدية.

وبما أن البنية التحتية القائمة على الطبيعة توفر نفس الخدمة التي توفرها البنية التحتية المنشأة، فهي تساعد على الحفاظ على صحة الكوكب وتنوعه. وتعمل اليونيدو منذ ثلاث سنوات مع المعهد الدولي للتنمية المستدامة، بتمويل من مرفق البيئة العالمية ومؤسسة Mava، لإثبات النجاعة المالية والاقتصادية لهذه النهج في التخفيف من آثار تغير المناخ.

وفي عام 2021، أنشأ المشروع مركز الموارد العالمية للبنية التحتية القائمة على الطبيعة بغرض توفير البيانات والتدريب والتقييمات المخصصة في هذا المجال. ويهدف



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## توسيع نطاق المجمعات الصناعية المراعية للبيئة

ولتوسيع نطاق هذا البرنامج ليشمل المزيد من البلدان وتعزيز التعاون الدولي والتعلم فيما بين البلدان، ستضع اليونيدو، بالتعاون مع البنك الدولي والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، خططاً ومعايير للاعتراف بالمجمعات الصناعية المراعية للبيئة، تستند إلى الإطار الدولي للمجمعات الصناعية المراعية للبيئة.

وصل البرنامج العالمي للمجمعات الصناعية المراعية للبيئة (GEIPP)، الذي تم إنشاؤه في عام 2018 بتمويل من أمانة الدولة للشؤون الاقتصادية في سويسرا، إلى مرحلته الثانية.

ويساعد هذا البرنامج، القائم على خبرة اليونيدو ومعرفتها الطويلة، الاقتصادات الناشئة على إنشاء مجمعات صناعية أكثر تنافسية واستدامة من خلال اعتماد ممارسات الاقتصاد الدائري وتعزيز استراتيجيات التخفيف من آثار تغير المناخ. ويقلل ذلك من انبعاثات غازات الدفيئة والتلوث، كما أنه يقلل التكاليف الطويلة الأجل.

وفي إطار تجربة البرنامج في سبعة بلدان، جمعت فيها أصحاب المصلحة للتعرف على الفوائد وتحديد الأنشطة الأنسب والأكثر فعالية لتنفيذها في مجتمعاتهم. ووفرت تدريبات على كيفية تطبيق أساليب الإنتاج الأكثر نظافة وكفاءة من حيث استخدام الموارد لتحسين أدائهم البيئي. وقدمت اليونيدو، بالتوازي مع ذلك، مساعدة تقنية وشاركت في حوار سياساتي مع الحكومات الشريكة لوضع إطار سياساتي وتنظيمي موات على المستوى الوطني، فأصبحت كولومبيا من خلاله أول بلد في العالم يعتمد معياراً وطنياً للمجمعات الصناعية المراعية للبيئة في عام 2023.

وفي المرحلة الأولى من تنفيذ هذا البرنامج، التي امتدت لخمس سنوات وانتهت في آخر عام 2023، بلغ حجم التوفير أكثر من 57 مليون كيلوواط/ساعة من الطاقة وأكثر من 2 مليون متر مكعب من المياه وما يقرب من 18 000 طن متري من المواد. ويمكن الاطلاع على محتوى جميع التدريبات والبيانات المجمعّة والدروس المستفادة على منصة مجمعات اليونيدو الصناعية المراعية للبيئة على الإنترنت (انظر الفصل 4).

وتبدأ المرحلة الثانية التي تستغرق خمس سنوات في عام 2024 وتركز على تعزيز إدارة تلك المجمعات وتعزيز أدائها البيئي والاجتماعي والاقتصادي في البلدان السبعة الرائدة.



### البلدان المشاركة في البرنامج العالمي للمجمعات الصناعية المراعية للبيئة البيانات



بيرو

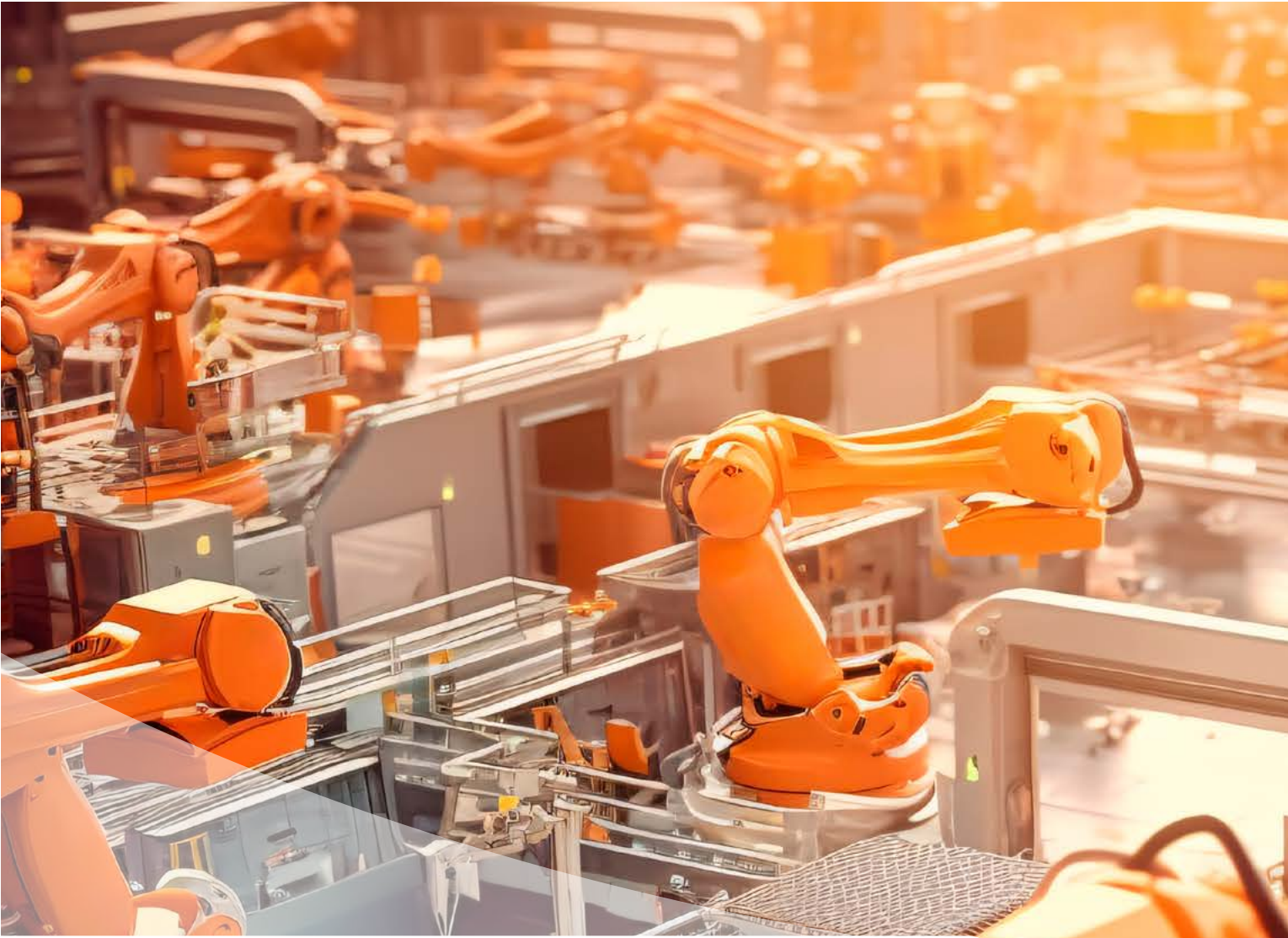


الإطار الدولي للمجمعات الصناعية المراعية للبيئة




الموقع الشبكي للمجمعات الصناعية المراعية للبيئة





## الفصل 3

العمل على أرض الواقع:  
تحويل حياة الناس من خلال منشآت  
مبتكرة وشاملة ومستدامة



**مقدمة.** يتمثل جوهر عمل اليونيدو على أرض الواقع في العمل المباشر مع المنشآت والأفراد. وتقدم اليونيدو المساعدة للمنشآت، عبر توفير التدريب والدعم لها لاعتماد أحدث التكنولوجيات والابتكار وتطبيق أفضل الممارسات البيئية، من أجل أن تصبح أكثر استدامة وقدرة على الصمود. ويولى اهتمام خاص للنساء والشباب والفئات المحرومة لكي يتمكنوا أيضاً من التعلم ويصبحوا قادة لديهم القدرة على توجيه آخرين. وفي الوقت نفسه، تعمل برامج اليونيدو ومشاريعها على توعية المنشآت وتحفيزها على إنتاج منتجات مأمونة ومستدامة، مما يزيد الطلب عليها في السوق لكي تصبح تلك المنشآت مصادر طويلة الأجل للوظائف المنصفة وتنمية المهارات بصفة مستمرة.

## دعم التقدم نحو تحقيق الرخاء المشترك

تبنى اليونيدو المهارات والمعارف لكي تتيح الفرصة لعدد أكبر من الناس لتطوير وتسويق منتجات ونظم مبتكرة، وخصوصاً باستخدام تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة. وباستخدام اليونيدو لنهج كلي يوفر دعماً مخصصاً حسب الاحتياجات لكل من الشركات والعمال، بمن فيهم الباحثون عن عمل ورواد الأعمال، تساهم مشاريعها وبرامجها الصغرى في النهوض بقطاعات تصنيع رئيسية وبنظام صناعي مراعي للبيئة.

### منغوليا تزيد من قدرتها التصديرية للحوم والجلود والمنسوجات

ساعدت اليونيدو منغوليا على زيادة القدرة التنافسية لقطاعات اللحوم والجلود والمنسوجات على التصدير من خلال مشروع يموله البنك الدولي. فعزز المشروع إصدار شهادات الاعتماد والامتثال لتمكين الشركات في البلد من الوصول إلى مزيد من الأسواق.

ولتهيئة البيئة التمكينية، رفعت اليونيدو مستوى خمس هيئات وطنية لإصدار شهادات الاعتماد بما يتماشى مع متطلبات نظام الاعتماد للمنتجات العضوية والحلال. واستفادت الهيئة الوطنية المنغولية لشهادات الاعتماد من نظام توثيق محدث ومجموعة من الموظفين والمقيمين المؤهلين.

يستمر الفقر والجوع والظلم في الازدياد في جميع أنحاء العالم ونحن في منتصف خطة التنمية المستدامة لعام 2030 المستندة إلى أهداف التنمية المستدامة الـ 17. والفئات الأكثر ضعفاً هي التي تعاني من الآثار اللاحقة لجائحة كوفيد-19 وآثار النزاعات وعواقبها وتغير المناخ. ويلزم أكثر من أي وقت مضى إيجاد حلول مبتكرة لزيادة الرخاء المستدام ومكافحة الفقر والجوع.

وللتغلب على هذه التحديات ومساعدة الشركات على النجاح، تعمل اليونيدو مع شركائها على زيادة إنتاجية تلك الفئات وإدماجها في القوى العاملة، ولا سيما منها الشباب والنساء. فعلى سبيل المثال، عرضت اليونيدو أفضل ممارساتها في الجمعية السابعة لمرقق البيئة العالمية في عام 2023، ونشرت التقرير المعنون "المنظور الجنساني والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي"، الذي سلط الضوء على الفرص التي يمكن أن توفرها ابتكارات التكنولوجيا الرقمية مثل الذكاء الاصطناعي والروبوتات للنساء.



تقرير المنظور الجنساني والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي

1 القضاء على الفقر



2 القضاء التام على الجوع



3 الصحة الجيدة والرفاه



5 المساواة بين الجنسين



7 طاقة نظيفة وبأسعار معقولة



8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



9 الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية



13 العمل المناخي



17 عقد الشركات لتحقيق الأهداف



وكجزء من المشروع، زودت اليونيدو أيضا وزارة الأغذية والزراعة والصناعات الخفيفة بثمانية أدلة بشأن الامتثال وأفضل الممارسات تغطي مجموعة من سلاسل الإمداد من منتجات المخابز إلى الألبان وصناعة الخدمات. والغرض من نشر تلك الأدلة وتطبيقها المحتمل هو تعزيز امتثال الجهات الفاعلة المعنية بصورة عامة لممارسات النظافة الغذائية الأساسية.

وبناء على الدعم المقدم لقطاع المنتجات العضوية في البلد والزخم الذي اكتسبه، أقر البرلمان المنغولي في كانون الثاني/يناير 2024 قانونا أساسيا جديدا يضع إطاراً تشريعياً يمكّن منغوليا من توسيع سوق تصدير الأغذية العضوية.



إنتاج المنسوجات في منغوليا

### إصدار شهادات الاعتماد من الهيئات المعنية

2 لمنتجات عضوية  
2 لمنتجات الحلال  
1 لمنتجات جلدية

### الآثار الرئيسية

اعتماد أو تنفيذ  
15 معيارا جديدا

تحسين قدرات أو مهارات  
23 شركة و 420 شخصا  
(322 امرأة)

حصول 11 شركة على شهادات  
اعتماد

وأجرت اليونيدو أيضا تحليلا متعمقا للثغرات الموجودة في 23 شركة لتجهيز اللحوم، منها 7 شركات تديرها نساء، إضافة إلى شركات منسوجات ومدابغ وذلك بهدف تقييم أدائها في ضوء المتطلبات القياسية ذات الصلة. وأجرت اليونيدو أيضا تحليلا متعمقا للثغرات الموجودة في 23 شركة لتجهيز اللحوم، منها 7 شركات تديرها نساء، إضافة إلى شركات منسوجات ومدابغ وذلك بهدف تقييم أدائها في ضوء المتطلبات القياسية ذات الصلة. وأدى ذلك إلى وضع خرائط طريق تحدد الدعم الذي تحتاجه تلك الشركات. وتبع ذلك تقديم توجيهات وتدريبات على تصميم النظام وتنفيذه. ونتيجة لذلك، نجحت مدينتان خاصتان في الحصول على شهادة اعتماد وفقا لمتطلبات الاعتماد ذات الصلة في قطاع الجلود، التي تأخذ في الاعتبار جودة العمليات القياسية وكذلك المسائل البيئية والاجتماعية والحوكمة. وأكملت ثلاث شركات نسيج اختبار OEKO-TEX STANDARD 100 المستقل لقياس مدى سلامة المنسوجات وإصدار شهادات اعتماد لمختلف مراحل الإنتاج ذات الصلة. وحصلت ست شركات لتجهيز اللحوم على شهادات اعتماد وفقا لمتطلبات معايير الحلال. وتساعد هذه الشهادات الشركات على زيادة قدرتها التنافسية في السوق وزيادة مبيعاتها.



## إشراك الشباب في وضع أولويات إنمائية مشتركة في المكسيك

تقل أعمار ثلث سكان المكسيك عن 29 عاماً، وغالبا ما يواجهون تحديات اقتصادية وشخصية وأمنية تحد من تحقيق كامل إمكاناتهم. وقد أدت جائحة كوفيد-19 إلى تفاقم تلك التحديات، فتعرض كثير من المراهقين والأطفال الأكثر ضعفا لمخاطر متزايدة من الاستغلال والعنف وسوء المعاملة والفقر.

وأتاح الجائحة فرصة لتعزيز مشاركة الشباب في عمليات صنع القرار التي تحدد الأولويات الإنمائية، مثل التوظيف والرعاية الصحية وسياسات الحماية الاجتماعية. فعلى سبيل المثال، يشكل نقص العمالة الماهرة عائقاً أمام زيادة الاستثمارات الخاصة والتنمية الاقتصادية المحلية. ومن شأن وجود إطار للتشاور وصنع القرار أكثر منهجية وشمولاً أن يعزز عملية تنمية أكثر استدامة وشمولاً.

ويهدف مشروع تجريبي تنفذه اليونيدو في ولاية هيدالغو، بتمويل من صندوق الأمم المتحدة الاستئماني للأمن البشري، إلى توفير فرص تعليمية واجتماعية وفرص عمل أفضل للشباب من خلال إعدادهم لمواجهة تحديات اليوم المتعددة الأوجه. وقد جمع المشروع الشباب في هيدالغو بأعضاء في الحكومة المحلية والقطاع الخاص وأصحاب المصلحة في المجتمع المدني، مما مكّنهم من المشاركة في العملية السياسية والإنمائية للتأثير على القرارات التي تؤثر على حياتهم.

وأنتجت مقاطع فيديو على الإنترنت لشباب يتحدثون عن اهتماماتهم لجذب الاهتمام والمشاركة. ففي عام 2023، في 13 بلدية من ولاية هيدالغو، حضر ما يقرب من 1 000 مراهق وشاب حلقات عمل لتحديد التحديات ومناقشتها. وفي منتدى الشباب السنوي للمجلس الاقتصادي والاجتماعي الذي عقده رئيس المجلس الاقتصادي والاجتماعي، برعاية إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة، والذي اجتذب 55 000 من الشباب، تبادل المشاركون في المشروع عملهم في جلسات لتطرح الأفكار وأفرقة متكلمين بشأن وضع السياسات



شباب في جلسة تطرح أفكار في ولاية هيدالغو، المكسيك

التي تلبي احتياجاتهم على نحو أفضل. ويدعم ذلك السياسات العامة المتكاملة التي تتصدى للتحديات التي يواجهها الشباب المعرضون للخطر.

ووضع المشروع مبدئين توجيهيين تنفيذيين لصانعي القرار في الولايات والبلديات ودرّيبهم على نهج الأمن البشري إزاء التنمية لزيادة استخدام هذه العملية في تطوير الخدمات والسياسات العامة الموجهة نحو الشباب. وتجسيدا لأولوية المساواة بين الجنسين، بلغت نسبة الشباب المشاركات 57 في المائة.

وينتهي المشروع في عام 2024 والمناقشات جارية بشأن تكراره في ولايات وبلديات مكسيكية أخرى في منطقة هيدالغو.



فيديو عن المشروع



الموقع الشبكي للمشروع



تدريب حرفيين على صناعة الفخار  
في تونس

### الأثر على الصناعة التقليدية التونسية

افتتاح 4 مراكز دعم متعددة  
الخدمات



تنظيم 100 دورة تدريبية



أكثر من 2 000 مستفيد



تقديم الدعم المالي لـ 15 شركة



أكثر من 15 منتج جديد



أكثر من 100 وظيفة جديدة



## تحويل الحرف اليدوية وتحفيز النمو الاقتصادي في تونس

تساعد اليونيدو على تحسين القدرة التنافسية لقطاع الحرف اليدوية والتصاميم في تونس. وتعكف المنظمة، بتمويل من الاتحاد الأوروبي والوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي، على تيسير وصول أصحاب الحرف اليدوية إلى الأسواق الوطنية والدولية من خلال تنفيذها لمشروع تونس الإبداعية.

ويوفر المشروع التدريب للحرفيين في صنع الفخار والألياف النباتية والنسيج التقليدي وسجاد الكليم والأزياء. ونظمت بعض الدورات بالاشتراك مع مدارس فنون وتصميم شهيرة تمنح شهادات جامعية. ويعطي نهج اليونيدو في تطوير تجمعات منشآت الأولوية للمبادرات المشتركة فيما بين المنشآت والمؤسسات، فيجني الأعضاء في تلك التجمعات والمجتمعات المحلية المحيطة بها فوائد جماعية.

وتعزز أربعة مراكز إبداعية الإبداع من خلال تسهيل برامج وشراكات احتضان أعمال تجارية وفعاليات تعاونية، وتقديم الخدمات الأساسية مثل النماذج الأولية والتسويق والتدريب التقني. وافتتح "فضاء دار الرواشد" في ريف قرية الرواشد لتزويد النساء بموارد قيمة، منها صالة عرض ومنطقة تدريب وغرف ضيوف ليلية ومكان مخصص لورشة لمعالجة الطين. وفي عام 2023، زود 1 500 فرد، 80 في المائة منهم



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## نداء عالمي يسرع الابتكار من خلال الاعتراف بقيمة الأفكار



نداء اليونيدو العالمي 2023

“Betteries”، وهي أحد الفائزين، فأصبحت شريكاً مؤسساً في شركة “BatteReverse”، وهي عبارة عن تحالف شركات أسسه الاتحاد الأوروبي ويعمل على تطوير سلسلة إمداد لوجستيات عكسية لبطاريات عربات كهربائية كبيرة. كما دُعي الفائز لعام 2022، وهو مجموعة China Water Environment، للعرض في “معرض الصين الدولي للاستثمار والتجارة” لعام 2023 وفي جناح الصين أثناء انعقاد الدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأمم المتحدة بشأن تغير المناخ (COP28). ومن بين مشاريع الفائزين البالغ عددها 350 مشروعاً في الصين، نفذ مشروع بكين رُكّب في إطاره محطات لمعالجة مياه الصرف الصحي الموزعة تحت الأرض، مما يقلل 20 000 طن تقريباً من انبعاثات مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً، وندف مشروع آخر ينقي بشكل طبيعي 20 مليون طن من المياه كل عام في بحيرة إرهاي التي تبلغ مساحتها 256,5 كيلومتراً مربعاً، مما يقلل من التلوث وانبعاثات الكربون.

وفي عام 2024، حصلت ثلاث شركات صينية فائزة في عام 2023 على دعم لاستكشاف فرص لها في أفريقيا في “منتدى العلوم والسياسات والأعمال المعني بالبيئة” الذي نظم أثناء انعقاد “جمعية الأمم المتحدة للبيئة” في نيروبي.

تتمثل إحدى الطرائق التي تشجع بها اليونيدو الابتكار في الاعتراف بقيمة أفكار الأفراد والشركات، ومساعدتهم على تمويل أفكارهم ووضعها موضع التنفيذ.

ومنذ عام 2020، أصدرت شبكة اليونيدو لمكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا دعوة عالمية، شارك فيها أكثر من 2 000 مشارك من 108 بلدان على مدى السنوات الثلاث الماضية.

وتعطي اليونيدو الأولوية لتحقيق تمثيل مرتفع من البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل، التي شكلت في عام 2023 نسبة 88 في المائة من إجمالي المشاركات. وتتلقى الفرق المرشحة تدريباً من أكاديميين ذوي خبرة ومديرين تنفيذيين لشركات وخبراء منظمات دولية لمساعدتهم على الوصول إلى المرحلة التالية من التطوير.

وفي عام 2023، قُدمت 40 جائزة في معرض الصين الدولي السادس للاستيراد في شنغهاي. وعرض جناح في المعرض تكنولوجيات الفائزين في مجالات الهيدروجين الأخضر، والكفاءة في استخدام الطاقة، والابتكار في مجال الطاقة النظيفة.

ودُعي الفائزون أيضاً إلى الانضمام إلى مسرع اليونيدو للثورة الصناعية الرابعة في هانغتشو، وهو عبارة عن مركز “جامع” لاستكشاف التكنولوجيات الجديدة لتحقيق مقومات استمرارية الأسواق وجدوى تلك التكنولوجيات الفنية وإبرازها وتقييمها، كما دُعي إلى زيارة مراكز التنسيق الإقليمية الأربعة المتواجدة في مدن صينية مختلفة والتابعة لمكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في بيجين، مما يربطهم بمؤسسات الاستثمار المحلية والمجمعات الصناعية والكيانات الحكومية.

ولا يزال الفائزون السابقون يتلقون دعم اليونيدو. فعلى سبيل المثال، استطاع أحد الفائزين في عام 2021 “Polycare” أن يطور مادته لتستخدم كنظام بناء يتشكل من خرسانة منخفضة الكربون، مما خفض 70 في المائة من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون؛ أما شركة

الطبيعي في عملية الإشعال، وتركيب وحدات حديثة لمعالجة الطين، واستخدام آلات تغليف وتعبئة متطورة. ويدير خمس من تلك المنشآت الصغيرة والمتوسطة الست رواد أعمال تقل أعمارهم عن 35 عاماً.

وقد كانت تلك المساهمة في الأثر الإنمائي للصناعة كبيرة. فارتفعت صادرات صناعة الفخار التونسية بنسبة 60 في المائة بين عامي 2020 و2023. كما ازداد متوسط دخل النساء المشاركات في هذا القطاع خمسة أضعاف، مما أثر بشكل مباشر على استقلالهن المالي، وأدى إلى منحهن تأثير أكبر في عملية صنع القرار داخل أسرهن.



الموقع الشبكي لمشروع  
تونس الإبداعية

من النساء، بمهارات فنية وإدارية في قطاع الحرف اليدوية، وأعيدت هيكلة 40 شركة، منها 16 شركة صغيرة ومتوسطة تقودها نساء، لدعم اندماج تلك الشركات في سلسلة قيمة الصناعة الإبداعية.

ومنذ بداية المشروع في عام 2020، ابتكر أكثر من 500 منتج جديد بالتعاون مع مصممين وطنيين ودوليين ويجري تسويقها في المعارض الوطنية والدولية، وكذلك عبر كتالوجات منتجات ووسائل التواصل الاجتماعي والمواقع الشبكية للمعارض.

وأجرت ست منشآت صغيرة ومتوسطة الحجم ضمن تجمع منشآت الفخار تحديثات على وحدات إنتاج الفخار الخاصة بها، ووضعت نظماً لتخطيط الموارد المؤسسية لتعزيز كفاءتها مع تقليل أثارها السلبية على البيئة. وشملت التحديثات التحويلية اعتماد الغاز

## دعم التقدم نحو تحقيق القدرة التنافسية الاقتصادية

### زيادة القدرة التنافسية في تجارة الأناناس الغيني

تساعد اليونيدو غينيا على المنافسة في قطاع الأناناس وزيادة المردود الاقتصادي لتجارته في البلد. ومن خلال برنامج تعزيز القدرة التنافسية لغرب أفريقيا (WACOMP) الذي يموله الاتحاد الأوروبي، يجري تطبيق ما يلزم من معايير جودة دولية لتوسيع تجارة الأناناس وإنفاذ تلك المعايير في جميع مراحل الإنتاج والتجهيز والتسويق لسلسلة قيمة الأناناس.

ولتعزيز الهيئات المحلية لتقييم الامتثال، يسرت اليونيدو حصول المعهد الغيني للمواصفات والمقاييس على 45 معياراً دولياً من معايير المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس و20 معياراً من معايير الدستور الغذائي. وبهذا أصبح المعهد قادراً على تقييم الجودة التجارية للأناناس المحلي مقارنة بمعايير دولية موثوقة،

تؤدي زيادة الإنتاجية والقدرة التنافسية دوراً رئيسياً في التنمية المستدامة للشركات والمساهمة في النمو الاقتصادي العام، وخاصة داخل قطاع التصنيع. بيد أن العديد من المنشآت الصغيرة والمتوسطة في وضع غير مؤات لأنها لا تصل إلى التمويل، ولأن استخدامها للتكنولوجيات الجديدة والرقمنة محدود. وهناك أيضاً نقص في العمال المهرة، والمعايير والجودة ليست عالية بما يكفي للوصول الكامل إلى الأسواق المحلية والعالمية.

ولتعزيز النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة، تساعد اليونيدو المنشآت الصغيرة والمتوسطة على تطوير ابتكارات وتكنولوجيات جديدة، وتحسين نوعية منتجاتها، واعتماد أفضل الممارسات، والوفاء بالمعايير واللوائح الفنية، والحفاظ على ثقافة الجودة الشاملة.



زراعة الأناناس في غينيا

على تجهيز الفواكه. وساعدت اليونيدو 40 من مديري منشآت شباب على تحسين معارفهم ومهاراتهم في مجال الأعمال التجارية وأفضل الممارسات لإنتاج الأناناس وحصاده وتعبئته. ولزيادة الصادرات، قدم المشروع 12 000 عبوة صديقة للبيئة وفقا للمعايير الدولية.

ولا تحمي العبوة الأناناس فحسب، بل تعزز أيضا صورة العلامة التجارية بشكل كبير بإضافة ملصق "Sogué" المحدد بوضوح، والذي يعني "نضجت تحت أشعة الشمس". ففي الماضي، كان الأناناس الغيني يصدر داخل عبوات شحن مخصصة للسجائر وتستخدم علب من الصفائح غير مصممة من أجل تصدير الأناناس، مما أثر سلبا على القيمة المتصورة لهذه الفاكهة في الخارج.

ومن أجل الترويج للأناناس الطازج والمجهز من غينيا، دعمت اليونيدو 30 مزارعا ومجهزا، بالتعاون مع مركز التجارة الدولية، ليشاركوا في فعاليات إقليمية كبرى نظمت في السنغال وفي معارض تجارية دولية في أوروبا، ولا سيما في إسبانيا وألمانيا.

وتوفير إرشادات لإنتاج الفواكه الطازجة عالية الجودة وتجهيزها.

وساعدت اليونيدو أيضا المختبر التابع للمكتب الوطني لضبط الجودة على تحسين نظامه لإدارة الجودة وإجراءاته التشغيلية، وهو الآن بصدد الحصول على شهادة الاعتماد. ونجح خمسة عشر فنيا في التدرّب على معيار ISO/IEC 17025:2017، مما يعزز مصداقية أعمال المختبر في مجال الاختبار والمعايرة.

وفي عام 2023، أقرت الحكومة الغينية سياسة التنمية الصناعية الوطنية، واعتمدت 24 معيارا لإنتاج الأناناس ومنتجات زراعية أخرى، ودمجتها في تشريعاتها الوطنية.

وتدعم اليونيدو أيضا الاتحاد الوطني للشركات، الذي يضم خمس شركات تجهيز وتسويق تقودها نساء وتنتج فواكه مجففة وعصائر ومربى. ويعمل ذلك الاتحاد على زيادة الإنتاج وتنويع المنتجات من خلال إنشاء وحدة إنتاج صناعي وتدريب الفنيين المتخصصين

وأدى ذلك الدعم إلى إطلاق علامة تجارية تركز على الاستدامة "MyNyale" في عام 2023، يديرها 12 من قادة شركات صغيرة ومتوسطة، 6 منهم نساء، وترتبط بين أكثر من 800 رائد أعمال، بما في ذلك 63 في المائة على الأقل من رائدات الأعمال، في جميع أنحاء الجزيرة. وتبيع تلك العلامة التجارية منسوجات تجمع بين تقنيات النسيج التقليدية والمواد الصديقة للبيئة المحلية المصدر، ومجوهرات مصنوعة يدوياً من أصداف معاد تدويرها ومعادن وأحجار كريمة ومنتجات أغذية زراعية عضوية.

ولدفع النمو الاقتصادي والتنمية معاً، يسرت اليونيدو عملية تقديم طلبات المنشآت الصغيرة والمتوسطة المستفيدة للانضمام إلى برنامج مسرع التمويل الأزرق، وهو مبادرة تعاونية أطلقها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومصرف التنمية الآسيوي بالشراكة مع الوزارة المنسقة للشؤون البحرية والاستثمار وشركة Instellar Indonesia الاستشارية المعنية بتقييم الأثر.

ففي عام 2023، اختارت تلك الشركة 12 شركة ناشئة وشركة صغيرة ومتوسطة عاملة في قطاعات الاقتصاد الأزرق للانضمام إلى برنامج مشترك مدته عام واحد يتناول استدامة تربية الأحياء المائية ومصايد الأسماك وإدارة النفايات البحرية والتخفيف من تغير المناخ/ التكيف معه. واختتمت البرنامج بتنظيم "المعسكر التدريبي ليوم عروض السبيل إلى التمويل الأزرق"، حيث عرض المشاركون أفكارهم وتواصلوا مع المستثمرين وبناء النظام البيئي والشركاء ووسائل الإعلام وممثلي الحكومة والجمهور عموماً. وحُد أكثر من 140 فرصة محتملة للتعاون والاستثمار بغرض متابعتها.

ويفتح هذا النهج الشامل فرصاً غير مسبقة للشركات الصغيرة والمتوسطة للوصول إلى آليات تمويل موثوقة، تشمل السندات المواضيعية على المستويين الوطني ودون الوطني، والقروض المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة، وتشغيل صندوق الأثر الإندونيسي.



الموقع الشبكي للعلامة التجارية MyNyale



المستفيدات من برنامج تسريع الاستثمارات "ASSIST" في إندونيسيا - رائدات الأعمال

## توسيع القدرات في قطاعي الحرف التقليدية والاقتصاد الأزرق

تشارك اليونيدو منذ عام 2021 في برنامج الأمم المتحدة المشترك لتسريع الاستثمارات الخاصة بأهداف التنمية المستدامة في إندونيسيا (ASSIST) الذي تتشارك فيه مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة والهيئة التقنية الرائدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. ويسعى عمل اليونيدو إلى تعزيز القدرة التنافسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تصنع وتبيع منسوجات ومجوهرات تقليدية وأغذية زراعية في جزيرة لومبوك وتعزيز قدرتها على الوصول إلى الأسواق. مما يهيئ بدوره فرص عمل جديدة وينوع الاقتصاد ويجذب المزيد من الاستثمارات، مع فتح الفرص أمامها للحصول على تمويل مبتكر.

ونظمت اليونيدو حلقات عمل لخبراء، وجولات دراسية، وسلسلة من برامج التوجيه في مجال الأعمال التجارية، تناولت مواضيع مثل الإدارة المالية، والإجراءات التشغيلية الموحدة لزيادة الإنتاجية، وإدارة المياه والموارد في مجال تربية المائيات، والوقاية من الأمراض في استزراع الجمبري، وممارسات اقتصاد التدوير في إنتاج المنسوجات والمجوهرات، والزراعة العضوية، وإدارة النفايات، وتصميم المنتجات المبتكرة المتجذرة في الحرف التقليدية. وفي المناطق الأقل نمواً، أشرفت اليونيدو على توجيه منشآت صغيرة ومتوسطة وناشئة لزيادة فرص حصولها على التمويل.

## تعزيز قدرة السنغال على الصمود من أجل تحقيق تعاف مستدام بعد كوفيد-19

أبلغت السنغال عن عدد أقل من حالات كوفيد-19 مقارنة ببعض نظيراتها الأفريقية، ولكن التداعيات الاقتصادية التي واجهتها كانت كبيرة. ولمساعدة الشركات على أن تصبح أكثر قدرة على الصمود، أطلقت اليونيدو، في عام 2023، برنامج تعزيز صمود المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة، وإعادة تنشيط عملها، كجزء من مشروع دعم القدرة التنافسية لبلدان غرب أفريقيا. وصمم البرنامج لتعزيز الانتعاش السريع والمستدام للشركات في صناعات الضيافة والنقل ومصايد الأسماك والأدوية والأغذية الزراعية.

وينفذ البرنامج بمشاركة وملكية كاملة من أصحاب المصلحة الوطنيين بما في ذلك وزارة التجارة والقطاع غير الرسمي وشؤون المستهلك وترويج المنتجات المحلية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومكتب Mise à Niveau ووكالة تطوير وتوجيه المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

وتلقت أكثر من 200 منشأة محلية صغرى وصغيرة ومتوسطة قائمة رسمياً من 14 منطقة في السنغال المساعدة منذ بداية البرنامج - 30 في المائة منها على الأقل تديرها نساء و20 في المائة شباب. وتلقى المشاركون تدريبات على التسويق الرقمي، والممارسات الجيدة في مجال النظافة والتصنيع، والإنتاج النظيف، والكفاءة في استخدام الطاقة، والاقتصاد الدائري، وإدارة النفايات والوصول إلى الأسواق، مما سمح لهم بتحسين إنتاجيتهم وجودة منتجاتهم، وتقديم منتجات جديدة، واستخدام عبوات تراعي البيئة أكثر، وتنفيذ حلول تحقق كفاءة الطاقة، وتقليل النفايات والآثار على البيئة.

وقدم الدعم إلى خمسة مختبرات لتعزيز قدرتها على الاستجابة لكوفيد-19 والأزمات الصحية الأخرى. فوضع مختبران ونفذوا خطط عمل للدعم الفني للحصول على شهادة اعتماد وفقاً لمعيار ISO/IEC 17025، على نحو يشمل الاختبارات الفيزيائية والكيميائية للمنتجات المائية الكحولية والاختبار المادي للأقنعة الواقية. وفي أربعة



المستفيدين من برنامج اليونيدو لتعزيز صمود المنشآت الصغرى والمتوسطة المحلية في السنغال

مختبرات للبيولوجيا الطبية، قيم خبراء البرنامج مدى الامتثال لمعيار ISO 15189: 2022 الذي يحدد متطلبات الجودة والكفاءة في المختبرات الطبية واقترحوا خطة عمل لتلبية المعايير الصناعية.

وتخطط اليونيدو في عام 2024 لتقديم دعم تقني ومالي لابتكارات مختارة تعزز استجابة البلد للأزمات الصحية في المستقبل.

### دعم النهوض بالصناعات المستدامة بيئياً

يترك التلوث وتغير المناخ وفقدان التنوع البيولوجي والإفراط في استغلال الموارد الطبيعية أثراً كارثياً على صحة الإنسان ورفاهه وسبل عيشه، ولا سيما بالنسبة لأولئك الذين يعيشون في الدول الجزرية الصغيرة والبلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل.

ويتمثل التحدي الذي يواجهه العالم في هذا القرن في تمكين التنمية والنمو الاقتصادي للجميع، مع التخفيف في نفس الوقت من تغير المناخ وحماية البيئة.



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## حفز الأثر الإنمائي وتوسيع نطاقه من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي



عمل اليونيدو في منتدى الاستثمار فيما بين بلدان الجنوب، 2023

التصدير والاستيراد الصيني. وجاء عقده أثناء تنظيم "المعرض التجاري الثالث بين البلدان الأفريقية"، حيث سلط الضوء على القطاعات غير المستكشفة الجاهزة للاستثمار. وشدد المنتدى أيضا على أهمية البيانات التنظيمية القوية واستراتيجيات النمو الشاملة لحشد الاستثمارات وتعزيز التعاون من أجل النمو الاقتصادي. كما استكشف المنتدى منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية التي تمثل سوقا بقيمة 3,4 تريليونات دولار وفرصا كبيرة لكل من التجارة البينية الأفريقية وفيما بين بلدان الجنوب.

وخلال "الدورة 21 للجنة الرفيعة المستوى المعنية بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب"، قدمت اليونيدو خريطة طريق للتعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي بغرض تسريع التنمية الصناعية بما يتماشى مع خطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة. وباستخدام شبكة

باتت التجارة فيما بين بلدان الجنوب تشكل الآن أكثر من ربع التجارة العالمية، وتتجاوز بذلك التجارة بين الشمال والجنوب وتتوسع بمعدل أعلى من المتوسط العالمي.

وتساعد اليونيدو الدول الأعضاء على الاستفادة من هذه الفرص الناشئة وتعزيز التعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي. وقد قدمت إلى الدول الأعضاء إطاراً موحداً يتضمن مبادئ توجيهية تشغيلية محدثة. ويشمل الإطار تدفقات التمويل، واستراتيجيات الاتصال، ومقاييس الرصد والتقييم الصارمة، وشريط فيديو توضيحي عن النهج الذي تتبعه اليونيدو.

وفي عام 2023، عقدت اليونيدو "منتدى الاستثمار فيما بين بلدان الجنوب" في القاهرة، بالتعاون مع مصرف التصدير والاستيراد الأفريقي ومصرف



الثلاثي في معالجة أولويات العمل الرئيسية للمنظمة: القضاء على الجوع، والحد من تدهور المناخ، وإنشاء سلاسل إمداد مستدامة. كما أنها تبنين كيف يتم تحفيز التنمية الصناعية وتوسيع نطاقها، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين البلدان النامية.



الصفحة الشبكية للتعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي

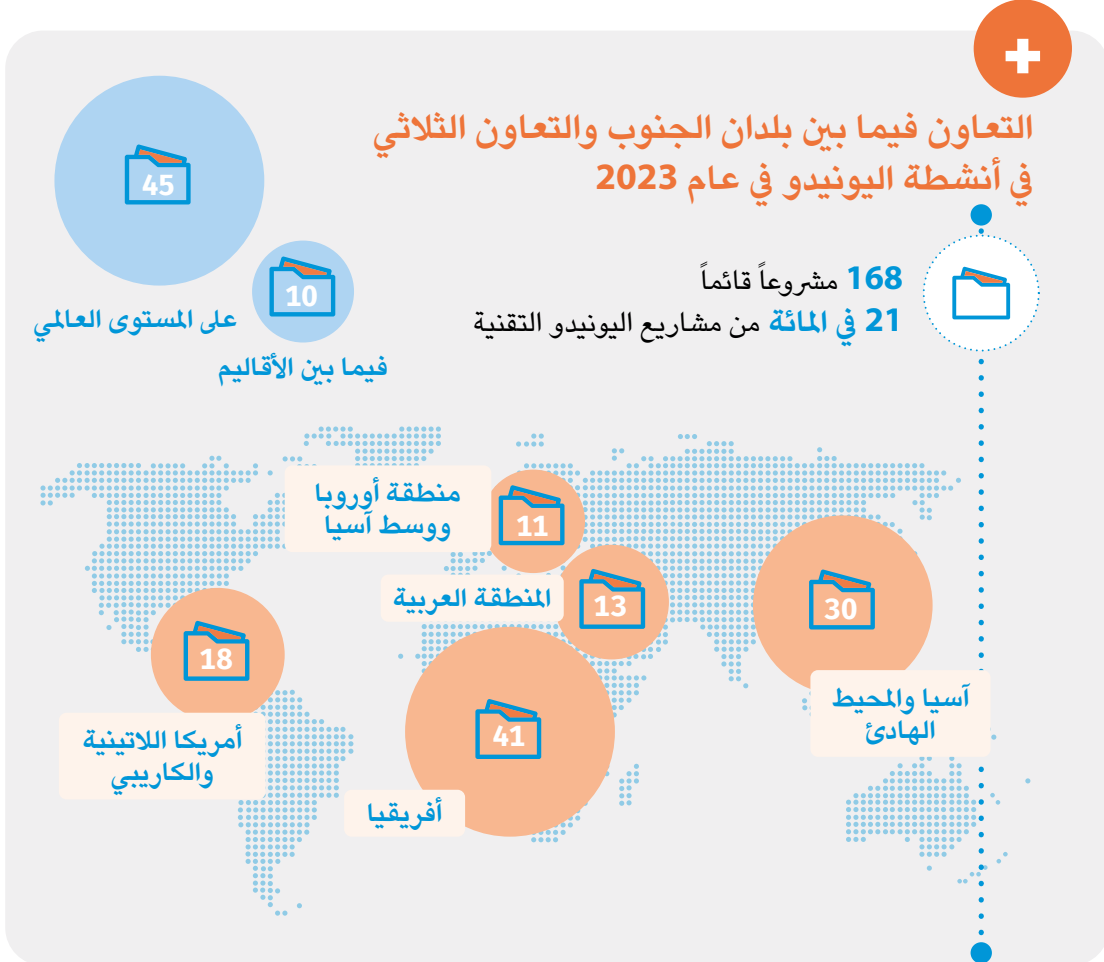


فيديو عن استراتيجية اليونيدو للتعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي

واسعة من الشركاء وقواعد البيانات التكنولوجية وخبراء التنمية الصناعية من الجنوب، تركّز الخطة على التعافي بعد الجائحة وخطة التنمية المستدامة لعام 2030.

كما نشرت اليونيدو خلال العام 11 قصة عن أثر التعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي، أثبتت فيها قيمة المشاريع المنفذة مثل تعزيز الحلول الخضراء للنقل الحضري في بوتان، والارتقاء بسلسلة قيمة الثروة الحيوانية في إثيوبيا، وإدارة النفايات الإلكترونية في أمريكا اللاتينية.

وتشرح ثلاثة منشورات جديدة الدور الفعال للتعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي



حيوي وقادر على الصمود أمام تغير المناخ من خلال الحد بشكل كبير من انبعاثات غازات الدفيئة.

ففي عام 2023، وضعت الحكومة خطط عمل وطنية لكل من الطاقة المتجددة والكفاءة في استخدام الطاقة. وتحدد خطة العمل الخطوات اللازمة لانتشار استخدام كهرباء الطاقة المتجددة بنسبة 70 في المائة، مما يتوقع أن يقلل من استخدام الديزل بقيمة تزيد عن 1 بليون دولار بحلول عام 2050.

ولدعم هذا البلد في تحقيق أهدافه، قدمت اليونيدو المساعدة على صياغة لوائح تنظيمية لمعايير دنيا لأداء الطاقة في مجالات الإضاءة والتبريد وتكييف الهواء، وإطار وطني للامتثال وعلامة لتصنيف كفاءة الأجهزة. والغرض من ذلك هو منع المعدات ذات الاستهلاك العالي للطاقة من دخول السوق والحصول على موافقة تشريعية.

وللحد من الاعتماد على واردات الوقود الأحفوري، تساعد اليونيدو حكومة سان تومي وبرينسيبي على وضع معايير كفاءة لوقود النقل وواردات المركبات، وخريطة طريق وطنية للتنقل الكهربائي، وأطر تنظيمية وتنفيذية تسمح للأفراد والشركات والمجتمعات المحلية بتوليد وبيع الطاقة المتجددة، المتأتية بصورة رئيسية من نظم الطاقة الشمسية الفلطائية الضوئية والشبكات الصغيرة، إلى شركة الكهرباء الوطنية. وقدمت اليونيدو المساعدة أيضا في وضع تقييم للأثر البيئي والاجتماعي لمشروع تجريبي لتحويل الطاقة الحرارية للمحيطات بقدرة 1,5 ميغاواط، وهو يشكل جزءاً من التحالف العالمي لطاقة المحيطات، وترجمت اليونيدو المبادئ التوجيهية التقنية لليونيدو بشأن محطات الطاقة الكهرومائية الصغيرة إلى اللغة البرتغالية ووفرت تدريباً إضافياً.

وتهدف هذه التغييرات مجتمعة إلى تحقيق وفورات في التكاليف على المدى الطويل وترك آثار بيئية إيجابية.



الموقع الشبكي للمديرية العامة  
للموارد الطبيعية والطاقة



محطة طاقة كهرومائية صغيرة للانتقال في مجال الطاقة في سان تومي وبرينسيبي

وتوفر اليونيدو الدعم والأدوات للشركات ورواد الأعمال لتحويل نماذج أعمالهم التجارية باستخدام استراتيجيات خفض التكاليف والمعارف الحديثة لتشجيع ممارسات الاقتصاد الدائري والمتسم بالكفاءة في استخدام الطاقة. كما توفر المنظمة التدريب لجذب المستثمرين وتعزيز الامتثال للأطر القانونية، مما يسمح للشركات بالحصول على الموارد المالية التي تمس الحاجة إليها لتطوير منتجاتها أو تكييفها وتحقيق الكفاءة في استخدام الطاقة في عملياتها وتحديث معداتها.

## بناء القدرات في مجال الطاقة المتجددة وتحقيق الكفاءة في سان تومي وبرينسيبي

تتشارك اليونيدو في دولة سان تومي وبرينسيبي الجزرية الصغيرة، الواقعة قبالة ساحل وسط أفريقيا، مع الوكالات الحكومية على بناء القدرات اللازمة للاستثمارات في الطاقة المتجددة وتحقيق الكفاءة في استخدام الطاقة. ويمول المشروع مرفق البيئة العالمية والصندوق الأخضر للمناخ، وله صلات وثيقة بمركز الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة لوسط أفريقيا، الذي أنشأته مؤخرا اليونيدو والجماعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا في أنغولا. وتتوافق هذه المبادرات مع رؤية 2030 لسان تومي وبرينسيبي للتحويل إلى مركز اقتصاد أزرق وأخضر

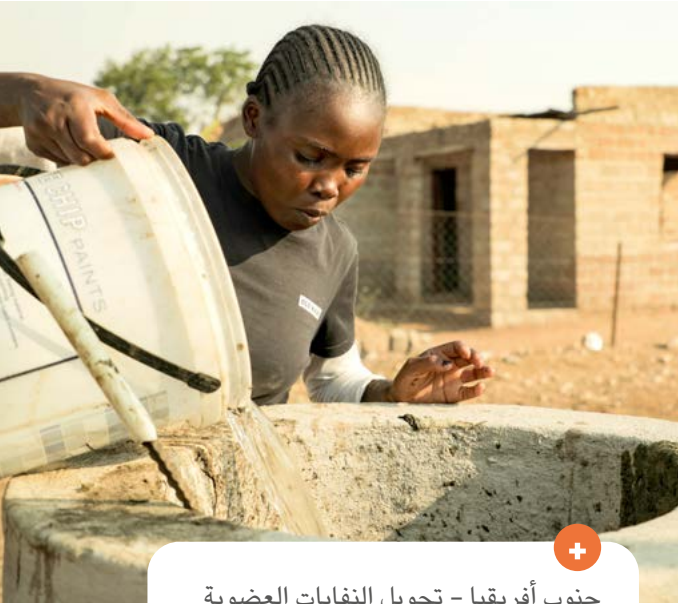
## تحويل النفايات العضوية إلى مصدر للطاقة في جنوب أفريقيا

يتحمل قطاع الطاقة في جنوب أفريقيا المسؤولية عن أكثر من 85 في المائة من انبعاثات غازات الدفيئة في البلد. وللمحد من ذلك، تساعد اليونيدو هذا البلد، منذ عام 2016، على تطوير محطات لتوليد الطاقة من الغاز الحيوي، وهو منتج ثانوي للمواد العضوية المتحللة من النفايات النباتية والحيوانية. ويمكن لاستخدام الغاز الحيوي داخل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم، الذي بدأ للتو في جنوب أفريقيا، أن يخفف من آثار تغير المناخ.

وقد دعمت اليونيدو إنشاء وتشغيل رابطة صناعة الغاز الحيوي في الجنوب الأفريقي للمساعدة على النهوض بهذه الصناعة. كما تعاونت مع إدارة الغابات ومصائد الأسماك والبيئة، وإدارة الموارد المعدنية والطاقة، ومجلس البحوث الزراعية، ومع جامعات على مشروع لعرض جدوى تكنولوجيات الغاز الحيوي.

وأنجز المشروع في عام 2023 بإنتاج العديد من المنتجات التي تساعد في التنمية المستقبلية. ويشكل دليل لأفضل الممارسات بشأن الغاز الحيوي قائم على الدروس المستفادة على مر السنين دليلاً شاملاً. وصدر موجز سياساتي يوصي بوضع مشروع تشريع بشأن تصنيف مخلفات المواد العضوية بعد معالجتها وكيفية التصرف بها لتحديد قيمتها الاقتصادية ووضع مبادئ توجيهية للتجارة فيها. وهناك معياران لسلامة الصناعة جاهزان لاعتمادهما من قبل مكتب المعايير الوطني. وتستكشف استراتيجية استثمارية خيارات الغاز الحيوي القابلة للتطبيق تجارياً. وقد نقلت جميع المواد ووحدات التدريب إلى رابطة صناعة الغاز الحيوي في الجنوب الأفريقي، التي وضعت خطة عمل ورسمت مخططات لما يقرب من 36 مشروعاً في مراحل مختلفة من الجاهزية.

وهناك مجموعة من 21 مشروعاً جاهزاً للاستثمار في مجال الغاز الحيوي قيد الإعداد، ودراسات جدوى تمهيدية ودراسات جدوى بشأن 18 مشروعاً للغاز الحيوي في مراحلها المبكرة. ولجذب المستثمرين، يعرض العديد من تلك المشاريع في كتيب معنون: "كتيب صفقات مشاريع الغاز الحيوي: خلاصة وافية للمشاريع الإرشادية في مجال الغاز الحيوي في جنوب أفريقيا".



جنوب أفريقيا - تحويل النفايات العضوية إلى غاز حيوي

### أثر المشروع ونتائجه

النظام الوطني والقدرة على توسيع مصانع الغاز الحيوي



التدريب

30 في المائة من النساء  
59 شاباً و35 مسؤولاً حكومياً



33 هاضماً للغاز الحيوي

بُنيت أثناء التدريب



إجمالي القدرة المركبة 4,3 ميغاواط  
من الطاقة الكهربائية و1,96  
ميغاواط من الطاقة الحرارية



تخفيض الانبعاثات على مدى الحياة  
بأكثر من 700 000 طن من مكافئ  
ثاني أكسيد الكربون



## تنفيذ عمليات صناعية أنظف يزيد من الاستدامة في صناعة الجلود الباكستانية

تتمتع باكستان بظروف جيدة لإنتاج الجلود، فمناخها مؤات لتربية الماشية ولديها قوى عاملة ماهرة ومواد خام وفيرة. وتسهم هذه الصناعة بصورة رئيسية في اقتصاد البلد من خلال الصادرات الكبيرة إلى الاتحاد الأوروبي وأمريكا الشمالية ومنطقة رابطة أمم جنوب شرق آسيا.

إلا أن النفايات الصناعية غير المعالجة وخطوط الصرف الصحي المسدودة بسبب إنتاج الجلود تشكل مخاطر على صحة الإنسان والبيئة، وعلى قدرة البلد التنافسية على المستوى العالمي نظراً لعدم الوفاء بالمعايير الدولية. ولمواجهة هذه التحديات، بدأت اليونيدو في عام 2019 بتنفيذ مشروع كبير لتحويل هذه الصناعة في منطقة كورانجي في مدينة كراتشي.

فقد أنشأ المشروع، بتمويل من مرفق البيئة العالمية، ومن خلال شراكات بين القطاعين العام والخاص ومع وزارة تغير المناخ والتنسيق البيئي، والجمعية البيئية لجمعية الدباغين الباكستانية (المنطقة الجنوبية)، ووكالة حماية البيئة في السند، مركزاً لتيسير إدارة النفايات الصلبة، فأنشأ نظاماً لإدارة تلك النفايات،

وصممت اليونيدو أجهزة هضم (هواضم) مصغرة للغاز الحيوي لتركيبها في جامعة نورث ويست من أجل توسيع نطاق البحث والتطوير. وستستخدم تلك الهواضم لتجريب مختلف خامات التغذية وتوجيه عملية الهضم اللاهوائي التي تولد الغاز الحيوي.

وركبت أيضاً هواضم الغاز الحيوي لخدمة بعض الأسر الصغيرة والمدارس، فأثبتت قابليتها للاستخدام في الطهي وإنتاج الأسمدة. وساهمت تلك الهواضم في تحسين حياة النساء اللاتي يعشن في مناطق ريفية.

ويستخدم هذا المشروع اليوم كنموذج في موزامبيق وزمبابوي للأعمال التجارية الزراعية في المجتمعات الريفية.



فيديو بشأن تطوير استخدام الغاز الحيوي في جنوب أفريقيا



دم اليونيدو لإنتاج أنظف في صناعة الجلود في باكستان

واستحدثت أدوات تحد من الانبعاثات وآثار الكربون، وزاد من قدرات الموارد البشرية.

وزودت أفرقة إدارة النفايات بمعدات لمعالجة النفايات، بما في ذلك حاويات النفايات، وضغطية للقمامة، وآلة شفت حمأة الصرف الصحي، وجرار تحميل أمامي، وحفارة وجرارات مزودة بعربات قلابات هيدروليكية، إلى جانب معدات للحماية الشخصية.

ووفرت منصة إلكترونية لليونيدو تدريباً لـ 458 شخصاً، منهم 12 في المائة متدربات، على التقنيات والممارسات المتعلقة بإدارة النفايات بكفاءة. وقدم برنامج التدريب الداخلي في حرم جامعة "بحرية" في كراتشي تدريباً مكثفاً، مما عزز التعاون بين الأوساط الأكاديمية وصناعة الجلود. وقال المشاركون إن التدريب ساعدهم على استخدام معدات السلامة بشكل صحيح وتقليل مخاطر غاز كبريتيد الهيدروجين.

نشعر بالفخر عند القدوم إلى هذه المنطقة لأنها صارت نظيفة جداً الآن. عمالنا سعداء جداً ببيئة عملهم والمشترون الأجانب سعداء أيضاً بالتحسينات التي أجريت هنا.

غولزار فيروز  
رئيس جمعية الدباغين الباكستانية

واليوم باتت الشوارع، التي كانت تنتشر فيها النفايات المنزلية ومواد البناء وحطام معالجة الجلود، نظيفة وانخفض خطر الإصابة بالأمراض بالنسبة للسكان الذين يعيشون ويعملون في هذه المنطقة، والبالغ عددهم 70 000 شخص.

وقد تبنت المدايغ، البالغ عددها 120 مدبغة في المنطقة، معايير الاستدامة وحصلت على شهادات معتمدة بشأن الحد من انبعاثات غازات الدفيئة، مما أتاح زيادة الامتثال للمعايير واللوائح البيئية. وأدى المشروع إلى تحسين السياسات على مستوى المقاطعات بشأن الإنتاج الأنظف وإدارة النفايات الخطرة.



فيلم وثائقي: تخضير طريق النجاح - تحول صناعة الجلود في كراتشي



تقرير عن استدامة مشروع الجلديات في منطقة كورانجي، 2022-2023



## تخفيضات الملوثات السنوية التي أجرتها 120 مدبغة

10 000 كغ من مكافئ ثاني أكسيد الكربون  
3 500 طن من النفايات





الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## التمويل المبتكر يدعم الانتقال الثاني إلى الطاقة النظيفة في أوروغواي

صندوق الابتكار في مجال الطاقة المتجددة هو برنامج بقيمة 10 ملايين دولار، يموله صندوق الأمم المتحدة المشترك لأهداف التنمية المستدامة، وهو يعزز الانتقال الثاني إلى الطاقة النظيفة في أوروغواي.

وتمزج أموال الصندوق المشترك لأهداف التنمية المستدامة مع أموال بنوك تجارية لجذب استثمارات القطاع الخاص في حلول الطاقة المستدامة والمبتكرة. وتستخدم الأموال للحصول على ائتمانات مرنة ومصممة خصيصاً للقطاع الإنتاجي. ومن شأن مرفق المساعدة التقنية أن يدعم وصول الشركات إلى ذلك الصندوق، وأن يحسن الإطار التنظيمي ويبنى القدرات المحلية، مما يعزز تأثير الاستثمارات.

ويقود مكتب اليونيدو الإقليمي في أوروغواي هذا البرنامج الرئيسي للأمم المتحدة، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وهيئة الأمم المتحدة للمرأة والمنسق المقيم للأمم المتحدة. ومن بين أصحاب المصلحة الرئيسيين من حكومة أوروغواي وزارة الصناعة والطاقة والتعدين، ووزارة البيئة، ومكتب التخطيط والميزانية، وشركة الطاقة الحكومية.

وفي عام 2023، وقعت اتفاقية تعاون مع 7 من البنوك التجارية الـ 10 العاملة في أوروغواي وهي: بنك BBVA وبنك Banque Heritage وبنك Santander وبنك Itaú وبنك HSBC وبنك Banco de la República Oriental del Uruguay وبنك BROU وبنك Scotiabank. وتمت الموافقة على ثلاث عمليات بلغ مجموعها 4 ملايين دولار، مع مساهمة صندوق الابتكار في مجال الطاقة المتجددة بقيمة 1 مليون دولار.

وذهب التمويل إلى شركة Empresa Red وأستبدال Uruguaya de Auxilio Mecanico لاستبدال أسطولها من الشاحنات التي تستخدم الوقود بشاحنات كهربائية خفيفة، وإلى شركة Empresa Alternativas Sustentables لشراء مضخات حرارية ومعدات تخزين وتحويل النفايات إلى طاقة وتجميعها لصالح مشاريع استثمارية تنفذها أطراف ثالثة، وإلى شركة Empresa Multicar لجعلها تركز في تأجير سياراتها على التنقل الكهربائي. ويجري حالياً تقييم العديد من المشاريع الأخرى التي يمكن أن تستفيد من 5 ملايين دولار إضافية مع مساهمة إضافية من صندوق الابتكار في مجال الطاقة المتجددة بقيمة 1,5 مليون دولار.

## صندوق الابتكار في مجال الطاقة المتجددة هو نموذج ناجح ونريد أن نراه يتكاثر“.

عمر باغانيني، وزير الصناعة والطاقة  
والتعدين السابق في أوروغواي

”

ولضمان نجاح تنفيذ تلك المشاريع، نظمت دورات تدريبية مع مصارف شريكة للحكومة على نظام صندوق الابتكار في مجال الطاقة المتجددة ومنهجيات قياس أثره. وشملت التدريبات المشاركة في أحداث وطنية ودولية، مثل ”معرض أوروغواي المستدام“ و”مؤتمر أمريكا اللاتينية الثامن المعني بالطاقة المتجددة“. وقد أرست الدورات التدريبية الأسس للبنوك لاعتماد إطار عمل بشأن الأثر لتقييم مجموعة استثماراتها، وإرشاد الشركات التي تسعى للحصول على ائتمان بشأن ممارسات الاستدامة، مما يدل على تمويل مبتكر من القطاع الخاص.

وستجرى في عام 2024 دراسات تتناول فجوات المعلومات في المجالات الخاصة بالبرنامج لدعم خريطة طريق الأوروغواي لإنتاج وتصدير الهيدروجين الأخضر. وسيقدم الصندوق المساعدة التقنية لمقترحين لصندوق الطاقة القطاعي التابع للحكومة لتطوير مشاريع منخفضة ومتغيرة التكلفة لاستخدام الكهرباء القابلة للقطع حسب الظروف. وهناك خطط جارية لزيادة حجم الصندوق للدخول في استثمارات أكبر في تقنيات مثل الهيدروجين الأخضر.



الموقع الشبكي لصندوق الابتكار  
في مجال الطاقة المتجددة





# الفصل 4

الآفاق الإقليمية:  
تعزيز الاستثمارات والتقدم  
والازدهار

## لمحة عن المناطق



تضطلع اليونيدو بولايتها على المستوى القطري والإقليمي والدولي. وتدعم تعزيز التعاون فيما بين المناطق كعنصر حيوي في عملية تعزيز الاستثمارات والنمو والازدهار، ومعالجة مجموعة واسعة من التحديات العالمية. وتقدم المنظمة دعمها إلى الدول الأعضاء وترتبط بينها وفقاً لاحتياجات كل منها وذلك من أجل تقوية تنافسيتها الصناعية وتجارتها، وتعزيز تنمية قطاعها الخاص، ومعالجة مسائل الاستدامة البيئية وتغير المناخ. وتعمل اليونيدو ضمن منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وتتعاون مع مختلف وكالات الأمم المتحدة، وتقدم خدمات التحليل والمشورة وبناء القدرات، وغيرها من خدمات الدعم بالتعاون الوثيق مع الحكومات والشركاء الإنمائيين والقطاع الخاص وسائر المؤسسات المعنية.

### المنطقة العربية

### أفريقيا

20

46

دولة عضوا في اليونيدو

دولة عضوا في اليونيدو

10 من البلدان المتوسطة الدخل  
4 من أقل البلدان نموا

25 من البلدان المتوسطة الدخل  
6 من الدول الجزرية الصغيرة النامية  
29 من أقل البلدان نموا

تشمل مكتبا لترويج الاستثمار والتكنولوجيا في البحرين ومركزاً إقليمياً في مصر

8

تشمل مركزين إقليميين في إثيوبيا ونيجيريا ومكتباً إقليمياً في جنوب أفريقيا

19

نقاط حضور محلي لليونيدو (عدد البلدان)

0

9

البرامج القطرية (2023)

في مصر والمغرب

2

في إثيوبيا وجمهورية تنزانيا المتحدة ورواندا وزامبيا والسنغال وكوت ديفوار ونيجيريا، ومشروع بمبادرة ذاتية في إطار برنامج الشراكة القطرية في كينيا

8

برنامج الشراكات القطرية

10,81 الدول الأعضاء  
6,80 الاتحاد الأوروبي  
4,09 مرفق البيئة العالمية  
الصندوق المتعدد الأطراف  
3,36 لتنفيذ بروتوكول مونتريال  
4,93 تبرعات أخرى

30

13,91 الدول الأعضاء  
16,40 الاتحاد الأوروبي  
27,18 مرفق البيئة العالمية  
الصندوق المتعدد الأطراف  
2,21 لتنفيذ بروتوكول مونتريال  
7,33 تبرعات أخرى

67

التبرعات للتعاون التقني (الصافي، بملايين الدولارات، 2023)

الأطر الجديدة الموقعة في 2023:  
الجزائر (2023-2027)  
مصر (2023-2027)  
ليبيا (2023-2027)  
المغرب (2023-2027)

12

الأطر الجديدة الموقعة في 2023:  
بوروندي (2023-2027)  
كابو فيردي (2023-2027)  
غابون (2023-2027)  
نيجيريا (2023-2027)  
ساو تومي وبرينسيبي (2023-2027)  
جنوب السودان (2023-2025)  
زامبيا (2023-2027)

36

الأطر الحالية للأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة الموقعة (المجموع)



# أهداف التنمية المستدامة



## أمريكا اللاتينية والكاربيبي

33

دولة عضوا في اليونيدو

23 من البلدان المتوسطة الدخل  
16 من الدول الجزرية الصغيرة النامية  
1 من أقل البلدان نموا

تشمل مركزاً إقليمياً في المكسيك ومكتباً إقليمياً في أوروغواي.

7

3

في بيرو

1,77 الدول الأعضاء  
2,96 الاتحاد الأوروبي  
10,02 مرفق البيئة العالمية  
14,86 الصندوق المتعدد الأطراف  
3,08 لتنفيذ بروتوكول مونتريال  
تبرعات أخرى

32.7

الأطر الجديدة الموقعة في 2023: البرازيل (2027-2023)

17

## أوروبا وآسيا الوسطى

40

دولة عضوا في اليونيدو

19 من البلدان المتوسطة الدخل

تشمل مكاتب لترويج الاستثمار والتكنولوجيا ومكاتب اتصال ومقرراً في النمسا.

9

4

في قيرغيزستان

5,91 الدول الأعضاء  
12,10 الاتحاد الأوروبي  
17,20 مرفق البيئة العالمية  
5,57 الصندوق المتعدد الأطراف  
1,43 لتنفيذ بروتوكول مونتريال  
تبرعات أخرى

9.9

الأطر الجديدة الموقعة في 2023: لا يوجد

12

## آسيا والمحيط الهادئ

33

دولة عضوا في اليونيدو

28 من البلدان المتوسطة الدخل  
12 من الدول الجزرية الصغيرة النامية  
10 من أقل البلدان نموا

تشمل مكتباً لترويج الاستثمار والتكنولوجيا في تايلند ومكتبين إقليميين في الصين والهند.

14

7

في كمبوديا

1,77 الدول الأعضاء  
2,96 الاتحاد الأوروبي  
10,02 مرفق البيئة العالمية  
14,86 الصندوق المتعدد الأطراف  
3,08 لتنفيذ بروتوكول مونتريال  
تبرعات أخرى

42.2

الأطر الجديدة الموقعة في 2023: بوتان (2028-2024)  
كمبوديا (2028-2024)  
الهند (2027-2023)  
نيبال (2027-2023)  
منطقة المحيط الهادئ (2027-2023)  
الفلبين (2028-2024)

18



## أفريقيا

على الرغم من تسجيل نمو للقيمة المضافة للصناعات التحويلية في السنوات الأخيرة في أفريقيا، إلا أنها استقرت عند 10,3 في المائة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2023. وشكل ذلك 2 في المائة فقط من قيمة الصناعات التحويلية العالمية، مقارنة بنسبة 56 في المائة في آسيا و20 في المائة في أوروبا.

وتشكل صعوبة الوصول إلى مصادر الطاقة والغذاء عائقين رئيسيين، حيث يفتقر 600 مليون شخص في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى إلى الكهرباء. وأكثر من 72 مليون شاب في أفريقيا غير ملتحقين بالتعليم أو العمل أو التدريب - ومعظمهم من الشباب. ومما يزيد من الضرر البيئي ارتفاع معدلات إزالة الغابات وعدم كفاية إدارة النفايات.

## عمل اليونيدو في أفريقيا

الريفي، وأربعة مراكز للتجميع في المقاطعات المجاورة، ومركز واحد لتجميع الأسماك؛ وقدمت إلى نيجيريا دراسة جدوى تمهيدية بشأن حقل إبيجوي في ولاية إيمو؛ وقدمت إلى السنغال دراسة جدوى بشأن قطب زراعي في المنطقة الشمالية.

وفي عام 2023، أطلقت اليونيدو مرفقاً متعلقاً بتسريع مشاريع البيان العملي للطاقة النظيفة في 10 بلدان أفريقية. وتمول المملكة المتحدة هذا المشروع، الذي تبلغ قيمته حوالي 76 مليون يورو، بهدف تسريع مشاريع البيان العملي للتكنولوجيات المبتكرة في مجال المعادن الحرجة والهيدروجين النظيف والطاقة الذكية وإزالة الكربون الصناعي.

### المستويان الجزئي والمتوسط

### زيادة القدرة على تنفيذ عمليات ونهج جديدة

في عام 2023، شاركت اليونيدو بنشاط في تطوير برنامج الاتحاد الأوروبي للقدرة التنافسية للتجارة الأفريقية والوصول إلى الأسواق. وتساعد المنظمة البلدان على الامتثال للمعايير واللوائح التقنية اللازمة للتجارة الإقليمية والدولية من خلال إنشاء آليات فعالة للاختبار والتصديق والاعتماد.

ولزيادة إمكانات المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة إلى أقصى حد في مجال التصدير إلى أسواق جديدة، تعمل اليونيدو أيضاً على زيادة قدرتها في مجالات مثل التسويق والامتثال البيئي ونقل التكنولوجيا وتجهيز المنتجات من أجل تصديرها. ولتعزيز القدرة التنافسية لبلدان غرب

تقود اليونيدو عملية تنفيذ برنامج العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا. ولزيادة نوعية البيانات المتعلقة بالسياسات الصناعية السليمة، استمر العمل بشأن المرصد الصناعي الأفريقي بالتعاون مع الاتحاد الأفريقي، وبشأن مؤشر التصنيع الأفريقي بالتعاون مع بنك التنمية الأفريقي. ويغطي المشهد الشامل للتنمية الصناعية الناتج عن هاتين الخدمتين 52 دولة أفريقية من عام 2010 إلى عام 2021. وقد دعمت اليونيدو أيضاً الحدث الرفيع المستوى الذي عقد في نيويورك بشأن العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا من أجل تحديد حالة تنمية المهارات الصناعية الأفريقية ونشر تلك المهارات والاحتفاظ بها بغية التعجيل بالنمو في الصناعة التحويلية.

واستضافت اليونيدو معتكف التخطيط السنوي للفريق العامل التقني المشترك بالمجمعات الزراعية الأفريقية المشتركة في فيينا. ويعمل البرنامج الذي تبلغ تكلفته 94 مليون دولار على إنشاء مراكز صناعية زراعية إقليمية تقلل من الاعتماد على الواردات الغذائية وتزيد من التجارة عبر الحدود. وساعدت اليونيدو أمانة السوق المشتركة لشرق أفريقيا والجنوب الأفريقي على إعداد ناجح لطلب تمويل دراسة جدوى قدم إلى المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا لإنشاء مجمع مشترك بين زامبيا وزمبابوي. ومن المقرر إنشاء المزيد من المراكز ذات الخطط المشتركة لتعبئة الموارد في إطار خريطة طريق تم وضعها من الاجتماع التنسيقي الافتتاحي للمجموعات الاقتصادية الإقليمية.

وساعدت اليونيدو عدة بلدان في إجراء دراسات جدوى لإقامة مجمعات صناعية. ففي كينيا، قدمت تحليل دراسة جدوى وخطة رئيسية لمجمع أساسي متكامل للصناعات الزراعية في نياميرا، وثلاثة مراكز للتحويل

## التنسيق مع منظمات الأمم المتحدة لبناء القدرة على الصمود وتوسيع نطاق التجارة

من خلال العمل مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى في المنطقة، تستطيع اليونيدو أن تقدم دعماً متكاملاً يمكن أن يزيد من سرعة جهودها وانتشارها. فعلى سبيل المثال، تدعم اليونيدو، بالتعاون مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا، استراتيجية متكاملة للتنمية الصناعية لمنطقة الساحل في إطار منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية. وتنقل اليونيدو أيضاً منظور التنمية الصناعية المستدامة إلى منصة التعاون الإقليمي، وآلية الأمم المتحدة للتنسيق الإقليمي التي تقودها لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وإلى التحالفات وأفرقة العمل ذات الصلة القائمة على مسائل محددة.

ودعمت اليونيدو سلسلة حوارات أفريقيا لعام 2023، تحت شعار "السوق والتوسع: إطلاق العنان للتصنيع من خلال التجارة البينية الأفريقية". ونظم الحوار مكتب المستشار الخاص لشؤون أفريقيا وبعثة المراقبة الدائمة للاتحاد الأفريقي لدى الأمم المتحدة. وساعدت اليونيدو أيضاً على صوغ سلسلة حوارات أخرى تركز على نشر شعار "صنع في أفريقيا"، ودعمت مكتب المستشار الخاص لشؤون أفريقيا وبعثة المراقبة الدائمة في تنظيم الحوار الرفيع المستوى بشأن السياسات.



سلسلة قيمة عادلة ومستدامة للقطن  
في أفريقيا © الأونكتاد

أفريقيا في التجارة الإقليمية والدولية، تبني اليونيدو قدرات تلك البلدان على وضع معايير ومبادئ توجيهية سلامة الأغذية وجودتها.

وتساعد اليونيدو أيضاً بلدان المنطقة على تنفيذ سياسات للحد من التلوث بالزئبق والتخلص التدريجي من المركبات المكونة لغازات الدفيئة ومركبات الهيدروكلوروفلوروكربونات ومركبات الهيدروفلوروكربونات. وتيسر السياسات والمبادئ التوجيهية عملية تطوير الطاقة الكهرومائية الصغيرة في نيجيريا وبوروندي.

وقد أطلقت اليونيدو التحالف من أجل الثورة الصناعية الرابعة والتصنيع الذكي في أفريقيا لمساعدة القارة على استخدام التكنولوجيات الرقمية للثورة الصناعية الرابعة والتصنيع الذكي في تعزيز قدراتها التنافسية الصناعية.

ولتحسين فرص حصول المرأة على الاستثمارات والمنح وغيرها من الأدوات المالية لتوسيع نطاق أعمالها، وفرت اليونيدو تدريبات على الاستثمار الجنساني لأصحاب المصلحة في سوق رأس المال في لاغوس، نيجيريا.



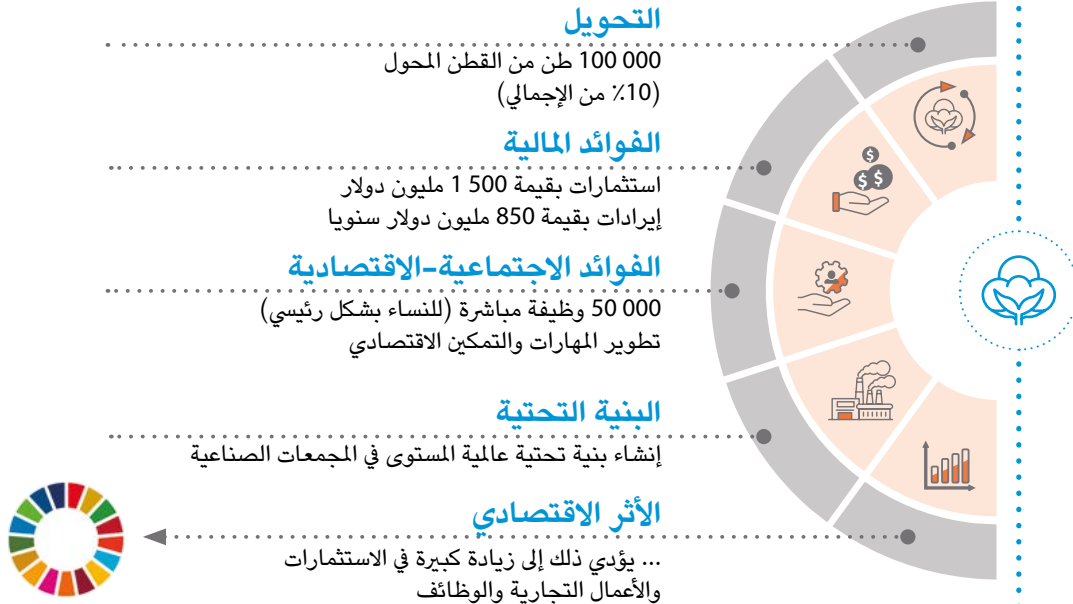
## تعبئة الموارد من أجل سلسلة قيمة عادلة ومستدامة للقطن في أفريقيا

ويجري حالياً وضع مبادرة جديدة لأصحاب المصلحة المتعددين لحفز تعبئة المزيد من الموارد التقنية والمالية من أجل سلسلة قيمة عادلة ومستدامة للقطن في أفريقيا. وتهدف هذه المبادرة إلى تمكين قطاع القطن من تأدية دور أقوى في اقتصادات البلدان المنتجة للقطن، ولا سيما في غرب ووسط أفريقيا.

في عام 2023، عززت اليونيدو ووسعت شراكاتها مع منظمة التجارة العالمية والاتحاد الدولي لكرة القدم ومركز التجارة الدولية ومصرف التصدير والاستيراد الأفريقي، إثر الالتزامات التي تعهدت بها اليونيدو خلال الاحتفال باليوم العالمي للقطن لعام 2023 الذي جمع ممثلين من البلدان الخمسة الرئيسية المنتجة للقطن في أفريقيا ومن كيانات القطاع الخاص من قطاع النسيج والملابس، ومؤسسات مالية ومنظمات دولية وشركاء في التنمية.



### سيعود تحويل القطن على المنطقة بفوائد اجتماعية واقتصادية كبيرة





## المنطقة العربية

شكل دعم سبل المعيشة وإعادة الإعمار عقب نشوب نزاعات مسلحة بعض التحديات الرئيسية التي واجهتها هذه المنطقة خلال عام 2023.

كما واجهت بعض الدول فيها مشاكل كبيرة مثل الفقر وسوء التغذية، تفاقمت بسبب انعدام الأمن الغذائي المرتبط بالنزاعات. وشملت التحديات الأخرى أزمة النقد الأجنبي والتضخم وارتفاع معدلات البطالة بين الشباب. ولا تزال القيود الهيكلية قائمة، مما يؤثر على مخرجات سوق العمل. واستمرت التحديات البيئية، مثل ندرة المياه والأضرار الناجمة عن المناخ التي تفاقمت بسبب تلك النزاعات. وظل الحصول على الطاقة مصدر قلق في العديد من المناطق الريفية.



## عمل اليونيدو في المنطقة العربية

وبالتعاون مع دائرة الصحة في أبو ظبي، أطلقت اليونيدو مركزها الدولي للاستعداد الصناعي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وسيساعد ذلك على تطوير القدرات والمهارات الصناعية اللازمة لاعتماد التكنولوجيات المتقدمة وممارسات التصنيع الجيدة استعداداً للأزمات الصحية العالمية في المستقبل.

وفي تونس، تعمل اليونيدو على توسيع نطاق مشروع تحسين سبل الوصول إلى الأسواق الوطنية والدولية. ويزيد المشروع من القيمة المضافة للمنتجات الغذائية المحلية مثل التمر والرمان والطماطم المجففة. وتتلقى المؤسسات التونسية الدعم لوضع استراتيجيات وطنية لمنتجاتها الزراعية، مع التركيز على النساء ورواد الأعمال الشباب.

### المستويات الجزئي والمتوسط والكلي

#### قيادة العمل المناخي

تركز مشاريع عديدة على الحد من تغير المناخ، مثل برنامج الكفاءة في استخدام الطاقة في المحركات الصناعية ومشروع SwitchMed المدعوم من الاتحاد الأوروبي لتطوير تكنولوجيات الإنتاج الأنظف والوظائف الخضراء، وتعزيز القدرات التصديرية والامتثال البيئي للشركات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز فرص عمل الشباب. وتنتقل الجزائر إلى هذه التكنولوجيات من خلال مشروع ECOVERTEC الرامي إلى اعتماد ممارسات أكثر استدامة. وتفيد مشاركة اليونيدو في تونس والجزائر ولبنان ومصر والمغرب في زيادة ممارسات الاقتصاد الدائري، وتعزيز الاستدامة في مختلف سلاسل القيمة والقطاعات.

تعالج مبادرات اليونيدو هذه المسائل من خلال تيسير التنمية الاقتصادية من أجل إيجاد فرص العمل والحد من الفقر. ويعمل برنامجا الشراكة القطرية في مصر والمغرب على تعزيز منصات أصحاب المصلحة المتعددين والمشاركة الاستراتيجية مع القطاع الخاص للعمل معا على بذل هذه الجهود. ففي عام 2023، نفذت اليونيدو 19 مشروعاً في مصر، ووسعت تعاونها مع الشركاء في التنمية بما في ذلك حكومات إيطاليا وسلوفينيا واليابان، وكذلك الاتحاد الأوروبي والمؤسسة الإسلامية الدولية لتمويل التجارة ومصرف التصدير والاستيراد الأفريقي. ودعمت اليونيدو وضع خريطة طريق لإزالة الكربون الصناعي في المغرب، وساعد مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في البحرين رواد مشاريع ومؤسسات أعمال ومستثمرين وموردي تكنولوجيا في العثور على شركاء محتملين وزيادة قدراتهم التكنولوجية (انظر الفصل 2).

ولتعزيز دور المرأة في الصناعة وتحسين القدرة على وضع وتنفيذ سياسات وبرامج تحدث تحولاً في القضايا الجنسانية، وفرت اليونيدو والاتحاد من أجل المتوسط التدريب لكبار ممثلي القطاع الصناعي العام ورئيسات رابطات سيدات الأعمال من الأردن وتونس والجزائر ولبنان ومصر والمغرب.

وفي الأردن، أنشئت وحدة مرصد صناعي لبناء القدرات الوطنية بغرض وضع سياسات وطنية قائمة على الأدلة متوافقة مع أفضل الممارسات الدولية. وفي إطار التصدي لآثار كوفيد-19، زودت اليونيدو الأردن ببرنامج لتسريع الأعمال الرقمية "LEVEL UP Accelerator"، لمساعدة 50 شركة قائمة وشركة ناشئة.

وبالشراكة مع مصر والمغرب، تشارك اليونيدو بنشاط في قطاع الطاقة، من خلال التخطيط لاستخدام الهيدروجين الأخضر، والمساعدة في الحد من استخدام الطاقة في المغرب (انظر الفصل 2)، وتنفيذ مشاريع التنقل الكهربائي الممولة من مرفق البيئة العالمية في الأردن وتونس ومصر.

وتدعم اليونيدو تنفيذ اتفاقات بيئية متعددة الأطراف مثل تعديل كيغالي لبروتوكول مونتريال من أجل التخفيض التدريجي في استهلاك وإنتاج مركبات الهيدروفلوروكربونات. ومن خلال الصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال، قدمت اليونيدو المساعدة إلى شركات في المنطقة للحفاظ على أعمالها التجارية وإمكاناتها التصديرية عن طريق التخلص التدريجي من استخدام المواد الكيميائية التي تضر بطبقة الأوزون.

وفي اجتماع المائدة المستديرة الرفيعة المستوى حول الهيدروجين الذي نظمته رئاسة مؤتمر الأمم المتحدة بشأن تغير المناخ (COP28) في دبي، سُرع في تنفيذ ثلاث مبادرات رائدة لإطلاق العنان للفوائد المناخية والاجتماعية والاقتصادية للهيدروجين. وكانت اليونيدو القوة الدافعة وراء مبادرتين منها وهما: منهجية معيار إيسو لتقييم انبعاثات غازات الدفيئة من الهيدروجين، وبيان العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص الذي يدعم خطة عمل الهيدروجين لمؤتمر الأمم المتحدة بشأن المناخ ومبادرات المنتدى الدولي لتجارة الهيدروجين. وجمع الحدث أكثر من 25 مسؤولاً وزارياً من البلدان التي يحتمل استيرادها وتصديرها للهيدروجين. وتدعم هذه المبادرات اليونيدو في مساعدة البلدان على الانتقال إلى الهيدروجين المنخفض الكربون والتخفيف من آثار تغير المناخ.



برنامج SwitchMed في المغرب - صناعة نسيج مستدامة

## أعمال الأمم المتحدة التنسيقية في مجال الرقمنة والتنمية الصناعية

ويعمل برنامج مشترك مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة في مصر على زيادة مشاركة المرأة في التنمية الصناعية، بينما يركز برنامج آخر، بالتعاون مع مركز التجارة الدولية، على تعزيز الإنتاجية والقدرة التنافسية لصادرات التصنيع بعد فترة كوفيد-19. وتقود اليونيدو ووزارة الصناعة في الصومال برنامجاً مشتركاً مع منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية لحفز التنمية الاقتصادية من خلال شبكة من وحدات تنمية المنشآت (انظر الفصل 2). وأسهمت اليونيدو، إلى جانب منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي، في استراتيجية الأمن الغذائي للأردن من خلال خبرتها في الإنتاج الزراعي والتخفيف من آثار تغير المناخ.

تتعاون اليونيدو مع مختلف وكالات الأمم المتحدة للتصدي للتحديات التي تواجهها المنطقة. وقد أطلق الأردن استراتيجيته للذكاء الاصطناعي بمساعدة الاتحاد الأوروبي ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا. وبدأت خطة تنفيذ خمسية في عام 2023 لـ 68 مشروعاً بغرض بدء العمل على بنية تحتية رقمية وتكنولوجيات الذكاء الاصطناعي لتسريع التنمية الاقتصادية وجذب الاستثمارات وتهيئة فرص مستدامة للتوظيف والابتكار وريادة الأعمال.

ويدعم برنامج الأمم المتحدة المشترك للرقمنة في الجزائر الاستراتيجية الوطنية للرقمنة المعنية بالحوكمة الإلكترونية، والبنية التحتية الرقمية الأساسية، والإطار التنظيمي الذي يحكم التحول الرقمي، والخدمات الرقمية العمومية، والاقتصاد الرقمي، وتكنولوجيا المعلومات، وبناء القدرات، وأمن البيانات والمعلومات، والتعليم، والابتكار.



## آسيا والمحيط الهادئ

تتمتع آسيا والمحيط الهادئ بقدره قوية في مجال التصنيع والتصدير وتشهد تراجعا لنسبة الفقر المدقع، إلا أن جائحة كوفيد-19 أعادت هذه المنطقة إلى الوراء لعامين على الأقل. وهناك تحد آخر تفرضه المخاطر البيئية العالية الناتجة عن التنمية الاقتصادية السابقة، إذ إن أكثر من ثلاثة أرباع انبعاثات ثاني أكسيد الكربون العالمية نتجت عن استخدام الطاقة. وأدت الفيضانات في كل من باكستان والصين في عام 2023 إلى تفاقم الأضرار البيئية، حيث تم تصنيف العديد من بلدان المنطقة على أنها الأكثر عرضة للتهديدات المناخية.

## عمل اليونيدو في آسيا والمحيط الهادئ

قُدّم دعم كبير في عام 2023 لرئاسة مجموعة العشرين في الهند و”منتدى الحزام والطريق للتعاون الدولي“ الثالث في الصين. ويسرت مشاركة المدير العام في المنتدى توقيع عدد من الاتفاقات مع الوزارات والكيانات الإنمائية لزيادة تعزيز التعاون مع الصين.

وتغطي أنشطة اليونيدو الأولويات الرئيسية الثلاث للمنظمة في جميع أنحاء المنطقة، إلا أن أكثر من 80 في المائة من حافظة اليونيدو موجه نحو صون البيئة.

المستويان الجزئي والمتوسط

### التخفيف من المخاطر البيئية

تعمل اليونيدو في الهند مع شركات لزيادة الإنتاجية مع الحد من انبعاثات الكربون. ويتمويل من مرفق البيئة العالمية، استبدلت المسابك أفراناً ومحركات ومعدات أخرى بفترة سداد قصيرة، وأنشأ أحد تلك المسابك محطة للطاقة الشمسية للحد من انبعاثات الكربون الإجمالية.

وفي الفلبين، أنشئ مركز الابتكار في سلسلة التبريد بتمويل من مرفق البيئة العالمية، وهو يعمل كنظام إيكولوجي مركزي للموارد التقنية والتدريب وتبادل المعارف والتعاون بين أصحاب المصلحة بشأن تكنولوجيات سلسلة التبريد الغذائية الذكية مناخياً. وللد من تكاليف الطاقة، يدعم نظام هجين، يعمل بالطاقة الشمسية خارج الشبكة بقدرة 1,65 ميغاواط، 3 000 أسرة ومزارعي أعشاب بحرية محليين في جزيرتي سيتانغكاي وسيبوتو في تاوي-تاوي.

وتساعد اليونيدو إندونيسيا على وضع إطار سياساتي وتنظيمي لتحويل المجمعات الصناعية القائمة إلى مجمعات صناعية مراعية للبيئة تحد من النفايات، والتلوث. وتنفذ ثلاث مجمعات عمليات إنتاج أنظف، مثل إعادة تدوير مياه الصرف الصحي لتحسين الأداء الاقتصادي والبيئي والاجتماعي للشركات الـ 32 الموجودة هناك.

المستويان الجزئي والمتوسط

### الحد من الفقر

على الرغم من التركيز على تغير المناخ والبيئة، إلا أن بعض أكبر المشاريع في هذه المنطقة، المنفذة في باكستان وسري لانكا والفلبين وكمبوديا، تسعى أيضاً إلى الحد من الفقر ودعم سلاسل الإمداد المستدامة.

وتدعم اليونيدو حكومة السند في باكستان من أجل الحد من الفقر في المناطق الريفية. وقد بدأ برنامج الحد من الفقر والتنمية الشاملة في جميع أنحاء ريف السند في عام 2022 ومدته خمس سنوات، وهو مصمم لدعم المنشآت الصغرى والصغيرة، وزيادة فرص العمل والمشاركة في تمويل مشاريع الاستثمار العام لبناء

من بين المناطق الرئيسية سجلت آسيا والمحيط الهادئ أعلى معدل نمو في السنوات الأخيرة

تستأثر الاقتصادات في آسيا وأوقيانوسيا بنسبة 55 في المائة من القيمة المضافة التصنيعية في العالم

وتحديث البنية التحتية العمومية لتقديم الخدمات الأساسية. وفي عام 2023، وجهت دعوتان لتقديم مقترحات للقطاع الخاص لتطوير البنية التحتية المجتمعية في المناطق المستهدفة في إقليم السند.

الشراكة من أجل اقتصاد أخضر بهدف وضع الاستدامة في صميم صنع السياسات الاقتصادية والمساعدة على تعزيز الأسس البيئية لاقتصاد كمبوديا.

وتتعاون اليونيدو مع منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في فييت نام لتعزيز قدرات المصممين الشباب في هانوي من خلال تيسير وصولهم إلى معامل التصنيع الرقمي المحلية (Fab Labs)، وهي ورشات عمل صغيرة تقدم خدمات تصنيع رقمي مثل الطباعة الثلاثية الأبعاد، وإرشادهم بشأن كيفية مواجهة تحديات التصاميم.

وفي باكستان، تقود اليونيدو تدخلين حاسمين لمعالجة النظام الإيكولوجي الهش من خلال مبادرة "إعادة الحياة إلى حوض نهر السند" (Living Indus)، التابعة لإطار عمل الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 2023-2027، وذلك من خلال تحسين معالجة النفايات السائلة الصناعية ووصول المجتمع إلى الطاقة النظيفة. وقد احتفلت اليونيدو، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، باليوم العالمي للأوزون في إسلام آباد، تحت شعار "بروتوكول مونتريال: إصلاح طبقة الأوزون والحد من تغير المناخ".

وفي الهند، تعمل اليونيدو وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة على الحد من التلوث باستخدام بدائل لمبيد الحشرات دي دي تي (DDT) وإيجاد حلول قائمة على التدوير للحد من استخدام البلاستيك. ومن خلال برنامج الشراكة من أجل اقتصاد أخضر، تتعاون اليونيدو أيضا في الهند مع منظمة العمل الدولية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لإعادة صياغة السياسات والممارسات الاقتصادية حول الاستدامة.

وفي منغوليا والفلبين، تنفذ اليونيدو وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة مشروعا إقليميا للحد من السموم البيئية عن طريق الاستغناء عن استخدام الزئبق في قطاع تعدين الذهب الحرقي والضيق النطاق.

وبدعم من الاتحاد الأوروبي، تساعد اليونيدو المنشآت التجارية الزراعية على زيادة مبيعاتها محليا وإقليميا على السواء من أجل تحسين الاستقرار الاقتصادي والأمن في منطقة بانغسامورو ذات الحكم الذاتي في الفلبين.

## المستوى المتوسط

### الدعم السياساتي الذي تقدمه اليونيدو لوضع معايير الجودة والحد من تغير المناخ

في عام 2023، ساعدت اليونيدو بعض الحكومات على وضع سياسات لتعزيز جودة المنتجات من خلال معايير وممارسات جيدة جديدة. ومن خلال برنامج الشراكة القطرية، وضعت حكومة كمبوديا أول إطار لرصد وتقييم سياسة التنمية الصناعية. وساعدت اليونيدو حكومة الفلبين على تحديث سياساتها المتعلقة بالتنوع من خلال إنشاء "المجلس الفلبيني لتنسيق مسائل البنية التحتية الوطنية للنوعية"، كما دعمت الحكومة المركزية والحكومات المحلية في الهند في وضع معايير وممارسات جيدة في قطاع الجلود.

## المستويان الجزئي والمتوسط

### العمل مع شركاء الأمم المتحدة لتعزيز الاقتصادات الخضراء والرقمية وزيادة الفرص أمام الشباب

تعمل اليونيدو بشكل وثيق مع وكالات أخرى للأمم المتحدة على الصعيد القطري، لضمان تنسيق التخطيط والدعم الوطنيين والإقليميين. ويجري تنفيذ ثمانية مشاريع مشتركة معها.

ففي كمبوديا، أنجز إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة (UNSDCF) للفترة 2024-2028. وأطلق برنامج مشترك للأمم المتحدة:



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## 40 عاما من خبرة اليونيدو في المجمعات الصناعية

إلى المنتجات الزراعية، وتساعد المجتمعات الريفية على تهيئة فرص عمل جديدة، وتيسر وصول تلك المجتمعات إلى الأسواق الإقليمية والعالمية. والمجمعات الصناعية المراعية للبيئة هي مناطق صناعية تدار على نحو يعزز التعاون بين القطاعات الصناعية والمجتمعات المحلية (انظر الفصل 2). أما مجمعات العلوم والتكنولوجيا فهي مراكز للبنية التحتية للابتكار تهدف إلى تعزيز ريادة الأعمال والتنمية في المجالات العلمية والتقنية والابتكارية.

ولتحسين سبل حصول تلك المجمعات على المعارف واعتماد أفضل الممارسات، أنشأت اليونيدو منصة المجمعات الصناعية لتعمل بمثابة مركز للموارد. وتضم المنصة شبكة عالمية من الشركاء والخبراء وتروج مبادئ اليونيدو التوجيهية الدولية بشأن المجمعات الصناعية والزراعية والأغذية. وفي عام 2023، أضيفت ثلاث دورات للتعلم الإلكتروني تركز على تخطيط وتمويل وتشغيل المجمعات الصناعية، واستقطبت 400 متدرب من 32 دولة. وأجرى برنامج التدريب التكميلي على المهارات القيادية للمجمعات الصناعية جولته التدريبية الأولى في شنغهاي، الصين.

تستخدم الحكومات المجمعات الصناعية والمناطق الاقتصادية الخاصة لجذب الاستثمارات التي تحقق النمو والتنمية المستدامين وتحمي البيئة أيضا.

وعلى مدى السنوات الـ 40 الماضية، ساعدت اليونيدو، بفضل الشراكات والتمويل عبر مؤسسات وبلدان متعددة، دولها الأعضاء على تطوير وإدارة مجموعة متنوعة من تلك المجمعات. وتقدم المنظمة المساعدة التقنية لتحديد جدواها وبناء البنية التحتية اللازمة، وتطوير القدرات من خلال صوغ مبادئ توجيهية وتوفير الأدوات والتدريب، وتبادل المعارف، وتقديم الخدمات لمجموعات محددة مثل أصحاب الحيازات الصغيرة ورواد الأعمال.

ويدعم كل واحد من مكاتب اليونيدو الإقليمية وبرامجها القطرية وبرامج الشراكة القطرية المبادرات على المستويات ذات الصلة. وبالإضافة إلى ذلك، توفر منصة التعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي جولات دراسية وترتيبات توأمة، وتسهل تقديم المساعدة التقنية والتعلم من الأقران فيما بين البلدان ذات السياقات الإنمائية المتماثلة.

ويجري العمل على تصميم استراتيجية متعددة التخصصات للمجمعات الصناعية ومواءمة القواعد والمعايير الخاصة بها.

وتنفذ حاليا ثلاثة أنواع من المجمعات أو المناطق الصناعية مجموعة برامج عددها 12 برنامجاً وتبلغ قيمتها أكثر من 43 مليون دولار. وتعزز المجمعات الزراعية الصناعية المتكاملة إضافة القيمة



منصة المجمعات  
الصناعية



## أوروبا ووسط آسيا

جميع البلدان في أوروبا ووسط آسيا التي تنفذ فيها اليونيدو مشاريع تدرج ضمن فئة البلدان المتوسطة الدخل، إلا أنها تتفاوت في مستويات التنمية الصناعية كما تتفاوت في التحديات التي تواجهها في هذا الشأن. وفي المتوسط، يمثل القطاع الصناعي فيها أكثر من 30 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، الذي تقوده منشآت صغيرة ومتوسطة. وعلى الرغم من التباطؤ الاقتصادي الإقليمي بسبب جائحة كوفيد-19 والنزاعات المسلحة والكوارث الطبيعية، عكفت الاقتصادات الوطنية في هذه المنطقة على تنفيذ تدابير تكيفية لإعادة البناء بشكل أفضل وتعزيز قدرتها على الصمود في مواجهة الأزمات المستقبلية.



## عمل اليونيدو في أوروبا ووسط آسيا

وبمساعدة اليونيدو، نجحت جمهورية مولدوفا في مواءمة صناعتها الغذائية مع معايير الاتحاد الأوروبي للجودة. وفي جورجيا، عززت اليونيدو، بالشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة الدولية للهجرة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تنمية مجتمعات الصيد البحري والمستحضرات الصيدلانية المحلية.

وبتمويل من الاتحاد الروسي، يجري تحسين القطاعات الصناعية التنافسية في أرمينيا وأوزبكستان وبيلاروس وطاجيكستان. وطورت مشاريع إقليمية قابلة للتوسيع متعلقة بسلسلة قيمة السيارات والتصنيع الذكي لمنطقة غرب البلقان. وشاركت اليونيدو في تدشين مدينة "ذكية" في تركمانستان، وقدمت توصيات بشأن أفضل الممارسات في مجال التخطيط الحضري.

ووضعت اليونيدو، استناداً إلى عمليات تشخيص صناعي شاملة، برنامجاً للتعافي الصناعي الأخضر لأوكرانيا يمتد من عام 2024 إلى عام 2028. وقدمت المنظمة، من خلال شراكات أصحاب مصلحة متعددين مع شركاء التنمية والتمويل، تعليماً وتدريباً مهنياً لنساء وشباب، ونقلت تكنولوجيا خاصة بإنتاج أطراف اصطناعية مصنوعة بالطباعة الثلاثية الأبعاد، وعززت البنية التحتية للنوعية في أوكرانيا، وساعدت في الحد من آثار التصنيع على البيئة.



رؤية التعافي الأخضر  
لأوكرانيا

تعمل اليونيدو على إيجاد فرص عمل عالية الجودة وتوليد إيرادات متزايدة في الصناعة، ولا سيما لصالح المجتمعات الريفية والنساء والشباب وغيرهم من الفئات الضعيفة. ويدعم ذلك الارتقاء بالصناعة وإضافة قيمة إلى المنتجات ذات الإمكانيات التصديرية العالية، ويساعد البلدان على الامتثال لمعايير الجودة، والانتقال إلى الطاقة المتجددة والكفاءة في استخدام الطاقة، وتعميم الإنتاج الأنظف والفعال من حيث استخدام الموارد، وتطوير النظم الإيكولوجية المبتكرة، والاحتفاظ بقوة عاملة ماهرة.

ومع تزايد تدفقات الهجرة والنزوح في هذه المنطقة، تساعد اليونيدو الناس على إعادة الاندماج في سوق العمل. وفي البلدان المتضررة من نزاعات مسلحة وكوارث طبيعية، تهيب اليونيدو فرص عمل متصلة بالصناعة التحويلية من خلال التعليم والتدريب المخصص في المجال التقني والمهني.

المستويان الجزئي  
والمتوسط

### تعزز المشاريع التي تغطي 17 بلداً النهج النظيفة والذكية

ما فتئت اليونيدو تتوسع وتوسع حافظة مشاريعها في هذه المنطقة. ففي ألبانيا، عملت المنظمة مع منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي على إعداد ست دراسات جدوى لعمليات إنتاج أنظف وأكثر فعالية من حيث الموارد لصالح شركات منسوجات وأحذية. وأدى البرنامج العالمي للمبتكرات التكنولوجية النظيفة في أوكرانيا وتركيا وجمهورية مولدوفا وكازاخستان إلى تسريع عمل أكثر من 200 شركة مبتكرة ناشئة وصغيرة ومتوسطة.

## التعاون مع شركاء جدد في التنمية من أجل إقامة روابط إقليمية

وتقدم سلوفينيا وصندوقها للمنشآت السلوفينية، بوصفهما شريكين قديمين لليونيدو، الدعم لإنشاء نظم إيكولوجية صناعية مبتكرة في أذربيجان وألبانيا والبوسنة والهرسك والجبل الأسود وصربيا، وكذلك في منطقة غرب البلقان الأوسع نطاقا. وتعهدت بلغاريا وبولندا وتشيكيا بتمويل الانتعاش الصناعي الأخضر في أوكرانيا.

في عام 2023، عززت اليونيدو تعاونها مع شركاء جدد في التنمية في الاتحاد الأوروبي، بما في ذلك بلغاريا وبولندا وتشيكيا ورومانيا وسلوفينيا وقبرص وكرواتيا ومالطة وهنغاريا. ولدى هذه البلدان قطاعات صناعية تنافسية، مثل صناعة السيارات، والمستحضرات الصيدلانية، والمواد الكيميائية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، كما تملك نظماً إيكولوجية مبتكرة راسخة في ريادة الأعمال وشبكات من مؤسسات دعم الأعمال التجارية وهيئات للترويج للاستثمار. وتتبادل بلدان هذه المنطقة الخبرات والتكنولوجيا، مما يعزز التحول الصناعي في المنطقة.



البرنامج العالمي للمبتكرات التكنولوجية النظيفة،  
الأكاديمية الوطنية التركية

## العمل مع شركاء الأمم المتحدة من أجل الابتكار والتحول الرقمي والصناعة الخضراء

وشاركت اليونيدو بنشاط في مجموعة الأمم المتحدة للتحول الرقمي لأوروبا وآسيا الوسطى وفي تنظيم جلسات مواضيعية وحلقات دراسية شبكية واستحداث منتجات معرفية مشتركة، مثل موجزات التنمية الرقمية القطرية، وتحديد الثغرات والأولويات الرئيسية.



دراسة حالة: منهجية اليونيدو  
لتحقيق الاقتصاد الدائري  
في أوكرانيا وجورجيا

تركز اليونيدو تركيزا خاصا على التعاون مع وكالات الأمم المتحدة الشقيقة في سياق الإصلاح الشامل لجهاز الأمم المتحدة الإنمائي. وهي تعمل كوكالة راعية لتنفيذ الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة ولعبت دورا نشطا في استعراضها الإقليمي في عام 2023.

وفي إطار المنتدى الإقليمي للتنمية المستدامة، اشتركت لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا واليونيدو في تنظيم مائدة مستديرة للتعلم من الأقران بشأن الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة مع التركيز على البنية التحتية الخضراء والمستدامة والمرنة والابتكار التحويلي. وكان التقرير الصادر عن المنتدى، بما في ذلك نتائج المائدة المستديرة بشأن الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة، بمثابة المدخلات الرسمية للمنطقة في المنتدى السياسي الرفيع المستوى لعام 2023.

## أمريكا اللاتينية والكاريبي

أدى وقف اتباع سياسات صناعية في سبعينيات القرن العشرين إلى تراجع هيكل طويل الأمد في الصناعات في بلدان أمريكا اللاتينية والكاريبي. بيد أن الأزمات العالمية الأخيرة حفزت تقديم بلدان المنطقة لالتزامات متجددة بإعطاء الأولوية لتنمية القطاعين الصناعي والإنتاجي. وباتت بلدان هذه المنطقة تساهم بنسبة 5 في المائة من القيمة المضافة الصناعية، حيث تقدم أمريكا الجنوبية أكبر مساهمة في المنطقة بأكثر من 50 في المائة.

وتتسم المنطقة بأقل انبعاثات كربونية مقارنةً بالاقتصادات المماثلة بسبب اعتمادها على تكنولوجيات الطاقة المتجددة المتسمة بقلّة الانبعاثات الكربونية. ومع ذلك، فإنها لا تزال تتأثر بشكل غير متناسب بعواقب تغير المناخ، وخصوصاً منطقة البحر الكاريبي.

## عمل اليونيدو في أمريكا اللاتينية والكاربيبي

المستويان الجزئي والمتوسط

### التعاون فيما بين بلدان الجنوب مفتاح التقدم

يجري تنفيذ ثمانية أنشطة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب بشأن المجمعات الصناعية المراعية للبيئة، والرقمنة، والبنية التحتية الوطنية للنوعية، والاقتصاد الدائري. وتعمل منصة تسريع تحقيق الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة لليونيدو كمركز حيوي للمعرفة ونقل التكنولوجيا والابتكار في هذه المنطقة.

وفي عام 2023، استضافت كولومبيا مؤتمرين إقليميين بقيادة اليونيدو: أحدهما حول تسريع التقدم المحرز نحو تحقيق الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة والآخر حول المجمعات الصناعية المراعية للبيئة. وفي جمهورية فنزويلا البوليفارية، استهلكت اليونيدو مشروعاً لتعزيز سبع سلاسل زراعية صناعية من خلال الممارسات الزراعية الجيدة، بالتعاون لأول مرة مع المصرف الإنمائي لأمريكا اللاتينية والكاربيبي.



تقرير: تمكين التحول الرقمي  
في المنشآت الصغيرة

في عام 2023، صممت اليونيدو استراتيجيتها الإقليمية للوفاء باحتياجات الدول الأعضاء وتوفير مدخلات لدعم الصناعات الخضراء المحفزة للاقتصادات التنافسية. وهناك ست أولويات تدعم رؤيتها وهي: السياسات الصناعية القائمة على الأدلة التجريبية والإحصاءات الموثوقة؛ والتحول إلى الاقتصاد الدائري؛ وإزالة الكربون من الصناعة؛ والتركيز على المنشآت الصغرى والمتوسطة والمتوسطة ورواد الأعمال من أجل تهيئة فرص العمل؛ واستخدام الطاقة المتجددة وتعزيز الكفاءة في استخدام الطاقة للاستخدامات الإنتاجية؛ ووضع الأفراد والمنشآت الصغيرة والمتوسطة في قلب التحول الرقمي.

وعبر جميع تلك الأولويات، تعزز الاستراتيجية المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. فقد نشرت اليونيدو، على سبيل المثال، بالاشتراك مع وزارة الصناعة والتجارة والمنشآت الصغرى والمتوسطة والجمهورية الدومينيكية، دراسة معنونة "مشاركة المرأة ومساهماتها في الصناعة التحويلية المحلية في الجمهورية الدومينيكية". وتعرض الدراسة المساهمة الاقتصادية المتزايدة للمرأة في قطاع التصنيع المحلي.

كما نشرت اليونيدو دراسة معنونة "تمكين التحول الرقمي في المنشآت الصغيرة من خلال السياسات الوطنية: معيار دولي". وتركز هذه الدراسة على السياسات والمبادرات الرامية إلى رقمنة الشركات الصغيرة في الأرجنتين وألمانيا وكولومبيا والمكسيك، فضلاً عن تونس وبلدان البريكس والاتحاد الأوروبي. وشاركت في تأليفها الجامعة الاتحادية في ريو غراندي دو سول بتكليف من دائرة دعم الأعمال التجارية الصغرى والصغيرة البرازيلية.

برنامج الأمم المتحدة للبيئة على تطبيق مبدأ التدوير للحد من استخراج المواد في الصناعة الزراعية لقص السكر الكويبة.

## شراكات الأمم المتحدة بشأن الطاقة المتجددة والتعاونيات وإشراك الشباب المعرضين للخطر

تعمل اليونيدو مع العديد من وكالات الأمم المتحدة في هذه المنطقة لتوسيع أثرها وتحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة. وتقود اليونيدو صندوق الابتكار في مجال الطاقة المتجددة، بالتعاون مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. ويعزز التمويل المتأتي من الصندوق المشترك لأهداف التنمية المستدامة التمويل المشترك من البنوك الإنمائية الإقليمية والبنوك التجارية الخاصة، مما يوفر نموذجاً جديداً للتعاون الإنمائي. وتقود ثلاثة مشاريع للتنقل الكهربائي وخطط التحول نحو تحقيق كفاءة الطاقة التحول الثاني للطاقة في أوروغواي (انظر الفصل 3).

وفي كوبا، تم إنجاز مشروعين، عزز أولهما القدرات الوطنية لتطوير الطاقة الشمسية الكهروضوئية من خلال تركيب مولدة بقدرة 3 ميغاوات إضافية من الطاقة الشمسية الضوئية، فانخفضت الانبعاثات المباشرة بأكثر من 6 000 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون، أي ما يقرب من ضعف الهدف. وبفضل استثمارات حكومية إضافية في مجمعات الطاقة الشمسية الضوئية، حُفّضت الانبعاثات غير المباشرة بشكل كبير لتصل إلى 222 783 طناً من مكافئ ثاني أكسيد الكربون. أما المشروع الثاني، الذي يهدف إلى تعزيز مجموعة الابتكار السلوفينية-الكوبية لقطاعات المستحضرات الصيدلانية البيولوجية والطبية والتكنولوجيات النانوية، فقد حدد 39 مشروعاً ووضع خطة عمل لتنفيذها، مما أرسى الأساس للمرحلة الثانية من المشروع.

وفي إطار تحالف أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي من أجل الاقتصاد الدائري، ساهمت اليونيدو في إعداد "تقرير الفجوة في التدوير"، الذي حدد أين وصلت عملية التدوير وبيّن الفرص المتاحة للحد من الاستهلاك والتدهور البيئي. وتعمل اليونيدو أيضاً مع



عامل في مجمع صناعي مراعي للبيئة في بيرو

وبالتعاون مع صندوق الأمم المتحدة للسكان، وضعت اليونيدو اللمسات الأخيرة على مشروع في ولاية هيدالغو الاتحادية المكسيكية لتمكين الشباب المعرضين للخطر أثناء جائحة كوفيد-19 وبعدها من تعزيز حصولهم على فرص اقتصادية (انظر الفصل 3).

ولتوسيع القدرة على تطوير الأعمال التجارية التعاونية، استضافت اليونيدو ومنظمة العمل الدولية حلقة عمل إقليمية لتدريب مدربين في بيرو على أدوات منظمة العمل الدولية "Think.Coop" و "Start.Coop" المكيعة خصيصا لقطاع تربية المائيات. وتعمل المنظمات على تعزيز سلسلة القيمة وزيادة فرص العمل في الاقتصاد الرسمي في المنطقة.



## النهوض بالطاقة المستدامة في الدول الجزرية الصغيرة النامية

التحالف العالمي لطاقة المحيطات، من أجل تطوير مشاريع طاقة المحيطات القابلة للتمويل المصرفي، ومجموعة بلوم للتكنولوجيا النظيفة في بربادوس التي توفر مرافق مخصصة للشركات الناشئة، ورواد الأعمال في مجال التكنولوجيا النظيفة، ويجري حالياً تكرارها في بلدان أخرى. ويركز مشروع آخر على تعزيز البنية التحتية لنوعية الطاقة الشمسية من خلال موازنة المعايير والموارد المشتركة عبر الحدود.

ويقدم برنامج لبناء القدرات على الإنترنت التدريب والامتحانات العملية بشأن مسائل وتكنولوجيا الطاقة، ويدعم أكثر من 6 000 من الخبراء والطلاب المسجلين. ويساعد نهج تدريب المدربين المعاهد الوطنية على إدماج الأداة في مناهجها الدراسية، مما يساهم في استدامتها.

وفي عام 2023، رشحت الشبكة لجائزة الأمم المتحدة لشراكات الدول الجزرية الصغيرة النامية في الفئة الاقتصادية، مما يدل على فعالية هذا التكامل الإقليمي.



فيديو عن الشبكة

على مدى العقد الماضي، أنشأت اليونيدو سبعة مراكز إقليمية للطاقة المستدامة، وهي تساعد الدول الجزرية الصغيرة النامية في أفريقيا والكاريبي والمحيط الهندي والمحيط الهادئ على الاستفادة من حلول الطاقة المتجددة.

وهذه المراكز مملوكة للجماعات الاقتصادية الإقليمية وتعزز الإجراءات المشتركة في مجالات السياسات واللوائح والمعايير وبناء القدرات والاستثمار وتشجيع الأعمال التجارية.

وبتمويل من حكومات إسبانيا والنرويج والنمسا، ساعدت اليونيدو على بناء القدرات المؤسسية والتقنية اللازمة لإنشاء شبكة من تلك المراكز التي تعمل في معظمها بشكل مستقل منذ عام 2022 وتتلقى التمويل مباشرة من الشركاء الدوليين. وتوفر الشبكة الفرصة لاختبار وإثبات ونشر أحدث التكنولوجيات والسياسات والابتكارات التجارية.

ولفك ارتباط قطاع النقل بواردات الوقود الأحفوري، وضعت المراكز في منطقة البحر الكاريبي والمحيط الهادئ أطراً إقليمية للسياسات من أجل تكامل الطاقة المتجددة ونظم التنقل الكهربائية. وفي أفريقيا ومنطقة البحر الكاريبي، توضع السياسات والأنظمة بمساعدة نظم بيانات الطاقة القائمة على نظام المعلومات الجغرافية.

ودأبت شبكة المراكز على توسيع نطاق المبادرات ذات الصلة بالدول الجزرية الصغيرة النامية، مثل





## شبكة اليونيدو العالمية للمراكز الإقليمية للطاقة المستدامة



- 1** المركز الكاريبي للطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة في بربادوس
- 2** مركز منظومة التكامل بين دول أمريكا الوسطى للطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة في السلفادور
- 3** مركز منطقة المحيط الهادي للطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة في تونغا
- 4** مركز الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا للطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة في كابو فيردي
- 5** المركز الإقليمي للطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة للدول العربية في مصر
- 6** مركز الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي للطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة في ناميبيا
- 7** مركز وسط أفريقيا للطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة في أنغولا



# الفصل 5

الإدارة الاستراتيجية الفعالة  
من أجل تحقيق النتائج



**مقدمة.** يتطلب تحويل السياسات والممارسات الصناعية برامج قائمة على النتائج ودعم وتنسيقا للمشاريع. وقد أنشأت اليونيدو مجموعة من المؤشرات لتتبع أداء المنظمة واستبانة التعديلات اللازمة مع تطور العمل. ويشمل ذلك وضع أطر للمساءلة، وإجراء تحليل لفعالية الشراكات، ومساعدة البلدان على تحسين إدارتها. وفي كل منطقة، تعمل المنظمة مع الحكومات الوطنية ومقرري السياسات لإدارة البرامج والمشاريع، وتحويل العمل إلى نتائج.

## تحويل عمل اليونيدو إلى نتائج

الحادية والخمسين لمجلس التنمية الصناعية، ودورة المؤتمر العام العشرين لليونيدو.

### الأخلاقيات والمساءلة لدى اليونيدو

تأسست وحدة الأخلاقيات والمساءلة في عام 2020، وهي تعزز ثقافة تنظيمية قائمة على الأخلاقيات والشفافية والمساءلة، وتمكن موظفي اليونيدو من أداء مهامهم على نحو يمثل للقيم الأساسية المتمثلة في النزاهة والروح المهنية واحترام التنوع، وتوفير الوحدة التدريب كما أنها توفر المشورة والإرشاد بسرية. وتفيد أنشطة التواصل المنتظم وتنظيم الفعاليات وتدريب الموظفين في إطلاع موظفي المنظمة على المواضيع الرئيسية مثل كيفية تمكين المتفرجين المنخرطين والأفراد الذين يشهدون موقفا غير لائق فيتدخلون أو يحمون البيانات الشخصية أو يمنعون عملية احتيال.

وفي عام 2023، صقلت الوحدة إطار أخلاقيات اليونيدو من خلال إطلاق سياستين جديدتين، حيث تحمي سياسة حماية البيانات الشخصية الحق في الخصوصية فيما يتعلق بالبيانات الشخصية التي تعالجها اليونيدو أو من ينوب عنها، في حين تحدد السياسة المتعلقة بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين نهجا لا يتسامح إطلاقا مع التقاعس عن التصدي للاستغلال والاعتداء الجنسيين.

وتعكف اليونيدو على تنقيح مدونة معايير السلوك الأخلاقية لموظفيها بغرض مواءمتها مع معايير السلوك المحدثة لموظفي الخدمة المدنية الدولية التي يجري وضعها في صيغتها النهائية، كما أنها تعمل على تعزيز آلياتها لمكافحة الغش والفساد ضمن سياستها للتوعية بالغش ومنعه استجابة لتوصيات مراجعي الحسابات الخارجيين.

أكملت اليونيدو في عام 2023 أول ميزانية قائمة على النتائج على الإطلاق لتوضيح تأثيرها بشكل أفضل. فتبين الميزانية الروابط بين التعهدات التي تقدمها المنظمة إلى أصحاب المصلحة والعمل اليومي الذي يقوم به الزملاء والشركاء في جميع أنحاء العالم الذين يشاركون في تنفيذ مجموعة من أنشطة التعاون التقني العملية والمعقدة.

ويدعم هذا النظام الجديد المسار المعتمد من تعزيز المهارات على المستوى الجزئي، إلى بناء منشآت جيدة على المستوى المتوسط، إلى وضع وتنقيح السياسات واللوائح الوطنية والدولية على المستوى الكلي.

### دعم الخدمات القانونية

يؤدي مكتب الشؤون القانونية والامتثال دورا حاسما في ضمان الامتثال لسيادة القانون داخل اليونيدو وفي إدارة المخاطر القانونية في جميع الأنشطة التنظيمية. وهو يقدم مشورة قانونية ومساعدة خيرة لدعم الإدارة الاستراتيجية للمنظمة، كما يدافع عن حقوقها ومواقفها ومصالحها في المسائل الإدارية والتعاقدية ومسائل التقاضي.

وفي عام 2023، استجاب المكتب لأكثر من 940 طلبا للحصول على المشورة والمساعدة القانونيتين، واستعرض العديد من الإصدارات الإدارية والسياسات الداخلية الأخرى. وساعد المكتب أيضا في إبرام عدة صكوك قانونية دولية. ويتضمن التذييل زاي لهذا التقرير قائمة موحدة بالاتفاقات والترتيبات المبرمة من جانب اليونيدو أو نيابة عنها في عام 2023 والتي أرسلت إلى المكتب لحفظها. وإضافة إلى ذلك، قدم المكتب مساعدة قانونية جوهرية فيما يتعلق بالدورة التاسعة والثلاثين للجنة البرنامج والميزانية، والدورة

العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا وآلية اليونيدو للاستفادة المثلى من الموارد في مجال التعاون التقني. واستهل المكتب أيضا تقييمات مواضيعية تتعلق بإدارة المعارف في اليونيدو وعلاقة المنظمة بالقطاع الخاص.

ولتعزيز ثقافة التقييم في اليونيدو وتعزيز القدرات الوطنية للدول الأعضاء على التقييم، استهل المكتب دورة تدريبية على الإنترنت في مجال التقييم تشمل ثلاث نماذج متاحة للموظفين والخبراء الاستشاريين والنظراء الوطنيين. وحلقة العمل التقييمية للنظراء اليونيدو الحكوميين والموظفين الميدانيين عقدت هذا العام في المنطقة العربية. وشارك المكتب بنشاط في شبكات التقييم لمنظمة الأمم المتحدة وشبكات التقييم الدولية وواصل العمل كمرکز تنسيق تنظيمي لوحدة التفيتيش المشتركة التابعة للأمم المتحدة.

وأجرى المكتب عمليات مراجعة حسابات واستعراضات ضمان الجودة في اختيار الشركاء المنفذين، والضوابط الداخلية، وإدارة دخول المستعملين المتميزين إلى نظم مركزية مختارة لتخطيط الموارد، وتسليم المشاريع في إطار عملية إعادة الهيكلة. وبالإضافة إلى ذلك، أجرى المكتب تقييمات مخصصة لمراجعة الحسابات وقدم المشورة بناء على طلب المدير العام لتقييم التحسينات التي طرأت على عملية الاشتراء وصندوق الرعاية الاجتماعية.



تجميع لتقييمات اليونيدو  
المستقلة للفترة 2018-2022

وقد عززت وحدة الأخلاقيات والمساءلة تعاونها مع منظمات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى، مثل شبكة أخلاقيات المنظمات المتعددة الأطراف، ومكتب المنسق الخاص لشؤون الاستغلال والاعتداء الجنسيين، ومنظمات الأمم المتحدة التي تتخذ من فيينا مقراً لها، ولا سيما في إطار مبادرة التعلم بشأن "الكرامة والإدماج". وتساعد هذه الشبكات اليونيدو على مواصلة الترويج لثقافة السلوك الأخلاقي الرفيع، بما يتماشى مع أفضل الممارسات في منظومة الأمم المتحدة والممارسات التي وضعتها لجنة الخدمة المدنية الدولية.

## التقييم والرقابة الداخلية

يجري مكتب التقييم والرقابة الداخلية تقييمات ومراجعات وتحقيقات مستقلة. ويعمل المكتب بموجب ميثاق لتوفير معلومات قائمة على الأدلة وخدمات ضمان الجودة. ويسهم عمله في تعزيز كفاءة وفعالية تدخلات اليونيدو وعملياتها، داخليا ولصالح أصحاب المصلحة على السواء. ويساعد المكتب اليونيدو على التكيف مع البيئات المتغيرة مع ظهور أولويات ناشئة، ويعزز مصداقية المنظمة وثقتها لدى أصحاب المصلحة. وتسهم وظيفة التحقيق في ثقافة المساءلة والأخلاق والنزاهة والحوكمة الرشيدة داخل اليونيدو.

وفي عام 2023، أجرى المكتب تقييماً استراتيجياً لإطار برنامج الشراكة القطرية، وهو عبارة عن تجميع للتقييمات التي أجريت بين عامي 2018 و2022، وتقييم جماعي لثمانية مشاريع ممولة من مرفق البيئة العالمية، ونشر 38 تقريراً بشأن تقييم المشاريع. وإضافة إلى ذلك، أجرى المكتب عدة استعراضات استشارية، بما فيها استعراض لآلية الموافقة على تخصيص الأموال للبرنامج



سلسلة الإمداد المستدامة



القضاء على الجوع



الطاقة النظيفة والعمل المناخي



## إنجازات استراتيجية اليونيدو الجنسانية للفترة 2023-2020



تساهم **53 في المائة** (من 19 في المائة في عام 2019) من البرامج والمشاريع الجديدة بشكل كبير أو حصري في تحقيق **المساواة بين الجنسين**

حصلت نسبة **70 في المائة** من البرامج والمشاريع على تقييم **مرض بشأن تعميم مراعاة المنظور الجنساني** (من 40 في المائة في عام 2017)

تدابير المساواة بين الجنسين أعلى من المتوسط في منظومة الأمم المتحدة

وضعت ترتيبات عمل مرنة

العام في استراتيجية التكافؤ بين الجنسين على نطاق المنظومة.



استراتيجية تحقيق التكافؤ بين الجنسين على نطاق المنظومة


يجري الآن وضع استراتيجية جديدة للفترة 2024-2027. وتهدف الاستراتيجية الجديدة إلى زيادة النتائج المتعلقة بتحقيق المساواة بين الجنسين من المشاريع التي تنفذها المنظمة على أرض الواقع، وتحقيق هدف التكافؤ بنسبة 50/50 في ملاك الموظفين، ولا سيما في مستوى كبار الموظفين الفنيين، من الرتبة ف-5 وما فوقها بحلول عام 2028، على النحو الذي حدده الأمين





# الفصل 6

## تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية



**مقدمة.** تستند جميع أعمال اليونيدو إلى الدعم الحاسم للخدمات والعمليات المؤسسية. ومثلما تدرَّب المنظمة الأشخاص والمؤسسات على التصنيع والابتكار، فإنها تتطلب أيضا نفس مستويات التفكير النقدي داخليا. وتسهم الإدارة الكفؤة والفعالة للخدمات المالية والموارد البشرية والمشتريات والخدمات العامة والخدمات اللوجستية وخدمات تكنولوجيا المعلومات في وتيرة التحول. وتعمل رقمنة الأنظمة التشغيلية على تحسين الأداء في العمليات والخدمات. ويمكن الاستثمار في موظفين من ذوي التدريب العالي وتحقيق أعلى درجة كفاءة تشغيلية المنظمة من تحقيق نتائجها المنشودة.

## التمويل والمساهمات المالية

وزاد التمويل المعتمد للوفاء بالطلب المتزايد على خدمات التعاون التقني الليونيدو بمقدار 41,3 مليون دولار ليصل إلى 241,3 مليون دولار، بعد خصم تكاليف دعم البرامج. وأدى هذا الدعم المتزايد من الشركاء الممولين، إلى جانب الجهود الكبيرة التي تبذلها المنظمة لزيادة تعزيز جاهزيتها، إلى زيادة تقديم خدمات الليونيدو بنسبة 25 في المائة مقارنة بعام 2022 حيث وصل إلى 225,2 مليون دولار.

بلغ الدعم المقدم من الشركاء الممولين لخدمات التعاون التقني التي تقدمها الليونيدو مستويات غير مسبوقة في عام 2023، إذ بلغت الأموال المحشودة 328,4 مليون دولار، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 44 في المائة مقارنة بعام 2022. ونمت حافطة المشاريع والبرامج الإجمالية للتنفيذ المستقبلي بمقدار 103,7 ملايين دولار لتصل إلى 725,6 مليون دولار، تمثل 323,3 مليون دولار منها مدفوعات مستقبلية بموجب اتفاقيات سبق التوقيع عليها. وسيدعم ذلك تنفيذ مشاريع الليونيدو وبرامجها في السنوات القادمة.



### الشركاء الممولون الحكوميون الذين قدموا تبرعات تجاوزت مليون دولار صافية من تكاليف دعم البرامج (بملايين الدولارات)



سويسرا  
6,58



اليابان  
6,62



إيطاليا  
9,62



ألمانيا  
33,72



الصين  
3,06



كندا  
3,27



النرويج  
3,60



السويد  
4,30



النمسا  
1,77



فنلندا  
2,02



الاتحاد الروسي  
2,22



المملكة المتحدة  
2,30



الهند  
1,16



الولايات المتحدة  
الأمريكية  
1,31



جمهورية  
كوريا  
1,35



البحرين  
1,39



50 في المائة من المساهمات. واتسمت المبادرات المتعددة المانحين بين الاتحاد الأوروبي وبعض الدول الأعضاء فيه، ولا سيما ألمانيا وإيطاليا، بأهمية خاصة مرة أخرى.

كما زادت مساهمات مرفق البيئة العالمية مقارنة بعام 2022 وأدت إلى موافقات بقيمة 60,4 مليون دولار، كما زاد الدعم المقدم من الصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال الذي بلغ 29,3 مليون دولار، أكثر من عام 2022 بمبلغ 10,7 ملايين دولار.

وظلت أفريقيا محور التركيز الجغرافي الرئيسي للمساهمات التي تلقتها اليونيدو لتمويل خدماتها بمبلغ 67 مليون دولار. وأعقبت تلك المساهمات تدخلات عالمية وأقاليمية بقيمة 59,4 مليون دولار، فبلغت مساهمات آسيا والمحيط الهادئ 42,2 مليون دولار، وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي 32,7 مليون دولار، والمنطقة العربية 30 مليون دولار، وأوروبا وآسيا الوسطى 9,9 ملايين دولار.

ومن الناحية المواضيعية، ظل التركيز الرئيسي لشركاء اليونيدو الممولين منصبا على موضوع صون البيئة، الذي اجتذب 148,9 مليون دولار بنسبة 62 في المائة من مجموع التمويل. وبلغت المخصصات الرامية إلى تعزيز القدرة التنافسية الاقتصادية 42,1 مليون دولار، في حين حُصص للمجالين المواضيعيين، تحقيق الرخاء المشترك من الصناعة والخدمات الشاملة، 40,9 مليون دولار و9,4 ملايين دولار على التوالي.

وكما حدث في السنوات السابقة، بلغت التبرعات المقدمة من الدول الأعضاء في اليونيدو أكبر حصة من التمويل بمبلغ 78,6 مليون دولار، وتصدرتها ألمانيا بمبلغ 33,7 مليون دولار، تلتها إيطاليا بمبلغ 9,6 ملايين دولار، واليابان بمبلغ 6,6 ملايين دولار، وسويسرا بمبلغ 6,6 ملايين دولار، والسويد بمبلغ 4,3 ملايين دولار.

وظل مجموع التبرعات المقدمة من مانحين حكوميين آخرين هامشيا عند 8 ملايين دولار أو 3 في المائة من مجموع التمويل، وإن كان هناك اتجاه نحو تقديم مساهمات أكثر موضوعية من كندا والمملكة المتحدة.

وواصلت أيضا حكومات ألمانيا وإيطاليا والصين وفنلندا والنمسا واليابان مساهماتها في دعم برنامج اليونيدو للموظفين الفنيين المبتدئين، وأتاحت لفنيين شباب فرصة لاكتساب خبرة عملية قيمة في ميدان التعاون الإنمائي الدولي وللمساهمة في ولاية اليونيدو. كما أسهمت كيانات راعية من ألمانيا وجمهورية كوريا والصين في تعزيز الموارد البشرية في اليونيدو بتمويل خبراء معارين، في حين دعمت اليونيدو أيضا جهات راعية من ألمانيا والصين والعراق والمملكة المتحدة من خلال برنامج الخبراء الشركاء.

وبلغ الدعم المقدم من الاتحاد الأوروبي مستويات غير مسبوقه حيث قدم 45,6 مليون دولار، صافية من تكاليف دعم البرامج، لأنشطة التعاون الإنمائي التي تضطلع بها اليونيدو. وظل التركيز الجغرافي لذلك الدعم هو أفريقيا في المقام الأول، التي استأثرت بما يقرب من

## المساهمات المقدمة من الصناديق العالمية: مرفق البيئة العالمية، والصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال، والصندوق الأخضر للمناخ

عززت الشراكة مع مرفق البيئة العالمية في عام 2023، لا سيما فيما يتعلق بمساهماته المالية التي تركز على التكيف مع المناخ، ومع صندوق أقل البلدان نمواً والصندوق الخاص بتغير المناخ. وكما كان متوقعا، فإن الزيادة في التمويل من أجل تقديم خدمات اليونيدو عززتها الموافقة على تدخلات التعاون الإنمائي الممولة من مرفق البيئة العالمية، والتي ينبغي أن تؤدي أيضا إلى تحقيق حجم إنجاز أكبر خلال الفترة 2024-2025. وفي الوقت نفسه، بدأت اليونيدو برمجة حافظة مشاريعها في إطار دورة التمويل الثامنة لمرفق البيئة العالمية. وقد أدى ذلك بالفعل إلى الموافقة على مفاهيم اليونيدو في اجتماع مجلس مرفق البيئة العالمية في حزيران/يونيه 2023 والجمعية السابعة لمرفق البيئة العالمية التي عقدت في فانكوفر، كندا، في آب/أغسطس 2023. وتعالج حافظة اليونيدو، في إطار دورة التمويل الثامنة لمرفق البيئة العالمية، تحديات بيئية رئيسية تشمل حلول إزالة الكربون الصناعي، وتطبيق تكنولوجيات الهيدروجين الأخضر، وتخضير سلاسل الإمداد من خلال القضاء على الملوثات الخطرة، وتطبيق حلول الاقتصاد الدائري لتقليل النفايات البلاستيكية والتلوث، وابتكار نماذج استثمارية في حلول التكيف مع المناخ، وتنفيذ ممارسات حضرية مستدامة وإدارة سليمة للنفايات.

وقد وسعت اليونيدو تعاونها مع الصندوق الأخضر للمناخ من خلال إجراء مشاورات استراتيجية منظمة مع أمانة الصندوق، وشاركت في الحوارات الإقليمية للصندوق بشأن أفريقيا وآسيا، وساهمت في الأنشطة الاستراتيجية التي نفذت على هامش مؤتمر الأمم المتحدة بشأن تغير المناخ. وخلال عام 2023، وسعت اليونيدو مشاركتها البرنامجية مع الصندوق من خلال محفظة المشاريع الحالية والجديدة المعنية بالاستعداد، فضلا عن مقترحاتها الأولى لمشاريع المناخ التي يجري الآن وضع اللمسات الأخيرة عليها لتقديمها إلى مجلس الصندوق في عامي 2024 و2025.

وواصلت اليونيدو، مستفيدة من اعتمادها لدى صندوق التكيف، صوغ مفاهيم إقليمية ووطنية ومقترحات شاملة لأفريقيا وآسيا. وبالإضافة إلى ذلك، وكما أعلن رسميا في مؤتمر الأمم المتحدة بشأن تغير المناخ، انضمت اليونيدو إلى شراكة تسريع الابتكار المناخي الرائدة لصندوق التكيف، التي تهدف إلى تعزيز الابتكار في مجال التكيف مع تغير المناخ في البلدان النامية. وتحت رعاية تلك الشراكة، ستقدم اليونيدو منحا صغيرة وبرامج دعم تقني تستهدف طائفة واسعة من المستفيدين على الصعيد العالمي.

وظل التعاون مع الصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال قويا في عام 2023، حيث نفذت اليونيدو مشاريع في 80 بلدا للتخلص التدريجي من مركبات الهيدروكلوروفلوروكربونات والتخلص التدريجي من مركبات الهيدروفلوروكربونات. وأدت أنشطة اليونيدو في إطار بروتوكول مونتريال خلال الفترة المشمولة بالتقرير إلى تخفيض كبير آخر قدره 40,8 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون.

ووافق الصندوق المتعدد الأطراف أيضا على أول خطة تنفيذ كيغالي على الإطلاق لكي تنفذها اليونيدو في الكاميرون. وبحلول نهاية العام، تمت الموافقة على تمويل خطة كيغالي لـ 12 بلدا آخر في الاجتماع الثاني للجنة التنفيذية للصندوق المتعدد الأطراف. واستخدمت اليونيدو أموالا من المخصصات التمويلية المعتمدة حديثا للمشاريع التجريبية المتعلقة بكفاءة استخدام الطاقة في سياق التخلص التدريجي من الهيدروفلوروكربونات وإعداد قوائم جرد لمكانات المواد المستنفدة للأوزون، وستواصل القيام بذلك إلى أن تستخدم التمويل المتاح بالكامل. وبالإضافة إلى التمويل المعتمد في عام 2023 للمشاريع القائمة على اتفاقات متعددة السنوات في إطار خطة إدارة التخلص التدريجي من مركبات الهيدروكلوروفلوروكربونات وخطط تنفيذ كيغالي، استطاعت اليونيدو تأمين تمويل إضافي من حيث المبدأ قدره 16,4 مليون دولار، سيتم طلبه على شرائح حتى عام 2030.

وفي الاجتماع الثاني لعام 2023، قيمت اليونيدو على أنها أفضل وكالة أداءً للأعمال التي نفذتها في عام 2022، وذلك استنادا إلى تقديم المشاريع والتقارير وخطة العمل

المتعددة الشركاء التابعة للأمم المتحدة التي تعاني من نقص في التمويل عموماً، ظلت المساهمات المقدمة من تلك الصناديق قليلة، حيث بلغ مجموعها 7,7 ملايين دولار في عام 2023.

وكانت قيمة التبرعات غير المخصصة أو المخصصة بشروط ميسرة لخدمات التعاون الإنمائي لليونيدو ضئيلة جداً في عام 2023.

وبالنظر إلى احتياجات اليونيدو الكبيرة إلى موارد مرنة ويمكن التنبؤ بها للاستجابة بفعالية وسرعة لطلبات الدول الأعضاء وأولوياتها الوطنية، يُشجع الشركاء في التمويل بقوة على النظر في تقديم تبرعات غير مخصصة لأنشطة التعاون الإنمائي التي تضطلع بها المنظمة من خلال أدوات مثل شريحة الأغراض العامة من صندوق التنمية الصناعية أو الصناديق الاستثمارية المواضيعية، وكذلك التبرعات غير المخصصة في الحسابين الخاصين اللذين أنشئاً لتكملة ميزانية اليونيدو العادية، وهما صندوق الابتكار والتحول وصندوق التجهيزات الكبرى.

والتقرير السنوي وخطة التخلص التدريجي من المواد المستنفدة للأوزون وإغلاق المشاريع المنجزة في الوقت المناسب. وبدعم من الصندوق المتعدد الأطراف، تظل اليونيدو ملتزمة بمساعدة البلدان على الوفاء بالتزاماتها بموجب بروتوكول مونتريال، وخصوصاً لوقف استخدام المواد المستنفدة للأوزون والحد من استخدام المواد الكيميائية ذات القدرة الكبيرة على إحداث احتراق عالمي، مثل مركبات الهيدروفلوروكربونات. وبهذه الطريقة، تقدم اليونيدو دعماً مباشراً للصناعات للانتقال إلى اتباع ممارسات مستدامة، وتوفر تدريباً شاملاً للفنيين لضمان موثوقية الصناعة، وتساعد الحكومات على تعزيز قدراتها المؤسسية.

## التمويل المقدم من الأمم المتحدة والصناديق الاستثمارية المتعددة الشركاء والصناديق الاستثمارية التي تديرها اليونيدو

أسهمت اليونيدو بنشاط في تنفيذ أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وأطر الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. ونظراً لطبيعة الصناديق الاستثمارية

## خدمات الموارد البشرية

غير الأساسية، فزاد عدد الموظفين الممولين من التعاون التقني من 78 إلى 96 موظفاً؛ وعدد الموظفين الفنيين المبتدئين من 14 إلى 16 موظفاً؛ وعدد الخبراء الشركاء من 2 إلى 10 موظفين؛ وعدد المتدربين الداخليين من 134 إلى 178.

كانت القوة العاملة في اليونيدو مستقرة نسبياً طوال عام 2023. فانخفض عدد الموظفين الفعلي بشكل هامشي من 2 294 موظفاً في عام 2022 إلى 2 281 موظفاً في عام 2023. وظل التنوع الجغرافي ثابتاً مع تمثيل 138 دولة في عام 2023. وحدثت زيادة في الموارد البشرية

## الإشتراء واللوجستيات

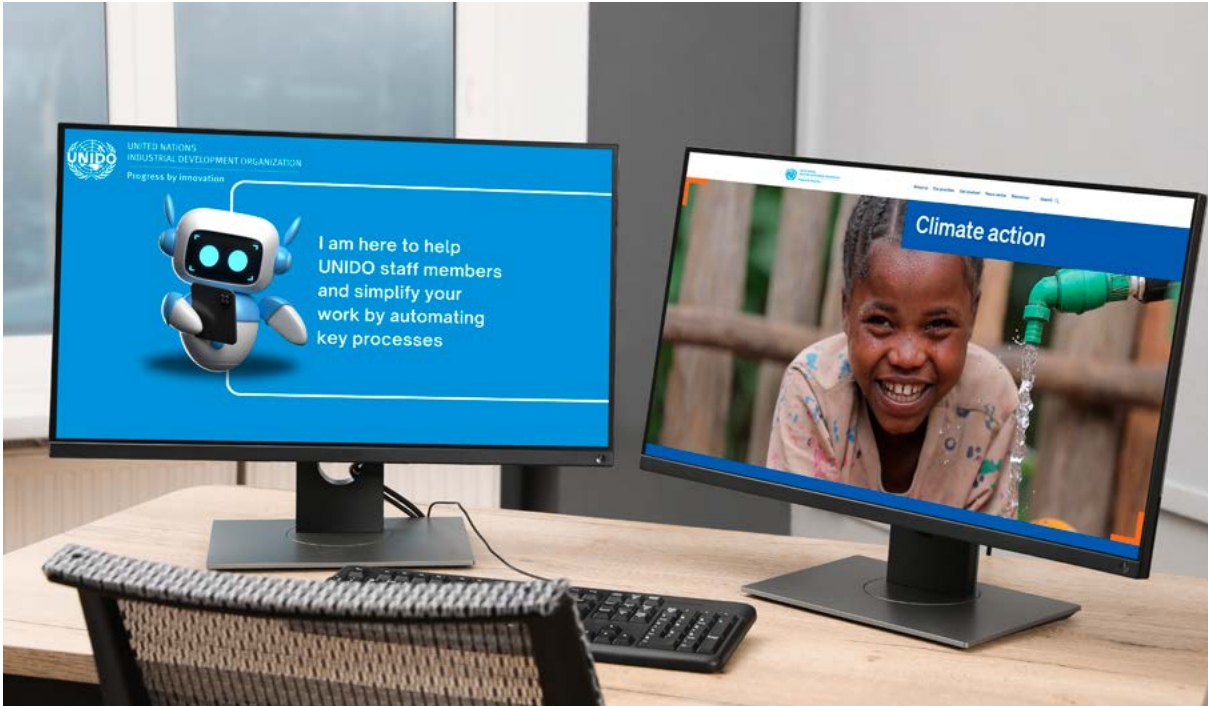
وواصلت خدمات الإشرء دعم الاحتياجات التعاقدية للعديد من المبادرات البرنامجية البارزة، واستجابت بشكل استباقي لاحتياجات التدريب الداخلية والخارجية في مجال الإشرء. واضطلع بعدة أنشطة توعية وحلقات دراسية دولية في مجال الإشرء، نفذت بالاشترء مع منظمات أخرى تابعة للأمم المتحدة وبمشاركة من دول أعضاء في اليونيدو، منها ألمانيا وأيرلندا وتشيكيا وكرواتيا ومملكة هولندا والنمسا وهنغاريا واليابان.

أدارت خدمات الإشرء حجماً إجمالياً يزيد عن 179 مليون دولار وأكثر من 10 000 عقد في عام 2023، مما أسهم في التحقيق الكامل لهدف تنفيذ التعاون التقني لذلك العام وفي التشغيل الفعال للمنظمة في المقر والمكاتب الميدانية وكذلك في مركز فيينا الدولي. ونشر دليل الإشرء ودليل المنح ومذكرات توجيهية على مدار العام، وتضع هذه المنشورات أساساً متيناً لإدارة حجم أكبر بكثير من المعاملات التي تتبع أفضل الممارسات.

## خدمات تكنولوجيا المعلومات والرقمنة

السحابية، مما وفر مع برمجية Amazon Web Services تدابير نسخ احتياطي واسترداد. وتستخدم برمجية Viva Engage الآن كأداة داخلية لوسائل التواصل الاجتماعي لزيادة التواصل والتعاون بين الموظفين.

لدمج التحول الرقمي الداخلي في اليونيدو، عُممت مجموعة برمجيات مايكروسوفت 365 على جميع القوة العاملة في اليونيدو في المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية، مما وفر ما يصل إلى 160 000 يورو سنوياً من وقت الموظفين. ولضمان سلامة البيانات وتوافرها، رُحِّل 80 في المائة من البريد وملايين الملفات إلى برمجية مايكروسوفت 365



وتعزز أتمتة العمليات الروبوتية كفاءة مسائل التمويل والسفر والاشتراء والموارد البشرية باستخدام الروبوتات، التي عالجت 4 000 سلف سفر، وتولت إدارة التفاصيل المصرفية والبيانات وتقارير المانحين. وقد أدى تبسيط تسيير الأعمال إلى مكاسب سنوية في الكفاءة تصل إلى ما يعادل 370 000 يورو من وقت الموظفين.

وبالتعاون مع غوغل، يجري حالياً تطوير أداة بحث متقدمة تعمل بالذكاء الاصطناعي لتفسير سياسات الموظفين والقواعد والإرشادات الخاصة بهم، مما يسهل الوصول السلس إلى المعلومات الحيوية. وتجرب اليونيدو، بالتعاون مع شركتي CGI وغوغل، منصة تستخدم البيانات الجغرافية المكانية وبيانات اليونيدو لتصور بيانات الاستدامة وتحليلها. وستشرح المنصة أنشطة اليونيدو القطرية، وتسلط الضوء على قدرات الدول الأعضاء وتوضح الأثر.

## دائرة إدارة المباني

واستجابة لتوصيات مراجعي الحسابات، عدلت هياكل الوصول والأدون، وبدأ العمل بسياسة لأمن المعلومات، وطريقة التحقق المتعدد العوامل من الهوية، وإدارة مواطن الضعف. وأدى تعزيز إجراءات التشغيل الموحدة الداخلية وتدريب جميع المستخدمين على الأمن السيبراني إلى زيادة تحصين دفاع اليونيدو ضد التهديدات المحتملة. وأظهر تقييم شامل لـ 28 تهديداً لأمن المعلومات وجود نهج استباقي لإدارة المخاطر.

ولتسليط الضوء بشكل أفضل على عمل اليونيدو وأثرها، أطلق موقع شبكي أعيد تصميمه لتقديم المنظمة بما يتماشى مع رؤيتها وأولوياتها بشعار جديد: ”التقدم من خلال الابتكار“.

الإنترنت اللاسلكية (Wi-Fi)، رُكِّبت 284 نقطة وصول جديدة لتلك الشبكة وحدثت 80 نقطة وصول قائمة في المباني A و B و F و G.

ولتحسين الأمن والسلامة، رُكِّبت أضواء للطوارئ وطرق للنجاة في المبنيين A و B، وتم توصيل 60 كاميرا مراقبة جديدة بمركز المراقبة الأمنية، وأجريت تحديثات على البوابة 7 لتحسين إمكانية وصول الموظفين.

وجددت دائرة إدارة المباني المضخات المعززة للمبنى M، ونظام التبريد البالغ من العمر 40 عاماً داخل غرفة خادم الاتصالات السلكية واللاسلكية التابعة للدائرة، وأنظمة صيانة الضغط للمبنيين A و D، مما يضمن بقاء ضغط المياه في نظام توزيع التدفئة مستقراً ولا يتلف الأنابيب أو القطع التركيبية. واستبدلت معوضات نظام توزيع المياه الباردة القديم في المبنى C وأنابيب الصرف

تُعنى دائرة إدارة المباني بالتشغيل السلس والموثوق والأمن لجميع المرافق والمنشآت التقنية في مركز فيينا الدولي. ويتواصل استكشاف نهج وتقنيات مبتكرة لتحسين الفعالية من حيث التكلفة والتشجيع على إجراء تقليل مستدام للبصمة البيئية للمركز. وللسنة الثامنة على التوالي، حصلت اليونيدو على شهادة اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ للحياد المناخي بخصوص المركز.

وأدمجت أحدث المعدات المتعددة الوسائط في مرافق المؤتمرات في المبنى C وفي 13 غرفة اجتماعات في مركز فيينا الدولي للوفاء بالطلب المتزايد على الاجتماعات التي تعقد حضورياً وعن بعد. وتعمل المعدات الجديدة، جنباً إلى جنب مع وحدات التحكم الرئيسية وأجهزة العرض والكاميرات، على تقليل استهلاك الطاقة وتتطلب صيانتها جهداً أقل. ولتحسين وتعزيز تغطية شبكة



وجدت عشر كبائن مصاعد في المبنيين G و F،  
واستبدلت خطوط إمداد الطاقة الرئيسية  
في المبنى E. واستبدلت أنابيب الري الرئيسية التالفة  
لحوالي 2 000 م<sup>2</sup> من المساحات الخضراء في مركز  
فيينا الدولي.

الرئيسية في أجزاء من المبنيين A و M. ورُكِّبت مرشحات  
مياه تدفئة جديدة لنظام توزيع التدفئة في مركز فيينا  
الدولي وُجد المبادل الحراري لتوليد الماء الساخن في  
المبنى F لضمان توفر الماء الساخن للاستحمام والمطبخ  
ودورات المياه.



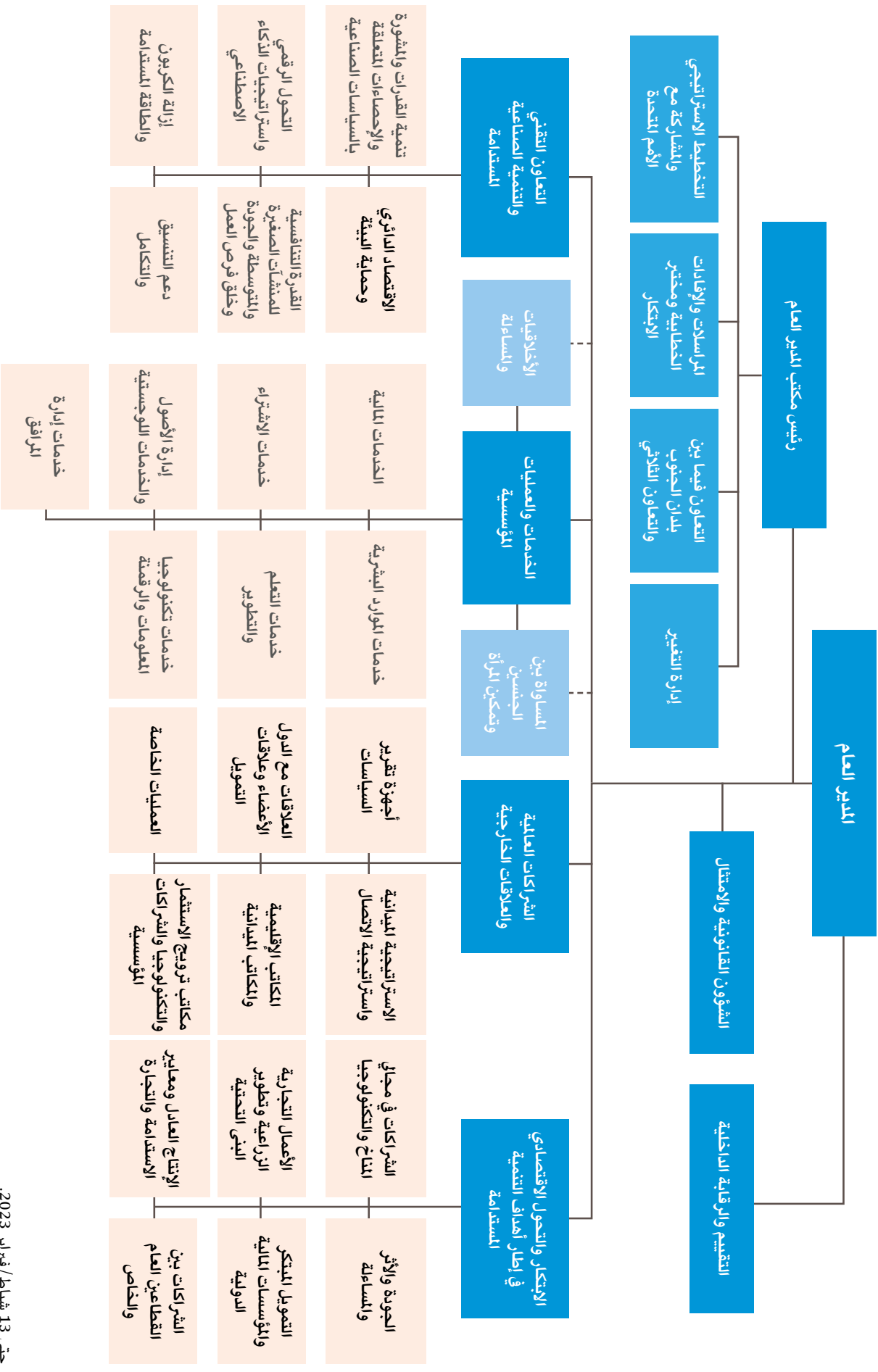
دائرة إدارة المباني في اليونيدو

## المختصرات

مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية	الأونكتاد
منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	الفاو
الاتحاد الروسي، البرازيل، جنوب أفريقيا، الصين، الهند	مجموعة البريكس
منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة	اليونسكو
منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	اليونيدو
منظمة الأمم المتحدة للطفولة	اليونيسيف

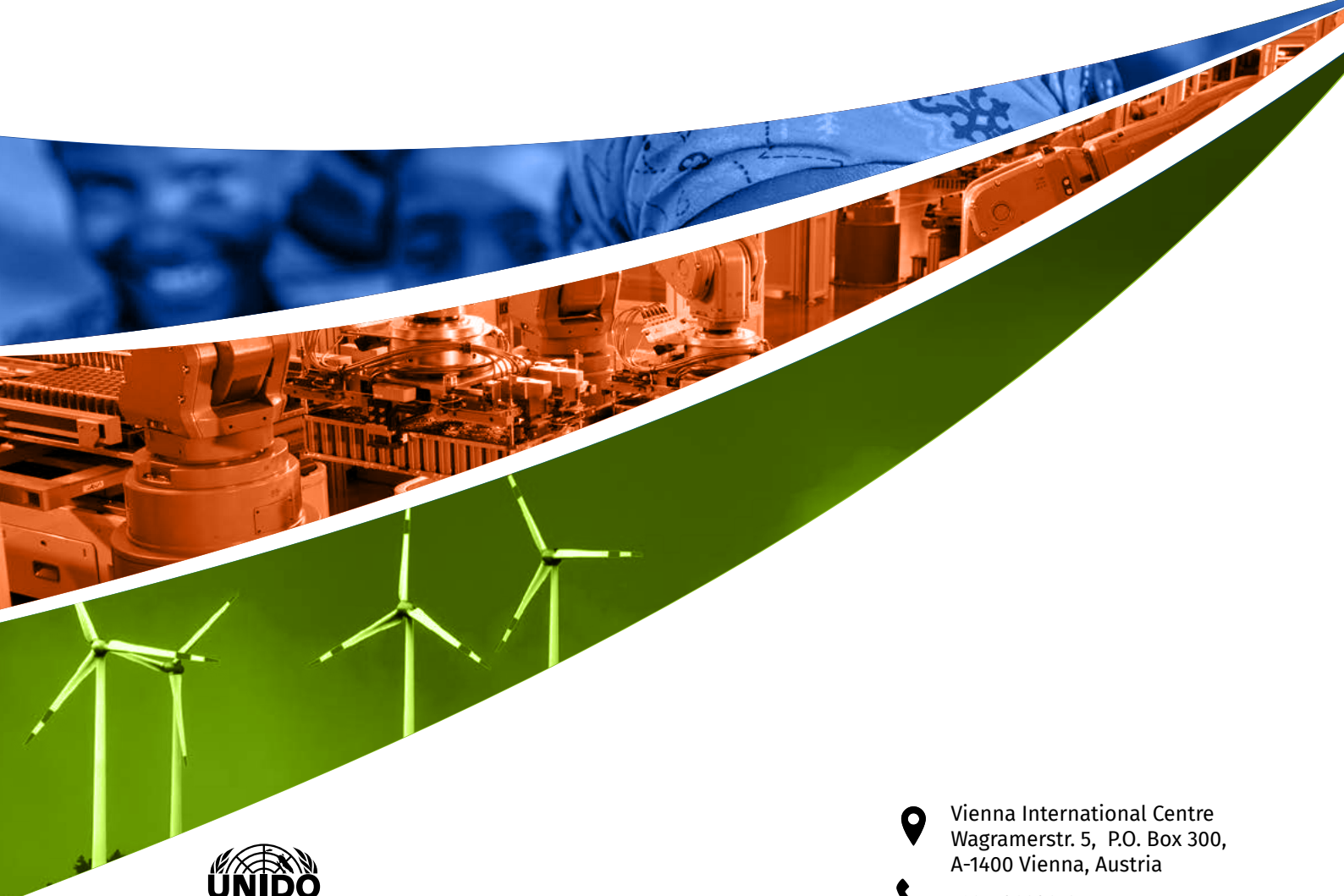


# هيكل اليونيدو التنظيمي



تقرير اليونيدو السنوي 2023





منظمة الأمم المتحدة  
للتنمية الصناعية

📍 Vienna International Centre  
Wagramerstr. 5, P.O. Box 300,  
A-1400 Vienna, Austria

☎ +43 1 26026-0

🌐 [www.unido.org](http://www.unido.org)

✉ [csi@unido.org](mailto:csi@unido.org)